

**ANÁLISIS SOBRE LA VIABILIDAD INDUSTRIAL EN EL ESCENARIO DE
POSTCONFLICTO**



**ELKIN RICARDO PRIETO SANCHEZ
CODIGO ESTUDIANTIL D5200609**

Trabajo de grado presentado como requisito para optar al título de:

Especialista en Alta Gerencia

Asesor:

JOSÉ LAUREANO MARTA GAVIRIA

**UNIVERSIDAD MILITAR NUEVA GRANADA
FACULTAD DE ESTUDIOS A DISTANCIA
ESPECIALIZACIÓN EN ALTA GERENCIA
BOGOTÁ, COLOMBIA
10 DE ENERO DE 2017**

ANÁLISIS SOBRE LA VIABILIDAD INDUSTRIAL EN EL ESCENARIO DE POSTCONFLICTO

Resumen

Los intereses creados a partir de la firma del proceso de paz entre el Gobierno Nacional y la guerrilla de las FARC-EP, han impulsado la generación de diversos análisis sobre las consecuencias que dicho acuerdo puede tener sobre los distintos sectores de la sociedad colombiana y entre ellos el industrial. Es claro que existen posiciones divididas frente al panorama del país en el postconflicto, sin embargo, es pertinente desarrollar un pensamiento crítico que potencie las competencias adquiridas en la Especialización en Alta Gerencia desde el punto de vista de prospectiva estratégica, pensamiento complejo e incluso desde el ámbito de Direccionamiento estratégico empresarial, y así establecer una posición frente a las oportunidades o amenazas que puede presentar el postconflicto para el sector industrial en Colombia.

Palabras Clave: Industria, Proceso de Paz, Postconflicto.

Abstract

The interests created starting from the signature of the process of peace between the Government national and the guerrilla of FARC-EP, have driven the generation of many analysis its consequences that this agreement can have on different sectors of the Colombian society and between them the industrial. Is clear that there are positions divided facing the panorama of the country in the post-conflict, however, is relevant develop a thought critical that enhances them skills acquired in the specialization in high management from the point of view of prospective strategic, thought complex e even from the field of addressing strategic business, and thus establish a position facing them opportunities or threats that can present the post-conflict for the sector industrial in Colombia.

Keywords: Industry, process of peace, post-conflict.

Introducción

El acuerdo de paz en Colombia se ha presentado como un asunto del más alto interés nacional por los efectos que ello puede tener en el ámbito social, económico, político, cultural e incluso ambiental del país. Frente a ello el sector industrial se presenta como una de las principales alternativas para garantizar o no el cumplimiento de lo acordado en La Habana en materia de ocupación laboral, apertura de mercados, impulso de la competitividad, efectos de la paz en el ámbito de la globalización, apoyo al sector agropecuario, inclusión social de quienes reingresen a la vida civil, entre otros, todo ello de acuerdo a la posición del Gobierno de la necesidad de impulsar el sector industrial como mecanismo para la reducción de los niveles de desigualdad social, el crecimiento económico como alternativa para el desarrollo del país y como herramienta para potenciar los programas del gobierno de tipo social enfocado no solo a las comunidades afectadas por el conflicto, sino también a toda la sociedad en general dentro del concepto de la búsqueda de una paz estable y duradera (Gobierno, 2012).

Es entonces pertinente desarrollar aportes investigativos que fundamente la importancia del sector industrial en un escenario de postconflicto donde es imperativo la generación de empleo, el impulso de proyectos productivos, la inversión social y el desarrollo social como parte de las estrategias para minimizar los índices de desigualdad social asociadas al conflicto armado, las cuales trajeron como consecuencia el nacimiento de grupos de guerrilla como las FARC-EP, el ELN y el M-19 hace 50 años, quienes basaron su lucha armada por el abandono del gobierno frente a las necesidades de la clase campesina y obrera, así como de las diferencias de ideología política.

