

**IMPORTANCIA DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN DESTINADOS PARA LOS
JUEGOS NACIONALES Y PARANACIONALES EN IBAGUÉ, Y EL IMPACTO QUE
PRESENTO LAS IRREGULARIDADES DE ESTOS RECURSOS EN EL AÑO 2015**

JENNY PATRICIA SANDOVAL ALVARADO

COD 20500051

ASESOR DE INVESTIGACION

DAVID MENDOZA BELTRAN

UNIVERSIDAD MILITAR NUEVA GRANADA

FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS

DIRECCION DE POSTGRADOS

ESPECIALIZACION EN FINANZAS Y ADMINISTRACION PUBLICA

CAJICA

2017

RESUMEN

En el proyecto de ley del Presupuesto General de la Nación se contempla la destinación de recursos para los proyectos de inversión, allí encontramos un rubro muy importante destinado con propósitos socio culturales, como la financiación de los programas de adecuación de las instalaciones para los Juegos Nacionales y Paranales que se celebran cada 4 años. En la XX versión y celebración que se llevaría cabo, exactamente en el departamento del Tolima, no se logró el objetivo. Los recursos destinados para la ejecución de este proyecto, desafortunadamente se desviaron sus fondos, las obras que inicialmente se estaban llevando a cabo quedaron inconclusas, dejando al departamento en déficit y al municipio de Ibagué sin instalaciones deportivas. En el desarrollo del siguiente documento se realizará un análisis socio – económico y político; y la importancia que tienen estos eventos deportivos para el país y las consecuencias de los malos manejos en los últimos juegos en el año 2015, específicamente los hechos ocurridos en la ciudad de Ibagué.

PALABRAS CLAVE: Juegos Nacionales y Paranales, Proyecto de inversión, recursos, destinación, desviación, Ibagué.

ABSTRACT

The bill of the General Budget of the Nation contemplates the destination of resources for the investment projects, there we find a very important item destined for socio cultural purposes, as the financing of the programs of adaptation of the facilities for the National Games and Paranormal that are celebrated every 4 years. In the twentieth version and celebration that would take place, exactly in the department of Tolima, the objective was not achieved. The resources destined for the execution of this project, unfortunately were diverted their funds, the works that were initially being carried out were left unfinished, leaving the department in deficit and the municipality of Ibagué without sports facilities. In the development of the following document a socio - economic and political analysis will be carried out; And the importance of these sporting events for the country and the consequences of the bad management in the last games in 2015, specifically the events that occurred in the city of Ibagué.

KEY WORDS: National and Paranormal Games, Investment project, resources, destination, diversion, Ibagué.

INTRODUCCION

Parte del presupuesto es la buena fe en la distribución de los recursos del estado y el manejo que le dan a estos para proyectar al país a nivel internacional, reconocimiento social, crecimiento económico y como referente deportivo. Uno de los rubros del presupuesto de mayor importancia; es el proyecto de inversiones, específicamente voy a hablar de la destinación de recursos para los programas de adecuación de los escenarios deportivos de los juegos nacionales, los cuales se destinan con el fin de incentivar el deporte, promover el país en este aspecto y darle esa imagen a nivel internacional de una sociedad deportista, serena y aficionada.

Desafortunadamente en estos rubros se han presentado inconvenientes de tipo ilícito exactamente por la desviación de fondos y corrupción de sus funcionarios al momento de ejecutar las obras de adecuación. Por tal motivo puntualmente enfoque esta investigación específicamente en los hechos ocurridos en los últimos juegos nacionales y paranaionales del 2015 en el Departamento del Tolima.

¿Pero por qué específicamente en el departamento del Tolima?, porque desafortunadamente para estos juegos se presentó un panorama terrible, la imagen del país decayó, se presentó un desfaldo por una suma desorbitada, y especialmente los ingresos que se proyectaban para el departamento nunca se recibieron, los fondos desviados aún se encuentran recuperándose y los culpables no pagaron las condenas necesarias, se siguen los proceso de investigación aun después de 2 años, destruyeron las instalaciones y dejaron a media obra todos los escenarios.

