

UNIVERSIDAD MILITAR NUEVA GRANADA
FACULTAD DE RELACIONES INTERNACIONALES, ESTRATEGIA Y
SEGURIDAD
PROGRAMA DE RELACIONES INTERNACIONALES Y ESTUDIOS POLÍTICOS



ANÁLISIS DE LA FUNCIÓN DE LA CADENA DE SUMINISTRO PARA LA
PREVENCIÓN DEL NACROTRÁFICO EN COLOMBIA.

CAROLINA REYES NARIÑO

TUTOR

ALEJANDRO NIETO MARTÍNEZ

BOGOTÁ D.C.

2017

TABLA DE CONTENIDO

	Pág.
1. Resumen.....	3
2. Abstract.....	4
3. Objetivos.....	5
4. Justificación.....	6
5. Introducción.....	7
6. Descripción del narcotráfico asociado a la cadena de suministros.....	9
7. Funciones que se desarrolla en la cadena de suministro contra la lucha del narcotráfico en Colombia.....	14
8. Relación de la cadena de suministro con el SGCS BASC y análisis de las actividades ilegales desde perspectiva política e internacionalista.....	16
9. Conclusiones.....	19
10. Recomendaciones.....	20
11. Glosario de términos.....	21
12. Bibliografía.....	22

1. RESUMEN:

La lucha contra el narcotráfico es una de las más importantes y la cual será desarrollada en el presente trabajo; además se reconocen problemáticas como la corrupción, trata de personas, entre otras problemáticas asociadas a la cadena de suministros en Colombia, que se han vivido a lo largo de la historia de las relaciones comerciales, si bien presenta mejores resultados aún falta un mayor compromiso y reconocimiento por parte de los actores de la cadena de suministro y quienes luchan contra las actividades ilegales que en ella se puede presentar.

De igual manera se ve que cada día se ingenian formas para innovar el narcotráfico, pero la optimización de controles en la cadena de suministro ha evitado el desarrollo de esta actividad ilegal en cantidades considerables, por lo que se reconoce que el papel de las cadenas de suministro es de gran importancia para contribuir a acabar con el crimen, no solo en Colombia sino a los países del mundo con la que ella desarrolla actividades comerciales.

La importancia de este análisis se da en virtud de desarrollar un estudio necesario e importante para todos aquellos que tiene afinidad con el comercio internacional, la seguridad logística y el SGCS BASC; además dar una interpretación desde las relaciones internacionales y los estudios políticos frente a la temática.

2. PALABRAS CLAVE:

Cadenas de suministro- BASC- actividades ilegales- Colombia- comercio- seguridad- logística.

3. ABSTRACT:

The fight against drug trafficking is one of the most important and will be developed in the present work; In addition, problems such as corruption, trafficking in persons, among other problems associated with the supply chain in Colombia that have been experienced throughout the history of commercial relations are recognized, although it presents better results, yet there is still a lack of commitment and recognition. by actors in the supply chain and those who fight against the illegal activities that may occur in it.

Similarly, it is seen that every day ways to innovate drug trafficking are engineered, but the optimization of controls in the supply chain has prevented the development of this illegal activity in considerable quantities, so it is recognized that the role of the chains of The supply is of great importance to contribute to ending crime, not only in Colombia but also in the countries of the world with which she develops commercial activities.

The importance of this analysis is given by developing a study necessary and important for all those who have affinity with international trade, logistics security and the BASC standard; also give an interpretation from international relations and political studies on the subject.

4. KEY WORDS:

Supply chains- BASC- illegal activities- Colombia- trade- security- logistics.

5. OBJETIVOS:

5.1.Objetivo general:

Desarrollar un análisis en el cual se logre plasmar cuál es la función que tiene la cadena de suministro para prevenir el desarrollo del narcotráfico en Colombia.

5.2.Objetivos específicos:

- Descripción del narcotráfico asociado a la cadena de suministro.
- Funciones que se desarrolla en la cadena de suministro contra la lucha del narcotráfico en Colombia.
- Relación de la cadena de suministro con el SGCS BASC y análisis de las actividades ilegales desde perspectiva política e internacionalista.

