

**BENEFICIOS DE APLICACIÓN DE LAS NIIF (NORMAS INTERNACIONALES DE
INFORMACIÓN FINANCIERA) PARA EL PROCESO DE DECISIONES CONTABLES
EN LA ALTA GERENCIA**

PRESENTADO POR:

WILLIAM FERNANDO TAMAYO NUÑEZ

CÓDIGO: d6302984



DOCENTE: DR LORENZO ALFONSO VALBUENA

**UNIVERSIDAD MILITAR NUEVA GRANADA
FACULTAD DE ESTUDIOS A DISTANCIA (FAEDIS)
PROGRAMA DE CONTADURÍA PÚBLICA
DIPLOMADO EN ALTA GERENCIA**

Bogotá, D.C.

2017

Contenido

Resumen	3
Abstract	3
Información contable para la toma de decisiones.....	4
Aplicación Contable de las NIIF	8
Convergencias hacia las NIIF	11
Análisis financiero según NIIF	12
Las NIIF como beneficio para la organización.....	13
Aplicación de las NIIF y su efecto real en una organización	16
Interacción de las NIIF y el proceso de toma de decisiones.....	18
Conclusiones.....	20
Referencias	22

Lista de Figuras

Figura 1. Aspectos de importantes de la información contable.....	6
Figura 2. Requerimientos y parámetros de implementación de las NIIF en Colombia	9
Figura 3. Aplicación de la norma según el grupo al que pertenezca.....	10
Figura 4. Convergencia hacia las NIIF	11
Figura 5. Factores que impactan las NIIF.....	15

Lista de tablas

Tabla 1. Elementos de análisis según NIIF.....	12
Tabla 2. Conceptos de importancia de las NIIF para la organización.....	13
Tabla 3. Efecto de las NIIF sobre el patrimonio	17

Resumen

El impacto de la globalización de los mercados sobre los diversos procesos económicos, ha generado un incremento importante de aspectos de competitividad a nivel nacional e internacional que incide en la proyección de la empresa hacia el futuro. Es por ello que el presente ensayo argumentativo tiene por objeto general hacer un análisis crítico sobre el papel del contador público en las decisiones de la alta gerencia a partir de los parámetros que las NIIF (Normas Internacionales de Información Financiera) ha establecido para las actividades asociadas a su labor. Es así como la hipótesis planteada está orientada a relacionar los beneficios en materia de competitividad desde el proceso de toma de decisiones contables, que tiene el empleo de los estándares de las NIIF en la dinámica corporativa. Para ello se emplea una metodología de tipo cualitativa que incorpora un análisis documental orientado a generar argumentos de valor que contengan la información necesaria para desarrollar los planteamientos que den cumplimiento al objetivo planteado.

A lo largo del ensayo se identifican objetivos específicos que están enfocados a generar un contexto de análisis en el cual se relaciona las características de la información requeridas para el proceso de toma de decisiones contables y son complementadas con la importancia de la contabilidad administrativa en el mismo proceso, incorporando las políticas con las cuales se abordan las decisiones sobre costos, ámbito financiero, administrativo y fiscal, para finalmente desarrollar un estudio sobre el papel de las NIIF como herramienta empleada por el contador público y la organización en apoyo al proceso de toma de decisiones de la Alta Gerencia. Como conclusiones se destacan la necesidad de aprovechar la información cuantificable y no cuantificable como parte de los datos con los cuales la alta gerencia toma decisiones del ámbito contables, así mismo se identifican áreas específicas sobre las cuales se impacta en mayor o menor medida las decisiones contables entre las cuales están los costos, las operaciones financieras, administrativas y el cumplimiento de los parámetros fiscales. Lo anterior dentro del contexto y uso de las NIIF como modelo de estandarización de procesos contables que se erigen como herramienta de diferenciación organizacional y que son fundamentales en las decisiones que toma la dirección dentro de su gestión administrativa.

Palabras Clave: Toma de decisiones, NIIF (Normas Internacionales de Información Financiera), Alta Gerencia, Contaduría Pública

Abstract

The impact of the globalization of markets in many economic processes has generated an important increase of competitiveness aspects at national and international level; this has an impact on the projection of the company into the future. Therefore, this essay has as general purpose do a critical analysis of the role of the accountant in the decisions of senior management from the parameters that the IFRS (international financial reporting standards) has established for the activities associated with its work. This is how the hypothesis is oriented to relate the benefits in competitiveness from the process of making accounting decisions, having the use of IFRS standards in the corporate dynamic. It was used a methodology of type qualitative that incorporates an analysis documentary oriented to generate arguments of value that contain the information necessary to develop approaches that give compliance to the target raised.

Along the essay it can be identified objectives specific that are focused to generate a context of analysis in which is relates to the features of the information required for the accounting making decision process and they are complemented with the importance of the accounting administrative in the same process, incorporating the political with which is dealt with decisions on costs, financial, administrative, and fiscal, to finally develop a study on the role of IFRS as a tool used by the public accountant and the Organization in support of senior management decision-making process. As conclusions highlights the need to take advantage of quantifiable information and not measurable as part of the data with which senior management makes decisions of the field accounting, also identifies specific areas over which is impacted to a greater or lesser extent accounting decisions which include costs, financial, administrative, operations and compliance with the fiscal parameters. It earlier within the context and use of them IFRS as model of standardization of processes accounting that is erected as tool of differentiation organizational and that are fundamental in the decisions that takes the main office within its management administrative.

Key words: Making decisions process, IFRS (International Financial Reporting Standards), Senior Management, Public Accounting

Información contable para la toma de decisiones

Los procesos de transformación de las organizaciones dependen de muchos elementos y entre ellos están la información que se provee por parte del área de contaduría, precisamente porque en este departamento se suministran datos vitales con los cuales se ejecutan muchos procesos del ámbito organizacional. Es entonces fundamental establecer como la información contable puede describir las consecuencias económicas que se desarrollan en las empresas como parte esencial de las estrategias de transformación dentro de un enfoque de mejora continua y de búsqueda permanente de la estabilidad financiera de la misma. Esto se plantea desde el punto de vista del autor como una oportunidad para establecer elementos que se integran al proceso de toma de decisiones contables mediante el empleo de normatividad y estándares nacionales e internacionales que buscan generar un ambiente de transparencia y confianza para los stakeholders. En la actualidad y frente a la gran cantidad de casos de corrupción presentes en muchas organizaciones nacionales y trasnacionales surgen serios cuestionamientos sobre el papel el contador para el control y seguimiento de los recursos que emplea la organización para el cumplimiento de su misión.

Es importante reconocer que la información que se recopila para estructurar un proceso de toma de decisiones contables ajustadas a la realidad de la organización, parte de la responsabilidad que tiene el contador público de preparar todos los datos relevantes en materia contable para que pueda ser valorada, analizada y empleada por la alta gerencia, los inversionistas, usuarios externos, entre otros, en concordancia con lo que se conoce como “principios de contabilidad generalmente aceptados” (Chávez Ackermann, S.f). En este sentido Chávez menciona que dichos principios se aplican en primera medida para la fase de preparación de la información que busca satisfacer a las personas que toman decisiones a nivel externo. Esto podría ser el primer punto de conexión con el cual se busca demostrar la hipótesis planteada en el presente ensayo argumentativo, sobre la cual el empleo de las NIIF facilita la comprensión y aceptación de libros, registros, interpretaciones, etc., de las que habla su definición, para que un individuo o grupos de individuos externos puedan analizar, evaluar e informar sobre las actividades económicas de una organización para beneficio de ella en el ámbito de competitividad y como elemento diferenciador.