IMPORTANCIA DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN DESTINADOS PARA LOS JUEGOS NACIONALES Y PARANACIONALES EN IBAGUÉ Y EL IMPACTO QUE PRESENTO LAS IRREGULARIDADES DE ESTOS RECURSOS EN EL AÑO 2015

La importancia de los proyectos de inversión destinados para los juegos nacionales y paranacionales en Ibagué y el impacto que presento las irregularidades de estos recursos en el 2015; fue algo de lo que aún está pendiente por resolver. El desfalco de los juegos nacionales y paranacionales en el departamento ha sido una noticia que ha presentado trascendencia debido a la importancia que este evento tiene en nuestro país. Desafortunadamente al departamento lo dejaron en déficit y sin escenarios deportivos que normalmente utilizaban los ciudadanos tolimenses.

En primera instancia inicio con la historia de estos juegos, una de las entidades encargadas de dirigir todo este proceso es el Consejo Nacional de Política Económica y Social – CONPES. De acuerdo al documento 3812 que ellos emiten, nos comenta la importancia de los proyectos de inversión, específicamente traigo a colación el siguiente párrafo que me parece importante mencionar en este escrito:

“A través del presente documento se somete a consideración del Consejo Nacional de Política Económica y Social – CONPES, la declaratoria de importancia estratégica de los proyectos de inversión “Construcción, Adecuación y Dotación de Escenarios Deportivos para Juegos nacionales y paranacionales e Internacionales en Colombia” y “Apoyo a la Organización y Realización de los Juegos Deportivos Nacionales y Paranacionales en

Colombia” a cargo del Departamento Administrativo del Deporte, la Recreación, la Actividad Física y el Aprovechamiento del Tiempo Libre –COLDEPORTES, con el fin de garantizar la organización logística y el desarrollo de las obras de los escenarios deportivos donde se realizarán los XX Juegos Deportivos Nacionales y IV Juegos Paranales, en los departamentos de Chocó (Quibdó, Acandí, Itsmina y Bahía Solano) y Tolima (Ibagué, Libano, Chaparral, Espinal, Melgar y Prado).” (DPN, 2014).

Dentro de la asignación de los recursos para cada uno de los municipios, se realizó la siguiente asignación, que, según el Departamento Nacional de Planeación, son los recursos que se le asignaron al municipio de Ibagué:

Tabla No 6. Asignación de Recursos Infraestructura Deportiva Escenarios Departamento de Tolima

MUNICIPIO	ESCENARIO	TIPO DE INTERVENCIÓN	VALOR TOTAL (Millones de pesos)	APORTE NACIÓN (Millones de pesos)
Ibagué	Estadio de atletismo	Construcción	11.000	8.800
	Patinódromo	Construcción	7.500.	6.000
	Coliseo Mayor	Construcción	25.000.	20.000
	Nuevo Complejo Acuático	Construcción	10.000	8.000
	Pista de BMX	Construcción	6.000	4.800
	Complejo de raquetas	Construcción	7.000	5.600
	Coliseo de tejo	Construcción	1.200	960
	Campo de softbol	Adecuación	1.000	800
	Accesos y exteriores parque deportivo	Construcción	4.000	3.200
	Estadio de fútbol Manuel Murillo	Remodelación	9.000	7.200
	Coliseo de la 42	Construcción	7.000	5.600
	Piscinas Olímpicas Hernando Arbeláez	Remodelación	4.000	3.200.
	Polígono de tiro	Construcción	2.000	1.600
Libano	Estadio municipal	Adecuación	800	640
	Coliseo Unidad Deportiva	Construcción	5.000	4.000
Chaparral	Coliseo municipal	Construcción	6.000	4.800
	Pista de ciclo montaña	Adecuación	200	160
Espinal	Coliseo La Magdalena	Construcción	6.000	4.800
	Coliseo Balkanes	Terminación	4.900	3.920