6. JUSTIFICACIÓN:

La importancia que le corresponde al trabajo está en la necesidad de conocer en primer lugar las actividades ilegales que se pueden realizar por medio de la cadena de suministros, especialmente el narcotráfico.

En segundo lugar, entender cuál es el papel que cumplen estas cadenas de suministros para evitar que esta actividad ilegal se lleve a cabo en Colombia.

De igual manera es importante conocer las soluciones que plantee el SGCS BASC a esta actividad ilícita puesto que este SGCS busca el mejor desarrollo de las actividades comerciales y evitar las actividades ilícitas que en él se pueden presentar.

Por último, desde la perspectiva de la Ciencia Política y las Relaciones Internacionales, el conocimiento de este tema permite ampliar los conocimientos hacia el comercio internacional y cómo prevenir las actividades ilícitas que en él se puedan presentar para una buena relación no solo de las empresas sino también de los Estados.

7. INTRODUCCIÓN:

Por décadas se ha evidenciado el potencial de las cadenas de suministro para facilitar las operaciones comerciales que se desarrollan entre los diferentes países, este potencial permite agilizar, optimizar y mejorar los procesos de transporte de mercancías desde el punto de origen en un proveedor hasta un punto final con el consumidor.

Lastimosamente estas virtudes se han visto malversadas a causa del uso de las cadenas de suministro para desarrollar actividades ilegales como trata de personas, narcotráfico, tráfico de armas, sustancias, dinero y contrabando; dejando así una mala imagen por parte de quién envía la mercancía y generando desconfianza frente a sus asociados de negocios y clientes.

BASC, no solo como norma sino como organización busca la prevención de este tipo de actividades para facilitar un mejor comercio exterior. Por ende es necesario reconocer el papel que desempeña la cadena de suministro para prevenir estas actividades; como desde ellas reconocer cuando existe actividades sospechosas e informarlas adecuadamente, además velar por la protección de la carga que se transporta para evitar su contaminación y que efectivamente lo que se dice que se transporta sea lo que se contenga. (BASC, 2017)

El narcotráfico, como actividad ilícita a exponer en este trabajo, es una de las que mayormente se presenta en las cadenas de suministro especialmente en un país como Colombia, al cual su historia le repercute gran participación en el narcotráfico a nivel mundial.

Está misma es una de las problemáticas que el SGCS BASC le compete por su recurrencia y a la que busca prestarle mayor atención y prevenir así esta actividad y que las operaciones comerciales se desarrollen sin mayores inconvenientes y generar confianza entre los Estados que interactúan comercialmente. (Gallego, 2012)

Por otro lado, se debe reconocer la relevancia que presenta esta problemática para los estudios politológicos e internacionales, toda vez da a conocer la realidad social que se vive en el país, entender el porqué del fenómeno del narcotráfico por medio de las cadenas de suministro y de las implicaciones políticas que este tiene, además desde la perspectiva internacional no se ignora cómo se pueden ver afectadas las relaciones políticas y comerciales entre los países que se ven involucrados.

8. DESCRIPCIÓN DEL NARCOTRÁFICO ASOCIADO A LA CADENA DE SUMINISTRO

El narcotráfico es una de las principales actividades criminales que se logran desarrollar en Colombia, está no es solo una problemática para el país sino también para todos aquellos a los que llegan estas sustancias porque implica afecciones a su población y sociedad.

En Colombia el narcotráfico surgió en la década de los 50 y fue creciendo a medida que se reconocía el potencial económico por parte de diferentes bandas criminales, en la actualidad esta problemática aún se encuentra presente y a pesar de los esfuerzos realizados por las autoridades, día a día surgen nuevos métodos para el tráfico de sustancias ilícitas, aún más con el incremento de los cultivos de plantas como la coca como se puede observar en la siguiente tabla obtenida del último informe emitido por el observatorio de drogas en Colombia sobre el reporte de drogas del año 2016.

