

DETRIMENTO PATRIMONIAL DE LA CIUDAD DE BOGOTA EN LA ÚLTIMA DECADA POR LOS  
LLAMADOS ELEFANTES BLANCOS

DETRIMENTO PATRIMONIAL DE LA CIUDAD DE BOGOTA EN LA ÚLTIMA DECADA  
POR LOS LLAMADOS ELEFANTES BLANCOS

SANDRA ROSMIRA URREA PEÑA

CONTADURA PÚBLICA

ESPECIALIZACION EN FINANSAS Y ADMINISTRACION PÚBLICA

MARZO 2014

Sandra Rosmira Urrea Peña<sup>1</sup>

Resumen:

En las últimas administraciones la ciudad de Bogotá se ha visto inmersa en una cantidad de obras las cuales inician pero nunca terminan por lo tanto no tiene ningún uso ni beneficio para la ciudadanía por lo contrario, ha llevado a un detrimento patrimonial de miles de millones, a una corrupción y a una mala administración donde los ciudadanos se ven obligados a pagar unos impuestos, a pasar por necesidades físicas y morales a causa de los malos manejos de los gobernantes, También es de aclarar que los llamados elefantes blancos no solo abundan en la ciudad de Bogotá, sino por todo el territorio colombiano.

Abstract:

In recent administrations Bogotá has been immersed in a number of works which begin but never end therefore has no use or benefit to the public on the contrary, has led to a capital expense of billions, combines a corruption and maladministration where citizens are forced to pay taxes, go through physical and moral needs because of the mismanagement of the rulers is also clear that the so-called white elephants abound not only in the city Bogota, but throughout the Colombian territory.

Keywords

Expensebalance, citizen, public spending, taxes, corruption, expenses unexcused.

---

<sup>1</sup> Contadora Pública de la universidad libertadores de la ciudad Bogotá, estudiante de la especialización Finanzas y Administración pública de la universidad militar nueva granada. Sandraurrea0250@hotmail.com

## Introducción

La idea de los Elefantes Blancos que viene de épocas remotas de Tailandia hace alusión a que el rey regalaba un elefante a una persona de su confianza para el cuidado y el mantenimiento y este debe ponerlo a disposición de las personas el cual no servía y además no generaba ningún tipo de ingresos por lo contrario se convertía en un costo lo cual llevaba a la ruina de esta persona de ahí la expresión elefantes blancos en la ciudad de Bogotá y en el territorio colombiano.

Para lo anterior se realiza una investigación para determinar los elefantes blancos existentes en la ciudad de Bogotá y en unas partes del territorio colombiano donde se establece según información de los medios que en la ciudad de Bogotá “Existen más de 58 elefantes blancos ósea obras inconclusas en las cuales están invertidos más de un 1 billón de pesos, por ejemplo existe un nudo en pleno corazón de Bogotá el parque bicentenario donde hay más de 13.000 millones de pesos invertidos, la idea que tenían de esto era crear una especie de plaza- puente , para unir el parque de la Independencia con el Museo de Arte Moderno”.( NoticiasCaracol.com),

La Biblioteca Nacional y en general el centro de la ciudad La obra a la que se le han invertido 13.000 millones de pesos, está parada desde hace un año por reparos de los vecinos que han llegado a estrados judiciales. Hoy se ve como una mole de concreto de ocho metros de altura. Otra obra es la Estación Museo Nacional donde se invirtieron 50.500 millones de pesos, La estación más espectacular que se ha construido para los buses de Transmilenio, la del Museo Nacional, esta no tiene ni bus articulado ni troncal

que llegue hasta ella. Se diseñó en la Alcaldía de Luis Eduardo Garzón y se adjudicó en 2007. La idea era que conectara las troncales de la Décima y la Séptima. Pero todo se fue a pique cuando Samuel Moreno decidió no hacer TransMilenio por la Séptima la cual Comenzó costando 35.000 millones y al final se invirtieron 50.500 millones, seis veces más que en otras estaciones. Ha sido una de las obras más sufridas por los bogotanos que circulan por el Centro Internacional. Para no dejarla como 'elefante blanco', el Distrito pondrá a rodar en diciembre 200 buses padrones híbridos, con puertas en ambos costados.