Fuente: Coldeportes, DANE – GEIH, Cálculos DPN

Me parece importante recalcar la función del COMPES en este proceso, ya que es la versión 19 de los juegos en Colombia desde 1968, y se ha encargado del montaje y organización de los mismos. Por eso conocer la trascendencia que tiene los juegos para nosotros como colombianos es fundamental, y lo confirmamos en el artículo 27 del decreto 1228 de 1995:

“Artículo 27. Juegos Deportivos Nacionales. Constituyen el máximo evento deportivo del país y se realizarán en categoría abierta cada cuatro (4) años, como iniciación del ciclo selectivo y de preparación de los deportistas que representarán al país en competiciones o eventos deportivos internacionales. A la solicitud de sedes y organización de eventos o competiciones de carácter nacional y departamental se aplicará, en lo pertinente, el reglamento expedido por Coldeportes. (MINISTERIO DE EDUCACION NACIONAL, 1995).

Cuando el COMPES, define que región será la asigna para ser la Sede de los juegos, publica la información junto con COLDEPORTES. Esta es la tabla de información de las sedes que se asignaron para la XX versión de los juegos:

**Tabla No 2. Sedes y Sub-sedes
XX Juegos Deportivos Nacionales y IV Juegos Paranales**

Departamento	Sedes
Chocó	Quibdó
	Istmina
	Acandí
	Bahía Solano
Tolima	Ibagué
	Líbano
	Chaparral
	El Espinal
	Melgar
	Prado

Fuente: Coldeportes

Para todo el montaje y planeación de estas actividades se realizan convenios a nivel licitatorio, con el fin de tener listos los escenarios para tan magno evento. Cuentan con un espacio prudencial de tiempo para la organización según lo vemos reflejado en párrafo del documento del Departamento de planeación Nacional:

“Para el desarrollo de las respectivas obras de adecuación en los municipios seleccionados como sedes, Coldeportes requiere establecer convenios con cada uno de ellos en los que se especifiquen las obligaciones de las partes. Igualmente, estos convenios deben garantizar el respectivo flujo de recursos para los diferentes contratos de obra, que tienen una duración entre 9 y 13 meses y que serán financiados, en parte, con recursos de las vigencias 2014 y 2015 apropiados en los proyectos “Construcción, Adecuación y Dotación de Escenarios Deportivos para Juegos nacionales y paranacionales e Internacionales en Colombia”, y “Apoyo a la Organización y Realización de los Juegos Deportivos Nacionales y Paranacionales en Colombia”, ambos en cabeza de Coldeportes. (DPN, 2014).

Esta información nos manifiesta lo siguiente: Se contaba con el tiempo prudencial para tener listas las instalaciones, los recursos necesarios para su ejecución se encontraban disponibles y se habían realizado los procesos licitatorios. Adicionalmente el ordenador del gasto ya estaba asignando los dineros para llevar a cabo y ejecutar la inversión.

Por otro lado, realizando un análisis de lo que se esperaba de los juegos para la ciudad de Ibagué, era lo siguiente:

- ✓ Se estimó que durante el desarrollo de este proyecto se podrían haber generado los siguientes empleos:

Tabla No 3. Ingresos esperados por generación de empleos⁶

Departamento	Número de Empleos	Proyección de Ingresos (millones de pesos)	
		Profesionales	No calificado
Chocó	1.300	6.413	3.903
Tolima	2.340	13.883	7.858

Fuente: Coldeportes, DANE – GEIH, Cálculos DNP

Se incluye la información del departamento del Choco, ya que los juegos se llevaron a cabo en ambos Departamento.