Cultivos y producción	2011	2012	2013	2014	2015	2016*
Cultivos de coca en Colombia - hectáreas ¹	64.000	48.000	48.000	69.000	96.000	ND
Potencial de producción de cocaína - toneladas métricas	384	333	290	442	646	ND
Aspersión aérea de cultivos de coca - hectáreas	103.302	100.678	47.052	55.554	36.494	0
Erradicación manual forzosa de cultivos de coca - hectáreas	35.200	30.486	22.120	11.814	13.473	9.836
Cultivos de amapola en Colombia - hectáreas	338	313	298	387	592	338
Erradicación manual forzosa de cultivos de amapola - hectáreas	304	320	514	815	613	267

Fuente: (Observatorio de drogas en Colombia, 2016)

En la actualidad el narcotráfico es una problemática que aún se mantiene vigente, es impórtate resaltar que entre los intentos por parte del gobierno colombiano por combatir el narcotráfico se encuentran los controles fronterizos y diversas denuncias contra diversos carteles de Venezuela, entre ellos el “cartel de los soles”, el cual es conformado por presuntos militares venezolanos quienes trafican la droga desde Colombia, convirtiendo el paso fronterizo en uno de los más utilizados para este fin (El Nacional, 2017).

Aun así, hace falta un mayor compromiso por parte del gobierno para combatir esta problemática ya que a pesar de firmarse un acuerdo de paz, los cultivos de coca no se han disminuido, sino que por el contrario se han duplicado de casi 720 toneladas métricas. Para muchos estos se debe a que el gobierno fijo la atención a el acuerdo de paz y dejo de lado otras problemáticas de importancia para el país y el escenario internacional (Diario Semana, 2013).

En cuando al desarrollo del narcotráfico en la cadena de suministros se puede encontrar que:

Como bien se conoce, el narcotráfico requiere de un transportador que facilite la entrega de esta mercancía a un consumidor, al desarrollarse el tráfico en diferentes países, las medidas de seguridad que estos tienen hace que el ingreso de estas sustancias sea una dura labor, es por ello que las bandas criminales se valen de operaciones de mercancías para facilitar el ingreso de sus sustancias ilegales por medios legales. (Luna, 2013)

En muchas ocasiones los operarios, supervisores, conductores, etc. no son conscientes que la mercancía que están manipulando se encuentra contaminada por lo que sin darse cuenta están colaborando con una actividad ilícita e incluso en lavado de activos, y en caso de que sea encontrado por alguna autoridad nacional o internacional, las implicaciones legales recaerán

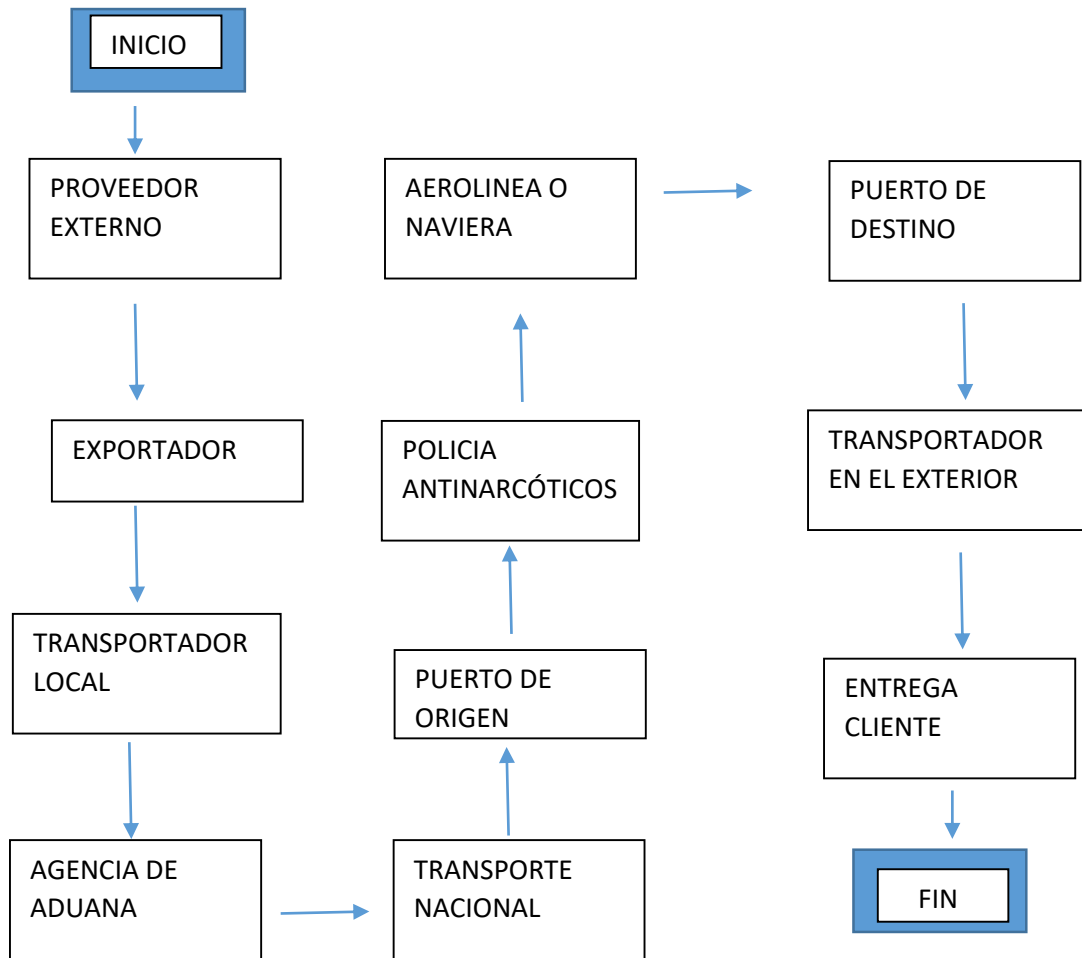
sobre el dueño de la mercancía o de quien la transporta dependiendo de los controles por lo que haya pasado previamente.