“Otro elefante blanco es El vagón del Virrey Un paradero de TransMilenio sin vías, Fue instalado en noviembre de 2011, sin embargo, aún hoy no sirve para nada. Es un vagón de estacionamiento de TransMilenio de 47 metros de largo ubicado en el costado sur de la estación del Virrey, en la calle 90 con la autopista Norte, En teoría se buscaba ampliar la capacidad de usuarios A un costo de 500 millones de pesos, la parte de la calzada necesaria para poner a funcionar el paradero”. De la página de internet.<sup>2</sup> .

“Otro gigante elefante blanco es la Casa de Justicia de San Cristóbal Sur con 3.208 millones de pesos se entregó hace ya casi dos años pero no funciona porque no se instaló el cableado estructurado, y el Distrito paga vigilancia y servicios públicos. La construcción costó 3.208 millones de pesos. El Fondo de Vigilancia y Seguridad está en el proceso de contratar el cableado”. (NoticiasCaracol.com),

---

<sup>2</sup> <http://www.semana.com/nacion/articulo/los-elefantes-blancos/358380-3>).

“Este elefante blanco llamado comando para la Policía de con una inversión de 43.000 a 82.000 millones de pesos, La idea era (¿o es?) construir un edificio inteligente, con helipuerto, auditorio para 900 personas y hasta gimnasio, para trastear el comando de la Policía Metropolitana de Bogotá, que hoy está en la avenida Caracas con calle Sexta. La obra que comenzó en 2010 debía estar lista hace un año y medio, pero está a medio camino y no se ha movido una piedra desde diciembre de 2012. El contrato, por 43.794 millones de pesos, fue adjudicado el 19 de noviembre del 2010. Los interventores dijeron que fueron amenazados de muerte por los constructores. Hoy, vale 82.000 millones de pesos” de su página de internet<sup>3</sup>.

“El túnel de Macondo Interceptor Tunjuelo-Canoas 250.000 millones. Esta es una obra fundamental para descontaminar el río Bogotá y consiste en un túnel de 8 kilómetros que lleva las aguas negras de Bogotá, desde el Tunjuelo, hasta la futura planta de tratamiento Canoas, ubicada en Soacha, para después devolver las aguas limpias a la cuenca. En el túnel debían construirse varios pozos de inspección, pero uno de ellos, el número 12 no se hizo porque no se compraron los terrenos, tomaron un atajo y terminaron el túnel. Dos enormes máquinas de excavación, que se debían sacar por ese pozo, quedaron enterradas a 60 metros de profundidad. El Acueducto está pagando daños y perjuicios por ellas y si no las sacan cuesta 35.000 millones ese trabajo”. ”( NoticiasCaracol.com),

---

<sup>3</sup>.(mailto:u.investigativa@eltiempo.com).

“El túnel.Mega parqueadero de Transmilenio bajo la Plaza de la Hoja35.500 millones de pesos. En plena avenida 30 con calle 19 se construyó un inmenso parqueadero subterráneo con capacidad para estacionar 60 buses articulados de 18 metros de largo. El techo del parqueadero se convirtió en lo que se conoce como la Plaza de la Hoja. La construcción total costó 35.500 millones de pesos. La idea era que allí se estacionaran los buses de Transmilenio cuando salen temporalmente de servicio en las horas de menor demanda. Sin embargo, hoy no se usa”.( NoticiasCaracol.com),

