

UNIVERSIDAD MILITAR NUEVA GRANADA

ENSAYO DE GRADO

**RECUPERACIÓN DE LA LAGUNA DE FÚQUENE PARA EL DESARROLLO
LOCAL DEL TURISMO Y LA REACTIVACIÓN ECONÓMICA DE LA REGIÓN.**

Autor:

PAULA NATALIA PUENTES CORTES

UNIVERSIDAD MILITAR NUEVA GRANADA

RELACIONES INTERNACIONALES ESTRATEGIA Y SEGURIDAD

ADMINISTRACIÓN DE LA SEGURIDAD Y SALUD OCUPACIONAL

BOGOTA

2021

UNIVERSIDAD MILITAR NUEVA GRANADA



**RECUPERACIÓN DE LA LAGUNA DE FÚQUENE PARA EL DESARROLLO
LOCAL DEL TURISMO Y LA REACTIVACIÓN ECONÓMICA DE LA REGIÓN.**

PAULA NATALIA PUENTES CORTES

ENSAYO DE GRADO

DIRECTOR DE TRABAJO DE GRADO

ROSITA CARDENAS

UNIVERSIDAD MILITAR NUEVA GRANADA

RELACIONES INTERNACIONALES ESTRATEGIA Y SEGURIDAD

ADMINISTRACIÓN DE LA SEGURIDAD Y SALUD OCUPACIONAL

BOGOTA

2021

RECUPERACIÓN DE LA LAGUNA DE FÚQUENE PARA EL DESARROLLO LOCAL DEL TURISMO Y LA REACTIVACIÓN ECONÓMICA DE LA REGIÓN.

El presente trabajo tiene por esencia, demostrar la importancia que tiene la recuperación de la Laguna de Fúquene para el desarrollo local del turismo, el sector artesanal y la reactivación económica de esta región.

Lo que se busca con este ensayo es; ¿cómo lograr la reactivación económica preservando la recuperación de la laguna de Fúquene?

Así mismo, este documento tiene por objeto, analizar los factores, causas y consecuencias que han llevado a la pérdida de extensión de la Laguna de Fúquene, de igual manera, determinar los efectos negativos, positivos del turismo y el sector artesanal para el desarrollo local de la región, con el fin de Establecer el compromiso de los ciudadanos, municipios, entes territoriales y el Estado para la conservación y cuidado de la Laguna de Fúquene.

La elaboración de este escrito parte desde un punto de descripción detallada de la situación ambiental que vive en este momento la Laguna de Fúquene, como lo es la pérdida de extensión del cuerpo de agua que ha afectado de manera significativa el desarrollo del turismo y el sector económico.

Con la culminación de esta investigación y la creación del documento, se busca que el municipio de Fúquene y la región adopten las medidas y se incentive el turismo y las artesanías como parte del desarrollo local.

Para iniciar tomamos como referencia que “Una laguna es una acumulación de agua de una profundidad menor a la de un lago. Por lo general sus aguas son dulces y dan lugar a una variedad de flora y fauna tanto en sus inmediaciones terrestres como desde el punto de vista acuático. Las lagunas se forman habitualmente por la existencia de un terreno hundido y la presencia de lluvias o la influencia de ríos. Las lagunas se forman de manera artificial”. (Definición MX, 2014)

Ahora bien, la laguna de Fúquene se encuentra ubicada al norte Cundinamarca, pertenece a la provincia de Ubaté en la jurisdicción del Departamento de Cundinamarca, tiene una extensión territorial de 87 kilómetros cuadrados, su densidad poblacional es de 5.617 habitantes, y tiene una altura de 2.680 metros sobre el nivel del mar. (Plan de Gobierno del municipio de Fúquene 2020- 2023).

Por consiguiente, La Laguna de Fúquene es un cuerpo de agua dulce de origen tectónico ubicado en la cuenca del río Ubaté y Suárez, al nororiente de la jurisdicción “corporación autónoma regional” CAR, entre los departamentos de Cundinamarca y Boyacá. Limita con los municipios de Simijaca, Susa, Fúquene y Guachetá en Cundinamarca y con Ráquira y San Miguel de Sema, departamento de Boyacá.