Para lograr que se lleve a cabo esta contaminación de mercancías, o el transporte de drogas ilícitas bajo la fachada de productos lícitos, es necesario para las bandas criminales conocer las empresas que desarrollan actividades de comercio internacional o sus proveedores, especialmente aquellas que mejores referentes tienen, puesto que es menos probable que su mercancía pueda ser descubierta . (Ramírez, 2014)

Ahora bien, al conocer las empresas y sus proveedores, buscan los puntos débiles para poder llegar a transportar su mercancía; desde el soborno a operadores, conductores e incluso funcionarios o manipulación de la mercancía sin el consentimiento de la empresa y contaminación de la carga (Ramírez, 2014). Al ser la cadena de suministro lo suficientemente amplia y variada, en cualquier punto de esta puede efectuarse la contaminación de la carga, debido a que no solo se puede dar en la compañía que transporta, sino que esta puede provenir de los asociados de negocios, es decir los proveedores.

A continuación, se presentará un ejemplo en esquema de una cadena de suministros para conocer su variedad de actores logísticos y cómo funciona desde un punto de inicio a un punto final:

Gráfico 1.0: Ejemplo de cadena de suministro



En el gráfico 1.0 se observa una cadena de suministros de una compañía exportadora y los actores que participan en esta cadena; cada uno de estos actores puede afectar a la mercancía en el momento en que la poseen, es por esto que es tan delicada la cadena de suministro debido a que cualquier persona de uno de estos actores, pueden llegar las bandas criminales para lograr su cometido de contaminación o manipulación de la carga, es por ello que se desarrollan refuerzos en la cadena de suministro para evitar el desarrollo de actividades ilícitas (Ramírez, 2014).

Para entender las funciones de estos actores es importante tener en cuenta el orden en que se muestran en el gráfico 1.0; es importante entender que lo que corresponde a proveedor externo, exportador, transportador local, agencia de aduana, aerolínea y transporte nacional y extranjero, se caracterizan por ser un asociado de negocio, es decir, un cliente, proveedor o tercero vinculado a la cadena de suministro considerado con algún nivel de criticidad de acuerdo al modelo de gestión del riesgo de la organización (Centro internacional de capacitación y auditorías BASC-CICAB World BASC organization, 2012).

9. FUNCIONES QUE SE DESARROLLA EN LA CADENA DE SUMINISTRO CONTRA LA LUCHA DEL NARCOTRÁFICO EN COLOMBIA

Desde la cadena de suministro de cualquier empresa exportadora se pueden llevar a cabo diversas medidas para prevenir que se vea contaminada o manipulada la mercancía que transportan, de igual manera evitar así implicaciones legales para la empresa y su buen nombre.