De acuerdo con un estudio realizado por la Contraloría de Bogotá<sup>4</sup>, “hay 58 obras inconclusas en 12 entidades del Distrito, que involucran una contratación por más de un billón 176 mil millones de pesos, La entidad distrital con mayor número de obras inconclusas es la Secretaría de Educación, con 11.Por otro lado, la que más dinero ha desembolsado ha sido la Empresa de Acueducto y Alcantarillado, con 788.803 millones de pesos. Uno de los casos que le preocupa a la Contraloría es la responsabilidad del Instituto de Desarrollo Urbano (IDU), con dos obras por 84.091 millones de pesos que, aunque están finalizadas, no funcionan, así como los trabajos de la estación de Transmilenio de la calle 192 con Auto norte, que tampoco está en uso. Otro elefante blanco sería la obra del nuevo Comando de la Policía Metropolitana de Bogotá, que se debía entregar en marzo de 2012 pero que no ha sido terminada hasta la fecha. La entidad denunció que Bogotá no tiene una institución que revise cómo van las obras sin terminar en la ciudad. Según el contralor distrital, Diego Ardila, “es importante que el

---

<sup>4</sup> Contraloría de Bogotá, **Publicado el 24/10/2013**  
Emisión Caracol TV octubre 23/2013:

DETRIMENTO PATRIMONIAL DE LA CIUDAD DE BOGOTA EN LA ÚLTIMA DECADA POR LOS  
LLAMADOS ELEFANTES BLANCOS

Distrito implemente un instrumento de gestión y seguimiento de obras inconclusas que prenda las alarmas” ( Caracol T.V).



Fuente, El nuevo Comando de la Policía Metropolitana.  
Foto: Carlos Ortega / El TIEMPO



Fuente, El teatro Villa Mayor queda en la carrera 34 B No. 36-04 sur de la localidad Antonio Nariño.  
Foto: Luiz Lizarazo

Las anteriores fotografías son solo unas de las tantas obras inconclusas que padece la ciudad de Bogotá, con estos dineros girados para la elaboración de las obras que han quedado inconclusas o que no han tenido ningún beneficio para la ciudad. Se podría haber invertido en obras como vivienda, salud y educación para la población más vulnerable, obteniendo un mayor crecimiento de una población olvidada y el desarrollo de una ciudad.

Después de realizar una breve reseña histórica y conceptual de los llamados elefantes blancos, el presente ensayo tiene como centro de estudio analizar el por qué de las obras inconclusas en la ciudad de Bogotá y en el territorio colombiano con el fin de mostrar la problemática social a que esto conlleva.

#### Lesión al daño patrimonial (marco teórico)

Los elefantes blancos son un daño moral, físico y económico para la población capitalina, donde se fundamenta principalmente en una lesión al patrimonio público, representada en el menoscabo, disminución, perjuicio, detrimento, pérdida o deterioro de los bienes o recursos públicos o de los intereses patrimoniales del Estado, por una mala gestión fiscal, mala administración y corrupción, ocasionando así un detrimento patrimonial a la ciudad, un daño moral, físico y estructural.

Irregularidades en obras públicas, decenas de proyectos con retrasos que cuentan años, estancamientos por errores de planificación, inconvenientes de fuerza mayor como asuntos climáticos, falta de previsión en la obtención de licencias e incluso



DETRIMENTO PATRIMONIAL DE LA CIUDAD DE BOGOTA EN LA ÚLTIMA DECADA POR LOS  
LLAMADOS ELEFANTES BLANCOS

obstáculos provocados por otras entidades del Estado es lo que ha llevado a tener tantos elefantes blancos en la capital de Colombia..

Hay casos emblemáticos que actualmente suenan en la opinión por sus estancamientos y los gastos que siguen generando algunas de las más recientes promesas embotadas que hacen los gobernantes. En Bogotá no han terminado 58 obras, pero la plata sí se ha girado.

Organismos de control han advertido casi sesenta obras en la capital están paralizadas pero en promedio se ha desembolsado el 80% del valor del contrato, es decir, la plata para su ejecución se ha entregado pero la tarea no se ha hecho. Algunas de estas obras podrían convertirse en preocupantes elefantes blancos y afectarían sectores como educación, salud, acueducto y vías.

“La Contraloría de Bogotá tiene una alerta: las obras inconclusas cuestan a la ciudad 1.1 billones de pesos y ya se han denunciado a las entidades distritales responsables.