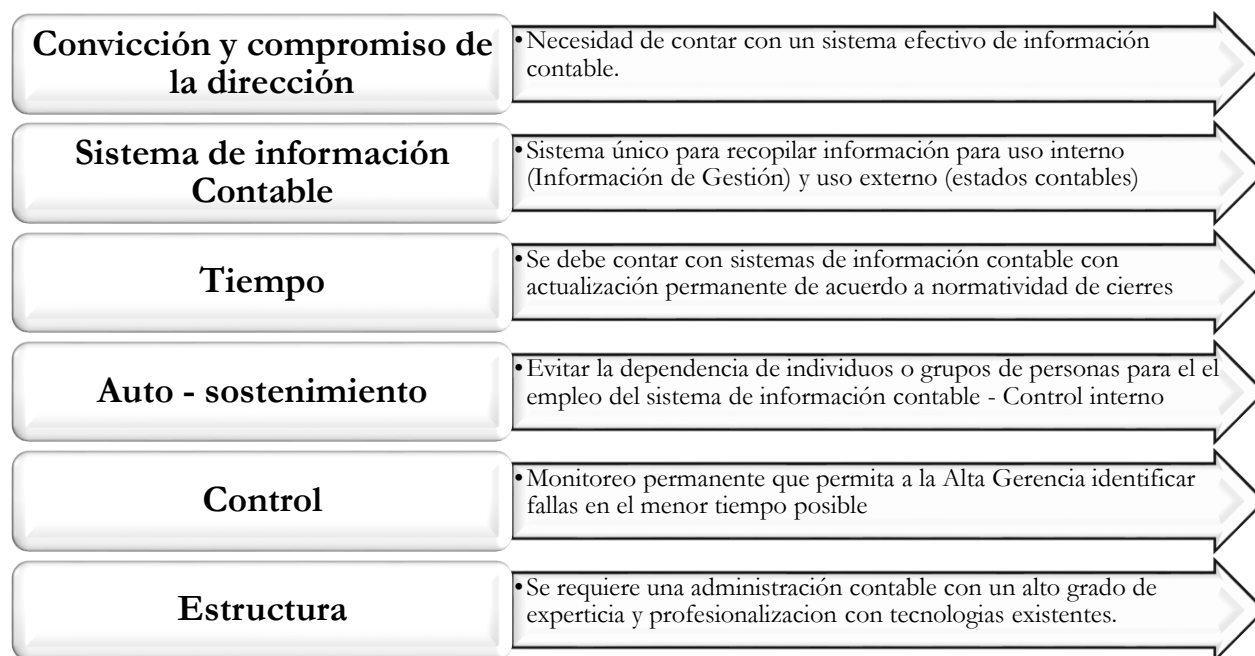
Se debe reconocer que la dinámica moderna de las organizaciones y las exigentes condiciones de competitividad que plantean los mercados generan espacios para que muchas organizaciones en el afán de estar en movimiento acudan a prácticas ilegales para mostrar estados financieros e información contable en general que satisfagan las exigencias de todos los interesados en la actividad comercial de la organización, sin embargo, es claro que el empleo de la información contable para actividades ilícitas genera eventualmente problemas serios en muchos escenarios, como son el pago de indemnizaciones, multas, reducción de la capacidad financiera de la empresa, reducción de puestos de trabajo, mala percepción del cliente frente a la corporación, y eventualmente el cierre de la misma. Sería entonces este un argumento válido para dar cumplimiento a la hipótesis planteada frente a la cual el empleo de normatividad como las NIIF se convierten en una alternativa adecuada para que la información contable generada al interior de la empresa cuente con características estandarizadas que brinden más confianza a la alta gerencia para el proceso de toma de decisiones.

En el caso de Colombia se debe atender primero al cumplimiento de la Ley 1314 de (2009), como parte de las prácticas contables que deben desarrollar no solo aquellas personas naturales o jurídicas que están obligadas a llevar contabilidad, sino también a los contadores públicos y funcionarios que tienen la responsabilidad de preparar, promulgar y asegurar la transparencia en los estados financieros y cualquier información asociada en este sentido. Quiere decir esto que el primer escalón en el ámbito de recolección y manejo de información contable debe estar alineada a la normatividad nacional y a partir de allí se estructura su presentación a la Alta Gerencia, para que se tomen las decisiones que correspondan en el contexto de la gestión organizacional. Así mismo, el presente documento plantea la importancia de la información para establecer estrategias desde los datos que el área de contabilidad suministra y la cual debe presentar algunas de las características relacionadas en la figura 1.

Es pertinente mencionar que la aplicación de la normatividad en el ámbito contable debe ser parte de las políticas de buen gobierno de la organización, de tal manera que exista un compromiso de todos los intervinientes dentro del sistema de información contable que maneja la organización. En este aspecto se resalta que las NIIF plantean grandes retos para aquellas empresas que nunca han empleado sistemas de información contables detallados y podrían estar más vinculadas a las pymes, las cuales, por su tamaño omiten el empleo de esta normatividad por diversos motivos. Si bien es cierto las NIIF plantean la posibilidad que las empresas ingresen a un escenario de inversión nacional e internacional, existen temores frente a la forma de incorporar sus lineamientos en la actividad financiera de las organizaciones a pesar de la creciente necesidad de garantizar la seguridad y la reducción de riesgo frente al manejo de la información contable y financiera de la organización.

En este sentido se deben atender cursos de acción encaminados a desarrollar un vínculo directo entre la información contable y la función gerencial a partir de la creación de estrategias organizacionales que den a los datos todas las características de transparencia, veracidad, claridad, entre otras, de las que habla la normatividad nacional e internacional en materia de manejo de información financiera y normas de contabilidad. Esto ha tenido como consecuencia que muchas organizaciones potencien las competencias de los colaboradores encargados de la labor contable, y buscan fortalecer sus conocimientos en NIIF como parte de sus políticas de desarrollo profesional continuo, lo que representa un claro interés por incorporar la normatividad internacional que pueda favorecer la ejecución de los procesos relacionados con el ámbito contable dentro de la organización.

Figura 1. Aspectos de importantes de la información contable.



Fuente: Modificado a partir de (Prez, 2013)

La anterior figura brinda elementos de análisis que están ligados a la importancia de contar con un sistema de información contable que realmente sea una herramienta para que la gerencia pueda desarrollar un proceso de toma de decisiones lo más acertada posible y minimizando los riesgos propios de la gestión financiera en las organizaciones. Se busca entonces que desde la misma gerencia se impulse el uso de sistemas que permitan que los responsables de manejar la información financiera atiendan todos los protocolos normativos que exige la ley y a la vez le dé la posibilidad a la dirección de incorporar los resultados de dichos procesos en la construcción de nuevas estrategias para el afrontamiento de los retos propios, del ámbito comercial en el cual se desempeña la organización.

Como se indica anteriormente el sistema de información contable empleado no solo existe para dar información a nivel interno en la gestión cotidiana de la organización, sino también se usa como herramienta fundamental para consolidar los estados financieros que serán evaluadas por las partes interesadas. En este punto nuevamente es pertinente mencionar que las NIIF le proporcionan la posibilidad a las empresas que las emplean, de entrar a competir de igual a igual con organizaciones del orden nacional e internacional, lo que en su contexto general facilita el análisis de la información financiera generada. Para un gerente será importante en su proceso de toma de decisiones contar con información que puede ser comparada con la competencia internacional para que se puedan desarrollar estrategias de mercadeo, de direccionamiento, de segmentación de mercado, entre otros, apoyándose en los resultados o información contable de sus similares en otras partes del mundo. Esta sería entonces un primer escenario para enfrentar la incidencia de la globalización en los procesos económicos de las corporaciones.

