

**AFECTACIÓN DEL EJERCICIO DE PRESUPUESTO PARTICIPATIVO DE 2012 EN  
EL PRESUPUESTO DE LA LOCALIDAD DE ENGATIVÁ, BOGOTÁ D.C., EN LA  
VIGENCIA 2013**



**ALEXANDER TABARES SERNA**

**Director de Ensayo:  
DAVID MENDOZA**

**UNIVERSIDAD MILITAR NUEVA GRANADA  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS  
ESPECIALIZACIÓN EN FINANZAS Y ADMINISTRACIÓN PÚBLICA  
BOGOTÁ D.C. 2014**

# **AFECTACIÓN DEL EJERCICIO DE PRESUPUESTO PARTICIPATIVO DE 2012 EN EL PRESUPUESTO DE LA LOCALIDAD DE ENGATIVÁ, BOGOTÁ D.C., EN LA VIGENCIA 2013**

## **RESUMEN**

El fenómeno que resultó ser en 1989 la aplicación del Presupuesto Participativo (PP) en Porto Alegre (Brasil), se expandió a nivel mundial. Replicándose con éxitos en el propio Brasil y otros países más, entre ellos Colombia, pareciera ser que el PP se está constituyendo, sin ser la panacea, en un modelo a seguir para lograr la participación activa del ciudadano de a pie en las políticas públicas gubernamentales, concretamente en el presupuesto público de su comunidad. En Bogotá D.C. (Colombia) llama la atención en cuanto al ejercicio que se ha venido desarrollando en cerca de una década en la implementación del PP; ¿cómo se ha desarrollado?, ¿dicho ejercicio ha tenido una incidencia relevante en el presupuesto distrital? Para ello se revisará parte de ese ejercicio realizado en la localidad de Engativá, Bogotá D.C., en el año 2012 y su incidencia en el presupuesto de la vigencia fiscal de 2013; para constatar si realmente se está generando un cambio significativo en la democracia representativa a la que estamos acostumbrados, y pasar en parte a una verdadera democracia de participación de las bases de la sociedad.

**PALABRAS CLAVE:** Presupuesto participativo, participación ciudadana, cabildos, democracia representativa, democracia participativa

## **ABSTRACT**

The phenomenon that turned out to be the application of the Participatory Budgeting (PB) in Porto Alegre (Brazil) in 1989, expanded worldwide. Replicating successfully in Brazil itself and other countries, including Colombia, the PB is been established, without being a panacea, in a model to be followed since it achieves the active citizen participation in the public government policies, specifically in the public budget of the community. In Bogotá DC (Colombia) drew attention in the exercise that has been developed about ten years in the implementation of participatory budgeting, how it developed and if that exercise has had a significant impact on the implementation of the district budget in fiscal year 2013, to that aim it will be taking into account the exercise done in the locality of Engativa (Bogotá D.C) in 2012 and its incidence in the 2013 district budget, if so, it will generate a significant change in representative democracy to which we are accustomed to pass in part to a true democracy of grassroots participation in society.

**KEYWORDS:** Participatory budgeting, citizen participation, town councils, representative democracy, participative democracy

## INTRODUCCIÓN

Aunque la Constitución Política de Colombia de 1991 le da una gran importancia a los procesos de participación ciudadana, enmarcándola dentro de su definición de estado social de derecho, dichos procesos de participación en el país aún se encuentran incipientes en el desarrollo de los procesos políticos, económicos, sociales, culturales y ambientales. Si bien se pueden encontrar casos de participación de la ciudadanía en diferentes esferas de las actividades sociales, todavía es demasiada la apatía de las personas del común por estos dinamismos. Un caso muy específico lo vemos representado en los procesos electorales, concretamente en el sufragio.

La municipalidad de Porto Alegre (Brasil) dio origen real y efectivo al Presupuesto Participativo (PP) al final de la década de 1980, y se ha constituido como ejemplo para otras ciudades en el mundo, especialmente en América Latina. Una de las razones de su influencia parece ser el dar cuenta de una verdadera y activa participación de las comunidades en la definición de los presupuestos de sus localidades, con resultados palpables, que repercuten en un desarrollo de bienestar para esas mismas comunidades.

Considerando lo anterior y además que, en Colombia se vienen realizando ejercicios sobre el tema en diferentes municipalidades del país desde hace más de una década, y las últimas administraciones de la ciudad de Bogotá D.C. traen consigo un discurso de mayor participación de la sociedad en las actividades de la administración pública y a la vez han tenido iniciativas para poner en práctica la participación ciudadana en estos temas, como lo contempla el plan de

desarrollo de Bogotá 2012 – 2016, en su artículo 36, surge la inquietud de saber **¿Cómo el PP ha afectado el presupuesto de la localidad de Engativá, Bogotá D.C., Colombia, en el año 2013?**

Y es así que Bogotá D.C. está dentro de las ciudades más pobladas a nivel mundial, y no escapa a las diferentes situaciones de pobreza e inequidad que deben vivir una gran mayoría de los habitantes del territorio nacional, así como de otros tantos países más, de ahí que “El P.P. surge ligado a la urgencia de la participación ciudadana como estrategia para hacer posible que los programas de desarrollo logren implementarse de manera efectiva y combatan la pobreza, así como a la imperativa necesidad de legitimidad estatal mediante el cogobierno entre Estado y ciudadanía” (Gómez Hernández, 2007, pág. 66)

Para dar respuesta a la inquietud expuesta anteriormente, se requiere determinar cómo el proceso de PP realizado en el 2012 afectó la apropiación presupuestal de la localidad de Engativá, Bogotá D.C., Colombia, para la vigencia fiscal de 2013. Y en esa línea, igualmente, realizar una aproximación a la definición de PP así como una pequeña reseña histórica sobre el mismo; describir cómo fue el proceso en la localidad de Engativá, Bogotá D.C., en el 2012 en el ejercicio del PP para la vigencia fiscal de 2013; identificar las propuestas de la localidad de Engativá, Bogotá D.C., incorporadas al presupuesto distrital del año 2013, como resultado de la participación ciudadana en el proceso de PP realizado en el 2012.

El presente documento entonces, partirá de realizar una aproximación a la definición del PP, orígenes del PP y antecedentes históricos en otros países y en Colombia, para terminar tratando el caso específico en la localidad de Engativá, Bogotá D.C.

