Análisis competitivo del Aeropuerto Alberto Lleras Camargo-Sogamoso, como nodo de conexión, por medio del estudio de la proyección de la demanda.

Carol Johanna Molina Rodríguez

Universidad Militar Nueva Granada

Facultad de Ciencias económicas

Especialización Administración aeronáutica y aeroespacial

Bogotá, 2018

Contenido

Título de la propuesta ... 3
Resumen ... 3
Abstract ... 3
Introducción ... 4
Planteamiento del problema de investigación ... 5
Pregunta de investigación ... 5
Objetivos ... 6
Objetivo general ... 6
Objetivos específicos ... 6
Marco teórico ... 7
Boyacá, destino turístico ... 7
DOFA ... 9
Sogamoso como punto de conexión ... 10
Aeropuerto Alberto Lleras Camargo, punto de conexión con una demanda por explorar ... 15
Potencial turístico en el Departamento de Boyacá ... 15
Análisis de la demanda del Aeropuerto Alberto Lleras Camargo a través de DOFA ... 17
Debilidades ... 17
Oportunidades ... 17
Fortalezas ... 18
Amenazas ... 18
Análisis de la Demanda del Aeropuerto Alberto Lleras Camargo ... 18
Conclusiones ... 27
Recomendaciones ... 29
Bibliografía ... 30
Anexos ... 32
Anexo 1. ... 32
Anexo 2. ... 33
Anexo 3. ... 34

Título de la propuesta

Análisis competitivo del Aeropuerto Alberto Lleras Camargo-Sogamoso, como nodo de conexión, por medio del estudio de la proyección de la demanda.

Resumen

Este documento presenta un análisis de la demanda del Aeropuerto Alberto Lleras Camargo, ubicado en el municipio de Sogamoso, por medio de la investigación de su operación aérea a lo largo de su historia, identificando los factores internos y externos que han afectado la afluencia del tráfico aéreo de manera positiva y negativa. Por otra parte, se analiza el potencial del aeropuerto, conectando al Departamento de Boyacá con las demás regiones del país, identificando la necesidad de crear estrategias para la explotación del mismo y con ello influir positivamente su demanda y la economía de la región.

Palabras claves: Aeropuerto Alberto Lleras Camargo, SKSO, Sogamoso, demanda, conectividad.

Abstract

This document shows the Alberto Lleras Camargo's analysis regarding its demand; this airport is located in Sogamoso town, through the air operations analysis along the history. This research has identified the internal and external facts, which have affected favorably and negatively the air traffic. On the other hand, it analyzes the airport strength to connect Boyacá with other Colombian areas, identifying the need of planning strategies to explode its operations in order to influence positively the demand and the region economy.

Keywords: Aeropuerto Alberto Lleras Camargo, SKSO, Sogamoso, demand, conectivity.

.

Introducción

Colombia cuenta actualmente con 590 aeropuertos y campos de aterrizaje, de los cuales muchos se encuentran inoperativos debido a la carencia de inversión por parte del Estado; la infraestructura es limitada para muchos de ellos por falta de un plan maestro que caracterice de manera correcta algunos de los aeródromos existentes en Colombia.

Dentro de estos se encuentra el Aeropuerto Alberto Lleras Camargo, hoy en día cuenta con una infraestructura de operación irregular, el cual ha sido la herramienta clave para conectar a Boyacá con las demás regiones del país en épocas de crisis y conflictos de orden público. Es así, como se despierta el interés de investigar la capacidad de reactivar su uso y explotarlo como nodo de conexión acorde a la necesidad de la población.

Así mismo, Sogamoso cuenta con un gran potencial de ser explotado como destino turístico gracias al boom que se ha generado en los últimos años por el ecoturismo, es así como este municipio, debido a su riqueza en flora y fauna es un atractivo para dicho mercado, además de contar con eventos culturales propios y de municipios de aledaños que atraen al turista a lo largo del año. Este potencial turístico no ha podido ser aprovechado debido al conflicto armado que Colombia ha tenido que afrontar, limitando la oportunidad de su explotación y los beneficios que consigo trae a la población en factores culturales y socioeconómicos.

Con el postconflicto se presenta la oportunidad de explotar las regiones de Colombia como destinos turísticos, así como la necesidad de conectarlas por medio de sistemas multimodales, para lo cual se requiere una infraestructura competitiva a lo largo y ancho del país, es allí donde se identifica la necesidad de aprovechar la infraestructura existente y llevar a cabo mejoras acorde a su demanda.

Planteamiento del problema de investigación

El Aeropuerto Alberto Lleras Camargo es una obra construida en 1946 pero hoy en día inoperativa para vuelos comerciales, hay todo por hacer en dicho aeropuerto para reactivar su uso por medio de la creación de un plan maestro acorde a las necesidades de la región y la viabilidad técnica.

