

FRACASOS OPERACIONALES DE LA FUERZA PUBLICA  
EL LIDERAZGO PROMUEVE LA MODERDIZACION DE LAS FUERZAS  
MILITARES

SEMINARIO DE GRADO



PRESENTADO POR:  
JORGE ARMANDO ARRIETA MENDEZ  
CODIGO: D5200489  
[D5200489@unimilitar.edu.co](mailto:D5200489@unimilitar.edu.co)  
3107702792

DOCENTE:  
DR. SANTIAGO GARCIA

UNIVERSIDAD MILITAR NUEVA GRANADA  
FACULTAD DE ESTUDIOS A DISTANCIA  
ESPECIALIZACION ALTA GERENCIA  
BOGOTA D, C.  
04 OCTUBRE 2016

## INTRODUCCION

En años anteriores, aproximadamente los 80 y 90 se hace necesario recordar que el conflicto interno en Colombia estaba en su punto más alto, debido a que se fortalecieron económicamente, militarmente, grupos generadores de violencia con labores del narcotráfico, tales como las FARC-EP (Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia), AUC (Autodefensas Unidas de Colombia), ELN (Ejército de Liberación Nacional), empezaron sus actos delictivos para sembrar terror y miedo en la población civil para ganar espacios en la geografía nacional.

Son muchos los ataques y golpes que los grupos al margen de la ley, le han realizado al ejército nacional, a la armada nacional, policía nacional, y en algunas partes de la población civil, se muestran los más impactantes que dejaron recuerdos desagradables a los colombianos, así mismo se mencionan los frentes de las FARC por regiones y objetivos consolidados a bases militares. Además, es importante tener en cuenta que durante la guerra contra la insurgencia ha existido variedades de ataques y combates de encuentro, donde queda como resultado víctimas tanto de fuerza pública y personal no comprometido con el conflicto.

El documento propuesto hacia el sector defensa de la fuerza pública de Colombia que se muestra en este documento, sobre las tomas guerrilleras y otros fracasos operacionales son actos de barbarie la mayoría se realizaron en los años 90 donde se obtuvo un gran número de bajas y secuestrados por décadas, en vista a estos ataques se planteó el buen liderazgo por parte del gobierno y los comandantes militares de turno, no fue fácil la implementación de la modernización en las fuerzas militares y de policía nacional, la cual se realizó principalmente en dos periodos presidenciales: el primero (1998 -2002) con el gobierno del Dr. Andrés Pastrana Arango y el segundo (2002 -2006) del Dr. Álvaro Uribe Vélez. Fue algo muy interesante que dio excelentes resultados así se pudo evitar la pérdida de la guerra militarmente y que los grupos insurgentes

nuevamente atacaran puestos militares y de policía, se puede decir que puso fin a esos actos de guerra irregular prolongados por la guerrilla y otros grupos al margen de la ley, hay que tener claro que la guerra o el conflicto interno no se ha terminado por completo, pero se ha reducido en gran parte del territorio nacional.

## **1. VIOLENCIA EN COLOMBIA**

### **1.1. ANTECEDENTES HISTÓRICOS DEL CONFLICTO ACTUAL**

Los hechos históricos el conflicto interno en Colombia son: En primer lugar, encontramos la colonización campesina de zonas periféricas, que ha constituido, a lo largo de la historia colombiana, la salida a las tensiones de una estructura de la propiedad rural muy concentrada. A diferencia de otros países de América Latina, Colombia no logró llevar a cabo una reforma agraria que redistribuyera la propiedad de la tierra, sino que produjo una expulsión continua de campesinos pobres hacia zonas de frontera selvática, donde era mínima la presencia de las instituciones reguladoras del Estado central y poca la relación con el conjunto de la sociedad y la economía nacionales. (Fernán E. González, 2012)

En segundo lugar, le corresponde a la causa política, un proceso gradual de construcción del Estado, cuya incorporación paulatina de territorios y poblaciones se tradujo en una presencia diferenciada del Estado en las regiones según las circunstancias de tiempo y lugar. (Fernán E. González, 2012)

Ambos procesos tienen su origen en la historia del poblamiento del país desde los tiempos coloniales hasta nuestros días. Desde principios del siglo XVI, los territorios más aislados e inaccesibles se fueron poblando por grupos marginales. Además, incluso en los territorios más integrados al dominio del Estado, la presencia de las instituciones estatales era diferenciada o dual porque su control se ejercía a través de las elites locales y por lo tanto dependía de estas estructuras locales de poder.

La Violencia y el Frente Nacional en los años treinta, el partido liberal emprende reformas sociales, económicas y políticas de tipo modernizante que

produjeron un ambiente de polarización que preparó el camino a la Violencia de los años cincuenta. Episodios regionales de violencia entre liberales y conservadores se generalizan por todo el país con el asesinato, en 1948, del líder liberal Jorge Eliecer Gaitán, líder popular y aspirante a la presidencia. La reacción popular del 9 de abril en Bogotá, el famoso “Bogotazo”, y en otras regiones del país, produjo el contraataque conservador. En respuesta grupos liberales y comunistas rurales crearon guerrillas de autodefensa campesina a las que los sectores conservadores combatieron con grupos de contraguerrilla y bandas de asesinos. Se estima que hubo aproximadamente 200.000 muertos entre 1946 y 1953.