## PRESUPUESTO PARTICIPATIVO

El PP, en el marco mundial, lleva más de veinte años demostrando que las sociedades en general, desde su base, pueden ser parte activa de la elaboración del presupuesto de sus localidades y no solamente un ejercicio de tecnócratas que, como diría la sabiduría popular, todo lo saben y todo lo pueden (aunque realmente no resulte siempre cierto), dando lugar así a una simbiosis que logra un mejor aprovechamiento de recursos invirtiéndolos donde más se necesitan. Quien mejor para conocer las necesidades de una comunidad que la misma comunidad que vive a diario cada una de sus carencias; así “las comunidades se convierten en sujetos que definen por sí mismos los fines y los medios para superar las necesidades que en su interior se identifican y para orientar la destinación de los recursos públicos” (Gómez Hernández, 2007, pág. 60)

Se parte inicialmente de tratar de hacer un acercamiento a la definición de lo que podría ser un PP. Este “es un tema de difícil sistematización conceptual y empírica, aunque, en general, se puede afirmar que casi todas las definiciones comparten un “prejuicio” positivo sobre sus alcances benéficos”. (Betancourt Galeano, Torres Arias, Bernal, & Prada, 2005, pág. 12). Entre algunas se tienen las siguientes tres definiciones:

“Es un mecanismo de participación directa, libre y universal mediante el cual la comunidad decide a través del voto directo su interés específico para la inversión de recursos públicos” (Programa de apoyo a la descentralización y el desarrollo local para la paz- PMGD, 2003, pág. 4).

El PP es una herramienta de planeación participativa, de fortalecimiento de los partidos, de práctica de democracia directa, de cogestión pública, de mejora de la eficiencia urbana, de control de la gestión administrativa, de inclusión social y empoderamiento de la ciudadanía en pos de una economía más distributiva y la defensa de lo público. (Betancourt Galeano, et al. 2005, pág.17)

Metodología en la que por medio de ejercicios de planeación local, se puede conseguir que la comunidad de una localidad identifique y le de prioridad a los proyectos de inversión públicos locales, para beneficio propio económico y social y garantizar una mayor transparencia en la utilización de los recursos (Tassara, 2011).

Estas definiciones nos muestran que el PP es un medio para que el ciudadano común pierda ese “miedo” y apatía hacía lo público, de forma que si se integra con el sistema administrativo de su localidad podrá ejercer una democracia participativa, proponiendo y decidiendo sobre soluciones a sus propias necesidades, ejerciendo realmente control sobre los recursos públicos, toda vez que sabrá en que se invertirán en la localidad, recursos públicos de los que se tomará conciencia son de todas las personas, y del valor que implica el saber cuidarlos, de las consecuencias positivas que dejarán a la comunidad si son utilizados adecuadamente y un factor bastante importante, conocer como los impuestos que pagan redundan en el bienestar social, su propio bienestar, haciendo que tributar deje de ser una pesada carga, y al contrario se puedan ver como un aporte en el logro de ese bienestar conseguido. Las administraciones locales por tanto, podrán mejorar su imagen, su gestión y ser transparentes al momento de invertir los recursos en una determinada localidad, por lo que “debido a los buenos resultados alcanzados a nivel internacional, los PP son considerados como ejemplo de “buenas prácticas” de gestión local por

entidades tales como el Banco Mundial, las Naciones Unidas y el Foro Social Mundial” (Pagliai & Montecinos, 2009, pág. 5). O sea que los beneficios repercuten a favor de todos, y el ente gubernamental podrá llegar con mayor facilidad a la base de la sociedad y cumplir con mayor efectividad, como lo dice la constitución de 1991, su fin social de servicio a la comunidad, garantizando sus derechos y deberes, lo que también contribuye a legitimar su gestión.

Sin embargo cabe también “no solo preguntarnos sobre los resultados en la comunidad sino acerca de las capacidades para implementar la política, las tensiones y acuerdos surgidos al interior del gobierno y los cambios producidos en la gestión” (Pagani, 2013, pág. 200).

## **ANTECEDENTES DEL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO**

Con la sorpresiva llegada al poder en el final de la década de 1980, a diferentes instancias de gobiernos locales de Brasil por parte del Partido de los Trabajadores (PT), entre ellas la ciudad de Porto Alegre, capital del estado de Rio Grande do Sul, se consolida la iniciativa del PP como una realidad que permite a la comunidad local, ser agente directo en la toma de decisiones del presupuesto de su municipalidad, con tan buenos resultados que el ejercicio se comenzó a tomar como ejemplo en diversos países del mundo y claro en el mismo Brasil, donde surgió la iniciativa una década atrás, en varias poblaciones que solicitaban una mayor participación real y efectiva en las decisiones públicas que mejoraran sus condiciones humanas, “el Presupuesto Participativo surgió en los municipios brasileiros de Vitoria, Vila Velha y Ubelandia como respuesta a los



movimientos sociales de la década del setenta, los cuales reclamaban mejoras en la calidad de vida y el control de los recursos públicos municipales” (Gómez Hernández, 2007, pág. 58)

Aunque Porto Alegre había representado un desarrollo económico importante para la región, también era cierto que la pobreza afectaba una buena parte de la población.

Hasta los primeros años de la década de los ochenta, Porto Alegre experimentó un acelerado proceso de crecimiento de su población, que junto con una fuerte concentración de los ingresos, generó una gran inestabilidad y que dejó a una tercera parte de la población en zonas periféricas de la ciudad sin infraestructuras urbanas. (Biblioteca Ciudades para un Futuro Más Sostenible, 1996)

Con escasos recursos para la inversión, y destinando gran parte del presupuesto de gastos, como en la mayoría de municipalidades, al pago de funcionarios y pensiones, Porto Alegre inicia y consolida el PP, el gobierno electo en 1988 y posesionado en 1989, convocó ese primer año de gobierno a la ciudadanía para que definiera en que invertir esos recursos escasos que le quedaban a la municipalidad.

A través de las reuniones celebradas, se les fue informando a los asistentes sobre el funcionamiento de la administración local, los recursos con los que contaba, su destinación y como se llevaría a cabo el proceso para que decidieran en que se orientarían los recursos de inversión. Si bien en ese primer año la respuesta de la población fue baja, cuando se comenzó a ver los resultados en las comunidades, la participación fue aumentando de manera significativa en las convocatorias de los años siguientes, de forma tal que Porto Alegre comenzó a ser reconocida en Brasil, América Latina y a nivel mundial como un caso exitoso en la implementación de esta práctica.

La chispa se prendió y se extendió rápidamente a otras ciudades de Brasil y para 1996 ya se contaban con varias decenas de ciudades implementando esta práctica. “En la actualidad hay al menos 70 ciudades en todo Brasil que utilizan el sistema de Presupuesto Participativo, basándose en la experiencia que tuvo lugar en Porto Alegre”. (Biblioteca Ciudades para un Futuro Más Sostenible, 1996). América Latina no fue la excepción, ni muchos ajena a las diferentes problemáticas de pobreza, inequidad y baja participación de sus habitantes, también aplicó este mecanismo en diferentes países.

Es así como encontramos casos de presupuesto participativo a escala local y municipal en Brasil, México, Argentina, Uruguay, Colombia, Ecuador, Guatemala, El Salvador, Perú y, desde el año 2002, en Chile. Presupuestos participativos promovidos desde el nivel central mediante leyes nacionales encontramos en Guatemala, Nicaragua y Perú. (Montecinos, 2009, págs. 1,2)

Tampoco al resto de los continentes le ha sido indiferente este mecanismo de participación, aunque no en todos ha sido desencadenado por otros procesos de PP, sino, por llamarlos de algún modo, procesos propios.