Debido a la carencia del Plan Maestro, todos los intentos comerciales han sido limitados, ya que se requiere la caracterización del aeropuerto acorde a su demanda, con el fin de evaluar la viabilidad de este como nodo de conexión con diferentes regiones del país. La elaboración y ejecución de dicho plan contiene diferentes etapas y componentes a desarrollar, todos ellos encaminados a un mismo objetivo, poner en operación el aeropuerto con toda la normatividad vigente acorde a las necesidades de usuarios internos y externos.

Con el fin de identificar las necesidades a las que daría solución el aeropuerto a la región y al país, es primordial realizar un análisis competitivo que permita pronosticar la demanda para una correcta determinación del mercado, teniendo en cuenta los datos históricos del tráfico de la región y las necesidades del usuario final.

Pregunta de investigación

¿Con base en la demanda, el Aeropuerto Alberto Lleras Camargo será competitivo como terminal de conexión de este Departamento con las diferentes regiones del país?

Objetivos

Objetivo general

Identificar la viabilidad del Aeropuerto Alberto Lleras Camargo, como terminal de conexión del Departamento de Boyacá con las diferentes regiones del país, a través del análisis competitivo acorde a proyección de la demanda.

Objetivos específicos

- Analizar las ventajas competitivas de la región, como potencial destino turístico.
- Identificar las Fortalezas, Debilidades, Oportunidades y Amenazas de la demanda del Aeropuerto Alberto Lleras Camargo.
- Desarrollar el análisis competitivo del Aeropuerto Alberto Lleras Camargo a través del análisis de la demanda en el mercado regional y nacional, como nodo de conexión con las diferentes regiones del país.

Marco teórico

Boyacá, destino turístico

Para la explotación del turismo de Boyacá es importante reconocer la excelente ubicación geográfica, siendo esta una oportunidad de ser explotado como atractivo turístico hoy en día que se encuentra en el boom del ecoturismo, por la riqueza de montañas, sierras, picos, quebradas, reservas naturales, parques ecológicos, cuevas, peñas, lagunas, cascadas y nevados.

Por otra parte, las celebraciones religiosas llevadas a cabo en el Departamento de Boyacá permiten la explotación del turismo por medio de la visita a santuarios, dos de los ejemplos más relevantes son la Virgen de Chiquinquirá y la Virgen del Topo, en Tunja. Así mismo se celebran festividades como el Festival Astronómico, el festival de las luces, el festival del requinto, y el festival de verano, en enero; la semana santa en marzo o abril; el Encuentro Nacional de Buceo en Alturas, en abril; el Festival Nacional de la Ruana y el Pañolón, en mayo; las Fiestas del Sol y del Acero, en julio; el Festival Internacional de la Cultura, el Festival del Viento y las Cometas, el Reinado de la Trucha Arco Iris, en agosto; el Festival de Cine Independiente, el Festival Nacional de Bandas Musicales y el Gran Prix de Canotaje, en septiembre; el Día Azul por el lago de Tota, en octubre; el Festival del Agua y del tejo, en noviembre; y el Festival de las Luces, en diciembre (Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, 2017).

Un aspecto primordial para la explotación de Boyacá como centro turístico es el estado de las vías de acceso, de las cuales hacen parte, la vía hacia Bucaramanga hacia el nororiente, la autopista Norte y la vía del Cusiana. Boyacá cuenta con vías en buen estado que facilitan el turismo y la movilidad del turista a los diferentes puntos del departamento vía terrestre; este es el

punto de partida para analizar las debilidades, oportunidades, fortalezas y amenazas del Aeropuerto Alberto Lleras Camargo frente al mercado y la competencia directa e indirecta.

Según datos estadísticos del año 2018, en el mes de abril proporcionados por SITUR Boyacá (Sistema de indicadores turísticos) y el informe presentado ante el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo de Colombia, los 4 municipios más visitados por los turistas en el Departamento de Boyacá fueron: Villa de Leyva con un porcentaje de 23,59%, Paipa 21,59%, Tunja 16,61% y Duitama 9,3%, municipios cercanos al Aeropuerto Alberto Lleras Camargo (SITUR, 2018).

Así mismo el estudio arroja el origen de los visitantes a la región, de los cuales el 96.50% fueron nacionales, en su mayor medida provenientes de Bogotá con un 48,84%, seguido de Medellín con un 5,43%, Bucaramanga con un 4,7%, Cali 3,08%, Ibagué 2,08%. Por otra parte, el 4,61% representa a los visitantes provenientes del exterior, de los cuales el 1,46% con origen mexicano, el 1,27% de Francia, el 0.96% de Panamá y el 0.92% de Perú (SITUR, 2018).