Con base a la información presentada en el punto anterior sobre el narcotráfico en Colombia se encuentra una trazabilidad en virtud de como en la cadena de suministros se pueden ejercer ciertos controles para evitar que esta problemática se desarrolle en el comercio internacional.

En primer lugar, se destaca el papel que desarrollan los puertos de los países para el manejo de los contenedores o mercancía que se vayan a transportar, realizando una adecuada inspección, haciendo una efectiva revisión de la documentación que se transporta y verificando que la mercancía sea en efecto la que se debe transportar manteniendo siempre la documentación que verifique lo que se realiza (Terminal de contenedores de Buenaventura, 2017).

La DIAN como organismo inspector de aduanas en Colombia, dispone de una serie de requisitos que se deben cumplir por parte de los transportadores y de la mercancía, para que estos productos cuenten con una verificación y aprobación en aduanas y así ser una carga segura para su transporte. Además, incorpora el concepto de otros modelos de seguridad logística internacional como C-TPAC y OEA (operador económico autorizado) para su validación en otros países (DIAN, 2014).

Con base en las exigencias que interpone la Aduana colombiana, el SGCS BASC, se muestra como una herramienta útil para el cumplimiento de estas, además que genera más confianza no solo en la aduana nacional sino también la del país destino.

BASC en su norma y estándares que da una serie de recomendaciones para el cuidado de su cadena de suministro como el mantener ante cualquier actividad un procedimiento documentado, realizar acuerdos de seguridad con los proveedores, conocer al proveedor del servicio de transporte, inspecciones de contenedores y camiones, seguridad física, seguridad de la información, así como el estándar de transportador de carretera que propone una forma de inspección de vehículo y contenedor. (Centro internacional de capacitación y auditorías BASC-CICAB World BASC organization, 2012).

Además, se debe considerar que la problemática del narcotráfico no solo se da en Colombia, es muy activa en todo el continente americano, especialmente en Centro América. Desde Colombia y Centro América se transporta cocaína hacia estados unidos ya que esta es una de los principales compradores, donde se ha incautado hasta 60.000 toneladas de cocaína de países como Panamá y Costa Rica; es por ello que BASC centra su atención en América y otorga la oportunidad a las compañías de continente para tener un sistema de gestión de control de la seguridad (Naciones Unidas, 2008)

Todas estas medidas y aquellas otras nuevas que sean consideradas necesarias para las empresas exportadoras o importadores, son importantes para que desde la cadena de suministros se logre evitar el desarrollo de actividades ilegales, especialmente el narcotráfico la cual es una de las más recurrentes. De igual manera, es menester el conocimiento y cumplimiento de la normatividad de cada país referente a la prevención del narcotráfico.

10. RELACIÓN DE LA CADENA DE SUMINISTRO CON EL SGCS BASC Y ANÁLISIS DE LAS ACTIVIDADES ILEGALES DESDE PERSPECTIVA POLÍTICA E INTERNACIONALISTA.

Para entender la relación que se establece entre la cadena de suministros y el SGCS BASC, nos podemos remitir directamente a la norma la cual da una definición de esta (Centro internacional de capacitación y auditorías BASC-CICAB World BASC organization, 2012).

Cadena de suministro: Es la secuencia de interacción entre los generadores de productos y servicios con sus proveedores que contribuyen en la realización, comercialización y entrega de una mercancía o un servicio a un cliente final en cualquier destino.

BASC como norma y estándares, plasma en sí los procedimientos y los deberes a seguir por una empresa para evitar que en sus procesos y en su cadena de suministros se desarrollen actividades ilegales. Uno de los puntos más importantes para BASC es el control que deben ejercer las empresas en las cadenas de suministros desde sus proveedores hasta su consumidor final y si es posible extenderse a los proveedores de sus proveedores.

En sus estándares dispone de una serie de actividades a desarrollar por parte de las compañías y que aplican a sectores económicos específicos, como importador, exportador, transportador de carretera, agente aduanal, operador portuario, almacenadoras, transportador aéreo, entre otros. En ellos se da una serie de puntos para controlar de forma más detallada las operaciones, recomendado la elaboración de registros documentados de las actividades, deparando una serie de puntos a inspeccionar en las formas de transporte usadas en el comercio, como establecer un control a los asociados de negocios, la seguridad física y del personal y más.