Es igualmente importante mencionar que el contador público debe ejercer una permanente presencia en todos los eventos relacionados con la generación, manejo, gestión, empleo y aprovechamiento de la información financiera y contable de la empresa, de tal manera que su interacción con las actividades de toma de decisiones sea más activa. Se ha dicho en diversos estadios que la actividad del contador debe ir más allá de llevar el control de ingresos y gastos en una organización. En este sentido la acción del contador se fundamenta en la habilidad que tiene este colaborador para interpretar datos y explicarlos de tal manera que sean fácilmente asimilados por quienes tienen poder de decisión en las empresas. Es así como entre las responsabilidades del contador está darle la relevancia que requiere la información contable para que mediante su capacidad de comunicación se puedan hacer tangibles los resultados que generan los cálculos contables para proyectar estrategias, procesos, cursos de acción o simples decisiones desde la alta gerencia. En este aspecto entre las características inherentes a la labora contable también está la de evitar a toda costa la comisión de actividades ilícitas que puedan generar consecuencias graves para las empresas y esto hace parte de las condiciones éticas y morales de los individuos que cumplen esta función en la organización. No se trata de aprovechar el conocimiento del manejo de la información contable para beneficios particulares, es necesario que dicha información genere valor dentro de la organización para garantizar su sostenimiento financiero en el tiempo y dentro de los parámetros de legalidad que exigen las instituciones y la sociedad en general.

Por otra parte, se debe tener en cuenta que los sistemas de información contable deben tener un protocolo de actualización que permita que la información que suministra sirva a quienes la analizan y la valoran, tomar decisiones en tiempo real que pueden definir el éxito o no de un proceso corporativo. Para ello es fundamental el seguimiento de la normatividad que proporcionan las leyes para los respectivos cierres contables y para la entrega de estados financieros que definen en muchos casos curso de acción que requiera la organización. En este sentido existen muchas herramientas informáticas que presenta el mercado con las cuales se apoya de forma rápida y efectiva el proceso decisional de la gerencia. Se busca entonces que las decisiones se alejen de los rangos de incertidumbre y se alineen a la realidad económica de la corporación. Para el caso de la aplicación de las NIIF en empresas que las utilizan por primera vez se debe considerar el tiempo como factor prioritario, teniendo en cuenta que las normatividades vigentes pueden cambiar entre los periodos de elaboración de balances, lo que exigiría entonces un ajuste permanente de entrega de información que permita que los estados financieros estén en concordancia con los lineamientos de las NIIF en cualquier etapa de flujo de datos contables (ComunidadContable, 2013).

Ahora entre las propuestas que se buscan para el empleo de información contable se requiere la eliminación de dependencia total sobre un individuo o grupo de individuos frente a la administración del sistema. Esto quiere decir que el sistema en sí mismo pueda ser valorado desde diferentes áreas como lo es control interno, para garantizar que se limite la posibilidad de brechas o filtración de información que pueda causar fallas en procesos posteriores. Frente a este aspecto es conveniente mencionar que de la certeza y confiabilidad que tenga la información dependerá la posibilidad de acceder a nuevos espacios hablando desde el ámbito corporativo económico, por tal razón es importante que el sistema de información contable cuente con estándares de tipo nacional e internacional. En el caso de las NIIF, es factible para la organización emplear las nuevas tecnologías de la información y las telecomunicaciones para acceder de forma comparativa y en procesos comerciales a los datos necesarios para realizar transacciones internacionales, lo que en su contexto abre la frontera económica de la empresa y le brinda la oportunidad de consolidarse en el sector en el cual se desenvuelve.

Es importante destacar, que individualmente el proceso de toma de decisiones obedece a un conjunto de cualidades, habilidades, competencias y experiencia por parte del responsable de tomarlas, quien usualmente ocupa cargos relevantes dentro de la empresa. Esto en su contexto daría la tranquilidad sobre la efectividad o no de la decisión tomada, sin embargo, en el ámbito contable se debe destacar la función de quien estructura la información financiera, hace los balances y estados de cuentas, y en general todas aquellas actividades enfocadas a la administración de recursos que estén reflejados de forma monetaria en documentos. Mediante el aporte de este colaborador, quien tiene la función de tomar decisiones que involucren recursos de la organización, podrá tener más elementos de juicio para establecer cuál será el curso más favorable a seguir. Esto diferencia particularmente aquellas decisiones que pueden ser más instintivas y con un grado de incertidumbre elevado, las cuales eventualmente generan resultados desfavorables, cuando la experticia en áreas específicas no es la mejor.

El autor destaca que el proceso de toma de decisiones a nivel gerencial involucra a cada uno de los departamentos de la compañía, pero en el ámbito de la administración de recursos monetarios se distingue un especial cuidado, ya de allí se desprenden los movimientos que permiten que los procesos de cada dependencia se lleven a cabo. Como ejemplo se destaca el reciente caso de corrupción de la Multinacional Odebrecht, en el cual se vieron afectados varios proyectos que se llevaban a cabo en Colombia, como el contrato de la Ruta del Sol II, el cual fue suspendido por el Tribunal Administrativo de Cundinamarca, ante las múltiples irregularidades del mismo. Esto ha causado un impacto negativo en el desarrollo de dichos proyectos y en los trabajadores que hacían parte del mismo, lo que deja al descubierto que las decisiones que se tomen desde el empleo de recursos de la organización puede determinar el éxito o fracaso corporativo, pero más aún, determina el bienestar de todos los colaboradores que intervienen en el desarrollo de la actividad económica de la empresa.

En consecuencia, las NIIF se presentan como una excelente estrategia para el uso de buenas prácticas en la elaboración de informes contables y en general del manejo de la información financiera de la organización, lo cual supondría, un proceso estandarizado que minimiza en gran medida, la posibilidad de incurrir en errores, las actividades de corrupción y en general de aquellas acciones que pueden impactar de forma negativa a la organización. Es por ello que a continuación se incorpora un contexto teórico y crítico al respecto de la importancia de las NIIF como herramienta gerencial y como un sustento adecuado para el desarrollo de las actividades contables de la organización.

Aplicación Contable de las NIIF

Es importante tener en cuenta que la aplicación de las NIIF en la actividad contable de las organizaciones en Colombia es regulada por el Consejo Técnico de la Contaduría Pública, el cual tienen entre sus responsabilidades la normalización técnica de las normas contables, los datos financieros y los procedimientos para asegurar información previa aprobación de los Ministerios de Hacienda y Crédito Público y de Comercio Industria y Turismo.