En 1953 llegó al poder el general Gustavo Rojas Pinilla, el único periodo de régimen militar que experimentó Colombia durante el siglo XX. El gobierno de Rojas Pinilla intentó en vano la pacificación del país por medio de la amnistía de los guerrilleros liberales, pero su anticomunismo lo llevó a enfrentarse con las guerrillas produciendo una nueva generalización de violencia. Los intentos de Rojas de consolidarse en el poder y marginar a los partidos tradicionales, llevaron a éstos a unirse para derrocarlo en 1957. (Fernán E. González, 2012).

## **FRACASOS OPERACIONALES DE LA FUERZA PUBLICA**

### **2. LOS FRENTE DE LAS FARC POR REGIONES Y OBJETIVOS CONSOLIDADOS A BASES MILITARES.**

#### **2.1. Frentes 26, 27, 31 y 40:**

En la toma de los Girasoles Meta, en enero de 1991 participaron en esta acción militar los Frentes 26, 27, 31 y 40. El 26 nació cerca al río Duda, el 27 a su vez se creó en los años 80 para operar en el sur del Meta, el 31 se originó con el objetivo de garantizar el paso del páramo de Sumapaz al departamento del Meta, el 40 creado a finales de los años 80 con el objetivo de conectar el sur del Meta con el Caquetá: El armamento, víveres y logística de estos Frentes provienen por un lado del corredor del Sumapaz para su movilidad y por otro lado con el apoyo de material. Se consolidó la relación política con contenido programático entre el

habitante y la guerrilla concentración de 300 guerrilleros para iniciar el asalto a la base de Los Girasoles, Serranía La Macarena (ejemplo de un despliegue ofensivo en el tipo de guerra de movimientos).

#### 2.1.1. Objetivos FARC – EP:

La base militar de los Girasoles, está ubicada en la Serranía de la Macarena en el Meta, pertenece al Ejército y controlaba en ese entonces las comunicaciones del departamento y de la misma Serranía. Allí estaban acantonados 38 militares (un pelotón), había alrededor un campo minado y como estaba ubicado en las montañas de la Macarena, se consideraba una base imposible para tomar. El 8 de enero de 1991 los cuatro frentes guerrilleros, atacaron y mataron a 5 militares, dejaron heridos a 17, tomaron como prisioneros a 16 soldados e incautaron material de guerra como fusiles, granadas, binoculares y explosivos, la toma duró aproximadamente 3 horas y los soldados tuvieron que rendirse porque se acabó la munición, por ende el puesto militar fue copado, este ataque fue considerado como una retaliación de las Farc porque se estaban adelantando operativos militares en la Uribe para tratar de capturar a los miembros del Secretariado de las Farc. También la base estaba anclada en un territorio estratégico de las Farc ya que históricamente se habían hecho desde los años 50.

#### 2.2. Frentes 2, 32 y 48:

El Frente 2 es formado en 1978, a partir de un desdoblamiento de los núcleos de expansión comunistas campesinos farianos que venían del norte del Caquetá y se fueron desplazando hacia el sur en límites con el noroccidente del departamento del Putumayo. El 32 se formaría en 1987 como producto de la expansión de otros Frentes en el sur del Caquetá, luego este Frente se desplazaría hacia el occidente del Putumayo. Uno de los más belicosos en esta zona es el Frente 48, el cual nació a principios de los años 90 y se fue ubicando entre el alto y medio Putumayo. El material de guerra y de abastecimiento provienen de la retaguardia estratégica del Caquetá y Putumayo por un lado y del comercio ilegal de armas transfronterizo por otro.

### 2.2.1. Objetivos FARC – EP:

La base militar del Guamuez ubicada cerca a Orito municipio del Putumayo, custodiaba una de las plantas de Ecopetrol, en el momento del ataque en julio de 1994, se encontraban 29 soldados (menos de un pelotón) que se enfrentaron a 300 guerrilleros del Bloque Sur, el ataque empezó a las 2 de la madrugada del 14 de julio, se prolongó durante toda la mañana, la guerrilla copó la base, murieron 16 militares, 9 militares heridos, 4 fueron retenidos, no se tomaron las medidas necesarias para la defensa de esta base, sus instalaciones fueron totalmente destruidas. La zona de la base comprendía las áreas de influencia de los frentes 32 y 48, considerada de retaguardia estratégica con una gran parte de la población simpatizante de las Farc, el ataque fue considerado como la “despedida” del Gobierno Gaviria.

### 2.3. Frentes 14, 15, 32, 48, 49 y un grupo especial del Bloque Sur:

Unos 600 guerrilleros aproximadamente para el ataque a la base militar, en la toma de la base Las Delicias Putumayo, en agosto de 1996 participaron los frentes 14, 15, 32, 48, 49 y un grupo especial de asalto del Bloque Sur. Frentes 14 y 15 nacieron en 1981 y 1982, ubicándose en el centro y sur de Caquetá. El Frente 49 surgió de un proceso de desintegración de otros frentes en el suroriente de Caquetá a finales de los años 80. El material de guerra y el abastecimiento, provienen gran parte de la zona estratégica consolidada en el Putumayo y Caquetá, considerada también como retaguardia, además es pertinente destacar que la mayoría de esos Frentes para la época de la toma de la Base de las Delicias se lucraban del negocio de los cultivos ilícitos. Esta fue una medida de la guerra de movimientos.