De igual forma el estudio elaborado por SITUR identifica las principales razones por la cual el visitante viaja a Boyacá, donde se destaca que el 98.3% viajaron por motivos personales, de los cuales el 74,72% por vacaciones y turismo y el 14,31% para visitar familiares y/o amigos.

Otro de los factores determinantes para la valoración del turismo y su demanda es el valor monetario per cápita que invierten los turistas, según los datos aportados por SITUR, dentro de los rubros más representativos para estos gastos se encuentran de mayor a menor valor: Alojamiento, con un promedio de 227.000 COP; alimentos y bebidas, con un promedio de 139.000 COP; bienes de consumo duradero, 83.000 COP; por último, artesanías con un valor de 64.000 COP (SITUR, 2018).

DOFA

Para realizar dicho análisis, la metodología DOFA es apropiada para analizar de manera interna y externa el mercado en el que se encuentra inmerso el aeropuerto, logra identificar el potencial, los factores débiles y la posición del mismo frente al mercado. De esta forma se entra a evaluar los aspectos fuertes internos, las características o elementos externos que se pueden aprovechar, los aspectos internos en contra y los riesgos externos por afrontar.

Figura 1. Matriz Dofa

Matriz Dofa: Nombre de matriz	**Fortalezas (F)** Son los puntos fuertes internos.	**Debilidades (D)** Son los puntos débiles internos.
Oportunidades (O) Son las oportunidades que se deben aprovechar	**Estrategia FO:** Es la estrategia a seguir con base en las fortalezas y oportunidades detectadas	**Estrategia DO:** Es la estrategia a seguir con base en las debilidades y oportunidades.
Amenazas (A) Son los riesgos externos que se deben afrontar.	**Estrategia FA:** Es la estrategia a seguir con base en las fortalezas y amenazas detectadas	**Estrategia DA:** Es la estrategia a seguir con base en las debilidades y amenazas detectadas

Fuente: IngenioEmpresa

Esta herramienta provee la información básica para identificar qué tiene actualmente el Aeropuerto y para dónde se encuentra dirigido, con el fin de brindar un direccionamiento apropiado al mercado y demanda del mismo.

A partir de dicho análisis se plantearán en el desarrollo del documento las estrategias basadas a las fortalezas internas y oportunidades que se puedan aprovechar, así mismo, surgen

estrategias acordes a las debilidades internas y oportunidades del mercado; por último, se diseñarán las estrategias basadas en las amenazas que representen riesgos externos que el aeropuerto debe afrontar, y con ellas la combinación con amenazas detectadas y debilidades.

Las fortalezas se pueden clasificar en comunes, distintivas y de imitación. Siendo la primera común con diferentes empresas que tienen potencial para su implementación; las distintivas son aquellas fortalezas son las que generan ventajas competitivas, por último, existe la clasificación de imitación, la cual permite copiar y mejorar las fortalezas del mercado.

Sogamoso como punto de conexión

La Provincia de Sugamuxi, está conformada por 13 Municipios: Aquitania, Cuitiva, Firavitoba, Gámeza, Iza, Mongua, Monguí, Nobsa, Pesca, Tibasosa, Tópaga, Tota, y Sogamoso como capital de Provincia.

El Municipio de Sogamoso se encuentra ubicado en la cordillera oriental, siendo este punto de conexión entre la región andina con la región llanera, conectando al centro con Bogotá y Villavicencio y al norte por Sogamoso y Yopal. La conectividad y articulación entre estas ciudades representan gran potencialidad para la oferta de servicios e intercambio entre dos regiones.

Es por ello que se necesita una conectividad acorde a las necesidades de la Provincia de Sugamuxi, para lo cual se cuenta con el Aeropuerto Alberto Lleras Camargo, buses interdepartamentales e intermunicipales, conectando con Bogotá por la autopista Briceño – Tunja - Sogamoso y con los Llanos Orientales por la Transversal del Cusiana o ruta 62.

Así mismo, se adelantan obras de gran impacto económico tanto en el municipio de Sogamoso como en la región, una de las más importantes es la creación del Parque