La Empresa de Acueducto y Alcantarillado de Bogotá tiene nueve proyectos que no se han entregado y por los que se pagarán \$788.803 millones. Por ejemplo, describen la situación del interceptor Tunjuelo-Canoas, obra que se encargará de tratar aguas residuales del río Bogotá, cuya construcción viene desde 2009 y que ya está en un 95% culminado, pero que no ha podido terminarse por errores de planeación.

En el sector salud capitalino hay al menos cinco obras “que por una deficiente gestión y seguimiento de la Administración, no se encuentran terminadas”. Está parada la ampliación del Hospital Meissen, cuya obra costará 47 mil millones de pesos y a la que ya se han girado 40 mil millones. La obra quedó estancada en el 80% de su avance por

irregularidades técnicas en algunas construcciones. Tampoco está listo el reforzamiento estructural prometido para el Hospital Occidente de Kennedy..

Tampoco se sabe qué va a pasar con la terminación del Comando de la Policía Metropolitana de Bogotá. El edificio, ubicado en la Carrera 56 con 24, costó 43.795 millones de pesos y el contrato fue adjudicado en noviembre de 2010. Las obras debieron haberse terminado en marzo de 2012 pero hasta ahora la construcción está paralizada y el avance se quedó en el 60%. El Fondo de Vigilancia y Seguridad culpó de esta parálisis a la renuncia de la firma interventora para seguir controlando los trabajos y a serios errores de planeación en la inclusión de redes de servicios públicos. Se espera que para el primer trimestre de 2014, dos años después de lo acordado, se pueda entregar la primera etapa del comando”. Según en su página de internet.<sup>5</sup>

Hay al menos 11 obras en colegios en el distrito que no se han terminado, tres de ellos desde 2006, cuyos dineros fueron entregados casi en su totalidad a los contratistas. También se encuentra el Interminable Transmilenio hacia Soacha, En términos viales hay una controversia aún sin resolver que data desde el estallido del escándalo por el llamado ‘Carrusel de la Contratación’. Si bien Transmilenio por la Calle 26 y la Carrera 10 ya está andando, el sistema de transporte aún no funciona entre el Portal Sur y Soacha. Lleva al menos diez años en construcciones, se han invertido unos 119 mil millones de pesos pero las obras no concluyen. Peor aún, hace unos dos años se construyeron cuatro estaciones hasta el sector de San Mateo (Soacha), pero fueron destruidas por vándalos que aprovecharon su abandono.

---

<sup>5</sup> (<http://www.kienyke.com/politica/las-obras-publicas-mas-embolatadas-de-colombia/>)

DETRIMENTO PATRIMONIAL DE LA CIUDAD DE BOGOTA EN LA ÚLTIMA DECADA POR LOS  
LLAMADOS ELEFANTES BLANCOS

En varios de los retrasos se justifica la necesidad de realizar tareas de infraestructura adicionales para agregar redes de servicios públicos. De esta forma, se han extendido por al menos 10 años los intentos de poner a funcionar un sistema de transporte en un longitud inicial de tan solo 3.6 kilómetros. El alcalde de Soacha, la primera fase de este proyecto debía ser entregada en 2009 y que los retrasos son culpa del incumplimiento de la concesión que también estaba encargada de realizar la doble calzada Bogotá-Girardot y tenía por socios al polémico grupo Nule,. Miles de pasajeros sufren a diario los más críticos trancones por la Autopista Sur, una de las principales vías de conexión entre Bogotá y el interior del país, por cuenta de los atrasos en las obras y los embotellamientos causados porque la carretera se quedó pequeña para el incremento del flujo vehicular. (Noticias caracol)

Los elefantes blancos son un daño para la población Bogotá y para Colombia entera se observar cómo estas obras que quedan inconclusas, otras que no se justifican, otras que por errores de forma y fondo quedan a media marcha, otras que por los malos estudio de construcción y diseño no llegan a tener un final feliz y a tener un uso lógico y racional, otras por los malos manejos administrativos o simplemente por la corrupción existente en Colombia y más a un en la ciudad de Bogotá nunca concluyen, causando un daño moral, estructural y económico irremediable y sin escrúpulos a la ciudadanía, ocasionando así un detrimento patrimonial a la ciudad y al estado en general, donde los únicos afectados son los habitantes de la capital de Colombia ya que con estos déficit económicos y detrimentos patrimoniales lo que generan son impuestos,

delincuencia, sitios de paso para los habitantes de la calle y una serie de gastos injustificados que la ciudadanía debe respaldar.