- ✓ Reconocimiento del municipio a nivel internacional
- ✓ Promoción de una imagen positiva del País.
- ✓ Fortalecimiento de las instituciones deportivas en el departamento.
- ✓ Cumplir con las necesidades socio culturales con estos eventos.
- ✓ Adecuar los espacios para la comunidad en desarrollo de sus actividades deportivas y culturales.
- ✓ Integración y acompañamiento de los atletas con discapacidad del País.
- ✓ Competitividad de los representantes de cada disciplina.
- ✓ Se estimaba que serían alrededor de 7.100 deportistas que participarían.

Volviendo nuevamente el tema, parte de la investigación de la desviación de los recursos la realizó la Contraloría General de la República, ellos fueron el ente encargado de dar a conocer los hallazgos de las irregularidades de los fondos que se desviaron ante la Fiscalía y la Procuraduría. En uno de sus comunicados de prensa referentes al tema nos informan lo siguiente:

“La Contraloría General de la República (CGR) estableció hallazgos fiscales por más de \$66.000 millones por cuenta de las “graves irregularidades” que encontró en la ejecución de los contratos de diseño y de obra de los XX Juegos Deportivos Nacionales 2015. Las justas tuvieron como sede el departamento del Tolima y particularmente a Ibagué. Allí se ubican \$62.899 millones de los hallazgos y las obras quedaron inconclusas y abandonadas.
(EL ESPECTADOR, 2016)

Otra de las entidades en encontrar hallazgos fiscales es Coldeportes, en donde su en los informes de auditoría encontraron irregularidades para la vigencia del 2015, en lo concerniente a los Juegos Deportivos Nacionales, se hallaron 12 procesos fiscales por un total de \$48.697 millones, de los cuales \$45.238 millones corresponden al municipio de Ibagué. Coldeportes ha estado al frente de todo el proceso y es la más interesada en esclarecer las irregularidades que se presentaron, ya que prácticamente es el pionero del tema deportivo.

Estas son algunas de las imágenes en donde se demuestran los hallazgos de la destrucción de los escenarios, se suponía que únicamente se realizarían adecuaciones a las instalaciones que ya se encontraban en funcionamiento, pero no fue así, si al día de hoy se acercan

las personas a verificar las instalaciones esto es lo que encontraran, obras inconclusas por la desviación de fondos:

Antes



Ahora



(CONSEJO, 2017)

“El escenario más crítico es el Parque Deportivo de Ibagué: un monumento al abandono, que quedó inconcluso y donde las pocas obras construidas, todas en estructuras metálicas, no sirven”, según la Contraloría General.

Antes



Ahora



Para los entes de control no ha sido fácil tratar el tema, por ejemplo, la Contraloría General de la Nación inicio sus labores de auditoria, en donde no se descarta que se presentó un detrimento patrimonial y fiscal, a la fecha se sigue informado a la ciudadanía estos comunicados de prensa:

COMUNICADO DE PRENSA No. 37

- *Adicionalmente, el Contralor Edgardo Maya Villazón autorizó realizar un control excepcional respecto del contrato de diseño de los escenarios deportivos, cuyo costo superó los \$11.000 millones, financiados con recursos del municipio de Ibagué.*
- *Las obras del Parque Deportivo y de la Calle 42 se encuentran inconclusas, con un avance que no supera el 30%, y están actualmente suspendidas, pese a que ya está vencido el término de los convenios suscritos entre Coldeportes y el municipio de Ibagué.*
- *Parque Deportivo y Piscinas Olímpicas camino a convertirse en "elefantes blancos": sin terminar, no se pueden utilizar y no prestan ningún beneficio a la comunidad.*
- *Este es el ejercicio auditor más importante que realiza la CGR en toda su historia en el departamento del Tolima y especialmente en su capital, Ibagué. (CONTRALORIA, 2017)*

Ahora, verificando por otro lado lo que respecta si se presentó un detrimento fiscal debido a estas irregularidades por el incumplimiento en la adecuación de los escenarios deportivos, que al día de hoy se encuentran inconclusos y que no prestan ningún servicio a la comunidad, podríamos llegar a la conclusión de que si se presentó detrimento patrimonial. Actualmente algunas disciplinas deportivas que venían desarrollándose en estos escenarios, han tenido que buscar otros recursos para seguir en sus actividades. El mayor grado de insatisfacción

por parte de los ibaguereños se ha enfocado hacia la inversión que realizó el municipio la cual asciende a más de \$100.000 millones de pesos, las obras quedaron con un avance que no supera el 30%, y actualmente suspendidas.