En Colombia se distinguen tres grupos los cuales se enmarcan en una serie de requerimientos y parámetros para que puedan ser implementadas las NIIF, son ellas

Figura 2. Requerimientos y parámetros de implementación de las NIIF en Colombia

GRUPO 1	GRUPO 2	GRUPO 3
<p>a) Emisores de valores;</p> <p>b) Entidades de interés público;</p> <p>c) Entidades que tengan Activos totales superiores a treinta mil (30.000) SMMLV 3 o planta de personal superior a doscientos (200) trabajadores; que no sean emisores de valores ni entidades de interés público y que cumplan además cualquiera de los siguientes requisitos:</p> <p>I. Ser subordinada o sucursal de una compañía extranjera que aplique NIIF</p> <p>II. Ser subordinada o matriz de una compañía nacional que deba aplicar NIIF</p> <p>III. Realizar importaciones (pagos al exterior, si se trata de una empresa de servicios) o exportaciones (ingresos del exterior; si se trata de una empresa de servicios) que representen más del 50% de las compras (gastos y costos, si se trata de una empresa de servicios) o de las ventas (ingresos, si se trata de una empresa de servicios), respectivamente del año inmediatamente anterior al ejercicio sobre el que se informa, o</p> <p>IV. Ser matriz, asociada o negocio conjunto de una o más entidades extranjeras que apliquen NIIF</p>	<p>a) Empresas que no cumplan con los requisitos del literal c) del grupo 1;</p> <p>b) Empresas que tengan Activos totales por valor entre quinientos (500) y treinta mil (30.000) SMMLV' o planta de personal entre once (11) y doscientos (200) trabajadores, y que no sean emisores de valores ni entidades de interés público; y</p> <p>c) Microempresas que tengan Activos totales excluida la vivienda por un valor máximo de quinientos (500) SMMLV o planta de personal no superior a los (10) trabajadores, y cuyos ingresos brutos anuales sean iguales o superiores a 6.000 SMMLV'.</p> <p>Dichos ingresos brutos son los ingresos correspondientes al año inmediatamente anterior al periodo sobre el que se informa. Para la clasificación de aquellas empresas que presenten combinaciones de parámetros de planta de personal y activos totales diferentes a los indicados, el factor determinante para dicho efecto, será el de activos totales.</p>	<p>a) Personas naturales o jurídicas que cumplan los criterios establecidos en el art. 499 del Estatuto Tributario (ET) y normas posteriores que lo modifiquen. Para el efecto, se tomará el equivalente a UVT, en salarios mínimos legales vigentes.</p> <p>b) Microempresas que tengan Activos totales excluida la vivienda por un valor máximo de quinientos (500) SMMLV o planta de personal no superior a los (10) trabajadores que no cumplan con los requisitos para ser incluidas en el grupo 2 ni en el literal anterior.</p>

Fuente: Tomado de (BVC, 2015)

De acuerdo al grupo al que corresponda cada organización se deben emplear las normas según la figura No 3.

Figura 3. Aplicación de la norma según el grupo al que pertenezca

Tipo de normas	GRUPO 1	GRUPO 2	GRUPO 3
Normas de Información Financiera NIIF	NIIF Plenas IFRS	NIIF para Pymes (IFRS for SMEs)	El gobierno autorizará de manera general que ciertos obligados lleven contabilidad simplificada, emitan estados financieros y revelaciones abreviados o que estos sean objeto de aseguramiento de la información de nivel moderado.
Otras Normas de Información Financiera ONI	Desarrollo normativo de manera general o para cada grupo de todo lo relacionado con el sistema documental contable, registro electrónico de libros, depósito electrónico de información, reporte de información mediante XBRL, y los demás aspectos relacionados que sean necesarios.		

Fuente: Tomado de (BVC, 2015)

A partir de los procedimientos anteriores el grupo contable de la organización desarrolla un procedimiento de implementación de la norma a partir de estos primeros pasos, así (BVC, 2015):

- Balance de apertura: Es el primer estado de situación financiera preparado conforme a las NIIF. Incluye la aplicación de las exenciones y excepciones establecidas en las NIIF 1, para ser aplicadas por única vez.
- Balance de transición: Es el primer juego de estados financieros preparados conforme a las NIIF, correspondiente a la aplicación en el primer año de las NIIF.
- Balance de adopción: Son los primeros estados financieros comparativos preparados conforma a las NIIF y con la declaración explícita y sin reservas del cumplimiento de las mismas
- Se debe tener en cuenta que organizaciones del grupo 2 y 3 pueden adoptar de manera voluntaria las premisas establecidas para un grupo superior.

Convergencias hacia las NIIF

Consecuentemente con la información relacionada en el segmento anterior se debe considerar las convergencias hacia las NIIF, como parte del análisis que se deben considerar para la implementación de esta metodología en la organización y para ello se establece su comportamiento atendiendo a los mismos tres grupos de empresas ¹.

Figura 4. Convergencia hacia las NIIF

GRUPO	TIPO DE EMPRESA	FECHAS	NORMA QUE APLICA
1	Empresas emisoras de valores, entidades de Interés público y empresas grandes bajo criterios dados por la Ley.	<ul style="list-style-type: none"> • Año 2013: Preparación obligatoria. • 1 de enero de 2014: Inicia período de transición y uso de las NIIF en paralelo con los principios contables colombianos. • 1 de enero de 2015: Inicia uso exclusivo de las NIIF (cesa uso de los principios contables colombianos). 	NIIF Plenas
2	Empresas grandes, medianas y pequeñas que no clasificadas dentro del Grupo 1.	<ul style="list-style-type: none"> • Año 2014: Preparación obligatoria. • 1 de enero de 2015: Inicia período de transición y uso de las NIIF en paralelo con los principios contables colombianos. • 1 de enero de 2016: Inicia uso exclusivo de las NIIF (cesa uso de los principios contables colombianos). 	NIIF Pymes
3	Microempresas.	<ul style="list-style-type: none"> • Año 2013: Preparación obligatoria. • 1 de enero de 2014: Inicia período de transición y uso de la Contabilidad Simplificada, en paralelo con los principios contables colombianos. • 1 de enero de 2015: Inicia uso exclusivo de la Contabilidad Simplificada (cesa uso de los principios contables colombianos). 	Contabilidad Simplificada

Fuente: Tomado de (GBP, 2013)

¹ Dentro del proceso de convergencia previsto principalmente para el grupo 2 se estableció el Decreto 3022 de 2013 como guía en la incorporación de la normativa en estudio <http://wsp.presidencia.gov.co/Normativa/Decretos/2013/Documents/DICIEMBRE/27/DECRETO%203022%20DEL%2027%20DE%20DICIEMBRE%20DE%202013.pdf>

Análisis financiero según NIIF

Para la organización es fundamental desarrolla análisis financieros detallados que le provean la información adecuada para el proceso de toma de decisiones, en este sentido las NIIF proveen datos que pueden fortalecer la labor contable

Tabla 1. Elementos de análisis según NIIF

Elementos de Análisis		
Financiación	Covenants	Cláusulas de protección establecidas por los proveedores de capital, para asegurar que los prestatarios operen de forma financieramente prudente y que puedan cumplir con los pagos de su deuda. Las empresas que adopten NIIF deben evaluar los efectos potenciales en los compromisos de financiación ya obtenidos por variaciones en los Estados Financieros e indicadores, con el fin de proteger la compañía de posibles incumplimientos de sus acuerdos crediticios.
Indicadores Financieros	Razón Corriente	Restricciones de uso sobre recursos propios. Títulos valores o portafolios con vencimiento superior a 3 meses Efecto de clasificar el Estado de Situación financiera en Corriente
	Nivel de endeudamiento	Préstamos con empresas vinculadas, socios o accionistas. Saldos de cuentas por pagar y su antigüedad. Valoración valor presente neto de las operaciones realizadas a tasas inferiores de mercado. Reconocimiento de provisiones si cumplen los requerimientos de la NIC37 El pasivo actuarial se calcula utilizando el método de la unidad de crédito proyectada de acuerdo con NIC19
	Rotación de inventarios	Reconocimiento y medición de los inventarios Valoración al menor entre el costo y el valor neto realizable. Piezas de repuesto, equipo de mantenimiento permanente y equipos auxiliares de uso para más de un periodo deben ser reclasificados a propiedad, planta y equipo.