En otros continentes, donde el desarrollo de debates o el conocimiento de las primeras experiencias de Presupuesto Participativo es más tardío (en la mayoría de los casos a mediados de la primera década del SXXI), las hibridaciones de los modelos de Presupuesto Participativo con otros procesos participativos es, con frecuencia, la regla mayoritaria. (Allegretti, 2010, pág. 1)

El caso es que hoy en día son muchos los países alrededor del mundo que tienen en sus agendas el tema del PP. Sintomer (Citado por (Ganuza Fernández & Fernández García, 2012) expresa que tratar el tema de los presupuestos participativos significa referirnos a una experiencia que se escribe en tantas lenguas como podamos imaginar (chino, bengalí, albanés, inglés,

español, alemán, francés, japonés, coreano, portugués, árabe, etc.), presente en más de 1.500 ciudades repartidas por los cinco continentes.

Colombia lleva algo más de una década realizando ejercicios de PP en diferentes municipios del país. Como se anotaba en la introducción, la Constitución Política de 1991, brinda varios mecanismos de participación y de esta manera las personas del común, podrán hacer parte de las decisiones y/o ejercer el control sobre los recursos que la administración pública tiene a su cargo para satisfacer las necesidades básicas de los ciudadanos.

A través de tales mecanismos le es posible a la ciudadanía y a la comunidad acceder a información sobre las actividades que adelanta el gobierno local, participar en la toma de decisiones sobre programas y proyectos que apunten al desarrollo y progreso del municipio, al igual que fiscalizar y ejercer control social a la administración municipal. (Federación Colombiana de Municipios, Cooperación Técnica Alemana - GTZ, 2011)

Risaralda, Quindío, Caldas, Cauca, Pasto, Medellín, Cali, Bogotá D.C., entre otros departamentos y municipios del país integran dentro de sus mecanismos de participación los PP.

Las experiencias más conocidas en Colombia en materia de PP han tenido lugar en municipios como Pasto, Medellín, Barrancabermeja, Ocaña, Yumbo y Bogotá. Pero también se han desarrollado en municipios más pequeños en diversos departamentos. A nivel de las administraciones departamentales se han producido experiencias en Risaralda, Nariño y Antioquia, entre otros. También existen experiencias que tienen un radio de acción que trasciende los departamentos como es la que han desarrollado varios municipios de la región del Magdalena Medio. (Velasquéz C & González R, Foro Nacional por Colombia, 2010, pág. 71)

En Bogotá D.C., desde mediados de la década de 1980 se comenzó a convocar a la ciudadanía para que participara en los diferentes asuntos de ciudad, con las “Acciones Integradas para el Mejoramiento de la Calidad de Vida”, Antanas Mockus (1995-1998), inicia la planeación participativa en el Distrito Capital. En la alcaldía de Enrique Peñalosa (1998-2001) se realizan los “Encuentros Ciudadanos” para convenir el plan de desarrollo local con la comunidad. En el segundo mandato de Mockus (2001-2004) se crean los “Consejos de Planeación Local”, logrando que se vinculen propuestas de la comunidad de cada localidad en los planes de desarrollo locales. En el periodo de Luis Eduardo Garzón (2004-2008) se plantea la necesidad de implementar PP. Desde el 2005 la Secretaria de Educación Distrital (SED) ha venido realizando ejercicios de PP con los colegios distritales en los que la comunidad escolar hace parte del ejercicio. La administración de Samuel Moreno, al igual de la de Gustavo Petro, incluye en sus respectivos planes de desarrollo, Bogotá Positiva artículo 19 y Bogotá Humana artículo 36, la ejecución de PP (Instituto Distrital para la Participación y Acción Comunal, 2012).

## **PRESUPUESTO PARTICIPATIVO LOCALIDAD DE ENGATIVÁ**

En el año 2012 se llevó a cabo en Bogotá D.C., un plan piloto de PP, liderado por el Instituto distrital para la participación y acción comunal (IDPAC), en ocho Unidades Básicas de Participación (UBP) correspondientes a ocho localidades de la ciudad. Las UBP’s son nuevas divisiones territoriales definidas para efectos del plan piloto; “...propuesta que buscaba delimitar territorios con agrupaciones poblacionales de entre 40 y 60 mil habitantes que compartieran

condiciones socioeconómicas similares, liderazgos locales y cierto grado de organización social para la participación. De este ejercicio resultaron 172 territorios urbanos y 14 rurales”.

(Secretaría Distrital de Hacienda, 2013)

Este plan piloto se llevó a cabo en el primer semestre de 2012 en tres etapas en cada UBP: Un Precabildo en el que se plantearon las problemáticas existentes; un Cabildo deliberatorio en el que se discutieron cuáles problemáticas se validaban, y finalmente un Cabildo decisorio en el que se priorizaron las problemáticas a las que se les asignaría recursos. Para la localidad de Engativá la UBP escogida fue la UBP Bonanza-Ferias, allí se plantearon 12 problemáticas, se validaron tres y finalmente se priorizaron las tres, con un techo presupuestal de \$1.677.000.000 y un total de 1.276 personas que participaron del ejercicio (Secretaría Distrital de Hacienda, 2013). Según información del IDPAC estos recursos se asignaron por el Distrito y fueron adicionales al presupuesto de la localidad de Engativá.

En los días 27 y 29 de marzo de 2012 se llevaron a cabo los Cabildos del plan de desarrollo de las Unidades de Planificación Zonales (UPZ) de la Localidad de Engativá, en los que se puso a conocimiento y discusión el Plan de Desarrollo Distrital. Igual ejercicio se realizó en el resto de UPZ's de la capital. Una UPZ es otra división territorial para el planeamiento de la ciudad, su fin es el de “definir y precisar el planeamiento del suelo urbano, respondiendo a la dinámica productiva de la ciudad y a su inserción en el contexto regional, involucrando a los actores sociales en la definición de los aspectos de ordenamiento y control normativo a escala zonal” (Secretaría Distrital de Planeación, 2011, pág. 10)

Otro ejercicio de participación de la ciudadanía son los Encuentros Ciudadanos en los cuales se concilia el Plan de Desarrollo local en cada una de las localidades. Para Engativá se realizaron dos encuentros locales y nueve zonales, entre el 15 de abril y el 3 de junio.

Finalmente en el segundo semestre de 2012 se llevan a cabo los cabildos temáticos de PP a realizarse en todas en todas las localidades, los cuales a su vez se realizan por cada UPZ.

Con base en la experiencia de los pilotos, las prioridades definidas en los cabildos del Plan de Desarrollo adelantados en cada una de las UPZ y el resultado de los encuentros ciudadanos realizados en cada una de las localidades, la Administración Distrital definió tres temas para asignar recursos en cabildos de PP: 1) Vías locales, 2) gobernanza del agua y 3) jóvenes.