### 2.3.1. Objetivos FARC – EP:

La base militar de las Delicias situada en el bajo Putumayo, a orillas del río Caquetá, en límites con el departamento del mismo nombre estaba defendida por 104 militares, considerada puesto de control. Los 600 guerrilleros (en total

participaron 5 Frentes) del Bloque Sur, atacaron la noche del 30 de agosto de 1996, poco a poco fueron doblegando la tropa hasta lograr la rendición de la misma más o menos al medio día del 31 de agosto, con un saldo de 28 militares muertos, 16 soldados heridos y 60 retenidos y por parte de la guerrilla hubo 9 muertos y 25 heridos, no había empalizadas, las trincheras estaban debidamente inadecuadas, sus instalaciones fueron totalmente destruidas. La base estaba ubicada en el área de influencia, considerada como estratégica para la guerrilla. La población lugareña sujeta a esta guerrilla, por necesidad y/o conveniencia, por trabajar como raspadores de coca, en los laboratorios de droga y apoyando las labores de cultivos ilícitos en el Putumayo.

#### 2.4. Frentes 1, 7 y la columna Juan José Rondón:

En la toma de la base militar de la Carpa Guaviare participaron los Frentes 1, 7 y la columna Juan José Rondón. El frente 1 se formó a comienzos de los años 80 en el sur del Meta y el norte de Guaviare, como producto de columnas armadas de las Farc que provenían del Huila, Cauca y Caquetá, e iban hacia el oriente, para localizar una zona estratégica y ubicarse allí (especialmente Guaviare). El 7 nació cercano a la Macarena en el Meta después de la Conferencia de 1978 y se desplazó hacia el departamento del Guaviare, para apoyar en las labores de colonización armada al Frente 1. La Columna Juan José Rondón fue creada a partir de la Conferencia de 1993, compuesta por los mejores guerrilleros extraídos de cada Frente del Bloque Oriental. Esta columna llegó a ser la más combativa del Bloque Oriental. Capacidad de concentración de los Frentes y la Columna entre 200 y 300 guerrilleros, para copar la base de la Carpa Guaviare en septiembre de 1996. Con esta concentración numérica de efectivos se dio ejemplo claro de la guerra de movimientos.

##### 2.4.1. Objetivos FARC – EP:

La base militar de la Carpa en Guaviare estaba ubicada a 2 horas en lancha, de la capital del departamento (San José del Guaviare), la guarnecían tropas de

contra guerrilla adscritas a la brigada móvil número 2, 60 militares (prácticamente 2 pelotones), quienes entre el 6 y 7 de septiembre de 1996 soportaron la arremetida de 200 guerrilleros del Bloque Oriental, no hicieron los procedimientos de inteligencia y contrainteligencia, la guerrilla los terminó por copar, muriendo 23 militares y dejando un saldo de 37 heridos. Al igual que en los casos anteriores, los soldados estaban ubicados en la zona de retaguardia estratégica, de los Frentes 1 y 7. La mayor parte de la población estaba adherida al proselitismo político impuesto por las Farc, lo que facilitó la ubicación del puesto por parte de subversivos y aún población civil, dejando como resultado la intrínseca relación habitante/guerrilla.

## 2.5. Frentes 14, 15, 32, 48 y 49:

Frentes guerrilleros que participaron en la toma de la base de Patascoy Nariño, en 1997: Fueron 14, 15, 32, 48 y 49. Capacidad de concentración 300 guerrilleros, es una zona de tránsito o corredor estratégico de Frentes y Columnas guerrilleras, así como considerada área de comunicaciones para el comercio ilegal de armas transfronterizo.

### 2.5.1. Objetivos FARC – EP:

La base militar de Patascoy, situada en plena cordillera de los Andes en el departamento de Nariño, límites con Putumayo tenía una posición estratégica para cuidar las comunicaciones especialmente del Ejército, en el suroccidente colombiano, contaba con 40 militares (un pelotón). El número aproximado de 300 guerrilleros del Bloque Sur atacaron en la madrugada del 21 de diciembre de 1997, doblegando rápidamente a los defensores, dejando como saldo 22 militares muertos y 18 secuestrados. La guerrilla ya había hecho proceso de inteligencia a la base, desde octubre del mismo año, sabiendo con antelación donde se encontraban las áreas minadas y el área de comunicaciones. Las instalaciones fueron totalmente destruidas, el territorio hace parte de una zona de tránsito o corredor estratégico que facilitaba las comunicaciones entre los Bloques Sur y



Occidental, así como el paso de tropas, material de guerra y víveres para reforzar algún Frente o Columna de ambos Bloques. La población de los alrededores sujeta por temor a la guerrilla debía proveer información acerca de los puestos militares de Patascoy, Puerres y Los Alizales.