	Rotación de Cartera	Reconocimiento y medición de los deudores. Tratamiento de ventas a plazos Determinación de deterioro de acuerdo con lo establecido en la NIC39. d)Valuación al costo amortizado de los créditos a empleados
--	----------------------------	--

Fuente: Tomado de (BVC, 2015)

Las NIIF como beneficio para la organización

El concepto de aplicación de las NIIF para las organizaciones va más allá del ámbito de revisión fiscal sobre los estados financieros y la información contable de la empresa. En principio el presente ensayo argumentativo pretende en su contexto identificar la forma en que las NIIF puede nutrir de elementos el proceso de toma de decisiones y para ellos es relevante establecer cuáles son los beneficios directos que se pueden destacar en las organizaciones que implementan esta normatividad estandarizada. Se trata de generar una materia prima a partir de la información que se refleje en estados financieros bajo los lineamientos de las NIIF, para que el gerente puede potenciar sus habilidades en el ámbito de las perspectivas financieras que favorezcan a la organización, e incluso brinda información negativa que se haya detectado para que se desarrollen las estrategias de mejora continua de la empresa. Las consideraciones sobre las ventajas de implementar las NIIF parten de la identificación de gastos excesivos, datos sobre endeudamiento y sobre endeudamiento, información sobre capital de trabajo, entre otros, que son fundamentales para el sostenimiento financiero de la organización, por tanto, es importante su empleo como parte de las políticas de calidad y competitividad de la empresa.

Algunos autores destacan la importancia de las NIIF para el crecimiento y desarrollo de las empresas desde el ámbito contable, principalmente ante los resultados favorables que se pueden conseguir por las buenas practicas que en contaduría exige la normatividad, se relacionan dichos aportes para dar un sustento teórico mediante los estudios y trabajos donde se hayan analizados los beneficios que tiene para la organización la estandarización de procesos contables:

Tabla 2. Conceptos de importancia de las NIIF para la organización

Autor	Título - Publicado	Concepto
(Chitiva Rincón, 2014)	Metodología para medir el impacto de las NIIF en los profesionales de las áreas contables y financieras de las PYMES	“Para las PYME, implementar los estándares internacionales en la información financiera y contable como lo son las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), ha sido de gran beneficio para que inversionistas, organismos de control y profesionales, evalúen de forma confiable y transparente la realidad económica y financiera

	Universidad Militar Nueva Granada	de una empresa en cuanto a liquidez, rentabilidad y solvencia, entre otras”
(Llopis Molina, 2013)	NIIF para las PYMES: ¿La solución al problema para la aplicación de la normativa internacional? Revista Contabilidad y Negocios	“La aplicación de las NIIF en las organizaciones les confiere grandes ventajas, pero también incrementa el nivel y alcance de sus responsabilidades, exigiendo, en consecuencia, una profunda revisión de sus planteamientos”
(Díaz Becerra, 2014)	Efectos de la adopción por primera vez de las NIIF en la preparación de los estados financieros de las empresas peruanas en el año 2011 Revista Universo Contábil	“Las NIIF proporcionan a la organización la posibilidad de establecer procedimientos de supervisión, que permitan lograr una verificación confiable de la información financiera, de tal forma que esta refleje la situación financiera y económica de las empresas de manera razonable y confiable”

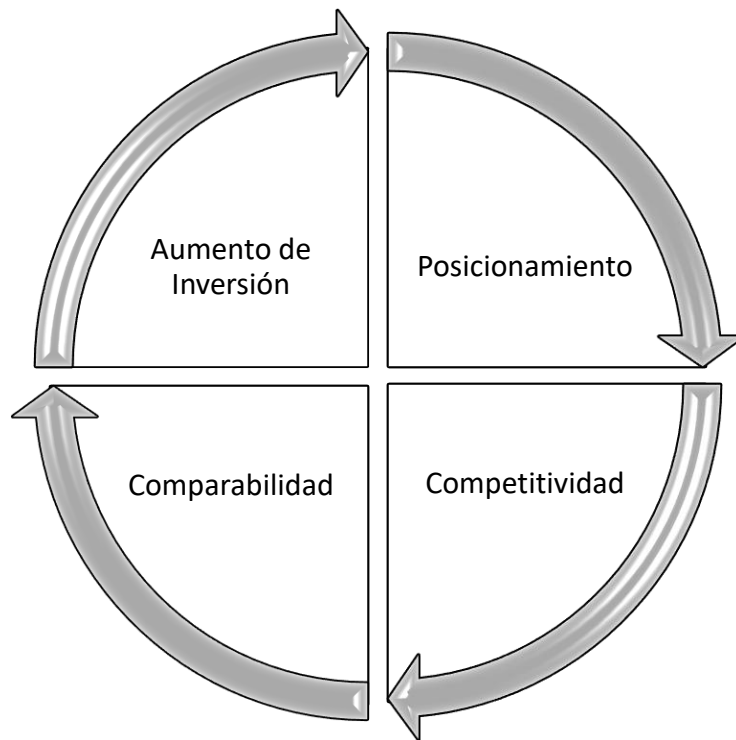
Fuente: Elaboración a partir de datos tomados de (Chitiva Rincón, 2014) (Llopis Molina, 2013) (Díaz Becerra, 2014)

A nivel general los autores citados destacan en primera medida aspectos de gran importancia como es la confiabilidad de la información contable y financiera de la organización a partir del empleo de una normatividad estandarizada que permite alinear a la organización a escenarios del ámbito nacional e internacional. Esto da una visión general de la importancia que se ha generado alrededor del empleo de las NIIF como factor de mejora en los procesos contables de la organización, así mismo es pertinente mencionar que frente a la cantidad de problemas de corrupción existentes en la dinámica industrial del país es necesario adoptar estrategias tendientes a minimizar la posibilidad de actos en los cuales pueda incurrir la organización y que puedan desencadenar acciones legales que siempre van en detrimento de la imagen corporativa y del bienestar de todos los miembros de la empresa. Sin contar con la reducción de recursos para el cumplimiento de los procesos.

Por otra parte, con el paso del tiempo y frente a los diferentes retos que se plantean en el ámbito organizacional las empresas se enfocan en el uso de buenas prácticas en cada una de las áreas de la empresa y es por ello que desde la sección de contaduría se deben proveer las ideas que representen más beneficios para la organización tanto para el proceso de toma de decisiones como para el mejoramiento continuo de los procesos contables. Es allí donde la aplicación de parámetros de control y estandarización de datos financieros y de contaduría toma sentido. Es claro que la confianza en la inversión extranjera y de los procesos de mercados de exportación radica en la transparencia con las cuales las empresas manejan su información contable y financiera y frente a ello se hace atractivo la migración al uso de la NIIF, como estrategia de mejoramiento para la actividad contable de la organización

En Colombia desde el Consejo Técnico de Contaduría Pública se ha hecho énfasis en que las grandes empresas deben hacer la transición a las NIIF, y las pymes deben seguir su ejemplo como parte de las medidas con las cuales se busca estrechar las relaciones económicas con inversionistas del exterior, que se han dado como resultado del incremento de los tratados de libre comercio con distintos países en el mundo. Para el gerente que busca proyectar su organización en el ámbito nacional e internacional es fundamental acceder a información estandarizadas que se representa con un lenguaje contable común que lo llevara eventualmente a tomar decisiones en cualquier sentido de su gestión, por lo tanto, se deben relacionar algunos de los principales factores que impacta el uso de las NIIF como beneficio para la organización y los cuales se relacionan en la figura No 2 (UExternado, 2014).