(Secretaría Distrital de Hacienda, 2013, pág. 81)

La metodología de estos ejercicios de PP definió que los cabildos debían ser de carácter decisorio, en el que las personas asistentes decidieran sobre la forma en que se utilizarían los recursos asignados; buscar el consenso en la toma de decisiones; la metodología del desarrollo de los cabildos, tendría como guía las propuestas metodológicas de las Mesas Técnicas, la cual debía ser flexible y adaptable según las características de cada UPZ. Estos cabildos temáticos de PP se dieron en seis fases o momentos, que fueron los siguientes:

1. **Convocatoria y sensibilización.** Se realizó por cada UPZ y estaba bajo la responsabilidad de la Alcaldía Local
2. **Cabildo de deliberación y decisión.** Respecto al presupuesto y las iniciativas así como la elección de comités de control social para la ejecución de los proyectos.
3. **Ejecución.** En esta fase se buscó trazar lineamientos para garantizar la ejecución real de los proyectos con eficacia y transparencia

4. **Seguimiento.** Definía la forma de acompañar la ejecución de los proyectos de manera que satisficieran las necesidades por las cuales se plantearon
5. **Evaluación.** Realizar un reconocimiento de lo que se aprendió en todo el proceso
6. **Sistematización de las experiencias.** Síntesis de los ejercicios realizados en cada una de sus etapas con miras a realizar los ajustes que sean necesarios en las prácticas, procedimientos y procesos, tanto de la planeación como de la presupuestación participativa (Secretaría Distrital de Hacienda, 2013, pág. 82).

Cada cabildo temático contó con el acompañamiento de diferentes entidades del distrito, las cuales se pueden detallar según el cuadro N° 1.

**Cuadro No 1. Sectores institucionales de los tres cabildos de PP**

<b>CABILDO VÍAS</b>	<b>CABILDO JÓVENES</b>	<b>CABILDO AGUA</b>
Alcaldías Locales	Secretaría de Educación	Secretaría de Hábitat
Secretaría de Movilidad - Unidad de Mantenimiento Vial e IDU	Secretaría de Integración Social – Subdirección para la Juventud	FOPAE
ETB	Secretaría de Desarrollo Económico	Secretaría de Ambiente
EAAB	Secretaría de Cultura	UAESP
Caja de Vivienda Popular	IDPAC	EAAB
CODENSA		Jardín Botánico
IDPAC		
Jardín Botánico		
Secretaría de Gobierno		

Fuente: Anexo 4 Presupuesto Distrital 2013

## **INICIATIVAS DEL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO INCORPORADAS AL PRESUPUESTO DE LA LOCALIDAD**

El primer ejercicio de PP que se realizó en el 2012 fue el del plan Piloto en el primer semestre del año. Para el caso de la localidad de Engativá, se priorizaron tres iniciativas, con un techo presupuestal de \$1.677.000.000, las cuales según el número asignado y nombre de proyecto fueron las siguientes:

1. 12 Apropiación de parques
2. 13 Emprendimiento y empresarialidad
3. 14 Festival de integración intergeneracional

El detalle de cada proyecto se puede observar en el cuadro N° 2

#### CUADRO N° 2

##### INICIATIVAS PRIORIZADAS EN LA UBP BONANZA-FERIAS - ENGATIVÁ

N° INICIATIVAS	NOMBRE DEL PROYECTO	COMPONENTES (¿Qué quieren?)	(¿Cómo lo quiere?)
12	APROPIACIÓN DE PARQUES	Actualización y mantenimiento de los parques del sector: mobiliario para adulto mayor, ruta de la vida, canchas.	Parque Bellavista: mobiliario para adulto mayor y ruta de la vida.
12	APROPIACIÓN DE PARQUES	Actualización y mantenimiento de los parques del sector: mobiliario para adulto mayor, ruta de la vida, canchas.	Parque Brisas: mobiliario para adulto mayor, ruta de la vida, cancha de fútbol.
12	APROPIACIÓN DE PARQUES	Actualización y mantenimiento de los parques del sector: mobiliario para adulto mayor, ruta de la vida, canchas.	Parque Henao: mobiliario para adulto mayor.
12	APROPIACIÓN DE PARQUES	Actualización y mantenimiento de los parques del sector: mobiliario para adulto mayor, ruta de la vida, canchas.	Parque El Ocho: mobiliario para adulto mayor, ruta de la vida.
12	APROPIACIÓN DE PARQUES	Actualización y mantenimiento de los parques del sector: mobiliario para adulto mayor, ruta de la vida, canchas.	Parque La Estrada-Naciones Unidas: mobiliario ruta de la vida.



12	APROPIACIÓN DE PARQUES	Actualización y mantenimiento de los parques del sector: mobiliario para adulto mayor, ruta de la vida, canchas.	Parque Palo Blanco: mobiliario para adulto mayor y adecuación cancha.
12	APROPIACIÓN DE PARQUES	Actualización y mantenimiento de los parques del sector: mobiliario para adulto mayor, ruta de la vida, canchas.	Parque Ferias: mobiliario para adulto mayor.
12	APROPIACIÓN DE PARQUES	Mejoramiento de jardines y árboles de los parques.	Jornadas comunitarias de jardinería y siembra de árboles
12	APROPIACIÓN DE PARQUES	Reducción de inseguridad en espacio público.	Instalación de Cámaras de Seguridad en parques del sector
12	APROPIACIÓN DE PARQUES	Reducción de inseguridad en espacio público.	Mejorar percepción de inseguridad a partir de programas de atención consumo SPA
12	APROPIACIÓN DE PARQUES	Campañas de educación ambiental en parques del sector.	Campaña de separación de residuos, manejo y disposición de basuras.
12	APROPIACIÓN DE PARQUES	Campañas de educación ambiental en parques del sector.	Sensibilización sobre disposición residuos de mascotas Promover la participación de organizaciones juveniles en procesos de educación ambiental, utilizando medios alternativos de comunicación y la realización de jornadas de sensibilización en los parques (teatro, cuentería, actividades lúdicas, cine foro)
12	APROPIACIÓN DE PARQUES	Campañas de educación ambiental en parques del sector.	Desarrollar permanentemente actividades recreo deportivas en los diferentes parques del sector, guiadas por promotores comunitarios.
13	EMPRENDIMIENTO Y EMPRESARIALIDAD	Programa de desarrollo económico y generación de ingresos a partir de empleabilidad.	Encuesta de perfiles de mano de obra
13	EMPRENDIMIENTO Y EMPRESARIALIDAD	Programa de desarrollo económico y generación de ingresos a partir de empleabilidad.	Capacitación en emprendimiento y empresarialidad
13	EMPRENDIMIENTO Y EMPRESARIALIDAD	Programa de desarrollo económico y generación de ingresos a partir de empleabilidad.	Rueda de negocios
13	EMPRENDIMIENTO Y EMPRESARIALIDAD	Programa de desarrollo económico y generación de ingresos a partir de empleabilidad.	Campaña de divulgación y marketing

13	EMPRENDIMIENTO Y EMPRESARIALIDAD	Programa de desarrollo económico y generación de ingresos a partir de empleabilidad.	Ferias de productividad y empleabilidad  * Comparsa de convocatoria, motivación, divulgación y sensibilización en 8 parques.
14	FESTIVAL DE INTEGRACIÓN INTERGENERACIONAL	FESTIVAL DE INTEGRACIÓN INTERGENERACIONAL. Programa de fortalecimiento del tejido social e intergeneracional con actividades artísticas, culturales y deportivas:	* Programación artística, deportivo y lúdico cultural permanentes.  * Bazar/festival cultural, artístico y recreo deportivo en los 8 parques priorizados.