## 2.6. Frentes 1, 7, 39, 44 y la columna Juan José Rondón:

Frentes que participaron en la toma de la base militar de Miraflores Guaviare en 1998: Fueron 1, 7, 39, 44 y la columna Juan José Rondón. El 39 nace en 1987 por orden del Secretariado y se desplaza hacia el suroriente del departamento del Meta y al noreste del Guaviare, Hacía parte de la seguridad del Secretariado y ayudó a custodiar los cultivos de cocaína. El 44 se fundó en 1989 y su misión era cubrir el occidente del Meta. Capacidad de concentración guerrillera para esta toma, 1500 hombres, esto es una medida de la guerra de movimientos para demostrar correlación de fuerzas a favor de la insurgencia, zona de retaguardia estratégica para las Farc.

### 2.6.1. Objetivos FARC – EP:

La base militar de Miraflores, ubicada en este municipio (Miraflores) y defendida por aproximadamente 240 soldados, con apoyo de la base antinarcóticos de la Policía Nacional, con 80 agentes aproximadamente. El 3 de agosto de 1998, el Bloque Oriental de las Farc atacó estos dos puestos del gobierno, con aproximadamente 1500 guerrilleros; al día siguiente derrotaron definitivamente a las fuerzas gubernamentales y arrasaron con las dos bases, dejando 16 muertos, un sin número de heridos y más de 100 uniformados retenidos en calidad de prisioneros de guerra por las Farc. El Guaviare es considerado zona de retaguardia estratégica para la guerrilla, en donde hay abundantes cultivos ilícitos, la población en su mayoría apoyaba a la guerrilla política y socialmente, lo que constituyó un mecanismo de colaboración en el proceso de la toma a estas bases.

## 2.7. Frentes 5, 57, 34 y la Columna Móvil Arturo Ruiz:

Frentes que participaron en la toma de la base de Juradó Chocó: Fueron el 5, 57, 34 y la Columna Móvil Arturo Ruiz. El 5 nació en 1971 en el Pato, en 1973, por orden de Pedro Antonio Marín Marin alias "Manuel Marulanda Vélez" o alias "Tirofijo" fue destinado al noroeste antioqueño y norte de Chocó, su objetivo era aliarse con la guerrilla del EPL y posteriormente dominarla en Urabá antioqueño, se encargó de hacer proselitismo político a favor del Partido Comunista. El 57 nace a finales de los años 80, su área de influencia era el nordeste del Chocó, occidente antioqueño. El 34 se desdobra del Frente 5 para 1985 en jurisdicción del centro oriente del Chocó, especialmente hacia el área de Quibdó y al suroeste antioqueño. La Columna Arturo Ruiz, esta Columna hace parte del Bloque Comando Conjunto de Occidente. La zona de este departamento es considerada como corredor estratégico vital para el contrabando de armas, tráfico de drogas, paso frecuente de columnas guerrilleras de apoyo entre los Bloques noroccidental y Comando Conjunto Occidental. Concentración de Frentes y Columna 500 insurgentes, aproximadamente. Despliegue ofensivo guerra de movimientos.

### 2.7.1. Objetivos FARC – EP:

La base militar de la Armada en Juradó Chocó, situada en este municipio estaba defendida por 136 infantes de marina en diciembre de 1999. La base situada al norte del pueblo y una estación de policía custodiada por 16 agentes, fueron atacadas por más de 500 subversivos del Bloque Noroccidental de las Farc (3 frentes guerrilleros y una columna), donde murieron 23 infantes de la Armada, 37 infantes heridos y 45 infantes retenidos, 1 policía muerto y 15 agentes retenidos que luego pasaron a ser secuestrados. Las instalaciones de la base, de la estación y varias viviendas del municipio fueron destruidas, no se tomaron las medidas preventivas para la defensa, la mayor parte de la población. La zona es considerada como corredor estratégico y de frontera por el que se asegura el comercio ilegal de armas, tráfico de drogas, víveres.

## 2.8. Frentes 30 y la Columna Móvil Arturo Ruiz:

Frentes participantes en la base de Cerro Tokyo Valle, marzo de 2001: el 30 y la Columna Móvil Arturo Ruiz. El 30 nace en 1996 concentrándose en el centro del Valle y aproximándose a Cali. La Columna Arturo Ruiz nació a finales de los años 90 con el fin de apoyar al Frente 6 de las Farc en el Valle del Cauca e ir cercando poco a poco la ciudad de Cali. Concentración guerrillera para el despliegue ofensivo a la toma de la base del Cerro Tokio, 300 guerrilleros aproximadamente. El territorio del Valle del Cauca es considerado como zona de tránsito y control limitado porque en la cordillera occidental van de norte a sur o viceversa y de occidente a oriente los pasos o caminos que permiten movilidad de largas columnas de guerrilleros con abundante material de guerra y es zona de paso de tráfico de drogas y por la compleja topografía de esa zona es difícil detectar los frentes y las columnas.

### 2.8.1. Objetivos FARC – EP:

La base militar de Cerro Tokio de la Armada en la Dagua Valle, localizada en plena cordillera occidental y que custodiaba las antenas de comunicaciones, defendida aproximadamente por 75 infantes, tuvo que afrontar el ataque de más de 300 guerrilleros del Bloque Occidental. Dicha arremetida comenzó en la madrugada del 10 de marzo del 2001, prolongado durante más de 10 horas, teniendo como resultado la muerte de 16 miembros de la Armada, 19 infantes heridos y 40 retenidos por la guerrilla. Los sistemas de alarma de la base fueron cortados con anterioridad, evitando que se pudiera solicitar los refuerzos necesarios. Esta zona es de tránsito constante y vital de los diferentes Frentes y especialmente de las columnas móviles.