Este ecosistema es uno de los más importantes del país, ya que abastece del recurso hídrico en actividades domésticas, agropecuarias e industriales a cerca de 650.000 habitantes; además es hábitat de varias especies migratorias y endémicas y brinda bienes y servicios ambientales a los habitantes de la región. (CAR,201)

La cuenca de la laguna de Fúquene cubre un área total de 1.752 kilómetros cuadrados, entre los departamentos de Boyacá y Cundinamarca. Tiene un área superficial de 30 kilómetros cuadrados, y tiene como principal afluente el río Ubaté, con aguas tributadas de los ríos río Lenguazaque y río Suta, y afluentes secundarios quebrada Honda y Monroy, su único efluente es el río Suárez. (CAR,2016).

Es de gran importancia que las aguas de la laguna abastecen el acueducto de Chiquinquirá y acueductos veredales en los departamentos de Boyacá y Cundinamarca. (CAR,2016).

Además, el propósito de este complejo lagunar según la corporación autónoma regional “CAR” es el Suministro de agua para actividades productivas y domésticas, el Control de crecidas, la recarga de aguas subterráneas, la Mitigación del cambio climático, la Sustenta hábitats para biodiversidad, la zona de interconexión y regulación de fuentes hídricas, la conectividad entre sistemas terrestres y acuáticos, la oferta de servicios: recreación pasiva, educación ambiental, investigación científica y turismo ecológico y/o de naturaleza.

De la misma forma, los servicios que ofrece esta laguna principalmente es que es una gran Fuente hídrica, un complejo lagunar muy impórtate a nivel nacional y sobre todo es una fuente de ingresos para artesanos y el sector turístico.

La laguna de Fúquene es sin duda alguna el principal componente del sistema hidrográfico de la región formada por los Valles de Ubaté y Suárez y se considera una reserva hídrica y ecológica, de alta importancia nacional. Los cambios ocurridos en el sistema han sucedido en diferentes escalas espaciales y temporales, todos ellos encaminados a la pérdida del espejo de agua y por consiguiente a su desecación, con un alto impacto negativo sobre su entorno y economía regional. (Proyecto Fúquene todos de Corazón CAR)

Teniendo en cuenta esto, es notable que la desecación de la laguna es debido el esparcimiento de terrenos laguna adentro, y la constante contaminación de esta misma, la cual es generada por las acciones de industrias como lo son ganaderas y lácteas que esparcen sus desechos a la laguna. A esto se suman los municipios que destilan sus aguas negras a los ríos que llevan a esta cuenca hídrica, con lo que la carga contaminante aumenta considerablemente.

Entre tanto, el estado por medio de los instrumentos que utiliza, nace el proyecto “Por Fúquene todos de Corazón”, la Corporación Autónoma Regional de Cundinamarca “CAR”, a través de sus instrumentos de planeación, promueve la

conservación y protección de la Estructura Ecológica Principal del Territorio, de la que hacen parte los ecosistemas estratégicos como los páramos, humedales, bosques y las áreas protegidas de la jurisdicción, porque cumplen funciones ecológicas relevantes en la producción y regulación de servicios ecosistémicos de soporte, entre ellos el recurso Hídrico.

Así mismo, se resalta que la Corporación Autónoma Regional “CAR”, a partir del 2010 tiene el inventario actualizado de humedales, a lo largo y ancho de todos los 18.706,4 Km² de extensión de la jurisdicción.

Es así como a la fecha se cuenta con un inventario de 8.498 cuerpos de agua, que corresponden a 8432.5 hectáreas de humedales, dentro de los cuales se ha priorizado el complejo Lagunar Fúquene, Cucunubá y Palacio por ser de interés nacional y regional, para ser conservado, recuperado y usado sosteniblemente. (Proyecto Por Fúquene todos de corazón CAR 2017)



Imagen 1: Ubicación geográfica de la laguna de Fúquene.

Fuente: @lagunadefuquene

La iniciativa de la Corporación Autónoma Regional de Cundinamarca “CAR” denominada Por Fúquene todos de Corazón tiene como propósito adelantar la recuperación ambiental e hidráulica de la laguna de Fúquene, para lo cual la Corporación viene adelantando labores con maquinaria propia compuesta por retroexcavadoras anfibia y terrestres de brazo largo, planchones y maquinas watermaster buscando darle capacidad hidráulica a la laguna y convertirla en un foco regulador hidráulico dentro de la cuenca del río Ubaté y Suárez, para generar capacidad de almacenamiento de agua dentro de la misma y así reducir la amenaza de inundación en las periferias de la laguna.