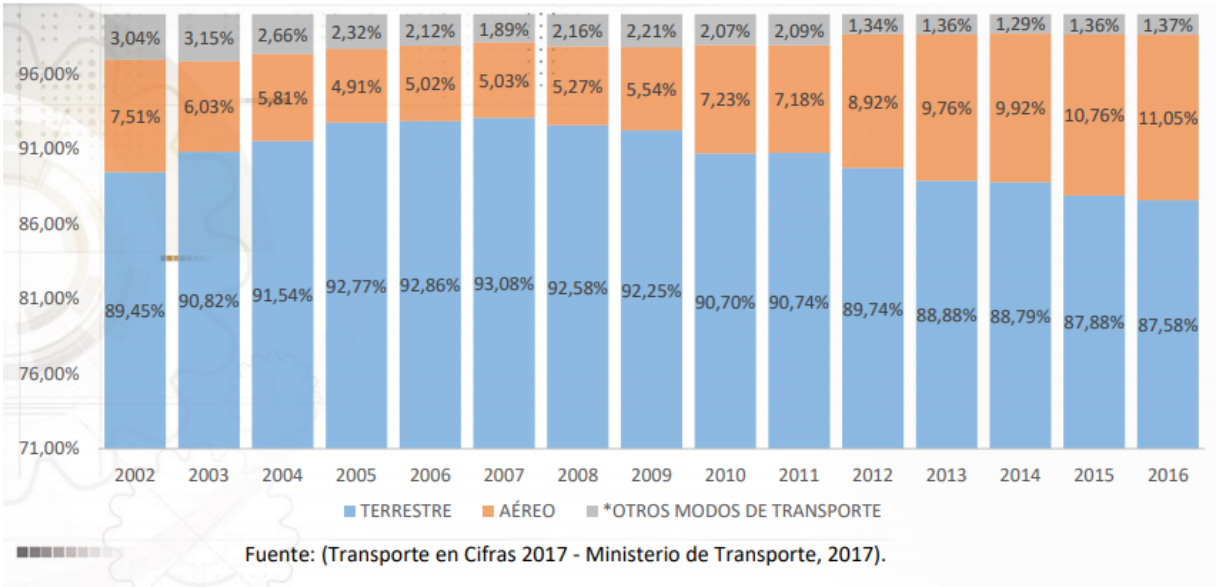
Agroindustrial Regional, la remodelación del Aeropuerto Alberto Lleras Camargo y la construcción de la Central de Logística y de Transporte, con especial énfasis en productos agroindustriales y mineros (Plan de desarrollo municipal Sogamoso incluyente 2016-2019, 2018).

A pesar de ser una región tan prometedora, esta ha sufrido las secuelas del conflicto armado a lo largo de la historia de Colombia, debido a su ubicación estratégica que facilita el acceso a las diferentes zonas limitantes de Boyacá, siendo este característico por años como lugar de paso y estadía de los diferentes grupos subversivos armados. Limitante para la explotación de su riqueza agrícola, turística y económica.

Es por ello que, al estar en una época de postconflicto, se dan a conocer nuevas oportunidades para el desarrollo de la región. Esta despierta el interés del sector público y privado para llevar a cabo obras que contribuyan al crecimiento de la región y su conectividad, siendo parte de ellas el Aeropuerto Alberto Lleras Camargo.

La propuesta de reactivar este aeropuerto se presenta en una época de comportamiento positivo para el sector aéreo, ya que según cifras reportadas para el año 2017 por el Ministerio de Transporte y expuestas por La Cámara Sectorial del Transporte, ANDI, el transporte aéreo ha tenido un crecimiento constante desde el año 2007 hasta el año 2016 con una tendencia positiva, la cual acapara un porcentaje en crecimiento del medio de transporte terrestre usado por los colombianos.

Figura 2. Movimiento de pasajeros nacionales 2002-2016



Fuente Ministerio de Transporte y la ANDI

Así mismo, el Ministerio de Transporte determina que el aeropuerto de Sogamoso "es el único aeropuerto en Boyacá con capacidad operativa para prestar servicios comerciales a aerolíneas regionales como EasyFly, en el pasado hacia el año de 1991 la entonces empresa Aires, hoy LAN volaba desde Bogotá hasta esta ciudad en un F-27 para 38 pasajeros, región la cual es un punto de distribución para centros urbanos como Yopal principalmente y Bucaramanga." (Ministerio de Transporte, 2018).