*“Este punto (2) se realizó por fuente propia de acuerdo a documentos físicos que se toman como lecciones aprendidas para no caer en los mismos errores, por parte de los comandantes a cualquier nivel. Y apoyo al link [www.eltiempo.com](http://www.eltiempo.com).”*

### 3. CASOS TACTICOS FARC-EP-FRACASOS OPERACIONALES FUERZA PUBLICA-TOMA ARMADA A POBLACIONES.

#### 3.1. Ataque a Una Patrulla Motorizada del Ejercito en el Páramo de Puerres (Municipio Puerres, Nariño) 15 abril 1996.

El 15 de abril de 1996, el bloque sur y frente de la organización terrorista FARC -EP, embosca una columna motorizada a 3 vehiculos militares, llamados REOS o AVIR, donde solo son diseñados para transporte de tropa armada, organica al batallon de caballeria mecanizada "GRAL JOSE MARIA CABAL", con sede del puesto de mando en el municipio de Ipiales – Nariño, en ese entonces esta unidad tactica (Batallon), pertenecia a la tercera brigada del ejercito nacional ubicada en la ciudad de Cali. Dando como resultado 31 militares asesinados e incinerados por la accion de los explosivos que colocaron en el oleoducto transandino, esta unidad atacada realizaba labores de control territorial y seguridad del oleoducto, pero ya se disponia a salir de permiso que esta contemplado en el plan de moral y bienestar de militares. (Fuente propia de acuerdo a documentos fisicos del archivo batallon CABAL, 2016).

Es importante plasmar que el oleoducto trasandino inicia su recorrido en el municipio de Orito departamento de Putumayo, atraviesa la cordillera de los andes y excatamente en el punto mas alto de la cordillera ubicado un paramo a 4.200 M.S.N.M. de nombre las papas, a 30 Km del municipio de Puerres nariño fueron los hechos, posteriormente sigue su recorrido pasando por los municipios de puerres, ipiales, aldana, guachucal, espino, junin, llorente y termina su recorrido en tumaco, trasportando crudo para ser exportado por el oceano pacifico. (Fuente propia, 2016).

#### 3.2. Ataque a una Patrulla de tropas del Ejército Nacional (Corregimiento San Juanito, Meta) 11 febrero 1997.

El 11 de febrero de 1997 cerca al corregimiento de san juanito meta, las FARC – EP, Con la maniobra de emboscada que es aplicable en caminos,

trochas, vías terciarias, vías secundarias o vías principales, realizan la actividad delictiva donde resulta 16 militares asesinados y 12 heridos. (Fuente propia de acuerdo a entrevista a personas que sobrevivieron el ataque).

### 3.3. Emboscada al Batallón de Contraguerrillas (BCG) No 52, Orgánico de la Brigada Móvil 3. (Quebrada Billar, Caquetá) 2 Al 7 marzo 1998.

Este hecho y la toma de la capital Mitú, Vaupés fueron los más relevantes para sentar al gobierno de Andrés Pastrana Arango a negociar con las Farc en la mesa de negociaciones del Caguan, Caquetá. Para la década de los noventa, el Ejército había adoptado una posición defensiva y de carácter reactiva, aun así, ante el escalonamiento del conflicto armado, en 1997, el Ejército visualizó la importancia de la región del Caguan como área estratégica de las FARC y para ello decidió crear y enviar a esa región una brigada móvil especializada en operaciones de contraguerrilla. Ante la existencia de las brigadas móviles 1 y 2, las cuales se encontraban realizando operaciones al norte del país, se decidió crear la brigada móvil 3, quien entre junio y octubre de 1997 alcanzó a incorporar aproximadamente 1.000 hombres. Estos, primero fueron reunidos en Bogotá en agosto, luego realizaron un entrenamiento de un mes en Tolemaida y en octubre ya se encontraban realizando operaciones militares en Remolinos del Caguan, Cartagena del Chairá y Santa fe del Caguan. (Juan Jimenez, 2014).

*“De acuerdo a ley 48 de 1993, “para el año 1997, una vez cumplido los 18 meses de servicio militar obligatorio en Colombia, los soldados regulares y bachilleres reservistas podían aspirar a convertirse en soldados voluntarios, sin importar su nivel de educación y sólo bastaba con llenar los requisitos médicos básicos para ingresar a ese escalafón militar.”*

De esta manera, en 1997, 227 hombres continuaron prestando sus servicios como soldados voluntarios en el batallón de contraguerrillas 52, organizados en cuatro compañías bajo el mando de 14 oficiales y 34 suboficiales. El batallón 52 hacía parte de la brigada móvil No. 3, unidad que fue creada el 21

de agosto de 1997 junto con los batallones de contraguerrillas No. 51 Cacique Turmequé, No. 53 Pedro Pascasio Martínez y No. 54 Coronel Agustín Calambaso, aunque este último batallón solo tenía oficiales y suboficiales porque no había incorporado los soldados voluntarios.