Fuente: Instituto Distrital para la Participación y Acción Comunal (IDPAC)

El segundo ejercicio de PP se llevó a cabo en el segundo semestre de 2102, con los Cabildos de PP temáticos, temas que, como se mencionó anteriormente, se definieron de acuerdo a las experiencias del plan Piloto, los Cabildos del plan de desarrollo por UPZ y los Encuentros Ciudadanos de las localidades. Los cabildos temáticos que se llevaron a cabo fueron:

1. Cabildo de Malla Vial
2. Cabildo de Gobernanza del Agua
3. Cabildo de Jóvenes

### **Cabildo de Malla Vial.**

En este cabildo se definieron las rutas que según la comunidad de cada UPZ, consideraban debían ser pavimentadas o realizarles mantenimiento. Los recursos que demanda este cabildo por entidades aportantes (Fondo de Desarrollo Local (FDL) y Unidad de Mantenimiento Vial (UMV)) y su distribución en metros cuadros se detallan en los cuadros N° 3 y 4.

**CUADRO N° 3**

**DISTRIBUCIÓN DE RECURSOS POR UPZ , ENTIDADES APORTANTES Y m<sup>2</sup> LOCALIDAD DE ENGATIVÁ**

UPZ	V/r Inversión UMV \$	V/R Inversión FDL \$	V/r Total Inversión \$	m2
Las Ferias	424.324.343	924.204.939	1.348.529.282	1.957,79
Minuto de Dios	551.800.057	1.201.855.011	1.753.655.068	2.545,95
Boyacá Real	259.051.049	564.229.375	823.280.424	1.195,24
Santa Cecilia	241.952.483	526.987.629	768.940.112	1.116,35
Bolivia	219.092.239	477.196.591	696.288.830	1.010,87
Garcés Navas	536.132.814	1.167.730.778	1.703.863.592	2.473,67
Engativá	369.377.728	804.527.778	1.173.905.506	1.704,27
Jardín Botánico	35.918.898	78.233.604	114.152.502	165,73
Álamos	53.733.212	117.034.295	170.767.507	247,92
<b>TOTAL</b>	<b>2.691.382.823</b>	<b>5.862.000.000</b>	<b>8.553.382.823</b>	<b>12.417,79</b>

Fuente: Anexo 4 Presupuesto Distrital 2013

**CUADRO N° 4**

**CONSERVACIÓN Y REHABILITACIÓN MALLA VIAL LOCALIDAD DE ENGATIVÁ**

UPZ	Rehabilitación m2	Mantenimiento Periódico	Mantenimiento Rutinario	Reparación Andenes m2
Las Ferias	958,73	485,53	58,15	362,97
Minuto de Dios	1.246,75	631,40	75,61	472,02
Boyacá Real	585,31	296,42	35,50	221,60
Santa Cecilia	546,67	276,85	33,16	206,97
Bolivia	495,02	250,70	30,02	187,42
Garcés Navas	1.211,35	613,47	73,47	458,62
Engativá	834,58	422,66	50,62	315,97
Jardín Botánico	81,16	41,10	4,92	30,73
Álamos	121,41	61,48	7,36	45,96
<b>TOTAL</b>	<b>6.080,98</b>	<b>3.079,61</b>	<b>368,81</b>	<b>2.302,26</b>

Fuente: Anexo 4 Presupuesto Distrital 2013

## Cabildo Gobernanza del Agua (CGA).

Se definieron cuatro Cabildos de Gobernanza del Agua con más de 30 iniciativas. Las UPZ comparten los cabildos según la proximidad que tengan a ellos.

**CUADRO N° 5**

### CGA - INICIATIVAS Y PRESUPUESTO POR UPZ LOCALIDAD DE ENGATIVÁ

INICIATIVA	CGA	UPZ	PRESUPUESTO POR CABILDO
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Realizar mapas comunitarios de riesgo de los barrios aledaños al humedal Jaboque.</li> <li>• “Cámaras sensibilización días específicos para recolección de residuos”</li> <li>• Proceso de formación dotación y preparación de la comunidad en temas de gestión del riesgo.</li> <li>• Capacitación enfocada o separar residuos imposición de multas comparendos ambientales. * Información a usuarios falta de iluminación parques cicloruta. Separación basura en bolsitas.</li> <li>• Aumentar el personal que recoge los residuos en las vías peatonales igual el número de vehículos para evitar arrojado en las esquinas de escombros.</li> <li>• Realizar un estudio para conocer las causas del hundimiento de vías y de las casas y el agrietamiento de las mismas.</li> <li>• Cambiar la red de alcantarillado ya que presenta inundaciones. Realizar mantenimiento y control a la red de luz (postes) y de gas. Aislamiento del contador de Luz se realizó en madera (UPZ Bolivia y Minuto) la cual se encuentra podrida.</li> <li>• Identificarlas y corregirlas.</li> <li>• Conformación de mesas técnicas interinstitucionales con la participación en general para la solución integral de las problemáticas.</li> <li>• Programas de capacitación control y participación de los habitantes de calle en la solución y con la comunidad en general.</li> <li>• Encauce cultural y ambiental para la recuperación y apropiación comunitaria del canal salitre. ( avenida 68 a plazoleta del humedal Juan amarillo).</li> <li>• Escuela de liderazgo ambiental.</li> </ul>	Canal Boyacá	Jardín Botánico (105)	\$814.497.425
	Y	Las Ferias (26)	
	Jardín Botánico	Santa Cecilia (31)	

- Programas de capacitación control y participación de los habitantes de calle en la solución y con la comunidad en general.
- Ser conscientes de nuestros escombros llamar hacer que lo lleve el carro recolector de escombros.
- Programas de capacitación control y participación de los habitantes de calle en la solución y con la comunidad en general.
- Identificarlas y corregirlas.
- Articular y fortalecer la normatividad jurídica y legal a nivel interinstitucional y distrital con el fin de generar procesos de transformación y cambio social.
- Recoger los excrementos en bolsas y no dejarlos en sitios que otras personas se perjudiquen.
- Sacar las basuras en los horarios establecidos por las empresas recolectoras.
- Identificarlas y corregirlas.
- Articular y fortalecer la normatividad jurídica y legal a nivel interinstitucional y distrital con el fin de generar procesos de transformación y cambio social.
- Divulgación y formación y concienciación sobre el reciclaje.
- Formación vigilancia y divulgación del proceso de legalidad de las industrias.
- Capacitación reubicación organización de los alimentos. Mejoramiento de las instalaciones de la plaza.
- "Reciclar conciencia elemental" propuesta diseñada por parte de la mesa Ambiental local como programa integral de reciclaje.
- Escuela de liderazgo ambiental.
- Identificación de todos reubicación y/o mantenimiento de los arboles conflictivos.
- Realización de talleres para la ciudadanía sobre el tema ambiental dictados por personal idóneo con conocimiento científico sobre el tema.
- Divulgaciones de servicios por medios escritos facturas y volantes.
- Identificación y reubicación de transformadores y separadores en líneas de conducción.
- Reubicación y control de las autoridades competentes.