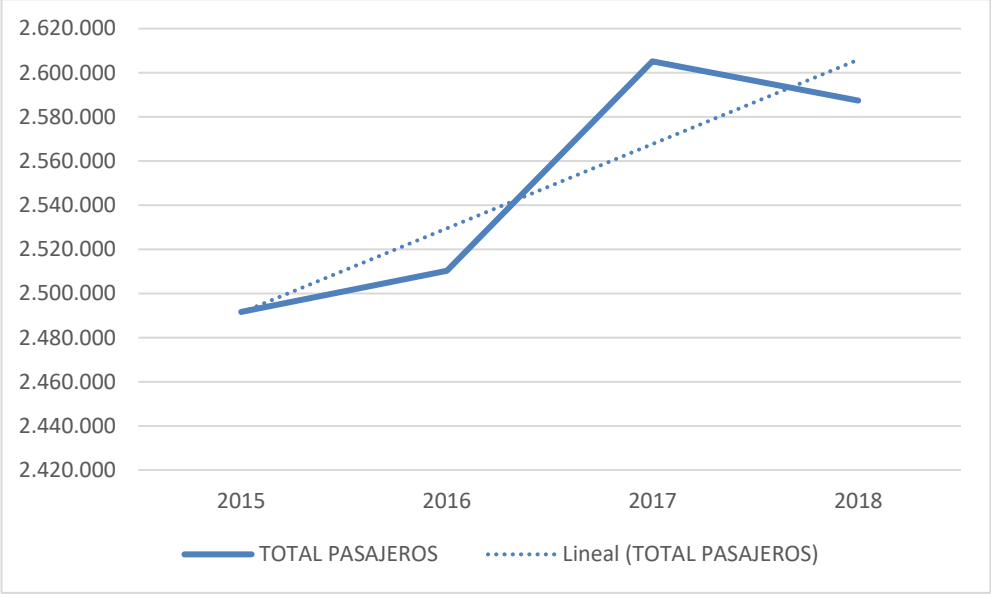
La demanda del transporte con relación al turismo es fluctuante por varios factores, entre ellos la época y las festividades de la misma. Según históricos de la Terminal de Transportes de Sogamoso, en el año 2017 hubo una menor cantidad de pasajeros respecto al año 2016.

"Entre el 29 de diciembre de 2016 y el 3 de enero de 2017 movilizamos 51.237 pasajeros en

4.950 vehículos, mientras que, en esa misma fecha, pero entre 2017 y 2018, se transportaron 46.586 pasajeros en 4.525 buses" (Gustavo Pinzón, 2018).

Este terminal de transporte terrestre ha tenido una importante afluencia de pasajeros, movilizando 2'491.634 pasajeros en el año 2015, 2´510.233 pasajeros en el año 2016 y 2´605.153 pasajeros en el año 2017. Además, la terminal de Transportes de Sogamoso reportó 1´692.250 pasajeros hasta Agosto del año 2018 (Ver Anexo 1). Lo cual muestra una tendencia positiva en el flujo de pasajeros, como se visualiza en la figura 3, exponiendo así mayor tráfico de turistas y visitantes en el municipio de Sogamoso.

Figura 3. Total pasajeros movilizados por el Terminal de Transporte de Sogamoso.



Fuente Terminal de Transporte de Sogamoso, elaboración propia

Conjuntamente, el estudio de Conectividad interurbana realizado por el DNP (Departamento Nacional de Planeación), determinó para el Departamento de Boyacá que “Al evaluar los pares Origen Destino que conforman los patrones de movilidad de esta región, se encuentra que la mayor parte de los viajes se explican por las relaciones con tres nodos. Duitama, Sogamoso y Tunja” (DNP, 2013). Donde las relaciones más representativas de Sogamoso son: Sogamoso-Duitama, Tunja-Sogamoso, Sogamoso-Bogotá, Nobsa-Sogamoso y Sogamoso-Tibasosa, siendo las rutas regionales aquellas con mayor volumen de pasajeros movilizados

Además de los datos estadísticos acorde al turismo presentado anteriormente por SITUR, la Aerocivil expone la base de datos de vuelos correspondientes a transporte comercial de pasajeros y carga de los diferentes aeropuertos del país, presentando las estadísticas del periodo comprendido entre los años 2004-2015, dentro de los cuales en el Anexo 2. muestra las estadísticas del departamento de Boyacá.

Así mismo, Servicio Aéreo de Boyacá, “empresa del sector aeronáutico, que consolida las operaciones aéreas a través de diferentes empresas aéreas y que le apuesta a una región con alto índice de turismo, negocios, empresas y deporte nacional” (Servicio Aéreo de Boyacá, 2018), adelanta un estudio de mercadeo basado en encuestas para determinar la preferencia del destino por parte de los usuarios (Ver figura 4).

Figura 4. Estadísticas Servicio Aéreo de Boyacá, preferencia del usuario.

Fuente. Aeroboyacá, Servicio Aéreo de Boyacá.

Aeropuerto Alberto Lleras Camargo, punto de conexión con una demanda por explorar Potencial turístico en el Departamento de Boyacá

Boyacá, al ser un departamento con importantes recursos naturales y contar con una excelente ubicación geográfica a nivel nacional, se presta para la explotación del turismo debido al boom del ecoturismo en los últimos años, las diferentes fiestas y celebraciones del departamento, lo cual lo convierte en un destino potencial del turismo.

Por otra parte, la ubicación geográfica ha sido una ventaja competitiva para el turismo, ya que es un punto de conexión entre las diferentes regiones del país, lo cual también ha sido un factor en contra, manchando la historia de Boyacá con épocas y actos de violencia por parte de los grupos subversivos colombianos, ya que debido a su ubicación estratégica facilita el acceso a las diferentes zonas, siendo este característico por años como lugar de paso y estadía de dichos grupos al margen de la ley. Esto conlleva a la limitada explotación de su riqueza agrícola, turística y económica.