Figura 5. Factores que impactan las NIIF



Fuente: Modificado a partir de (UExternado, 2014)

Se identifican entonces aspectos como el aumento de inversión, lo cual se deriva de la posibilidad que tienen las organizaciones de acceder a nuevos mercados del orden nacional o internacional a partir del uso de las NIIF. Esto implica que la gerencia debe destacar su uso mediante el mejoramiento de todos los procesos de la organización, lo cual demostraría que el empleo de esta normatividad va más allá del simple control estandarizado de la información financiera de la empresa y su impacto define muchos otros procesos que estarían ligados al aumento de inversión.

En el mismo sentido la organización debe trabajar constantemente por su posicionamiento en el sector económico en el cual se desenvuelve, lo que significa que el empleo de normatividades de tipo internacional las destaca del resto y les brinda la posibilidad de ingresar con prelación a nuevos

segmentos de operación donde se utilice información financiera equivalente y que le represente a la organización nuevas oportunidades de negocios.

En el contexto de competitividad es importante mencionar que la implementación de las NIIF en los procesos contables de la organización, suponen por sí sola un factor de diferenciación entre una organización y otra, sin embargo, esto debe estar acompañado del uso de nuevas tecnologías que acompañen la transición de demandas de las NIIF, más aun, porque su impacto se refleja en personas y procesos. Para ello el gerente cuente con alternativas sobre las cuales debe priorizar el aprovechamiento del tiempo por medio de registro de información de única vez, la posibilidad de reducir la carga operativa a través de los sistemas de actualización de la información contable, así como el manejo de múltiples procesos financieros que supondrían una ventaja desde diferentes ópticas frente a otras organizaciones (Portafolio, 2015).

Ahora haciendo alusión a la comparabilidad, las NIIF facilitan la elaboración de estados financieros que pueden ser analizados con mayor precisión a partir de las experiencias contables de sus similares. Esto crea en la alta gerencia un estándar de desempeño que surge de los procesos de lecciones aprendidas ante casos positivos o negativos que se hayan presentado en organizaciones que compartan similitudes por el tipo de operación que desarrollan, por su tamaño, por los productos o servicios que ofrecen y en general por las características que comparten.

Es pertinente mencionar que la labor del contador se resalta no solo por el buen funcionamiento de la dinámica financiera de la organización, también se enmarca dentro de las estrategias que pueden llegar a fortalecer las acciones de la alta gerencia y para ello las NIIF, sirven para validar de forma más contundente las recomendaciones, sugerencias, apreciaciones que puede hacer el contador para que se tomen decisiones en las cuales hay elementos donde se deben inyectar sumas importantes de dinero de la organización. Es necesario establecer el punto de interacción en el cual el empleo de las normas y leyes asociadas al control financiero de las empresas, sirvan de forma directa en los procesos de toma de decisiones, pero no solamente desde la parte de análisis numérico, sino también desde el ámbito de la complejidad en el cual intervienen otros elementos para que las decisiones puedan ser lo más acertadas posibles.

Es por ello que en el siguiente segmento del presente ensayo se busca relacionar de forma pertinente la interacción de las NIIF y el proceso de toma de decisiones como parte de las buenas prácticas de las organizaciones para el cumplimiento de los objetivos trazados desde la dirección, y de acuerdo a la normatividad que brinda legalidad a los procedimientos que desarrolla la misma.

Aplicación de las NIIF y su efecto real en una organización

Se deben hacer consideraciones sobre los efectos que se generan en una empresa con la implementación de las NIIF en un escenario real y para ello se destaca la información referida en las siguientes figuras así:

Tabla 3. Efecto de las NIIF sobre el patrimonio

NIIF	Efecto en el patrimonio	Descripción
NIC 2 Inventarios	Incremento o decremento	Se valoran por el menor entre su costo y su valor neto realizable, con una mayor exigencia en la determinación del valor razonable, lo cual puede generar aumentos o disminuciones en las provisiones de inventarios.
NIC 16 Propiedad, Planta y Equipo	Incremento si no se habían reconocido recientemente valorizaciones.	En la determinación de los valores de adopción de la propiedad Planta y equipo, se puede optar por considerar los valores razonables (avaluo).
	Decremento	Baja de activos que no generen beneficios para la empresa.
	Incremento o decremento	Reconocimiento de elementos independientemente de la titularidad legal.
NIC 17 Arrendamientos	Incremento o decremento según los diferentes métodos de medición de los activos y pasivos que se generan en este tipo de transacciones.	En una operación de arrendamiento financiero, el arrendador reconoce un derecho de cobro por el arrendamiento financiero, y el arrendatario reconoce el activo arrendado y un pasivo por los pagos por arrendamientos futuros.
NIC 19 Beneficios Postempleo	Incremento o decremento	Las pérdidas / Ganancias actuariales se reconocen contra Patrimonio neto
NIC 32, 39 y NIIF 7 Instrumentos Financieros	Incremento o decremento	Reconocimiento de activos y pasivos financieros que se mantenían por fuera de balance (especialmente derivados)
	Decremento	Ajuste por descuento a Valor Presente Neto de los activos financieros que lo requieran.
	Incremento o decremento	Afectación de los otros resultados integrales (patrimonio) por el registro de derivados considerando la contabilidad de cobertura
NIC 38 Activos Intangibles	Decremento	Baja de activos por no cumplir con los requisitos de la NIIF de ser reconocidos como activos intangibles (especialmente cargos diferidos).
NIC 36 Deterioro del valor de los activos	Decremento	En relación con las propiedades, planta y equipo y los activos intangibles se requiere hacer un test periódico para evaluar los indicios de deterioro y si los hay efectuar el cálculo del valor neto realizable para compararlo con el valor en libros.
NIC 37 Provisiones, activos contingentes y pasivos contingentes.	Decremento	Una provisión se reconoce sobre la base de una obligación legal o implícita que surge de un suceso pasado, si es probable que haya un flujo de salida de recursos y el importe puede ser estimado de forma fiable
NIC 12 Impuesto a las ganancias e impuesto diferido	Incremento o decremento	Derivado de los todos los ajustes de NIIF se reconocerán impuestos diferidos activos o pasivos, teniendo en cuenta que las cifras para efectos fiscales seguirán siendo determinadas con base en las actuales normas contables.
NIC 28 Inversiones en Asociadas	Incremento o decremento	Una asociada es una entidad sobre la cual se tiene influencia significativa y debe ser medida en los estados financieros consolidados mediante la aplicación del método de participación.

Fuente: Tomado de (BVC, 2015)

Interacción de las NIIF y el proceso de toma de decisiones

El lenguaje contable del que habla las NIIF busca a nivel general establecer una escala mundial sobre la cual las organizaciones desarrollan sus actividades financieras, esto exige que la Alta Gerencia acoja sistemas de información contable que no solo satisfagan la normatividad nacional, sino también la internacional como parte de las estrategias de competitividad y diferenciación corporativa. La integración de las NIIF en la elaboración de la información contable debe suponer para todos los miembros de la empresa una oportunidad de construir cultura de calidad y excelencia, la cual estará ligada a procesos de toma de decisión ajustados a los escenarios del ámbito mundial. Esto quiere decir que la NIIF deberán ser parte de las políticas de la corporación y esto a su vez permitirá contar un espectro más amplio en el momento de tomar decisiones que se fundamentan en la información contable.