Dentro de los acuerdos de la Habana se ha hecho énfasis en la economía rural y su importancia en la reconstrucción armónica el tejido social, sin embargo, para ello es fundamental el concurso del sector industrial y económico, los cuales deben asumir los retos que se pueden desprender de la terminación de la confrontación armada con la guerrilla de las FARC-EP y la cual se ve representada en el impulso de proyectos empresariales incluyentes que no serán afectados por las acciones armadas ilegales, que en el pasado, en casos como la minería, la explotación de petróleo, la infraestructura energética se vio golpeada por la violencia de la guerrilla de las FARC-EP. De acuerdo a los anteriores planteamientos el ensayo investigativo que se plantea como opción de

grado en la Especialización en Alta Gerencia busca responder a la pregunta de ¿Cuál es la viabilidad del sector industrial en un escenario de postconflicto?, y para ello se establece como objetivo general analizar la situación del sector industrial en Colombia en el postconflicto como elemento de construcción de país. En tal sentido será pertinente relacionar las oportunidades y amenazas que plantean el postconflicto en la función del sector industrial para el país e incorporar un breve análisis de la historia económica de Colombia desde la época del surgimiento de los grupos de guerrilla hasta el nuevo escenario de paz.

Antecedentes

Es importante establecer que la evolución económica del país ha estado marcada por una serie de eventos históricos que ha determinado el desarrollo de la sociedad y su impacto en el surgimiento de los grupos armados ilegales en el país y aunque se asuma un sentido marcado de diferencias políticas a las causas del nacimiento del conflicto armado interno de Colombia, es pertinente relacionar aspectos puntuales del ámbito económico y su evolución para establecer un contexto de análisis frente al objetivo del presente escrito.

Frente al tema económico asociado al conflicto armado Salomon Kalmanovitz menciona en su libro Historia Económica de Colombia que para el siglo XX se destacan eventos que influyeron de una u otra manera en la violencia generada a partir de los años 60. Entre ellos es importante mencionar que a pesar de la constitución del 1886 y las reformas constitucionales de 1910 para generar un ambiente de consolidación entre los partidos políticos, no fue suficiente para evitar lo que sería el nacimiento de forma posterior de las diferentes guerrillas en Colombia. Para esa época fue fundamental el crecimiento del comercio exterior y la inversión extranjera y las diversas reformas económicas favorecieron el escenario macroeconómico del país, a pesar que en el campo las cosas tomaban otro color ante la desigualdad social de la época (Kalmanovitz, 2010).

Menciona Kalmanovitz que durante la mitad del siglo XX se establecieron políticas que han determinado el entorno económico del país desde el ámbito fiscal y de endeudamiento que todavía tiene sus efectos, esto sumado al insuficiente comercio internacional de la época que generó falencias en el desarrollo de la nación, lo cual representó en alguna medida en el aumento del

desempleo e informalidad que posteriormente recaería en la reducción de la calidad de vida de muchos ciudadanos y desigualdad regional, principalmente en el sector agropecuario. Ya en términos del conflicto armado se hace mención sobre el surgimiento de la insurgencia asociado a partidos políticos y grupos estudiantiles, así como el crecimiento del narcotráfico y los efectos de esos dineros en la economía nacional. Ya a partir de la constitución del 91 se crean herramientas que permitieron la intervención del gobierno en materia de seguridad, justicia, economía estableciendo parámetros importantes en el gasto social. Todo lo anterior se empleó para afrontar crisis económicas como las del 1999-2002, en las cuales incidió de manera importante el fortalecimiento de la guerrilla de las FARC-EP y los graves ataques de dicha a guerrilla a la infraestructura energética, económica y social del país (Kalmanovitz, 2010).

Posteriormente es relevante mencionar que los diferentes tratados de cooperación en diferentes áreas como el económico con tratados de libre comercio, en seguridad como el Plan Colombia con Estados Unidos y el fortalecimiento de la política exterior permitieron que la estrategia de seguridad y defensa del gobierno limitara el accionar de los grupos al margen de la ley y brindara escenarios económicos favorables no solo a nivel interno, sino también para la inversión extranjera en nuestro país. Si bien es cierto las economías regionales marcan diferencias en Colombia por la presencia o no, en mayor o menor medida de grupos al margen de la ley, también lo es la posibilidad que ha tenido la industria de ajustar su funcionamiento en pro continuar su labor a pesar de las circunstancias adversas y en este momento se busca el mejor posicionamiento de este sector como motor de desarrollo para la nación en el postconflicto.