Según el proyecto “Por Fúquene todos de corazón” y recientes noticias de como avanza la recuperación de la laguna de Fuquene, se evidencia como lo dice la Corporación Autónoma Regional de Cundinamarca “CAR” en su artículo del 4 de junio del 2020. Que a pesar de la contingencia sanitaria que se presenta en el país, las labores no paran y se sigue trabajado para lograr remover el sedimento que se presenta en la laguna.

Así mismo, han implementado nueva maquinaria que permite adelantar los trabajos con mayor velocidad y lograr obtener el resultado que se quiere con este proyecto.

Hasta ahora, los Resultados que se han evidenciado por medio de los trabajos implementados en el desarrollo logístico y ambiental de la Laguna de Fuquene, durante el 2020 se han retirado más de 1.019.000 metros cúbicos de sedimento y se han recuperado 71 hectáreas de espejo lagunar, según reportes de la Corporación autónoma regional de Cundinamarca (CAR).

“Le apostamos no solo a la recuperación de este cuerpo lagunar, sino que buscamos una recuperación integral de toda el área protegida delimitada en el sector de la cuenca alta del río Suárez con el fin de tener un ecosistema apto para que la fauna y la flora puedan interconectarse a través de corredores ecológicos”, explicó el director de la corporación quien, además, afirmó que este es el segundo

proyecto de largo aliento con más recursos de la CAR. (revista semana, artículo del 2020)

Por otra parte, se ha aumentado el trabajo en la región, en especial se benefician las personas aledañas a la laguna.



Imagen 2: Trabajo que realiza la CAR con su maquinaria para la extracción de sedimentos en el cuerpo de agua de la laguna de Fúquene.

Fuente: CAR (2019).

Ahora bien, partiendo de que las políticas públicas es una acción del gobierno para solucionar problemas que se consideren prioritarios, es pertinente analizar los resultados y objetivos de las acciones que se adelanta por el estado para el caso en estudio, es importante examinar el enfoque para hacer una transformación en el plan que se implementa por medio de la CAR.

De esta manera, teniendo en cuenta que la CAR tiene como objeto la ejecución de las políticas, planes, programas y proyectos sobre el medio ambiente y recursos naturales podemos evidenciar que es el ente encargado para la demanda que la

sociedad en este caso requiere y que favorece al sistema político de la región teniendo en cuenta los beneficios financieros, sociales, culturales y medioambientales que genera este programa.

El proyecto Por Fúquene todos de corazón, tiene como enfoque principal la recuperación de la laguna de Fúquene Teniendo en cuenta que es la principal demanda por la sociedad en la región y que beneficia no sólo al sistema político, sino que a la sociedad en general, desde dos puntos de vista; uno, es la recuperación medioambiental para toda la provincia y para el mismo país y por otro lado la reactivación económica y turística para esta región.

La Corporación Autónoma Regional de Cundinamarca CAR que es el ente encargado, por eso, como lo dice el periódico la villa y el tiempo en sus artículos sobre como avanza la recuperación de la laguna se han hecho inversiones de más de 35 mil millones para llevar a cabo este proyecto y sobre todo la recuperación medioambiental para esta región, teniendo en cuenta la contaminación que se estaba presentando en esta y la Invasión que se presenta.

Por otro lado, tenemos el tema de la economía para este sector, no es muy tenido en cuenta por esta entidad que adelanta el proyecto sabiendo que se basan más en temas ambientales y no en económica. Pero no tenemos que dejar atrás el enfoque económico, porque con la recuperación de esta también podemos llegar a una reactivación económica y que la misma laguna ayude para que los artesanos tengan su materia prima y así puedan trabajar.

Ahora, Contribuyendo a la política pública evidenciamos que el problema se viene presentando hace varios años en esta zona del país y el mismo país debido a que presentan carencias y debilidades en la formación ambiental y el cuidado del ecosistema, tanto en las lagunas, ríos y el mismo entorno en el que vivimos, por eso es evidente como la laguna de Fúquene presenta no sólo un daño ambiental sino el deterioro de esta misma, el cual si no es tratado puede llegar a tener

graves problemas, cómo desaparecer y dejar de ser una principal fuente hídrica para la región y para el país.