Luego de la firma del tratado de paz se espera una etapa de postconflicto que permita la reactivación de las diferentes regiones del país, entre ellas, la oportunidad de explotar al máximo el turismo en el departamento de Boyacá, tomando como referencias estadísticas presentadas por SITUR en abril del año 2018, las cuales posicionan a Villa de Leyva como principal destino turístico, seguido por Paipa, Tunja y Duitama. Así mismo se identifica que el 96,50% de los turistas son nacionales, provenientes de mayor a menor de Bogotá, Medellín, Bucaramanga, Cali e Ibagué; y del 4,61% restante provenientes del exterior se identifican que la mayoría son de origen mexicano, seguido de Francia, Panamá y Perú.

Así mismo, la mayor cantidad de visitantes de Boyacá viajan a este departamento por personales con un 98.3% de participación, donde su mayoría ingresan al departamento por concepto de vacaciones y turismo, seguido de visitar familiares y/o amigos.

Estos datos demuestran una reactivación económica por parte del turismo, sector que genera empleo y aporta desarrollo a la región y sus habitantes, teniendo un impacto positivo socioeconómico. Es allí, donde se deben plantear estrategias para incentivar aún más el turismo en el departamento de Boyacá, ya que, los municipios hallados en el estudio conforman una pequeña región del departamento, teniendo en cuenta que, aunque tienen varios atractivos turísticos, a sus alrededores aún hay mucho por explotar gracias a los diferentes eventos culturales y a la riqueza ecológica que da pie a la atracción de visitantes nacionales e internacionales. Dentro de las cuales, la conectividad es esencial a la hora de la explotación turística, es por ello que la reactivación de los aeropuertos regionales es una estrategia atractiva.

Análisis de la demanda del Aeropuerto Alberto Lleras Camargo a través de DOFA

Debilidades

- Carencia del Plan Maestro
- Capacidad de plataforma comercial de pasajeros limitada
- Carencia de áreas comerciales y salas de espera en lado tierra
- Excelente estado de las vías terrestres de conectividad con el centro del país
- Deficiencia de vías de acceso
- Carencia de servicios aeroportuarios
- Limitada capacidad de pista.

Oportunidades

- Creación de nuevo mercado de pasajeros debido a la acogida de aerolíneas de bajo costo.
- Aumento de tráfico aéreo.
- Reactivación del turismo regional debido al post-conflicto.
- Creación del Parque Agroindustrial**.**
- Actividades culturales y regionales a lo largo del año.
- Planes de explotación del mercado regional por parte de aerolíneas nacionales.
- Planes de mantenimiento de la pista existente.
- Inversión mixta en la infraestructura del aeropuerto.
- Modernización del lado tierra.
- Reactivación socioeconómica de la región debido a la época del postconflicto.
- La alcaldía de Sogamoso y la gobernación apuestan por el desarrollo del aeropuerto.

Fortalezas

- Estadísticas operacionales históricas con tendencia positiva.
- Reciente crecimiento operacional.
- Nodo de conectividad de las diferentes regiones del país.
- Creciente explotación turística.
- Actividades culturales durante todo el año.

Amenazas

- Competencia del transporte terrestre y su excelente condición.
- Fuerte crecimiento operacional de aeropuertos aledaños en la región.
- Costo menor de servicios sustituto, transporte terrestre.
- Ingreso per cápita en el departamento de Boyacá.
- Ralentización de la economía.

Análisis de la Demanda del Aeropuerto Alberto Lleras Camargo

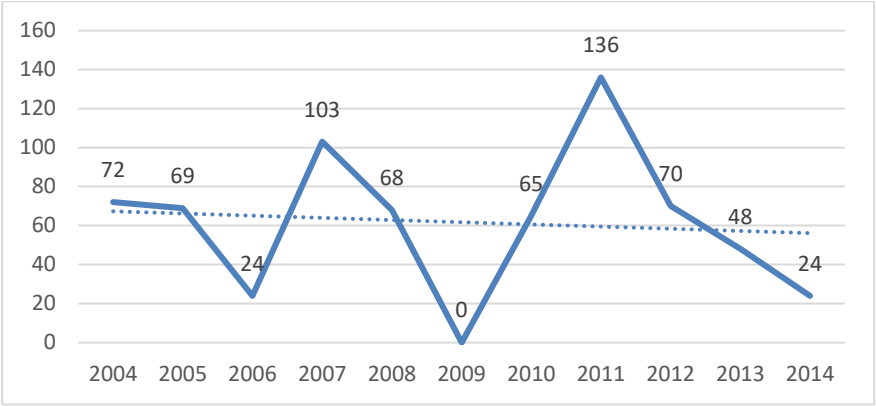
Dentro de los municipios de Boyacá con infraestructura logística de interconectividad, el Municipio de Sogamoso además de tener unas vías de acceso terrestres en muy buen estado, cuenta con el Aeropuerto Alberto Lleras Camargo, el cual amplía la oferta de medios de conexión de la región con las demás zonas de Colombia, ya que Sogamoso cuenta con el privilegio de su ubicación geográfica, limitando con la región andina y llanera, conectando al centro con Bogotá y Villavicencio y al norte por Sogamoso y Yopal. La conectividad y articulación entre estas ciudades representan gran potencialidad para la oferta de servicios e intercambio entre dos regiones, superando así brechas del conflicto armado.