Cuatro meses después de realizar operaciones militares en el Caguán, la brigada móvil tres solo contaba con el batallón contraguerrillas 52 en esa región, quien entre el 2 y el 7 de marzo de 1998 recibió un ataque de 1.500 guerrilleros, resultando 16 guerrilleros y 64 militares muertos, 19 militares heridos, 43 hombres del ejército secuestrados por las FARC y 47 militares sobrevivieron a este hecho histórico. En este hecho multicausal, la doctrina, la estrategia y la falta de tecnificación del Ejército, se puede concluir, que la Administración de personal como política del Ejército Nacional fue una de las causas por las cuales esta unidad no estuvo en óptimas condiciones para enfrentar a las FARC en su área estratégica, en el sentido de que la incorporación no fue la adecuada para conformar esta unidad, ni se previó los reemplazos de las unidades que salieron con permiso, ni se efectuaron los controles disciplinarios necesarios para encausar la disciplina. (Juan Jimenez, 2014).

#### 3.4. Toma Ciudad Mitú (Capital Departamento De Vaupés) noviembre 1998.

El 1ro de noviembre de 1998 unos 1500 guerrilleros de FARC-EP atacaron Mitú en el departamento del Vaupés, en el municipio había 150 policías, de los cuales 40 resultaron heridos, al día siguiente del ataque, las FARC-EP secuestraron por vía fluvial a más de 80 uniformados que incluyeron en la lista de los llamados canjeables.

por lo tanto, se comenzó a organizar un ataque significativo que desestabilizara al gobierno colombiano y diera una ventaja a las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia en las negociaciones del 7 de noviembre de 1998. Para entonces, las FARC se habían convertido en la principal amenaza de la seguridad y defensa nacional del país. El 1ro de noviembre de 1998 a las cuatro de la mañana la guerrilla logró reunir aproximadamente mil quinientos guerrilleros

pertenecientes a los frentes 1, 7, 17, 44, la columna móvil Juan José Rendón y al Bloque Oriental que comandaba Víctor Julio Suarez Rojas, alias “Jorge Briceño Suarez” o “el mono Jojoy”. Los guerrilleros tenían la orden de incursionar en la capital del departamento de Vaupés, con el objetivo de tomarse Mitú por un tiempo prolongado. Las FARC tenían conocimiento de la seguridad militar con la cual contaba el ejército colombiano. Además, tenían claridad de que en el casco urbano de Mitú no había más de 150 policías y 50 bachilleres trabajando, lo cual les permitiría triplicar el número de hombres y la cantidad de armamento que se emplearían en la toma. (FS Chaljub, 2014).

### 3.5. Emboscada a un Pelotón Del batallón de ingenieros No. 18 “General RAFAEL NAVAS PARDO” (Tame, Arauca) mayo 2013.

Para mediados de mayo del año 2013 un pelotón de 36 hombres, se encontraba realizando operaciones de registro y control militar de área, en zona rural del municipio de Tame, sector vereda betoyes, pero la confianza de la tropa la llevan a entrar en el error táctico operacional, ya tenían dos semanas en el mismo sitio, siendo ubicado por un grupo de 120 guerrilleros aproximadamente del frente decimo (10), atacándolos en las horas de la tarde dejando un saldo de 18 militares muertos, los otros restantes alcanzaron a huir, hasta llegar a un sitio seguro donde posteriormente fueron recogidos por tropas del batallón de ingenieros N0 18 “GR RAFAEL NAVAS PARDO”. (Fuente propia de acuerdo a entrevista a personas que sobrevivieron el ataque).

### 3.6. Asalto a un Pelotón de la III división, el cual estaba descansando en un Coliseo (Timbio, Cauca), inicios marzo 2015.

Un pelotón de contraguerrillas con 40 militares, orgánicos de la III división con sede en la ciudad de Popayán, cauca. Había realizado un patrullaje en la zona rural y urbana del municipio de timbio, cauca. Pero el cansancio llevo a tomar la decisión por parte de los comandantes a descansar en un coliseo dentro de la

población civil, llevaban varios días en el mismo sitio descansando, siendo las 03:00 am fueron asaltados de sorpresa por cilindros bombas, ráfagas de ametralladoras, ráfagas de fusil, dejando como resultado un saldo de 11 militares muertos, 14 heridos, logrando escapar el resto que se ocultó en la población civil, el ataque lo realizó la compañía del ELN “ José Antonio Obando”, donde su comandante líder militar es alias “Fercho”. (Fuente propia de acuerdo a entrevista a personas que sobrevivieron el ataque).

## **EL LIDERAZGO PROMUEVE LA MODERNIZACION DE LAS FUERZAS MILITARES.**

### **4. CUALIDADES DEL BUEN LIDERAZGO**

Durante el desarrollo de la especialización he estado enfocado en el buen liderazgo, el señor John C. Maxwell, citando en su libro las 21 cualidades de un líder, que en síntesis cada una común compromiso y una definición integran la mejor forma de liderar y ejecutar planes para el bienestar del talento humano con el cual se trabaja.