Por otra parte, para identificar el entorno en el cual las NIIF se pueden desarrollar en una organización no solo como parte de las estrategias de estandarizar los procesos contables de la empresa, sino como parte de un escenario sobre el cual la Alta Gerencia se puede apoyar para la toma de decisiones, se han distinguido hábitos en su implementación, que desde la teoría están ligados a la adaptación de nuevos modelos organizacionales que buscan fortalecer los procesos internos y externos de forma integral, desde los resultados e información suministrado por el contador público. En este sentido Luis Eduardo Olaya, Catedrático de la Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas de la Pontificia Universidad Javeriana (2012), hace una relación muy pertinente entre los “7 hábitos de la gente altamente efectiva” de Stephen R. Covey y los analiza de forma trasversal con un proyecto de implementación de las NIIF en una organización, entendiendo que este proceso le brinda a la Alta Gerencia una oportunidad para potenciar los procesos de la organización desde el ámbito contable. Es entonces pertinente igualmente establecer la relación de dichos hábitos como parte de las herramientas que tendrá el gerente dentro para la toma de decisiones.

Proactividad

Las entidades donde se busca la implementación de nuevos modelos de estandarización para fortalecer sus procesos requieren de líderes, gerentes y colaboradores en general que tengan entre sus competencias la proactividad, este significa que tengan una visión marcada por conceptos de prospectiva estratégica. La proactividad es uno de los principales elementos que complementan los otros hábitos ya que se trata de la capacidad de adaptación de un individuo frente una condición que el entorno le propone, sin embargo, la condición esencial es anticiparse a dichas circunstancias con estrategias específicas. Para el caso de la incorporación de las NIIF el gerente busca atender de forma rápida situaciones en las cuales se requiere de información estandarizada que puede establecer una posición del orden nacional o internacional de acuerdo a los estados de cuentas y a los datos financieros que son reflejados en los reportes.

Planteamiento de un fin

En este sentido el Olaya menciona que para la implementación de las NIIF como parte de las acciones contables de la organización, el gerente debe integrar sus parámetros dentro de las políticas de gobierno corporativo para que sean acogidas por todos los colaboradores, como una forma de cumplir con la información contable con un nivel mayor de detalle y ajustado a los lineamientos internacionales. Para ello es fundamental que el Gerente tome como punto de partida los últimos estados financieros e información financiera reflejada con el sistema anterior al uso de las NIIF, esto

en le permitirá valorar los cambios que representan el uso de nuevos modelos de información contable y se incorporara al proceso de toma de decisión de uno forma u otra.

Piense Ganar / Ganar

Bajo el argumento que “el conocimiento crece cuanto más se comparte”, se busca que el empleo de las NIIF sirva como un motor en la carrera por la excelencia y la calidad de los procesos contables. En Colombia cada vez se incrementan las necesidades de transparencia en las actividades de las organizaciones del gobierno y la empresa privada, y en este sentido las Supersociedades han exigido el uso de esta normatividad como herramienta para impulsar la actividad empresarial colombiana con actividades económicas con terceros, entre los cuales hay clientes y proveedores externos. Esto sería una motivación mayor para que la Alta Gerencia integre a sus procesos de elaboración de estados financieros el uso de las NIIF. Ahora dentro del contexto de toma de decisiones para el responsable de este proceso se le puede facilitar la lectura de análisis financieros de empresas similares de otros países y el ingreso mismo de la corporación en el espectro económico de otras organizaciones; de igual forma dentro de las estrategias de posicionamiento el gerente puede tener elementos de peso para tomar decisiones destinadas a ubicar a la organización en el mercado internacional.

Para la alta gerencia es fundamental establecer modelos de competitividad que sean efectivas y la información contable estandarizada se convierte en insumos que son fundamentales en los procesos de comparabilidad entre empresas, sin olvidar que el simple concepto de transparencia le permitirá a la corporación generar una identidad atractiva para el cliente interno y externo. Las NIIF brindan una opción muy importante para que el gerente tome decisiones en procesos de nuevas inversiones y agilidad en negocios entre empresas nacionales e internacionales. Es entonces claro que el concepto de ganar – ganar está totalmente alineado al objeto de la implementación de las NIIF en una organización y se enmarca dentro de las herramientas de la Alta Gerencia para la toma de decisiones.

Primero entender y luego ser entendido

Este ámbito que se resalta en el proceso de toma de decisiones y que debe ser acogido por la gerencia para la implementación de las NIIF como modelo de manejo de la información contable, está vinculada a la necesidad de capacitar a todos los colaboradores de la organización en muchos aspectos, pero frente al tema de estudio y a los conceptos esenciales de esta normatividad internacional, principalmente para que se pueden identificar los elementos con los cuales todos los interesados en todo nivel pueden tomar decisiones que se desprendan del análisis de los estados financieros y la información contable con formato NIIF. Es por ello que se deben igualmente suministrar las herramientas tecnológicas que facilitan su comprensión y manejo y esto permitiría que la información fluya de forma adecuada y con la premura que exigen las decisiones de tipo financiero en la empresa.

Sinergia

El trabajo en equipo es fundamental para la implementación de las NIIF ya que se requiere una conexión de todos los involucrados para cumplir con los parámetros que exige dicha normatividad. Es claro que el empleo de estos parámetros afecta a todas las áreas de la organización, no solamente desde el punto de vista contable, por lo tanto, se deben establecer entornos de participación y actividad permanente donde se destaquen los procesos de liderazgo para la toma de decisiones basados en los resultados de la información financiera que se desprende de dicho proceso.

Mejora continua

El uso de las NIIF tiene implícito el deseo que las organizaciones se equilibren con la dinámica nacional e internacional desde el uso de estándares con los cuales se maneja la información contable de la organizacional. Para la gerencia debe ser fundamental valorar permanente el flujo de información que se genera con la implementación de este sistema normativo y exige las mayores capacidades orientadas a fortalecer los procesos que demuestren algún grado de debilidad en materia contable. Se trata entonces de un plan implícito que se ejecuta desde la gerencia y que tiene como objetivo analizar, corregir, afianzar, controlar, y todos los verbos afines a garantizar que los procesos se desarrollen en entornos de calidad y transparencia. Ya se ha mencionado en la norma nacional donde se expresa la importancia que *“los estados financieros, brinden información financiera comprensible, transparente y comparable, pertinente y confiable, útil para la toma de decisiones económicas por parte del Estado, los propietarios, funcionarios y empleados de las empresas, los inversionistas actuales o potenciales y otras partes interesadas, para mejorar la productividad, la competitividad y el desarrollo armónico de la actividad empresarial de las personas naturales y jurídicas, nacionales o extranjeras”*. (Gobierno, 2009)

Consecuentemente con los planteamientos de interacción entre las NIIF y el proceso de toma de decisiones, desde la academia se ha mencionado la importancia de garantizar la comparabilidad y la transparencia de los datos contables que se generan en las empresas, como base para la gestión de negocios y la toma de decisiones. Es decir que las NIIF pueden convertirse en un instrumento que no solo crea valor para la organización, por su sola aplicación, también puede impactar al negocio desde la estructuración de nuevas estrategias, cambios en los procesos, fortalecimiento de otros sistemas y en general para el mejoramiento integral de la empresa. Se puede mencionar que el contexto planteado a lo largo de este ensayo determina la innegable importancia de las NIIF, son solo para la toma de decisiones, también tiene la posibilidad de fortalecer el modelo de negocio, desde el uso adecuado de los instrumentos financieros de la empresa y finalmente puede incentivar la combinación de negocios a partir de la estandarización de normas empleadas en el entorno nacional e internacional de la empresa.