De esta manera y viendo todo lo que se ha producido en los últimos años, el proyecto Por Fúquene todos de corazón liderado por la CAR y con acompañamiento de varias entidades financieras interesadas en aportar a este proyecto que tiene como objeto principal, la recuperación y limpieza de la laguna de Fúquene y que además busca fortalecer el sistema económico de la región.

De tal manera que la naturaleza del problema se enmarca en tres ámbitos; económico, socioambiental y turístico. Desde el punto de vista económico: teniendo en cuenta que esta importante cuenca hídrica por decirlo de algún modo es el corazón de una región que fundamenta su economía en la industria lechera, la ganadería, agricultura, pesquera, artesana y la extracción de carbón mineral.

La principal actividad productiva es la cría de ganado vacuno para la producción de leche y una de las principales distribuidoras de este producto en el país (más de 170 mil cabezas). En su cuenca quedan algunas especies de aves y crece una gran variedad de flora. En sus aguas se pescan carpas, capitán y guapuchas (artículo el tiempo 2001)

Teniendo en cuenta esta información debemos apuntar a que la economía también sea igual de favorable para el sector turístico, debido a que ha sido una de las actividades más golpeada por la pérdida de la laguna, y sabiendo que puede llegar a ser una fuente de ingresos muy significativa para esta región.

Por otro lado, está el medioambiental que ante la recuperación de la Laguna de Fuquene tendremos una mayor reactivación económica en temas de pesca, artesanía y el turismo, el trabajo que están realizando en este momento en la laguna de Fuquene es la extracción de materia vegetativa, la cual se realiza de manera sostenible y controlada y el turístico que, con la ayuda de la limpieza, la ampliación de la laguna y la recuperación se tendrá una mayor influencia en el tema turístico y artesanal.

Y por último, está el turístico que es uno de los puntos más importantes para tener en cuenta debido a que con la reactivación turística de la región no solo le

estamos apuntando a una mayor economía, sino que es una actividad que ayuda a la preservación del ecosistema, porque cuenta planes ecoturísticos acompañados del hotel que se encuentra en la Laguna, que responde al nombre hotel refugio el santuario, que además ofrece planes como pesca, visita a las islas, y demás actividades que ofrece esta zona del país

Fúquene llamada la “Ciudad Pesebre” es un atractivo turístico muy importante para Cundinamarca, entre estas están : la Laguna de Fúquene, páramo El Soche, Cerro redondo, Cueva del perico, el túnel, los senderos ecológicos, estación del tren y la Capilla de Nuevo Fúquene entre otros por su ubicación paisajística, arquitectura histórica y religiosa y que permiten a los visitantes conocer y disfrutar todo lo que ofrece este municipio, sin embargo, no se cuenta con las condiciones idóneas para prestar un servicio turístico, a su vez no posee de un inventario que debe tener esta infraestructura para el turista, se hace necesario desarrollar una política de desarrollo en el tema de turismo.

En el tema de la artesanía ha sido muy importante en esta región ya que muchas familias se han dedicado a este trabajo, la materia prima que utilizan la sustraen de la laguna de una planta llamada enea, creando varios productos artesanales como son canastas, esteras, cofres, cunas y muchas cosas más, esta actividad económica es el sustento principal de muchas familias.

Así mismo, las causas que la laguna de Fúquene lleva presentando en el tema ambiental, económico y turístico, se basan en factores que han contribuido con el deterioro y pérdida de la Laguna, como lo es la contaminación de la Laguna que proviene de los procesos socio ambientales que desarrollan en los municipios aledaños, también existen más problemas derivados como los vertimientos y la ausencia del sistema de manejo de aguas residuales por parte de varios municipios que vierten sus aguas a la Laguna.

Por ende, el desarrollo de las actividades agrícolas en los páramos, la explotación minera en los municipios y la falta de manejo y cuidado en las fuentes hídricas que nutren la laguna, a esto se suma la carencia de lluvias y la desmedida deforestación que contribuye a disminuir los caudales de los ríos y produce la pérdida para que cada día sea mayor el daño ambiental que se produce.

Entonces, teniendo en cuenta la complejidad de la problemática que se presenta, la duración de este proyecto es a largo plazo, así lo evidencia la corporación autónoma regional de Cundinamarca CAR en sus actualizaciones sobre cómo avanza el proyecto, cómo han implementado maquinaria y la inversión que se hace día a día para lograr el objeto de este plan de acción.