Con respecto a los contratos que se llevaron a cabo para este proceso presento la siguiente información:

- Contrato 119 del 2015 para la adecuación y remodelación de escenarios del Parque Deportivo, con la Unión Temporal, por \$ 75.085 millones;
- Contrato No. 074 de 2015, para las obras de la Unidad Deportiva de la calle 42, con el Consorcio Escenarios Unidad Deportiva 2015, por \$8.609 millones
- Y el contrato 078 de 2015 para la remodelación del estadio Manuel Murillo Toro, con la Unión Temporal Manuel Murillo Toro por \$ 14.000 millones.

En lo que corresponde a Ibagué, los estudios y diseños para los escenarios deportivos a realizar en el Parque Deportivo e Instalaciones Deportivas de la Calle 42, fueron contratados por el IMDRI con la sociedad Técnica y Proyectos "TYPSA", por valor de \$11.499.520.800, con recursos propios. En este momento revisando los procesos que adelanta la fiscalía para la condena a los directos responsables, se considera que no ha sido efectiva frente a lo sucedido, por el momento han sido sentenciados el gerente del Instituto municipal de deporte y recreación de Ibagué (IMDRI), el Ordenador del gasto, 6 personas relacionados a los contratos de estudios y diseños de los juegos nacionales, un Abogado y asesor de la alcaldía de Ibagué, un Ingeniero Civil, el secretario de Hacienda en su momento, el Gerente del Instituto de Deportes de Ibagué y tres empresas españolas.

Todos condenados por incumplir con los principios de igualdad, transparencia, planeación y economía que rigen la contratación estatal, enriquecimiento ilícito, peculado, lavado de activos, interés indebido en la celebración de contratos, testaferrato y detrimento patrimonial.

De esta manera, en lo que respecta a Ibagué, Coldeportes, el departamento del Tolima, el municipio del Ibagué y el Instituto Municipal para el Deporte y la Recreación de Ibagué "IMDRI" celebraron 12 convenios interadministrativos (Nos 162, 163, 164, 613, 614, 615, 616, 618, 619, 620, 621 y 622), de los cuales 9 fueron para construir escenarios en el Parque Deportivo; 2 en la Unidad de la 42 y 1 para la ampliación del Estadio Manuel Murillo Toro; y ninguno se ha finalizado.

En lo que concierne a la Alcaldía de Ibagué, se han estado cumpliendo con todos los requerimientos que la Fiscalía y Procuraduría han solicitado al respecto, se están realizando las audiencias públicas en donde se aclaran los hechos. Obviamente colaborando con la justicia y las necesidades que se presenten durante el proceso. Por otro lado, el alcalde actualmente de Ibagué, el señor Guillermo Alfonso Jaramillo, ha solicitado más celeridad en el asunto, adicionalmente se encuentra inconforme en la manera como se ha llevado el proceso, ya que la firma que se supone que realizaría las adecuaciones cumpliendo con el cronograma previsto, sigue solicitando ampliación de los plazos de entrega y a su vez solicitando adiciones al presupuesto que ya se había designado para tal fin, y a parte se encuentran investigados por la irregularidades.

Además, me faltó mencionar a la firma encargada de la interventoría, no ha cumplido con sus funciones y apoya el concepto de solicitar más recursos para la finalización de las obras. Es increíble cómo pueden después de presentar conductas tan reprochables y deshonorosas frente a

la actuación de los responsables de este proceso, se siga solicitando más recursos y tiempo para la entrega, y la interventoría este de acuerdo.