Contexto de sector industrial en el postconflicto

Es pertinente mencionar que buscando fortalecer el sector industrial, la ANDI (Asociación Nacional de Industriales), como principal organización en el ámbito que hay en Colombia, ha desarrollado la propuesta de “Estrategia para la Nueva Industrialización” donde relaciona propuestas de intereses general para que sean incorporadas a las discusiones con el Gobierno y de esa manera se puedan establecer las políticas económicas que más se ajusten al contexto nacional, principalmente ante el escenario de postconflicto que se espera en los próximos días y meses

(ANDI, 2015). Es entonces importante mencionar que hay grandes intereses frente a la generación de políticas económicas que puedan implementarse como insumo para el mejoramiento de las condiciones de vida primero de las regiones más golpeadas por el conflicto y obviamente de la situación de la sociedad en general.

Argumentos de la viabilidad de la industrial en un escenario de postconflicto

Frente a todos los eventos que se han suscitado como resultado de los acuerdos de paz entre el Gobierno y la guerrilla de las FARC-EP se plantean panoramas alentadores en diferentes sectores de la sociedad y entre ellos se encuentra el económico. En este ámbito son muchos los aspectos que los expertos mencionan, como de gran importancia para el fortalecimiento del desarrollo social en el país, y los cuales deben estar incorporados dentro de las políticas económicas en el postconflicto, y entre ellas se mencionan la redistribución de la tierra y recuperación del sector agrícola como base para impulsar la actividad en las regiones golpeadas por la dinámica del conflicto armado; la inversión en el fortalecimiento de la educación en las universidades públicas para potenciar las competencias de los futuros profesionales, con lo cual se busca garantizar un impulso a la actividad industrial para mejorar las condiciones de competitividad, producción y servicio en el ámbito nacional e internacional; en el mismo sentido la inversión en innovación generara un valor agregado al sector productivo; el fortalecimiento del sector agrícola permitirá generar un entorno competitivo frente a todos los escenarios de tratados de libre comercio; inversión en infraestructura como puertos, carreteras, puentes, túneles, arterias (Ramirez M, 2013)

Oportunidades y Amenazas del Sector Industrial como consecuencia de la terminación del conflicto

En el ámbito del sector industrial se proyecta la aplicación de políticas económicas favorables para la situación del país en el postconflicto, están aquellas que buscan incorporar la actividad económicas con otras naciones de la región, como es la Alianza para el Pacífico que se consolida como un escenario apropiado de integración estratégico para Colombia, así mismo se resalta la aplicación por parte del Gobierno de políticas públicas efectivas que ha generado la posibilidad que el país pueda ingresar a la OECD (Organización para la Cooperación y el Desarrollo

Económico) (OCDE, 2015). Todo se potenciaría posiblemente una vez se inicie el proceso de disgregación de las FARC-EP como grupo armado ilegal, principalmente por la oportunidad que tendrán las industrias nacionales y extranjeras de crecimiento en su actividad económica con las mejores condiciones de seguridad posible, a pesar de afrontar la permanencia de grupos de guerrillas y delincuenciales que pueden tratar de tomar el control de áreas abandonadas con la desmovilización de los miembros de las FARC-EP, para quienes las fuerzas del estado están preparadas para combatir.

Ahora bien, la gran preocupación podría ser como las políticas gubernamentales deben enfrentar la desigualdad durante un eventual proceso de paz, para garantizar que los actores del conflicto tengan alternativas laborales, sociales, de salud, culturales o políticas que minimicen las posibilidades de generación de nuevos fenómenos de violencia que atente contra la sociedad y contra el normal desarrollo de la actividad industrial, todo esto ante la necesidad de impulsar el desarrollo económico del país. En esa medida se hace importante identificar los efectos de la desigualdad antes, durante y posterior a un eventual firma del proceso de paz, para que se puedan generar las políticas públicas que contrarresten sus efectos durante la transición social que se va a presentar durante los años por venir y que garantice un ambiente apropiado para la ejecución de las actividades económicas.