De tal manera que los más afectados en el problema ya expuesto, permite identificar a los artesanos de la región, al no poder realizar y así aportar a la economía de la región, a los trabajadores y empresarios del sector turístico, al no poder reactivarse por la falta de turistas, los municipios que necesitan de la fuente hídrica para poder subsistir y al medio ambiente, por el compromiso social, el entorno y la preservación del ecosistema.

Entre tanto, las consecuencias más notables son la pérdida de la fuente hídrica más importante de la región, el deterioro ambiental para la región y para el mismo país, la ausencia de participación ciudadana y una economía poco atractiva.



Imagen 3: Artesanías elaboradas por los artesanos de Fúquene.

Fuente: Internet laguna de Fúquene artesanía.

Para concluir se ha logrado determinar que a causa de la contaminación que se vive en la región, la laguna de Fuquene desde hace algunos años se ha visto afectada de manera significativa sobre todo por las actividades que se realizan en

la región como lo son la ganadería, la minería, la lechería y la agricultura que son la principal fuente para que la laguna llegara hasta el estado tan crítico en el que se encuentra en este momento.

Así mismo, los factores mencionados que han llevado a la pérdida de esta gran cuenca evidencian como el ecosistema refleja las consecuencias que esto ha traído para el sector económico y sobre todo turístico. Porque, si bien es cierto las actividades económicas asociadas a la laguna generan en promedio medio billón de pesos anualmente, gracias a industrias ganaderas, lechera, minera y agrícola que son fuentes económicas muy importantes para esta región.

Por otro lado, está el sector turístico que es el más afectado debido que con la pérdida de la laguna se ha disminuido notablemente la visita de turistas y esto ha generado el obligatorio cierre de restaurantes, hoteles, artesanías y demás actividades que hacen parte de este sector turístico. Dejando así a las mismas personas de esta región con desempleo.

Si bien sabemos que las actividades como la minería y la ganadería generan muy buenos ingresos para la región también debemos tener en cuenta que son los principales contaminantes y las que han generado la pérdida de la laguna de Fúquene.

El reto que se tiene en este momento no es sencillo, ya que con el resultado del mal manejo y el descuido de su cuenca ha generado una pérdida muy significativa no solo de su extinción sino también de las especies de fauna que han vivido allí, pero la meta que tienen para el 2023 es la extracción de 9 millones de metros cúbicos de sedimento en el cuerpo de agua de la laguna.

Ahora, como consecuencia de la gran demanda por la sociedad de esta problemática, la Corporación Autónoma Regional de Cundinamarca “CAR” y otras entidades bancarias han hecho intervenciones para lograr llevar a cabo esta labor.

En el libro políticas públicas formulación, implementación y evaluación de Andre Noel Roth Deubel podemos decir que estamos frente a una política pública y el autor estructura su libro siguiendo el ciclo de la política pública propuesto por

Jones (1970) que comprende cinco fases de desarrollo: identificación del problema, formulación de soluciones, toma de decisiones, implementación y evaluación. Y es exactamente lo que se está logrando frente a esta problemática, se idéntico el problema y partiendo de esto nace el proyecto con “Fúquene todos de corazón” que como bien sabemos actualmente ha mostrado notables resultados y dándole solución a esta gran problemática.

Ahora, teniendo en cuenta que el municipio de Fúquene es de sexta categoría, según la secretaria de Planeación de la Gobernación de Cundinamarca, es importante que dentro de sus estrategias de posicionamiento se cree un comité técnico de cooperación internacional, de la misma manera sería viable la creación de una asociación entre los 10 municipios de la provincia que rodea la laguna de Fúquene, con el fin de desarrollar alianzas estratégicas en pro del mejoramiento de la región en especial el sector turístico y artesanal donde se vea beneficiada la población en general.

Por otra parte, está la sociedad que no solo quiere la recuperación de esta cuenca, sino que también buscan un plan de acción para lograr la reactivación económica desarrollando nuevas estrategias como es la implementación de un plan de desarrollo en el sector turístico, artesanal y gastronómico generando ingresos para la región y darle por completo solución a la problemática que se ha presentado durante los últimos años.