Este problema no solo se ve y se vive en la ciudad de Bogotá, este fenómeno se vive en toda Colombia, por ejemplo en el municipio de Aracataca tierra del gran GABRIEL GARCIA MARQUEZ estaba prevista la inauguración, con bombos y platillos, del tan esperado acueducto de Aracataca, Magdalena. Al evento estaba invitado el presidente Juan Manuel Santos, ministros de gobierno y personalidades de la costa Caribe. La ceremonia sin embargo fue cancelada y se pidió a las autoridades locales y a su ministro de Vivienda explicaciones por la frustrada puesta en marcha de la estructura que llevaba casi una década en construcción. En su momento se argumentaron fallas en la tubería e insuficiencias en la presión del agua. Aún hoy el acueducto de Aracataca no está en funcionamiento al 100%. La construcción del sistema para suministrar agua a más de 30 mil habitantes ha atravesado varias críticas y controversias. Desde 2006 se han celebrado 11 contratos por valor de 10 mil 741 millones de pesos, y no obstante ha sido imposible que el pueblo se abastezca de agua potable. Un informe de la Contraloría General de la República que recuerda la polémica y larga novela de esta obra. “El todavía frustrado Acueducto de Aracataca tiene una historia de estudios deficientes, ajustes de diseños, suministros incompletos, adjudicaciones equivocadas, deudas pendientes de convenios no liquidados, demoras en iniciación de contratos y demandas contra el municipio, hasta llegar a la reciente aplazada inauguración presidencial”, La historia comienza el 30 de julio de 2005 cuando la alcaldía de Aracataca celebró un convenio de cooperación con la firma

ACODAL para dar “solución definitiva a la problemática de abastecimiento de agua potable en el municipio”. Este convenio fue ejecutado en dos etapas por valor de \$379.507.988 y la obra preliminar se entregó en 2007. Sin embargo, análisis posteriores encontraron que el estudio de ese acueducto “fue deficiente, hecho que constituyó presunto detrimento patrimonial”. Entonces se contrató a un nuevo consultor para ajustar los estudios, aunque esto retrasó la oportunidad de dar un acueducto a Aracataca. En consultorías para “elaboración de diagnóstico de los sistemas de acueducto y alcantarillado”, Aracataca invirtió inicialmente \$110 millones. La construcción de la planta en 2007 fue adjudicada con un contrato por valor de casi \$1.525 millones de pesos. En este punto sólo se pidió hacer el edificio de tratamiento y no se tuvieron en cuenta las redes de abastecimiento. Luego el Municipio pidió suministros de tubería en hierro dúctil por \$383 millones.

Fue en 2009 que se dieron cuenta que lo hasta ese momento construido no servía porque no tenían suficientes tuberías y muchas de ellas no estaban conectadas para bombear el líquido. Para corregirlo se destinaron otros \$4.490 millones de pesos. A pesar de tratar de remediar el error, las obras se retrasaron y en 2011 fue necesario invertir otros \$3.548 millones para complementar el sistema de acueducto de agua potable. Había un plazo para entregar la totalidad del acueducto en agosto 14 de 2013, pero el ente de control advierte que “hasta la fecha aún existe incertidumbre sobre la puesta en marcha del suministro de agua para el municipio”. La contraloría tiene en investigación los contratos suscritos para verificar su legalidad y las fallas en su cumplimiento.