De igual manera BASC como organización, logra integrar a diversos países especialmente del continente americano para que sigan los mismos estándares y procedimientos en sus actividades y así garantizar un comercio internacional mejor y seguro, también para “trabajar de manera conjunta en la seguridad de la cadena logística en América” (Centro internacional de capacitación y auditorias BASC-CICAB World BASC organization, 2012).

El propósito principal, como se ha venido mencionando anteriormente, es evitar que se den actividades ilegales en la cadena de suministros; para BASC y para los países que se acogen a esta norma es realmente importante combatir contra el narcotráfico y con los nuevos métodos que implementa para lograr que sus productos lleguen a los demás países.

Para la política de un país y sus relaciones internacionales, el acogimiento de este acuerdo a incorporar el SGCS BASC es visto como una intención por parte de los Estados y de las empresas a combatir esta actividad criminal y de mejorar los vínculos comerciales con el escenario internacional y garantizar procesos libres de actividades ilícitas y dar un desarrollo óptimo al proceso logístico en los diferentes puertos del mundo.

De igual manera, desde una perspectiva política, es una gran ventaja para los países que sus empresarios incorporen la normatividad BASC puesto que ayuda a combatir el narcotráfico, especialmente en Colombia que es uno de los principales países productores de sustancias alucinógenas, con una producción superior a las 900 toneladas. Además beneficia a la disminución de la violencia en los países al combatir a las bandas criminales que manipulan las cadenas de suministros para la contaminación y alternación de la carga (Fernando Estrada, 2016)

Por otro lado, la incorporación de BASC en un país atrae a nuevos mercados, esto permite el establecimiento de nuevas empresas y que a la vez incremente el PIB del país al que ingresa; para Colombia esto es un aspecto muy positivo siendo que permite la generación de empleo y el incremento de capital extranjero en el país, mejorando, el nivel de confianza para las inversiones y reduciendo el riesgo de estas. A continuación, se presenta una gráfica en donde se observa como la tasa de inversión para Colombia ha crecido en virtud de la generación de confianza y demás factores relacionados:



Fuente: (Colombia Investment Summit, 2017)

Todo lo mencionado es este fragmento del ensayo permite al país y a las empresas nacionales de este, mejorar su competitividad e imagen internacional desde la perspectiva del comercio exterior y de la cadena logística; beneficios importantes para el país que se encuentra en un crecimiento económico y generar nuevos acuerdos comerciales.

11. CONCLUSIONES:

Tras la elaboración de este ensayo se ha logrado concluir que el narcotráfico como actividad ilegal es una de las que afecta principalmente a la cadena de suministros en el transporte de la mercancía, y que la contaminación de la carga es la modalidad de más uso por parte de las actividades criminales, esto se logra especialmente por el soborno a funcionarios relacionados con la cadena de suministros.

De igual manera, cada día surgen nuevas modalidades para ocultar drogas en diferentes momentos de la cadena de suministro, por lo que las autoridades y las compañías deben tener la competencia y conocimiento necesario para evitar que estas nuevas modalidades logren efectuar su propósito.

Por último, se entiende que la incorporación de BASC en un país y su comercio permite una mayor competencia a nivel internacional y mejorar su imagen frente al establecimiento de operaciones comerciales, al igual que se logra un mejor comercio de mercancías y aseguramiento de la cadena logística.

12. RECOMENDACIONES:

A continuación, se generan una serie de recomendaciones al lector o la persona interesada en realizar una mayor investigación en la temática:

- Para el mayor entendimiento del lector en cuanto a la problemática del narcotráfico en Colombia, es recomendable remitirse a fuentes históricas sobre esta problemática en el país y consultar fuentes oficiales para el conocimiento de cifras específicas en cuanto al tema.
- Se recomienda el conocimiento de la norma BASC para entender su aplicación en diferentes sectores comerciales frente a la prevención de actividades ilegales como el narcotráfico.
- Para conocer más medidas de prevención de actividades ilícitas y seguridad de carga se puede consultar las normas ISO correspondientes y los programas C-TPAC y OEA.
- Por último, se recomienda mantener una consulta permanente a las páginas de BASC y noticias, para conocer las nuevas modalidades de narcotráfico que afecte a la cadena de suministros.