Humedal Jaboque	Álamos (116) Engativá (74) Garcés Navas (73)	\$1.490.705.788
Humedal Santa María del Lago	Boyacá Real (30)	\$531.860.456

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Identificación zonas conflictivas reubicación de transformadores y separadores y/o reubicación de las líneas de conducción.</li> <li>• Jornadas pedagógicas por los operadores dirigidas a la comunidad.</li> <li>• Llamar a la Entidad específicamente al hospital de Engativá.</li> <li>• Jornadas de concientización con relación de mascotas.</li> <li>• Infracción contra las comunidades y los entes encargados.</li> <li>• Multar a quienes entreguen los escombros.</li> <li>• Crear programa de autosostenibilidad por medio de la agricultura urbana para aprovechar recurso hídrico pluvial.</li> <li>• Pacto de convivencia entre la comunidad los recuperadores y las entidades distritales.</li> <li>• Crear mesa interinstitucional desde la Alcaldía Local con la comunidad.</li> <li>• Escuela de liderazgo ambiental.</li> </ul>	Humedal Tibabuyes  o Juan Amarillo	Bolivia (72)  Y  Minuto de Dios (29)	\$1.120.466.701
<b>TOTAL PRESUPUESTO LOCALIDAD DE ENGATIVÁ</b>			<b>\$3.957.530.370</b>

Fuente: Anexo 4 Presupuesto Distrital 2013

## CABILDO JÓVENES

En general se cuentan más de 50 iniciativas en toda la localidad, en el cuadro N° 5 se puede observar su distribución por UPZ y el presupuesto asignado a cada una

**CUADRO N° 5  
INICIATIVAS Y PRESUPUESTO CABILDO JÓVENES**

UPZ / INICIATIVA	PRESUPUESTO
<b>Álamos</b>	
Promover y desarrollar escuelas de formación deportiva, artística y literaria. Dotando los implementos necesarios para su ejecución y mantenimiento. Apoyar iniciativas juveniles de emprendimiento empresarial que dure como máximo 3 días (apoyo y dotación).	35.122.879
<b>Bolivia</b>	
Consolidar y realizar la Feria Artística Cultural de la UPZ Bolívia, como espacio de intercambio, muestra artística y tolerancia, así como una forma de recuperación de los espacios públicos.	215.027.290
Fortalecer y apoyar la difusión de los proyectos trabajos y obras de la población juvenil con el ánimo de darlo a conocer a la comunidad y principalmente al sector productivo del territorio y la localidad.	

Implementación de escuelas de aprendizaje de técnica internacional de deporte extremo, aprovechando los espacios existentes.

Red integral juvenil (artística, cultural, deportiva, ambiente, participación política). Fortalecimiento económico a iniciativas de grupos juveniles, madres cabeza de

Hogar y barras futboleras. Con difusión de los proyectos, trabajos y obras de las y los jóvenes ante la comunidad y el sector productivo en el territorio.

### **Boyacá Real**

Fortalecimiento económico, educativo y artístico, grupos juveniles incluso las barras futboleras, en dos niveles, emprendimiento y fortalecimiento con el apoyo de empresas locales.

274.966.050

Ocupación del tiempo libre para los jóvenes desde procesos de formación en actividades artísticas y culturales o deportivas aprovechando los salones comunales y la casa de la cultura.

### **Engativá**

Consolidar y realizar la feria Artística Cultural de la UPZ Bolivia, como espacio de intercambio, muestra artística y tolerancia, así como una forma de recuperación de espacios públicos.

Fortalecimiento económico a iniciativas de grupos juveniles, madres cabeza de hogar y barras futboleras. Con difusión de los proyectos, trabajos y obras ante la comunidad y el sector productivo en el territorio.

Implementación de escuelas de aprendizaje de técnica internacional de deporte extremo, aprovechando los espacios existentes.

A través del arte y todas las formas de expresión cultural, desarrollar procesos de formación política, de género, de convivencia, valores y conocimiento de la admon distrital, donde se promuevan campañas de sensibilización con la policía Nacional para disminuir la estigmatización hacia las y los jóvenes consumidores, consolidando una escuela de formación en participación política, ciudadana y de control social.

345.366.639

Implementación de un taller itinerante por los parques de la localidad, centrado en artes urbanas para jóvenes (estampado, graffiti, malabares, música, entre otras formas de expresión) a fin de disminuir la estigmatización y segregación generada hacia las y los jóvenes de barras, parches y combos.

Acciones integrales de convivencia y paz a través de la cultura y el arte para las y los jóvenes de la UPZ Engativá, dirigidas a jóvenes y comunidad en general. Involucra actividades de: formación itinerante en cultura y arte diverso (Clowwn, malabares, música, danza, teatro y deportes extremos) con una duración de por lo menos seis meses.

Desarrollar escuelas que promuevan procesos de formación en artes y deportes (artesanías, hip hop, futbol, DX) como alternativas de ocupación del tiempo libre y mitigación del consumo de SPA, aprovechando espacios comunales en los barrios.

Escuela de formación en Derechos Sexuales y Reproductivos a las comunidades educativas con el fin de disminuir embarazos en adolescentes. Que no se centre solamente en entregar preservativos, sino que se avance en los temas de conocimiento de sí mismo y comunidad.

Implementar un programa de Responsabilidad Social Empresarial, desde el cual se hagan efectivos los acuerdos con empresarios locales para la vinculación laboral de jóvenes en la localidad.

Promover oportunidades laborales y educativas por el trabajo de las y los jóvenes. Formar a los y las jóvenes para la creación de empresas. 11. Fortalecimiento

económico de iniciativas de generación de ingresos para madres cabeza de hogar.

Festival juvenil de emprendimiento que involucre un ejercicio de red laboral y productividad, que dure por lo menos 4 días y en donde además se genere una feria laboral, rueda de negocios, a fin de visibilizar unidades productivas juveniles, alianzas. Ángeles Inversionistas .

Red Integral Juvenil (artística, cultural, deportiva, ambiente, participación política).

### **Garces Navas**

Arte y productividad, escuelas de formación política, deporte extremo, barras futboleras.

Desarrollar y promover escuelas de formación y festivales artísticos de hip hop y deportes urbanos para mitigar la estigmatización juvenil y promover nuevas

ciudadanías. Gestionar y/o financiar becas (bmx, skate, roller, parkour).

Procesos de formación política de género, de convivencia, valores y conocimiento de la administración distrital dirigidos a las y los jóvenes que desarrollen en salones comunales.

Talleres en los parques de la localidad en artes urbanas, estampado, graffitty, malabares, música entre otras expresiones, para disminuir la estigmatización y segregación general.