Otro llamado elefante blanco es El prometido sistema de transporte para Cartagena es hoy solamente una pesadilla. Las obras para Transcaribe, que iniciaron en 2005, han arrancado más escándalos, críticas e incomodidades para la movilidad dentro de La Heroica que ilusiones de una mejor oportunidad de transporte. El actual miembro principal de la junta directiva nacional de la Asociación Colombiana de Ingenieros, quien recuerda que en 2004 en los estudios preliminares para la creación de Transcaribe advirtieron varios asuntos que debían solucionar antes de empezar a romper las calles. No era correcto que se iniciara un proyecto como Transcaribe en una ciudad que es considerada geográficamente una isla. Eso significa que el proyecto intervendría la única entrada y salida que tiene la ciudad: la Avenida Pedro de Heredia” se advirtió entonces que debían negociar con los vendedores ambulantes y estacionarios ubicados sobre dicha avenida, y que estaban protegidos por ley. Incluso les recomendaron analizar las redes húmedas y secas subterráneas de servicios públicos. Los tres problemas vaticinados retrasaron el proyecto que inicialmente estaba previsto entregarse en 2007, pero que luego se aplazó tres años más, y hasta hoy no hay Transcaribe para Cartagena ni tampoco la plata.

El caso del hospital de Yopal es uno de los episodios relacionados con corrupción en el país. La empresa social del Estado (E.S.E Hospital de Yopal) fue construida hace unos ocho años y quedó como una moderna estructura capaz de atender servicios médicos de tercer nivel, es decir, complejos. Además de los 150 mil millones de pesos destinados para la edificación, se contrataron otros 60 mil millones para la dotación de elementos, muebles hospitalarios y equipos médicos y quirúrgicos.

DETRIMENTO PATRIMONIAL DE LA CIUDAD DE BOGOTA EN LA ÚLTIMA DECADA POR LOS  
LLAMADOS ELEFANTES BLANCOS

En efecto, a partir del contrato Leasing #116828 de 2010 llegaron valiosos elementos importados para atender un significativo abanico de emergencias y tratamientos. Pero por irregularidad en la planeación para ponerlos en funcionamiento, estos productos no fueron recibidos oficialmente y, por tanto, están desde hace más de dos años almacenados en bodegas del Hospital, en cajas o envueltos en plásticos, con garantías perdidas por el tiempo y con el riesgo de que algunos se dañen por abandono.

No obstante la plata sí tuvo que ser girada y se sumaron otros 6 mil millones de pesos a esta adquisición para el pago de intereses y costos financieros adicionales del leasing. El hospital tiene una dotación envidiable pero en el olvido y se denuncia que sus pacientes son muchas veces víctimas de un perverso paseo de la muerte. Muchos enfermos podrían ser atendidos en varias emergencias con dichos elementos que están guardados, pero al ser esto imposible, los pacientes son remitidos a Bogotá y durante el trayecto fallecen.

El veedor de salud de Yopal, habla sobre el escandaloso problema en una frase: “Primero se pusieron los zapatos y después las medias. Algunos equipos se están empezando a usar pero hay un problema más: como no hubo un ejercicio de planeación correcto, algunos equipos así se quieran usar no se puede porque no hay condiciones físicas dentro del hospital”.



Fuente: gráficos noticias caracol.com

Otro elefante blanco El 'nubarrón' sobre la Ruta del Sol

El ambicioso proyecto para facilitar el tránsito entre el Caribe colombiano y Bogotá tiene varios puntos de atraso, que se suman a la década que tardó su adjudicación. Los sectores 2 y 3 de la ruta han sido los más demorados por cuenta de permisos ambientales y forestales, y otras condiciones geológicas que podrían hacer que no sea en el 2015 cuando los colombianos puedan disfrutar de la vía. Las obras en su totalidad tendrían una inversión de casi 3.6 billones de pesos y los corredores entre San Roque (Cesar) y la Y en Ciénaga (Magdalena), además de la vía entre El Carmen de Bolívar (Bolívar) – Bosconia (Cesar) y Valledupar, que pertenecer al sector tres del proyecto son los más afectados por los estancamientos en el avance de las obras.

La concesionaria Yuma debe trabajar 465 kilómetros en este sector del norte del país. Sus labores tendrían efecto sobre 18 municipios en tres departamentos con los que se adelantan consultas previas para obtener sus beneplácitos, que hasta ahora han sido negados.