Método

Enfoque

El presente documento considera el *enfoque cualitativo* el más apropiado para desarrollar un estudio de recolección de datos de tipo descriptivo y de observaciones para descubrir conceptos sobre los efectos que puede tener el postconflicto en la dinámica empresarial del país. En este sentido son varias las fuentes de consulta que pueden ser empleadas teniendo en cuenta la importancia que tiene el proceso de paz del Gobierno y la guerrilla de las FARC-EP no solo para el país, sino también para el entorno mundial.

Contexto o ambiente

El desarrollo de la investigación se refiere al *tipo descriptivo* mediante la incorporación de características y elementos que una situación específica como el postconflicto genera en el ámbito industrial y como sus efectos deben ser valorados desde una óptica económica. Es fundamental identificar de la forma más objetiva posible la injerencia del contexto nacional en los procesos de prospectiva estratégica y pensamiento complejo propios de la labor gerencial.

Diseño de la Investigación

El diseño de la investigación propuesta destaca el cumplimiento de tres fases que permitan abordar el tema de estudio de forma apropiada, en tal sentido es pertinente recopilar información relevante sobre los posibles efectos del postconflicto en el sector industrial y estrategias de afrontamiento desde el ámbito económico. Posteriormente es necesario efectuar un análisis profundo de la información recolectada con el fin de estructurar ideas que fortalezcan el contenido investigativo e incorpore posturas sobre la situación de las industrias en un panorama completamente nuevo dentro del contexto nacional después de 50 años de conflicto armado interno. Finalmente, el autor incorpora su pensamiento crítico empleando fundamentos de la Alta Gerencia para evaluar la situación en todo su conjunto y poder desarrollar el tema de acuerdo a los parámetros que aportan los conocimientos en prospectiva estratégica, pensamiento complejo y direccionamiento estratégico de la Especialización.

Figura 1. Diseño metodológico de la investigación



Nota: Elaboración propia

Técnica de Recolección

Como técnica de recolección de información se empleará un análisis documental mediante un conjunto de procedimientos encaminados a establecer los conceptos asociados al papel del sector industrial en el postconflicto. De acuerdo a ello la consulta de diversas fuentes de tipo investigativo y de opinión será fundamental teniendo en cuenta la relevancia del actual proceso de paz para Colombia. Así mismo, el levantamiento documental mediante el uso de fuentes primarias y secundarias que son básicas en esta técnica, busca generar un protocolo temático que garantice la consulta de la mayor cantidad de fuentes de información posible y así estructurar la propuesta de investigación.

Estrategia de análisis de datos

Teniendo en cuenta el enfoque cualitativo de la investigación es permitiente emplear una estrategia de teorías y antecedentes fundamentadas, que facilite el proceso de análisis de datos mediante la interacción de la información recopilada. Es conveniente establecer los conceptos de tipo objetivo y subjetivo que se han trazado sobre el postconflicto y su incidencia en el sector industrial de Colombia para fortalecer los planteamientos que sustentaran el ensayo.

Discusión

El aporte que la industria le ha brindado a Colombia durante muchos años se ha planteado como una de las principales fuentes de recursos para el cumplimiento de los Planes de Desarrollo de las autoridades civiles a nivel regional, departamental y nacional, con lo cual es importante relacionar la necesidad de futuras políticas económicas para el fortalecimiento de este sector en el país. Pero ello se desprende de los escenarios negativos que ha planteado el conflicto sobre el sector industrial durante décadas, frente a ello el presidente de la ANDI, Burce Mac Master manifestó (CaracolRadio, 2015).