Pero no todo el panorama fue tan oscuro, aun así, con los inconvenientes presentados se llevaron a cabo los juegos, en algunos de los escenarios del departamento del Tolima que aun funcionaban se llevaron a cabo varias disciplinas, y como dentro de la asignación de sedes también se encontraba el departamento del choco, quienes fueron los que lograron sacar adelante y finalizar los juegos con todos los honores. Ralamente el país se siente orgulloso que a pesar de las dificultades presentadas se logró el objetivo, esta es una muestra del patriotismo de cada una de nuestras regiones para dejar en alto el nombre de Colombia.

En resumen, un total de 27 departamentos, la Policía Nacional y las Fuerzas Militares participaron en esta edición de los Juegos Nacionales, los cuales se clausuraron con gran éxito como lo dice el comunicado de la página oficial de los juegos:

“Chocó brilló y Colombia ganó

Los XX Juegos Deportivos Nacionales le dijeron adiós a Colombia desde el imponente Malecón de la ciudad de Quibdó. En una tarde de sábado, a orillas del Río Atrato, ante más de cinco mil personas y frente a millones de televidentes, los chocoanos, con la euforia que los caracteriza, clausuraron los Juegos en un evento sin precedentes en la historia de esta región.” (JUEGOS NACIONALES, 2015)

Y esta es la lista de los participantes:

Lista de delegaciones participantes (Cantidad de atletas)		
<ul style="list-style-type: none">• Antioquia• Arauca• Atlántico• Bogotá• Bolívar• Boyacá• Caldas• Caquetá• Casanare• Cauca	<ul style="list-style-type: none">• Cesar• Chocó• Córdoba• Cundinamarca• Fuerzas Militares de Colombia• Huila• La Guajira• Magdalena• Meta• Nariño• Norte de Santander	<ul style="list-style-type: none">• Putumayo• Policía Nacional de Colombia• Quindío• Risaralda• San Andrés y Providencia• Santander• Sucre• Tolima• Valle del Cauca

(COLDEPORTES, 2015)

En general, esta oportunidad que se les presenta a las sedes destinadas a llevar a cabo el evento deportivo, es recibir un sin número de personas de todo el país y a su vez extranjeros, contribuyen con un valor agregado y factor de desarrollo en las ciudades designadas como sedes, es una excelente oportunidad para mejorar la infraestructura de la región, es el mejor momento para aprovechar los recursos con mejoras en los escenarios deportivos y obras benéficas para su progreso; por eso es importante dar a conocer la magnitud de estos juegos y la importancia de los mismos.

Este debía ser el resultado si los recursos destinados para la adecuación de los juegos nacionales, se hubiera realizado correctamente la ejecución y utilización de los recursos, fuente: (COLDEPORTES, 2015)



Ahora, algunos de los ciudadanos de Ibagué para lograr recobrar sus antiguos escenarios están impulsando una campaña denominada "**Escenarios Deportivos Ya**", la cual está enfocada a recuperar sus antiguos espacios de práctica deportiva y retomar nuevamente el bienestar para la cultura deportista. La campaña la realizan bajo la supervisión de las autoridades competentes, es una campaña cívica con una cualidad propositiva, ya que la idea principal es recuperar los escenarios. Se espera que esta campaña logre su cometido, ya que los más afectados en general son todos los jóvenes deportistas del departamento y usuarios de los escenarios. Esta es una forma pacífica de pronunciación del pueblo ibaguereño, ante la inconformidad de los hechos ocurridos por el desfalco en los escenarios deportivos y solicitud de recuperación de los mismos.