En el sector 1 del proyecto, que comprende los primeros kilómetros desde la capital del país, también hay inconvenientes. Veintidós kilómetros entre Villeta y Guaduas quedarán estancados al menos durante tres años por una falla geológica. Con expertos internacionales se trata de trazar una ruta diferente para no dejar paralizar uno de los proyectos banderas de la ‘Locomotora Vial’ del Gobierno. Voceros de la Agencia Nacional de Infraestructura dijeron a este medio que hay un estimativo para que en 2017 se entregue la construcción completa de la Ruta del Sol. <sup>6</sup>(Revista semana)

### Conclusiones Y Recomendaciones

Todos estos (los elefantes blancos) son una de las muestras de la corrupción y el facilismo que prolifera en la administración pública, porque aunque no parezca todos y cada uno de estos “mamíferos de cemento” tuvo algún día un objetivo y una finalidad, aunque no propiamente una finalidad que cumpliera con lo que realmente es la inversión pública.

Todos estos elefantes blancos tienen una razón de ser, una razón que obedece al individualismo y al beneficio de unas pocas personas que deciden pasar por encima de los principios de la administración pública que obedecen al bien común, pasando además por encima de la ley y burlándose de todos los ciudadanos que esperamos con ansias una mejor calidad de vida. Algunos son la excusa perfecta para darle paso a la corrupción, la inversión que representa la construcción de un elefante blanco es el botín perfecto para aquellos corruptos que sin ningún escrúpulo le roban al Estado, es así

---

<sup>6</sup> Revista semana edición febrero 2014

como estas construcciones terminan con una planeación casi que inventada a la que se le da cualquier finalidad y con un presupuesto inflado que le permite a estos políticos y contratistas corruptos sacar una buena proporción que aumente sus patrimonios personales.

Otros por su parte, terminan siendo producto de la mala planeación que sufre la administración pública con algunos mandatarios que sólo esperan posar para la foto de inauguración de una edificación llamativa, cuando en realidad no saben cómo mantenerla ni cómo hacerla sostenible en el tiempo. Es el afán por conseguir recursos para la construcción de grandes moles de cemento, lo que lleva a muchos de nuestros dirigentes a construir sin antes planear, dejando de lado la importancia que tiene pensar en el impacto social de cualquier proyecto e ignorando por completo que son las personas las que dan vida a cualquier edificación; ignoran por completo que la gestión pública no se reduce a lo material y que la foto cortando un listón en donde todos salen sonrientes no es suficiente para hacer que estas construcciones funcionen de manera correcta en el futuro.

En cualquiera de estos dos casos, ya sea por corrupción o por mala planeación, es evidente que las razones de ser de estos elefantes blancos, se salen de todo principio de lo público y por supuesto no tienen nada que ver con el bien común y el desarrollo sostenible, sin embargo, cada día se construyen más. Es preocupante que en este país se sigan guardando el dinero público unos pocos mientras todos nos hacemos los ciegos y es totalmente reprochable que con la escasez de recursos se sigan patrocinando proyectos mal administrados y mal proyectados que no evidencian en ningún lado su sostenibilidad.

## Bibliografía

David Baracaldo Orjuela, noviembre 2013, <http://www.kienyke.com/politica/las-obras-publicas-mas-embolatadas-de-colombia/>

Políticas públicas, <http://www.kienyke.com/politica/las-obras-publicas-mas-embolatadas-de-colombia/>

Revista semana edición febrero 2014.

Carlos ortega, EL TIEMPO

Contraloría de Bogotá, **Publicado el 24/10/2013**

Emisión Caracol TV, octubre 23/2013

El informador.com, 22 septiembre de 2013

Revista Semana.com, 21 septiembre de 2013

Revista Semana.com ,10 octubre de 2013

Revista Semana.com, 11 noviembre de 2013

Noticias caracol.com

DETRIMENTO PATRIMONIAL DE LA CIUDAD DE BOGOTA EN LA ÚLTIMA DECADA POR LOS  
LLAMADOS ELEFANTES BLANCOS

DETRIMENTO PATRIMONIAL DE LA CIUDAD DE BOGOTA EN LA ÚLTIMA DECADA POR LOS  
LLAMADOS ELEFANTES BLANCOS