“En realidad el proceso de paz, en sí mismo, las negociaciones de la Habana no han afectado a la industria, lo que sí ha afectado a la industria es el conflicto armado, nosotros somos de los que creemos que una sociedad sin guerra progresa más que una ciudad con guerra”

Esto muestra claramente una posición del sector industrial frente al sin número de efectos que la guerra ha traído al sector industrial, nombrando entre algunas de ellos los relacionados en el siguiente cuadro:

Tabla 1. Efectos del conflicto en algunos tipos de industria en Colombia

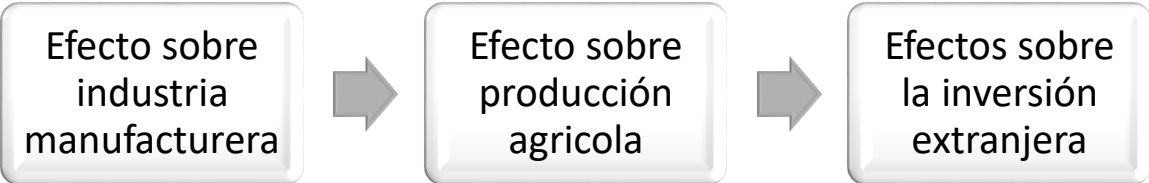
Industria	Acciones del conflicto	Efectos
Industria Petrolera	Voladura de oleoductos Secuestro de empleados Extorsiones Quema de vehículos Atentados a la malla vial	Incremento de gastos de reparación. Limitación de inversión extranjera. Aumento en el precio de los hidrocarburos Fallas en la cadena de suministro
Industria Alimentaria	Cultivos Ilícitos Desplazamiento forzado Minería Ilegal Extorsiones Secuestros Siembra de minas	Reducción de áreas cultivables. Baja producción. Aumento de costos de producción Aumento de importación Reducción en calidad de productos
Industria Telecomunicaciones	Voladura de torres de energía, operadores de telefonía, etc. Secuestros Extorsión	Fallas permanentes del servicio Limitaciones de cobertura Aumento en costos de por reparación y mantenimiento

Industria manufacturera	Secuestro Extorsión	Reducción de la producción Aumento de costos por materias primas
--------------------------------	------------------------	---

Nota: Elaboración propia a partir de datos tomados de (Coronado, 2015)

Es por tanto importante para el sector industrial, la posibilidad de mantener una posición de esperanza frente a los efectos que puede tener el postconflicto para el desarrollo de las actividades económicas dentro de su entorno. Sumado a ello existen posiciones desde la academia que resaltan las bondades de la economía en un país sin conflicto tomando como referencia tres dimensiones fundamentales (ver figura 2).

Figura 2. Dimensiones fundamentales para estudio del costo del conflicto en el ámbito industrial



Nota: Elaboración propia a partir de datos tomados de (Dinero, 2014)

Estas dimensiones se resaltan de otras frente al comportamiento que se presenta en las economías departamentales donde estudios muestran que el PIB de un departamento con alto nivel de acciones, producto del conflicto armado se tarda aproximadamente 18.5 años en duplicarse, mientras en departamentos con menor índice de violencia se tomarían solamente 8.5 años, dato que refleja cómo podría ser el crecimiento económico a nivel nacional sin acciones asociadas al conflicto armado. En lo que atañe a la dimensión de industria manufacturera se toma como base la salida de firmas del mercado ante las acciones armadas y se ven más afectada las empresas más pequeñas y jóvenes de este ámbito (Ibañez, 2014).

Por otra parte, la industria agrícola se ve afectada desde la posición de los pequeños productores quienes minimizan su producción a razón de los costos que genera el conflicto armado. Por ello se incrementan los cultivos de corto plazo, transitorios y el ganado, buscando reducir los tiempos que se toma el cultivo de otros productos como el cacao o café, ante la necesidad de garantizar que la guerra no vaya a poner en riesgo las grandes inversiones que deben hacer. Así mismo, estudios como los desarrollados por Ana María Ibáñez¹ mencionan que ante el retorno de los desplazados a sus tierras se abren posibilidades importantes para la explotación del suelo de forma positiva. Finalmente, frente a la inversión extranjera se menciona posibilidad de aumentar su accionar ante la reducción de los riesgos que se desprenden de acciones como el secuestro, la extorsión, la voladura de malla vial, voladura de torres, entre otros.