Carácter, carisma, compromiso, comunicación, capacidad, valentía, discernimiento, concentración, generosidad, iniciativa, escuchar, pasión, actitud positiva, solución de problemas, relaciones, responsabilidad, seguridad, autodisciplina, servicio, aprender, visión. (Maxwell, 2000).

Estas han apoyado en la visión futurista, para dar un giro hacia el entorno del mejoramiento de las fuerzas militares y de policía, fueron precisamente valoradas por nuestros líderes y comandantes en cada uno de los niveles del mando.



## 5. EL PROCESO DE MODERNIZACIÓN DE LAS FUERZAS MILITARES DE COLOMBIA

La modernización militar hace referencia a la fuerza pública del estado, deben dirigirse al proceso de adquisición de equipos, este proceso incluye una transición en la cual se dan cambios sociales, políticos y económicos dentro de la institución para trabajar en objetivos precisos. De igual forma se da en gran medida por las nuevas necesidades que se presentan en lo referente a las tareas de seguridad y defensa nacional que tiene a cargo el ejército dentro de un Estado.

### 5.1. Proceso de modernización de las Fuerzas Militares de Colombia 1998 – 2002.

A continuación, se analizarán los diferentes cambios y transiciones que vivieron las Fuerzas Militares de Colombia en lo referente a lo político, social, económico y militar que se convirtieron en los pilares del proceso de modernización que inició el gobierno de Andrés Pastrana con el objetivo de recuperar el monopolio del uso de la fuerza por parte del Estado.

Durante el año de 1998 el Estado colombiano estaba afrontando un periodo complicado en lo referente a la seguridad nacional, puesto que las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia se habían fortalecido militarmente y aumentado su pie de fuerza, por lo cual se habían convertido en la principal amenaza para el país. Por ello, el gobierno de Colombia decidió iniciar un proceso de fortalecimiento y modernización de las Fuerzas Militares, con el objetivo de que el ejército pudiera contrarrestar los ataques y amenazas que estaban afectando la seguridad nacional. Colombia contó con el respaldo del gobierno de Estados Unidos para llevar a cabo el proceso de modernización. En lo referente a lo específicamente militar los altos mandos del gobierno comenzaron a estructurar ciertas transformaciones como; la redefinición de los conceptos estratégicos y de la doctrina operacional para que respondan a las circunstancias actuales de vida del país, desarrollo de la capacidad militar a través del entrenamiento y el reentrenamiento, fortalecimiento de la capacidad de reacción y combate en toda circunstancia de tiempo y lugar con el mejoramiento del apoyo nocturno, consolidación de las estructuras logísticas que permita incrementar la movilidad de

las Fuerzas Militares, en la transición que vivió el ejército colombiano, el gobierno expidió distintos Decretos. (FS Chaljub Díaz - 2014).

En este caso, la expedición de Decretos leyes como el 1793, en el cual se expide el Régimen de Carrera y Estatuto del Personal de Soldados Profesionales de las Fuerzas Militares, y el Decreto 1799 por el cual se dictan las normas sobre evaluación y clasificación para el personal de Oficiales y Suboficiales de las Fuerzas Militares (Congreso de Colombia 2000, párr. 4), la intención fue la búsqueda de corregir falencias.

Los mayores avances tecnológicos que se dieron entre 1998 – 2002, fueron el incremento de movilidad aérea, apoyo de fuego aéreo en zonas de combate, capacidad de operar en la noche y mejoramiento en comunicaciones. Estos nuevos retos que imponían las nuevas tecnologías en lo referente a los entrenamientos y preparación del personal de las tres fuerzas, en el año de 1999 se dio la creación de la Fuerza de Despliegue Rápido FUDRA que aplicó los principios de masa, movilidad y sorpresa para contrarrestar los ataques de los diferentes actores que amenazan la seguridad nacional de Colombia, especialmente las FARC. La FUDRA es un grupo de combate que desarrolló mayor capacidad, efectividad, flexibilidad y velocidad de respuesta, mediante el apoyo aerotransportado. Cabe mencionar algunas de las operaciones que han llevado a cabo eficazmente: Conquista, Tormenta, Berlín, Gato Negro y Santuario. Dando resultados tangibles a nivel nacional empezando a consolidar zonas estratégicas de la guerrilla. (FS Chaljub Díaz - 2014).

*“la movilidad y las comunicaciones eran las preocupaciones primordiales que debían mejorarse en el Ejército colombiano. Con la reestructuración de la educación y el entrenamiento de los efectivos de las Fuerzas Militares, el cambio en lo referente a sus herramientas para mejorar sus capacidades era inminente. La capacidad aérea tanto en niveles de transporte y de apoyo de fuego significaría una mejora en el desarrollo de las operaciones militares; por ello, el aumento de la flotilla aérea: 30 Helicópteros de combate (16 blackhawk artillados, 10 Bell, 4*

*Hughes), de transporte (43 blackhawk, 14 MI-17, 25 BELL y 54 Huey) y 40 destinados a otras misiones” (Villamizar 2003, pág. 51).*

## 5.2. Proceso de modernización de las Fuerzas Militares de Colombia 2002 – 2006.

Ahora se analizará el proceso que comprende el año 2002 – 2006 en el cual se inició el primer periodo presidencial del ex presidente Álvaro Uribe Vélez. Las transformaciones que vivían las Fuerzas Militares estaban generando mejoría y fortalecimiento de la institución militar; por ello, este gobierno siguió con la modernización. Se comenzó a desarrollar una política de seguridad democrática, en la cual las Fuerzas Militares eran una de las principales instituciones que tenían como tarea primordial, la recuperación del monopolio de la fuerza y de las armas.