Sin embargo Fúquene intenta llevar a cabo el fortalecimiento del sector artesanal mediante programas de capacitación continua y con la creación de la ruta turística “Fúquene: legado artesanal” donde se reconozca el proceso de elaboración de la artesanía, la historia y la trayectoria de los principales artesanos Fúquenenses, así mismo se acompañará en la participación de eventos de orden departamental y nacional fortaleciendo los procesos de comercialización de las artesanías y se impulsará la transformación y comercialización de los productos agrícolas.

También se promoverá y apoyará el desarrollo de proyectos productivos que permitan incentivar programas agroturísticos como alternativa de generación de empleo para capturar nuevos segmentos de mercado a nivel nacional e internacional que permitan afianzar la economía rural de la comunidad de

Fúquene. (plan de gobernó Fúquene PG 86) Y así lograr incentivar el turismo en esta región



Imagen 4: Panorama de las áreas despejadas de la laguna de Fúquene.

Fuente: CAR, Revista semana.



Imagen 5: Evidencias de sedimentos en el cuerpo del agua de la laguna de Fúquene.

Fuente: Galería **CAR**.

Por medio de estas imágenes podemos observar que la Corporación Autónoma Regional “CAR”, si está cumpliendo con lo propuesto en el plan de recuperación de la laguna de Fúquene en estos tres años, lo que hace evidente un progreso en la activación económica de la región.

Bibliografía:

- Definición la laguna, 2014, Definición MX, Recuperado de: [https://definicion.mx/laguna/\(15/04/2021\)](https://definicion.mx/laguna/(15/04/2021)).
- Corporación Autónoma Regional. (2018). Generalidades de la laguna de Fuquene. Recuperado de: <https://www.car.gov.co/fuquene/vercontenido/1>
- Plan de Gobierno del municipio de Fúquene 2020- 2023. Recuperado de: https://fuquenecundinamarca.micolombiadigital.gov.co/sites/fuquenecundinamarca/content/files/000224/11188_acuerdo--no-03-de-2020-plan-de-desarrollo.pdf
- Corporación Autónoma Regional. (2016). Características del ecosistema de la laguna de Fuquene. Recuperado de: <https://www.car.gov.co/fuquene/vercontenido/3>
- Laguna de Fuquene.Ubicacion geografiva .Recuperado de: <https://www.google.com/maps/place/Laguna+De+Fuquene,+F%C3%BAque+ne,+Cundinamarca/data=!4m2!3m1!1s0x8e40337fec80b31:0x54d9ad661ae7a424?sa=X&ved=2ahUKEwi-ucvRwpXyAhX2QzABHYNSD3wQ8gF6BAgEEAE>

- Roth, A. (2002) Políticas Públicas. Primera edición. Editorial Aurora.
[file:///C:/Users/Hogar/Downloads/roth_andre-politicas-publicas-libro-completo%20\(1\).pdf](file:///C:/Users/Hogar/Downloads/roth_andre-politicas-publicas-libro-completo%20(1).pdf)
- Colombia Turismo, (2020). Fúquene. Recuperado de :
<http://www.colombiaturismoweb.com/DEPARTAMENTOS/CUNDINAMARCA/MUNICIPIOS/FUQUENE/FUQUENE.htm>
- Revista Semana. (2020). EN IMÁGENES: Así avanza la recuperación de la laguna de Fúquene. Recuperado de:
<https://www.semana.com/actualidad/articulo/como-va-la-recuperacion-de-la-laguna-de-fuquene-con-apoyo-de-la-car/58209/>
- Laguna de Fúquene. (2019). Ubicación laguna de Fúquene. (publicación de Facebook). Recuperado de:
<https://www.facebook.com/lagunadefuquene/posts/las-plantas-de-tratamiento-de-aguas-residuales-son-una-necesidad-imperativacada-/1540839966061001/>
- Corporación Autónoma Regional CAR. (2019). Recuperado de:
<https://www.car.gov.co/saladeprensa/como-va-la-recuperacion-de-la-laguna-de-fuquene>
- Laguna de Fúquene, artesanía. (2021). Recuperado de:
<https://mapio.net/pic/p-24114371/>
- El Tiempo. (2001). LA LAGUNA DE FÚQUENE SE ESTÁ MURIENDO. Recuperado de: <https://www.eltiempo.com/archivo/documento/MAM-447561>