Así mismo, cualquier acción en pro de fortalecer el sector industrial del país debe estar asociado a las políticas públicas enfocadas a atender aspectos esenciales como la reconstrucción social de las regiones más afectadas por la guerra, y donde usualmente se asientan los proyectos e industrias representativas del país, para ello se requiere entonces estrategias para fomentar el desarrollo y fortalecimiento de áreas como la educación, salud, servicios básicos, seguridad ciudadana, infraestructura y otros bienes públicos, empleo, transporte y medios de producción y comercialización. Es claro que los dineros que obtiene el país por la acción industrial potenciará el desarrollo social y permitirá disminuir los índices de desigualdad presentes actualmente y que en su momento propiciaron el nacimiento de grupos armados ilegales, quienes en nombre de los más pobres iniciaron una guerra que ha perdurado por muchos años.

Es fundamental hacer una inversión importante con el fin de disminuir los índices de desigualdad social presentes en las regiones y comunidades más cercanos a los sitios donde se desarrollan la industria del país, principalmente con el fin de disminuir la inconformidad de los lugareños frente a la explotación de recursos sin retorno económico visible, lo cual impulso la generación de amenazas como lo serían las guerrillas, los grupos de autodefensas y las bandas criminales, mediante la extorsión, el secuestro, la voladura de torres, oleoductos, vías, puentes y toda acción encaminada a atacar la actividad económica importantes para el desarrollo regional y nacional. Es entonces necesaria la integración de todas las regiones en procura de resolver las

¹ Decana de la Facultad de Economía de la Universidad de los Andes

restricciones económicas derivadas de actos delincuenciales, más aun, ante la cercana desaparición de las FARC-EP como grupo armado ilegal, y la posibilidad de hacer inversiones en políticas publicas sociales, para luego incorporar las políticas económicas que se adecuen a cada uno de los escenarios que correspondan de acuerdo a los productos y servicios asociados al sector industrial en Colombia.

Conclusiones

A lo largo del presente ensayo se plantean elementos de importancia sobre el papel de la industria en el contexto nacional, partir del proceso de paz entre el Gobierno y la guerrilla de las FARC, frente a lo cual se puede resaltar los efectos positivos para la industria, que puede traer la reducción del conflicto armado con dicho grupo al margen de la ley y se complementan con la implementación de los acuerdos de La Habana, en lo que se refiere a la intervención y recuperación de los campos en Colombia, mediante políticas económicas que serán desarrolladas en un escenario de postconflicto, siendo esto una oportunidad para el fortalecimiento de este sector económico del país.

En el caso del sector industrial, si se quiere potenciar dicha actividad se plantea la necesidad de incorporar propuestas para la solución de la mayor cantidad de problemas sociales que se presentan en las áreas más afectadas por la guerra y desde donde comúnmente se da el punto de partida de muchos procesos económicos de la nación, esto como consecuencia de la intervención de los departamentos y comunidades más afectadas por el conflicto, donde se resaltan la comisión de acciones violentas como la voladura de oleoductos y torres, la extorsión y el secuestro, los atentados a la malla vial, entre otros. Toda política económica deberá estar enfocada en facilitar el impulso de actividades económicas en las regiones y mejorar las condiciones de producción y mercadeo de productos bajo los parámetros de calidad que permitan hacer frente a los tratados de libre comercio

Es conveniente establecer los efectos de la terminación de la guerra en cada uno de los sectores económicos de la sociedad para garantizar que las políticas en la materia sean equilibradas y sirvan para impulsar el desarrollo del país. Es claro que el escenario de postconflicto presenta un gran reto en materia de gasto de recursos para garantizar la consolidación de una paz estable y duradera

y para ello las buenas prácticas en materia de administración serán fundamentales y la existencia de recursos será imperativa para aportar en el cumplimiento de lo pactado por el Gobierno y la guerrilla de las FARC-EP.