Hoy en día es una necesidad inminente el enriquecimiento logístico y de conectividad de la región, es allí donde juega un papel importante la ampliación de medios de acceso integradas por la conexión multimodal compuesta por las vías terrestres, ferroviarias y aéreas, por medio de la solución a los problemas originados en la conexión vial nacional y regional, dando primacía a obras como la creación del Parque Agroindustrial Regional, El Aeropuerto Alberto Lleras Camargo, una activo municipal, el cual, se encuentra deteriorado por la falta de operación, y la construcción de la Central de Logística y de Transporte.

Además de ser una región productiva en el sector agrícola, la provincia de Sugamuxi cuenta con un gran potencial para ser un eje de integración del turismo ubicado en el alto de Chicamocha, la Laguna de Tota, Villa de Leyva y sus alrededores, senderos ecológicos y demás atractivos de la región, mediante la creación de rutas y corredores turísticos que originen el Plan Estratégico de Turismo de la Provincia de Sugamuxi.

Según históricos del tráfico aéreo del departamento de Boyacá, proporcionados por la Aerocivil, la salida de pasajeros del Aeropuerto Alberto Lleras Camargo ha sido bastante intermitente entre los años 2004 y 2015, con picos representativos en el año 2007, 2009 y 2011, con una tendencia negativa, debido al mal estado de la pista (Ver figura 5).

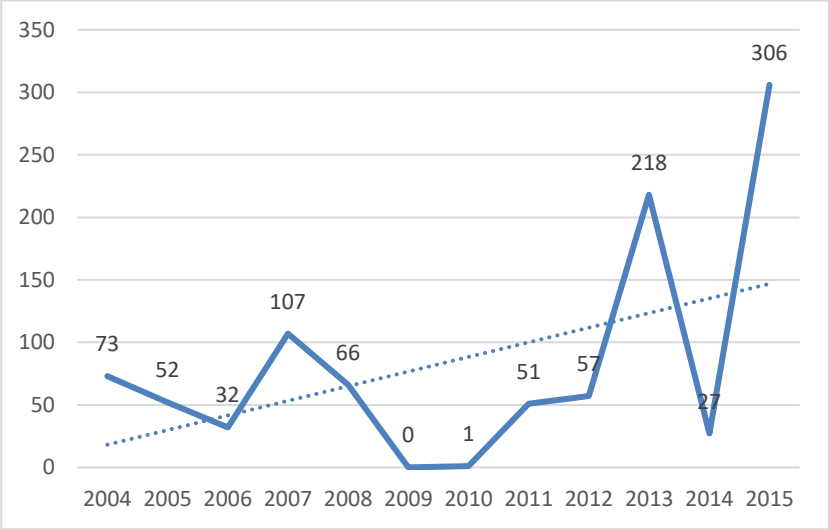
Figura 5. Pasajeros salidos Aeropuerto Alberto Lleras Camargo.



Fuente Aerocivil, elaboración propia.

Caso contrario ocurre con la cantidad de pasajeros entrantes al Aeropuerto Alberto Lleras Camargo, el cual tiene una tendencia positiva, presentando dentro de sus mayores picos 306 pasajeros llegados en el año 2015, resultados que favorecen al sector turístico y a la economía de la región (Ver Figura 6).

Figura 6. Pasajeros llegados al Aeropuerto Alberto Lleras Camargo.