Una de las apariciones más impactantes en el Ejército colombiano fue el de la Fuerza de Tarea Conjunta Omega siendo un ejemplo de especialización funcional, puesto que era necesario contar con un grupo de soldados entrenados que pudieran actuar de forma rápida, coordinada y efectiva, combinando de manera conjunta las tres Fuerzas (Ejército, Fuerza Aérea y Armada Nacional). Es así, como se reestructuró la organización militar en dos zonas neurálgicas del país simplificando el conducto regular o la línea de mando operacional con el fin de agilizar y concentrar la capacidad de respuesta de las Fuerzas Militares en los combates. Cabe mencionar el aumento del pie de fuerza de 30.000 soldados profesionales, para el año de 2003. Este tipo de cambios, específicamente la profesionalización de soldados genera personal con capacidades de enfrentar las adversidades del conflicto armado en Colombia, lo cual aumenta la efectividad de las diferentes operaciones y tareas de los hombres y mujeres pertenecientes a las Fuerzas Militares quienes tienen como tarea, resolver falencias en distintos escenarios. (FS Chaljub Díaz - 2014).

## CONCLUSIONES

Durante la historia se reflejan hechos relevantes que impactan la seguridad del territorio colombiano, y además la creencia de las fuerzas legítimas del estado, la mayoría de estos hechos fueron realizados por las Farc-EP, en los años 90 periodo de su historia donde estaban más fortalecidas, es por ello que para la fuerza pública (Fuerzas militares y policía nacional), sufrieron la mayor número de bajas y obtuvieron secuestrados pasando a ser encarcelados por el grupo subversivo por décadas, logrando así sembrar el terror en la mayoría del territorio nacional.

El descuido personal, la falta de liderazgo, la ausencia de apoyo por parte del gobierno, la omisión de avances tecnológicos, la falta de compromiso llevó a los comandantes a cometer errores fatales, como fue demostrado en las tomas y emboscadas efectuadas por la guerrilla. Las estructuras de las bases no eran las adecuadas para soportar ataques por el enemigo, y falta de planeamiento por parte de los comandantes dieron su parte débil para que las Farc se fortalecieran, y estas a su vez utilizaban técnicas avanzadas irregulares, además los accidentes topográficos les ayudaban a realizar sus avances, la insurgencia conocía plenamente el terreno y con apoyo de la población civil algunos de estos por su propia cuenta u otros obligados, cumplían a cabalidad sus objetivos propuestos.

Gracias a algunas de las transformaciones que se observan en un proceso de modernización militar son la mejora de las capacidades de movilidad y desplazamiento del ejército, la adquisición de mejor armamento, la profesionalización de las tropas, las actualizaciones tecnológicas de los equipos y la estructuración de la doctrina militar; es decir, que se hace alusión a ciertos cambios estructurales, materiales, organizativos, entre otros. El proceso buscó claramente el mejoramiento de las Fuerzas Militares, y Ponal, de tal modo dio lugar para que la modernización estructurara una fuerza pública profesional, y eficiente.

## REFERENCIAS

Documentos físicos que reposan en el archivo operacional del batallón CABAL, Ipiales Nariño.

Entrevista a personas que sobrevivieron a diferentes ataques: (san Juanito-Meta, MY (Mayor) (R) IVAN DARIO CORAL LUCERO), (Tame-Arauca, CS (Cabo Segundo) NUÑEZ RESTREPO CARLOS), (Timbio-Cauca, SLP (Soldado Profesional) USAMA JOJOA YILVER ) Losos de amistad y compañeros de trabajo.

Fernán E. González (2012). Conflicto violento en Colombia: Una perspectiva de Largo plazo.

Juan Jimenez, (2014). El Billar-Caquetá, Grave error operacional.

Ley 48 de 1993.

Pardo, (2004). La historia de las guerras.

FS Chaljub, (2014). La operación vuelo de ángel como punto de partida para la modernización de las fuerzas militares de Colombia.  
<https://repository.urosario.edu.co/bitstream/handle/>.

Periódico “el nuevo día-el periódico de los tolimenses, julio 2013) recuperado 15 Febrero 2016, <http://www.elnuevodia.com.co/nuevodia/especiales/sucesos/188288-asi-se-vivio-el-horror-de-las-tomas-guerrilleras-en-puerto-saldana>.

J C. Maxwell, (2000), las 21 cualidades de un líder.

<http://www.ejercito.mil.co/?idcategoria=204551>.

[www.eltiempo.com](http://www.eltiempo.com)

[www.elespectador.com](http://www.elespectador.com)

[https://es.wikipedia.org/wiki/Batalla\\_de\\_la\\_Quebrada\\_El\\_Billar](https://es.wikipedia.org/wiki/Batalla_de_la_Quebrada_El_Billar).