Fortalecimiento económico a iniciativas de generación de ingresos de grupos juveniles, incluidas barras futboleras que centren la atención en apalancamiento y financiamiento y menos capacitación.

390.189.102

Implementar casas culturales de jóvenes que posibiliten espacios de tolerancia, aprovechamiento de habilidades artísticas y/o culturales, además que trabajen con mediadores y ejecutores de proyectos.

Generar espacios deportivos para los jóvenes, las cuales permitan hacer uso adecuado del tiempo libre, además la posibilidad de implementar escuelas de formación.

Generar eventos y festivales artísticos, culturales, productivos a fin de promover e incentivar la generación de ingresos de las y los jóvenes y potenciar las diversas formas de organización y conciencia juvenil.

### **Jardín Botánico**

6.133.700



**Las Ferias**

Fortalecimiento económico a iniciativas de generación de ingresos de grupos juveniles, Incluidas las barras futboleras.

Que centren la atención en apalancamiento, financiamiento y otras organizaciones juveniles.

Promover y generar mayor apoyo por parte de la administración hacia los jóvenes.

Campañas pedagógicas y procesos de formación política con inclusión social, cultural, de genero y diversidad sexual, a toda la población.

266.178.780

Creación y desarrollo de escuelas deportivas en los barrios aprovechando los espacios comunales, terrenos valdios y parques de barrios e instalaciones

deportivas de la localidad a fin de visivilizar la integración y apropiación territorial de los jóvenes y la disminución de la inseguridad.

Crear y promover y desarrollar procesos de formación cultural, artistica y deportiva utilizando los espacios comunales deportivos de la UP 26 - 105.

**Minuto De Dios**

Fortalecimiento a iniciativas de emprendimiento y unidades productivas ya existentes de jóvenes con énfasis juveniles barras futboleras, madres jóvenes, cabeza de hogar, población joven vulnerable .

Realizar o crear una red de empleo con empresarios de la localidad donde se forman a las jóvenes según sus habilidades y aptitudes y lo que empresa.

Desarrollar ferias periódicas de jóvenes con espacio para el trueque y comercialización del talento juvenil para desarrollar, vincular y aprovechar las redes de jóvenes en aras a fortalecer los canales de información, apoyar las iniciativas de la población a nivel cultural, deportivo, social, artístico, entre otros y apoyar a los jóvenes que atraviesan por situaciones problemáticas del sector

364.241.762

incentivar los procesos de formación política de géneros, promoviendo la tolerancia y la no discriminación ante la diversidad sexual, cultural, étnico y político de la comunidad

Realizar o crear una red de empleo con empresarios de la localidad donde forman a los jóvenes según sus habilidades, aptitudes y los que busca la empresa.

Recuperación de espacios y lugares en pro del arte, la cultura, el uso del tiempo libre, el deporte e incentivos recorridos históricos y ambientales por la localidad

con el fin de fortalecer la identidad y el reconocimiento de los territorios, historia y dinámicas socioculturales mediante el trabajo en red y articulado en cada una de la UPZ ( JAC, lideres barriales, organizaciones con trabajo en territorios, museo contemporáneo, casa de cultura, teatro minuto de Dios y plaza fundacional de Engativá).

**Santa Cecilia**

Escuela de formación en Derechos Sexuales y Reproductivos a las comunidades educativas con el fin de disminuir embarazos en adolescentes. Que no se centre solamente en entregar preservativos, sino que se avance en los temas de conocimiento de si mismo y comunidad

148.773.798

A través del arte y todas las formas de expresión cultural, desarrollar procesos de formación política, de género, de convivencia, valores y conocimiento de la admon distrital, donde se promuevan campañas de sensibilización con la policía Nacional para disminuir la estigmatización hacia las y los jóvenes consumidores, consolidando una escuela de formación en participación política, ciudadana y de control social. implementación de un taller itinerante por los parques de la localidad, centrado en artes urbanas para jóvenes (estampado, grafitti, malabares, música, entre otras formas de expresión) a fin de disminuir la estigmatización y segregación generada hacia las y los jóvenes de barras, parches y combos.

Implementar un programa de Responsabilidad Social Empresarial, desde el cual se hagan efectivos los acuerdos con empresarios locales para la vinculación laboral de jóvenes en la localidad. Promover oportunidades laborales y educativas par el trabajo de las y los jóvenes. Formar a los y las jovenes para la creación de empresas . Fortalecimiento económico de iniciativas de generación de ingresos para madres cabeza de hogar.

**TOTAL**

**2.046.000.000**

Fuente: Anexo 4 Presupuesto Distrital 2013

Los sumatoria los Cabildos Temáticos arrojan un total de \$14.556.9113.193, suma en los que la comunidad de la localidad de Engativá pudo tomar decisión en que se serian invertidos. La ejecución de Gastos de Inversión del Fondo de Desarrollo Local (FDL) de la localidad de Engativá a 31 de diciembre de 2013 fue \$59.582.618.332. Para el solo caso de la malla vial en el que el FDL aporta \$5.862.000.000, representa que la comunidad pudo decir en un 9,84% del presupuesto de la localidad.

CUADRO N° 6

ENTIDAD: 010 - FONDO DE DESARROLLO LOCAL DE ENGATIVA							
UNIDAD EJECUTORA: 01 - UNIDAD 01							
RUBRO PRESUPUESTAL		APROPIACION					
CODIGO 1	NOMBRE 2	INICIAL 3	MODIFICACIONES		VIGENTE 6=(3+5)	SUSPENSION 7	DISPONIBLE 8=(6-7)
			MES 4	ACUMULADO 5			
3-1-9-02-01-03	Combustibles Lubricantes y Llantas	35,398,721.00	0.00	0.00	35,398,721.00	0.00	35,398,721.00
3-1-9-02-01-04	Materiales y Suministros	499,526.00	0.00	0.00	499,526.00	0.00	499,526.00
3-1-9-02-01-05	Compra de Equipo	9,190,000.00	0.00	-9,190,000.00	0.00	0.00	0.00
3-1-9-02-02	Adquisición de Servicios	531,495,552.00	0.00	-54,058,951.00	477,436,601.00	0.00	477,436,601.00
3-1-9-02-02-03	Gastos de Transporte y Comunicación	5,892,800.00	0.00	0.00	5,892,800.00	0.00	5,892,800.00
3-1-9-02-02-04	Impresos y Publicaciones	20,028,000.00	0.00	-20,028,000.00	0.00	0.00	0.00
3-1-9-02-02-05	Mantenimiento y Reparaciones	471,157,898.00	0.00	-10,638,951.00	460,518,947.00	0.00	460,518,947.00
3-1-9-02-02-05-0001	Mantenimiento Entidad	471,157,898.00	0.00	-10,638,951.00	460,518,947.00	0.00	460,518,947.00
3-1-9-02-02-06	Seguros	19,232,654.00	0.00	-15,800,000.00	3,432,654.00	0.00	3,432,654.00
3-1-9-02-02-06-0001	Seguros Entidad	19,232,654.00	0.00	-15,800,000.00	3,432,654.00	0.00	3,432,654.00
3-1-9-02-02-11	Promoción Institucional	15,184,200.00	0.00	-7,562,000.00	7,562,200.00	0.00	7,562,200.00
3-3	INVERSIÓN	66,447,157,000.00	0.00	-8,664,536,688.00	59,582,618,332.00	0.00	59,582,618,332.00
3-3-1	DIRECTA	34,203,232,000.00	0.00	491,660,468.00	34,694,892,468.00	0.00	34,694,892,468.00
3-3-1-14	Bogotá Humana	34,203,232,000.00	0.00	491,660,468.00	34,694,892,468.00	0.00	34,694,892,468.00