A partir de todos los planteamientos teóricos y argumentativos se debe resaltar que es necesario identificar el impacto de la aplicación de las NIIF para el proceso de toma de decisiones, así como los niveles de responsabilidad que tienen los miembros de la organización que tienen injerencia en el contexto contable y financiero de la empresa para la utilización de los datos bajo la normatividad NIIF.

Conclusiones

A lo largo del presente ensayo argumentativo se ha podido identificar la esencia de las NIIF como herramienta para la toma de decisiones desde la Alta Gerencia, si bien es cierto, se trata de una normatividad estandarizada que impacta en primera medida la elaboración y divulgación de los estados financieros de la empresa y la información contable de la misma, también se han distinguido elementos con los cuales el gerente en cualquier nivel puede abordar las problemáticas y los retos propios de la dinámica organizacional. Igualmente se destacan las características de la información contable y su importancia para los procesos de todas las áreas de la organización. Es por ello que resulta fundamental atender a los conocimientos contables derivados de los estados financieros para enfrentar la dinámica del direccionamiento de los negocios, ya para el gerente resulta imperativo

acceder a dichos datos para tomar decisiones de interés general que garantizara o no el desarrollo de las operaciones en la empresa.

En el mismo sentido, se destaca como la información contable no solo acopia información histórica, numérica, interpreta estados financieros, balances, resultados, estados de flujo entre otros, también le permite a la gerencia proyectar sus objetivos y estrategias y se integra al modelo de negocio como elemento de competitividad y diferenciación. Este concepto está asociado igualmente a las ventajas que se desprenden de la implementación de las NIIF en la organización, y se extienden más allá de los límites nacionales, ya que permite el ingreso de las empresas al orden internacional mediante el uso de estándares en el manejo de la información contable, que pueden ser valoradas por clientes e inversores externos. Por otra parte, en el contexto de calidad y comparabilidad la organización puede destacar el uso de las buenas prácticas como parte del fortalecimiento de su identidad corporativa utilizando la transparencia en el manejo contable mediante el uso de las NIIF como referente de credibilidad.

Se debe reconocer que la contabilidad como sistema de información particular es una herramienta fundamental en la organización ya que brinda elementos con los cuales se identifican cambios económicos en la dinámica de transformación que sufre la empresa a partir de la gestión de los diferentes recursos que la componen. Esto en sí, puede constituirse como un punto de análisis bajo la óptica del uso de las Normas Internacionales de Información Financiera (en adelante NIIF) como un mecanismo de estandarización de las normas contables a nivel global. En este sentido es pertinente desarrollar estudios que relacionen la importancia de las NIIF y los elementos que proporciona al contador público para que haga parte del proceso de toma de decisiones de la alta gerencia. Más aun ante el crecimiento de los fenómenos de corrupción que están impactando a muchas organizaciones en diferentes sectores de la sociedad colombiana, lo que ha despertado la preocupación de inversionistas y en general de los stakeholders en contar con información financiera alineada no solo a parámetros normativos del ámbito nacional, sino también dentro de los procesos de estandarización contable internacional. Esto se representa por la necesidad de garantizar la transparencia y confiabilidad de los procesos contables que se ejecutan en las organizaciones y donde se identifica como primer respondiente al contador público.

Finalmente, en el caso de Colombia se está abriendo los escenarios de transición para la implementación de las NIIF, lo cual permitirá que la gerencia adopte posiciones basada en la información contable que de allí se desprenda, lo realmente importante es atender a los conceptos planteados en el presente ensayo y que son sugeridos mediante el uso de hábitos y buenas practicas que pueden beneficiar los procesos de la organización. Es claro que el proceso de toma de decisiones requiere de muchos elementos de juicio para su adecuado funcionamiento, y el uso de información estandarizada es uno de ellos. Sera responsabilidad del futuro contador público establecer un proceso de capacitación profundo sobre las NIIF para que realmente sea un instrumento de conducción de información hacia la gerencia para la toma de decisiones no solo en el ámbito financiero, sino también frente a otras áreas de la organización. Así mismo, se destaca la necesidad de establecer modelos de prospectiva estratégica que incorpore la información contable que se obtiene en tiempo real para que el gerente pueda establecer sus lineamientos de dirección y para el caso de las NIIF se genere un espectro comercial de orden nacional e internacional para atender los retos de la globalización, las nuevas tecnologías, las nuevas prácticas y en general las forma más adecuada para aprovechar la información contable y financiera que se deriva de la implementación de las NIIF en la organización.

Referencias

- Becerra, O. A. (2010). Estado actual de la aplicación de las NIIF en la preparación de estados financieros de las empresas peruanas. *Contabilidad y negocios*, 5.
- BVC. (2015). *Adopción de normas internacionales de contabilidad en Colombia*. Bogotá: Bolsa de Valores de Colombia.
- Chávez Ackermann, P. (S.f). *La Información Contable Indispensable en la Toma de Decisiones*. Obtenido de <http://artemisa.unicauca.edu.co>:
<http://artemisa.unicauca.edu.co/~gcuellar/informacioncontable.htm>
- Chitiva Rincón, L. Á. (2014). *Metodología para medir el impacto de las NIIF en los profesionales de las áreas contables y financieras de las PYMES*. Bogotá: Universidad Militar Nueva Granada.
- ComunidadContable. (22 de Abril de 2013). *¿Qué normas deben ser aplicadas en el periodo de aplicación por primera vez de las NIIF?* Obtenido de <http://www.comunidadcontable.com>:
[http://www.comunidadcontable.com/BancoConocimiento/N/noti-2104201308_\(que_normas_deben_ser_aplicadas_en_el_periodo_de_aplicacion_por_primera_vez_de_las\)/noti-2104201308_\(que_normas_deben_ser_aplicadas_en_el_periodo_de_aplicacion_por_primera_vez_de_las\).as](http://www.comunidadcontable.com/BancoConocimiento/N/noti-2104201308_(que_normas_deben_ser_aplicadas_en_el_periodo_de_aplicacion_por_primera_vez_de_las)/noti-2104201308_(que_normas_deben_ser_aplicadas_en_el_periodo_de_aplicacion_por_primera_vez_de_las).as)
- Díaz Becerra, O. A. (2014). Efectos de la adopción por primera vez de las NIIF en la preparación de los estados financieros de las empresas peruanas en el año 2011. *Revista Universo Contábil*, 10.
- GBP. (24 de Enero de 2013). *La convergencia a las NIIF en Colombia una obligación legal*. Obtenido de Global Business Partner: <http://www.gbpgroup.com.co/Noticias4.html>
- Gobierno. (2009). *LEY 1314 DE 2009*. Bogotá: República de Colombia.
- Llopis Molina, R. (2013). NIIF para las PYMES:¿ La solución al problema para la aplicación de la normativa internacional?*/IFRS for SMEs: Is this the solution to the problem for the application of the international regulation? *Contabilidad y Negocios*, 21-33.
- Olaya Arboleda, L. E. (2012). *7 hábitos para implementar las NIIF*. Bogotá: Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas - Pontificia Universidad Javeriana.
- Portafolio. (13 de Febrero de 2015). *Las Niif también traen ventajas*. Obtenido de <http://www.portafolio.co>: <http://www.portafolio.co/negocios/empresas/niif-traen-ventajas-28782>
- Prez, M. (8 de Mayo de 2013). *Contabilidad: Una herramienta imprescindible para la toma de decisiones*. Obtenido de <http://negociosymanagement.com.ar>:
<http://negociosymanagement.com.ar/?p=3096>
- UExternado. (2014). *Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) Aciertos y desaciertos*. Bogotá: Observatorio Universidad Externado de Colombia.