Se espera que al finalizar este año se logre el avance tanto de las investigaciones como la recuperación de las sedes, es importante que los hechos ocurridos no queden en la impunidad y adicionalmente no se siga afectando de esta manera el deporte en Colombia. A su vez, que se recobre la buena imagen del departamento y que no se estigmaticen a los ciudadanos por estos hechos. Se espera que los entes de control sigan sus procesos y recuperación de los recursos, que los culpables sean condenados, y que el pueblo Ibaguereño cuente nuevamente con sus sedes en perfecto estado.

CONCLUSIONES

Para el año 2012, el municipio de Ibagué se les notifico la aprobación de la designación por parte del Gobierno Nacional para ser una de las sedes de los XX Juegos Deportivos Nacionales y IV Paranales que se llevaría a cabo en el 2015.

Esta asignación iba a ser una gran oportunidad entregada al municipio, en donde se generaría una expectativa de crecimiento económico, reconocimiento a nivel nacional e internacional, oportunidad de modernización de varios de los escenarios deportivos, generación de empleo y entrada de mayores ingresos tanto para la gobernación como para los comerciantes.

Desafortunadamente debido a las insuficiencias en la ejecución de estas obras, lo que se iba a dar como un panorama claro y exitoso no fue así. El impacto negativo para Ibagué fue inminente, se desarrollaron muy pocas disciplinas deportivas afectando la comunidad deportiva y no se presentó crecimiento económico, no se generaron los ingresos esperados y las oportunidades de empleo tampoco. Dejaron las obras inconclusas en el Parque deportivo y las Piscinas olímpicas, escenarios que no se han recuperado aun, afectando a la comunidad ibaguereña, ya que es imposible su utilización. Se espera que los entes reguladores estén al frente del tema y logren recuperar los dineros desviados y los escenarios deportivos. Adicionalmente que la campaña que están impulsando los habitantes para recuperar sus espacios sea fructífera. Y los entes encargados de realizar las investigaciones y procesos logren recuperar los fondos desviados y condenas para los responsables de estos hechos.

REFERENCIAS BIBLIOGRAFICA

COLDEPORTES. (25 de 11 de 2015). *COLDEPORTES*. Obtenido de

<http://www.coldeportes.gov.co/index.php?idcategoria=635>

COMITE PARAOLIMPICO COLOMBIANO. (11| de 12 de 2015). *COMITE PARAOLIMPICO*.

Obtenido de <http://comiteparalimpicocolombiano.org/juegos-paranacionales/>

CONSEJO. (17 de 02 de 2017). CONSEJO DE IBAGUE. IBAGUE, TOLIMA, COLOMBIA.

CONTRALORIA. (29 de 02 de 2017). *COMUNICADOS DE PRENSA CONTRALORIA*

GENERAL DE LA NACION. Obtenido de www.contraloria.gob.co

DPN. (3 de Julio de 2014). <https://colaboracion.dnp.gov.co/CDT/Conpes/Económicos/3812.pdf>.

Obtenido de <https://colaboracion.dnp.gov.co/CDT/Conpes/Econ%C3%B3micos/3812.pdf>

EL ESPECTADOR. (2016). Irregularidades en los juegos nacionales ascienden a \$66.000

millones. *EL ESPECTADOR*, 16. Obtenido de www.elspectador.com

FISCALIA. (15 de 05 de 2017). *FISCALIA GENERAL DE LA NACION*. Obtenido de

<http://www.fiscalia.gov.co>

JUEGOS NACIONALES. (21| de 11 de 2015). *JUEGOS NACIONALES*. Obtenido de

https://www.juegosnacionales.gov.co/item/articulo/15579/categoria_cms/421

MINISTERIO DE EDUCACION NACIONAL. (18 de JULIO de 1995). *MINEEDUCACION*.

Obtenido de http://www.mineduccion.gov.co/1759/articles-86226_archivo_pdf.pdf

PROCURADURIA. (01 de 01 de 2017). *PROCURADURIA GENERAL DE LA NACION*.

Obtenido de <https://www.procuraduria.goc.co>