El futuro escenario de postconflicto le permitirá al país el fortalecimiento de su Economía a partir de políticas en la materia que incorporen las buenas practicas existentes a la fecha y las que se generen como consecuencia de la desaparición de las FARC-EP como grupo guerrillero y su incorporación a la vida civil, principalmente en beneficio del sector industrial en Colombia como uno de los pilares de la economía nacional.

Referencias

- ANDI. (2015). *Colombia: Balance 2015 y perspectivas 2016*. Bogotá: Asociación Nacional de Industriales.
- Ballentine, K., & Nitzschke, H. (2004). *Business and armed conflict: An assessment of issues and options*. *Die Friedens-Warte*, 35-56.
- Buitrago Martínez, N., Bustamante Ocampo, A., & Castañeda Betancur, S. (2015). Retos para las Organizaciones Privadas en el Postconflicto Colombiano. *Ensayos. Revista de los Estudiantes de Administración de Empresas*, 228-239.
- Bray, J. (2009). *The role of private sector actors in post-conflict recovery: Analysis*. *Conflict, Security & Development*, 9(1), 1-26.
- Brinkerhoff, D. W. (Ed.). (2007). *Governance in post-conflict societies: Rebuilding fragile states*. Routledge.
- CaracolRadio. (12 de Agosto de 2015). *El proceso de paz no afecta la industria, el conflicto armado sí*: ANDI. Obtenido de http://caracol.com.co/http://caracol.com.co/radio/2015/08/12/regional/1439374860_890884.html
- Coronado, C. (2015). *Conflicto Armado y la afectación en la industria petrolera del departamento de Arauca*. Bogotá: Universidad Militar Nueva Granada.

- Dinero. (10 de Octubre de 2014). *¿Qué le pasa a la economía de un país en conflicto?* Obtenido de <http://www.dinero.com/>: <http://www.dinero.com/pais/articulo/costos-economicos-del-conflicto-armado-colombia/202052>
- Gobierno. (2012). *Acuerdo General para la terminación del conflicto y la construcción de una paz estable y duradera*. La Habana: Presidencia de la República de Colombia.
- Gómez Serna, H., & Barrero Rodriguez, M. S. (2015). *Cooperativismo y Desarrollo: El sector solidario como alternativa para el desarrollo social e inclusivo en el postconflicto colombiano*. Bogotá: Ediciones Universidad Cooperativa de Colombia.
- Guzmán Restrepo, J. A. (2016). Los empresarios: proceso de paz y posconflicto en Colombia. Responsabilidad social. *Revista Internacional de Economía y Gestión de las Organizaciones*, 15-21.
- Ibañez, A. M. (2014). *¿Qué le pasa a la economía de un país en conflicto?* Bogotá: Facultad de Economía Universidad de los Andes.
- Kalmanovitz, S. (2010). *Nueva historia económica de Colombia*. Bogotá: Taurus.
- Méndez Fajardo, S., & Pérez Muzu, B. C. (2014). *Postconflicto en Colombia el rol de al ingeniería*. Bogotá: Universidad Pontificia la Javeriana.
- OCDE. (2015). *Economic Surveys Colombia*. París: Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico.
- Ramírez García , A. (2015). Tercera Vía y Posconflicto. *Revista Divergencia*, 43-53.
- Ramirez M, J. M. (08 de Mayo de 2013). *La economía del posconflicto*. Obtenido de <http://www.portafolio.co/>: <http://www.portafolio.co/opinion/juan-manuel-ramirez/economia-posconflicto-76342>
- Prandi, M., & Lozano, J. M. (2011). *CSR in conflict and post-conflict environments: from risk management to value creation*. Institute for Cultural Innovation and Escola de Cultura de Pau, Barcelona, Spain.
- Rettberg, A. (2007). *The private sector and peace in El Salvador, Guatemala, and Colombia*. *Journal of Latin American Studies*, 39(03), 463-494