13. GLOSARIO DE TÉRMINOS:

- **BASC:** Business Alliance for Secure Commerce, es una alianza comercial empresarial que promueve el comercio seguro en cooperación con gobiernos y organismos internacionales. (BASC, 2017)
- **Asociado de negocios:** Cliente, proveedor o tercero vinculado a la cadena de suministro considerado con algún nivel de criticidad de acuerdo al modelo de gestión del riesgo de la organización. (Centro internacional de capacitación y auditorías BASC-CICAB World BASC organization, 2012)
- **Narcotráfico:** Comercio de drogas tóxicas a gran escala. (RAE, 2017)
- **Cadena de suministro:** Es la secuencia entre los generadores de productos y servicios con sus proveedores que contribuyen en la realización, comercialización y entrega de una mercancía o un servicio a un cliente final en cualquier destino. (Centro internacional de capacitación y auditorías BASC-CICAB World BASC organization, 2012)
- **Seguridad:**
Servicio encargado de la seguridad de una persona, de una empresa, de un edificio, etc. (RAE, 2017)

14. BIBLIOGRAFÍA:

BASC. (2017). *World BASC Organization*. Obtenido de <https://www.wbasco.org/>

Centro internacional de capacitación y auditorías BASC-CICAB World BASC

organization. (2012). *Norma y estándares BASC versión 04:2014*. Bogotá: concejo directio world BASC organization.

Colombia Investment Summit. (2017). *Información de Colombia*. Obtenido de <http://www.colombiainvestmentsummit.co/es>

DIAN. (2014). *Operador económico autorizado en la región*. Obtenido de http://www.dian.gov.co/descargas/operador/documentos/OEA_Colombia.pdf

Diario Semana. (14 de 03 de 2013). *Cultivos de coca en Colombia alcanzan máximo histórico*. Obtenido de <http://www.semana.com/nacion/articulo/cultivos-de-coca-en-colombia-alcanza-maximo-historico/518545>

El Nacional. (18 de 10 de 2017). *Colombia: el cartel de los soles maneja el tráfico de cocaína a gran escala*. Obtenido de http://www.el-nacional.com/noticias/mundo/colombia-cartel-los-soles-maneja-trafico-cocaina-gran-escala_204100

Fernando Estrada, F. F. (2016). *Políticas de seguridad contra el narcotráfico: México, Brasil y Colombia*. Obtenido de <https://revistas.unal.edu.co/index.php/anpol/article/view/58039/56205>

Gallego, C. M. (2012). *Mafia y narcotráfico en Colombia: elementos para un estudio comparado*. Obtenido de Bibliotecas virtuales de CLACSO: <http://bibliotecavirtual.clacso.org.ar/clacso/gt/20120412011532/prisma-6.pdf>

- Luna, G. E. (2013). *El narcotráfico en Colombia: de las falencias de las políticas de prohibición y la despenalización*. Obtenido de <https://repository.javeriana.edu.co/bitstream/handle/10554/15289/GarciaLunaGonzaloErnesto2013.pdf?sequence=1>
- Naciones Unidas. (11 de 2008). *Oficina contra la droga y el delito*. Obtenido de La amenaza del narcotráfico en América: https://www.unodc.org/documents/data-and-analysis/Studies/Reporte_OEA_2008.pdf
- Observatorio de drogas en Colombia. (2016). *Reporte de drogas en Colombia*. Obtenido de http://www.odc.gov.co/Portals/1/publicaciones/pdf/odc-libro-blanco/ODC0100322016_reporte_drogas_colombia_2016.pdf
- RAE. (2017). *Real Academia de la Lengua Española*. Obtenido de Definición Narcotráfico: <http://dle.rae.es/srv/search?m=30&w=narcotr%C3%A1fico>
- Ramírez, C. A. (2014). *Transporte de drogas en contenedores: riesgo de la cadena logística de abastecimiento internacional*. Obtenido de <http://repository.unimilitar.edu.co/bitstream/10654/13671/2/4.%20Trabajo%20Completo%20Cuarta%20Entrega.pdf>
- Término de contenedores de Buenaventura. (2017). *Inspecciones de importaciones y exportaciones*. Obtenido de <http://www.tcbuen.com.co/es/inspecciones/>