Fuente: Pagina de la Secretaría Distrital de Hacienda

## CONCLUSIONES

- El PP tiene una definición bastante amplia, pero sea cual sea su definición podemos encontrar que es un mecanismo de participación que pone al ciudadano común y a la Administración Local en planos de cooperación y entendimiento para alcanzar una mejor calidad de vida a través de una gestión eficiente
- Se puede observar que no son pocos las ciudades que han obtenido resultados positivos con la aplicación de PP en sus localidades, al punto de volverse prácticamente un fenómeno mundial e incluso ser avalado como una buena práctica de gestión local por organismos internacionales como la ONU
- En el caso de Bogotá D.C., y concretamente en la localidad de Engativá se puede observar un proceso de participación ligado a la norma, que como se hizo mención en el país desde la Constitución de 1991 y esta permea el resto de normas como el mismo estatuto orgánico de Bogotá D.C. entre otras muchas más. Aquí encontramos un punto de diferenciación con el caso de Porto Alegre, en donde el proceso se dio sin que mediara acto legislativo alguno, sino la voluntad de una Administración Local que le hacía frente a una coyuntura económica y social
- Hay que destacar que Bogotá D.C. viene desde tiempo atrás y con diferentes administraciones, buscando elementos para hacer real la participación de la ciudadanía, no

solo en la parte del PP, también en la Planeación Participativa; aunque hay que tener en cuenta que el PP es obligante para la Administración Distrital, la planeación es un nivel consultivo

- Tanto el plan Piloto como los Cabildos Temáticos de PP nos muestran que la comunidad pudo decidir sobre cómo invertir recursos en sus territorios según sus necesidades. Teniendo estos un peso porcentual importante en el presupuesto de la localidad de Engativá.
- Sin embargo a pesar de que inicialmente encontramos resultados positivos, hay que seguir observando el proceso con mesura, puesto que no debemos olvidar que el ciudadano común aún es apático a la participación.

## REFERENCIAS

(s.f.).

Allegretti, G. (2010). *Eurorregión Alentejo-Algarve-Andalucía*. Obtenido de [http://www.euroaaa.eu/site/parameters/infopb/files/File/upload/Programa\\_Formativo\\_Telematico/Los\\_PPs\\_en\\_Africa\\_y\\_Asia.pdf](http://www.euroaaa.eu/site/parameters/infopb/files/File/upload/Programa_Formativo_Telematico/Los_PPs_en_Africa_y_Asia.pdf)

Betancourt Galeano, C., Torres Arias, H., Bernal, R., & Prada, L. M. (2005). *Presupuesto participativo en Colombia. Caracterización, evolución y perspectivas : Revisión conceptual*. Bogotá D.C.: Imprenta Nacional de Colombia.

Biblioteca Ciudades para un Futuro Más Sostenible. (1996). *La experiencia del Presupuesto Participativo en Porto Alegre (Brasil)*. Obtenido de <http://habitat.aq.upm.es/>: <http://habitat.aq.upm.es/dubai/96/bp049.html>

Federación Colombiana de Municipios, Cooperación Técnica Alemana - GTZ. (2011). *Federación Colombiana de Municipios*. (Virtual Sisma, Editor) Obtenido de <http://gestion.fcm.org.co/fileadmin/gestion/pdf/docpre.pdf>

Ganuzá Fernández, E., & Fernández García, M. (2012). El giro participativo de la administración: desafíos en la globalización de los presupuestos participativos. *Cuadernos de Trabajo Social*, 334.

Gómez Hernández, E. (2007). El presupuesto participativo entre democracia, pobreza y desarrollo. *Investigación & Desarrollo*, 15(1), 56-77.

Gómez, H. E. (2007). El presupuesto participativo entre democracia, pobreza y desarrollo. *Investigación & Desarrollo*, 15(1), 56-77.

Instituto Distrital para la Participación y Acción Comunal. (2012). *Escuela de participación y gestión social*. Obtenido de [http://escuela.participacionbogota.gov.co/cursos\\_ev/Pres\\_P/Docs/LECCIONES\\_APRENDIDAS.pdf](http://escuela.participacionbogota.gov.co/cursos_ev/Pres_P/Docs/LECCIONES_APRENDIDAS.pdf)

Montecinos, E. (2009). El Presupuesto Participativo en América Latina. ¿Complemento o subordinación a la. *Revista del CLAD Reforma y Democracia*(44).

Pagani, M. L. (2013). La participación ciudadana bajo la lupa. Análisis y evaluación Del presupuesto participativo. *Intersticios: Revista sociológica de pensamiento crítico*, 7(1), 199-214.

Pagliai, C., & Montecinos, E. (2009). *Manual Presupuestos Participativos en Chile: Experiencias y aprendizajes*. Producciones gráficas Ltda.

Programa de apoyo a la descentralización y el desarrollo local para la paz- PMGD. (2003). *Presupuesto participativo Risaralda : experiencia metodológica y resultados parciales 2002-2003*. Bogotá D.C.

Secretaría Distrital de Hacienda. (2013). *Anexo 4 Presupuesto Participativo*. (CEET, Editor) Obtenido de [http://impuestos.shd.gov.co/portal/page/portal/portal\\_internet\\_sdh/presupuesto/proyectos\\_pree/Presupuesto%20Aprobado%202013](http://impuestos.shd.gov.co/portal/page/portal/portal_internet_sdh/presupuesto/proyectos_pree/Presupuesto%20Aprobado%202013)

Secretaría Distrital de Planeación. (2011). *21 Monografías de las Localidades Distrito Capital 2011 # 10 Engativá*. (Secretaría Distrital de Planeación, Editor) Obtenido de <http://www.sdp.gov.co/portal/page/portal/PortalSDP/Informaci%F3nTomaDecisiones/Estadisticas/Documentos:An%E1lisis>

Tassara, C. (2011). Objetivos de desarrollo del milenio, políticas públicas y desarrollo humano en américa latina. Análisis de un caso exitoso en Antioquia. *Investigación & Desarrollo*, 19(2), 414-451.

Velasqu ez C, F. E., & Gonz alez R, E. (2010). *Foro Nacional por Colombia*. (Fundaci n Foro Nacional por Colombia, Editor) Obtenido de <http://www.foro.org.co/docum/compdocum.shtml?x=1163>

Velasqu ez C, F. E., & Gonz alez R, E. (2010). *Foro Nacional por Colombia*. Obtenido de <http://www.foro.org.co/docum/compdocum.shtml?x=1163>