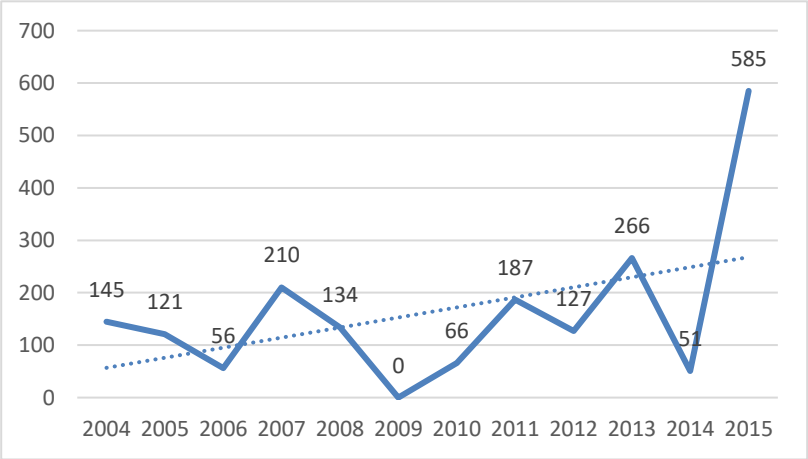


Fuente Aerocivil. Elaboración propia

Las operaciones aéreas comerciales de este aeropuerto han sido intermitentes por diferentes razones, entre ellas el deterioro de la infraestructura, generando poca demanda. Algunas aerolíneas que operaron en el aeropuerto fueron AEROTACA, la cual operaba la ruta Sogamoso-Yopal y Sogamoso-Bucaramanga con una frecuencia de tres vuelos diarios hasta su cierre en 2005, así mismo, ACES operó la ruta Bogotá-Sogamoso en 1983, hoy en día también extinta. Este ha sido un factor negativo para el aeropuerto de Sogamoso, debido al cierre de las compañías que han operado allí.

Aun así, el tráfico de pasajeros tiene una tendencia positiva desde el año 2004 hasta el año 2015, con un total de 585 pasajeros transportados en este último año, mucho más alto respecto a los años anteriores debido a los bloqueos de las vías terrestres, como consecuencia de los diferentes paros nacionales en los años 2007, 2013 y 2015, lo cual muestra una demanda potencial latente por explotar (Ver Figura 7).

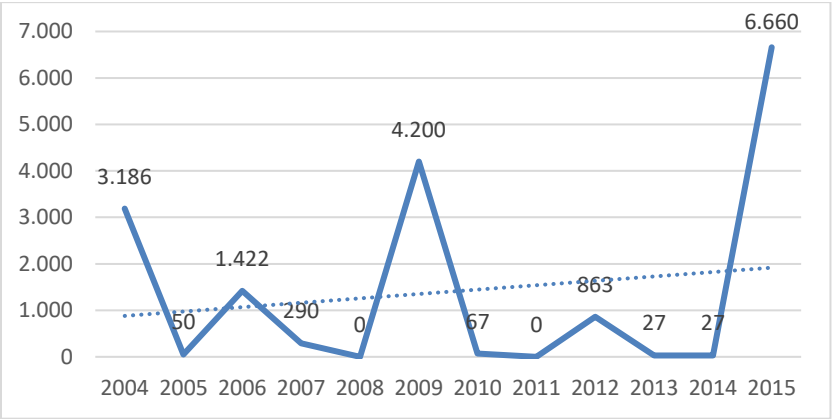
Figura 7. Total pasajeros SKSO.



Fuente Aerocivil. Elaboración propia.

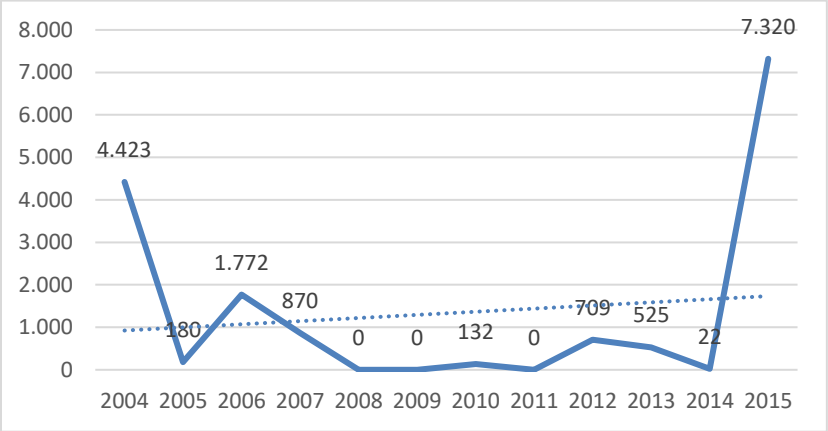
Por otra parte, el volumen de carga y correo salida del Aeropuerto Alberto Lleras Camargo ha sido fluctuante con presencia de picos representativos en los años 2006, 2009 y 2015 en las estadísticas de salida por este concepto, presentando un incremento de 109 puntos porcentuales respecto al año 2004. De igual forma la llegada de carga y correo al aeropuerto SKSO presenta desfases representativos en los años 2009 y 2015, siendo este último año el de mayor cantidad transportada, con una variación de 65 puntos porcentuales respecto al año 2004 (Ver Figura 8-9).

Figura 8. Total salida de carga y correo SKSO.



Fuente Aerocivil. Elaboración propia

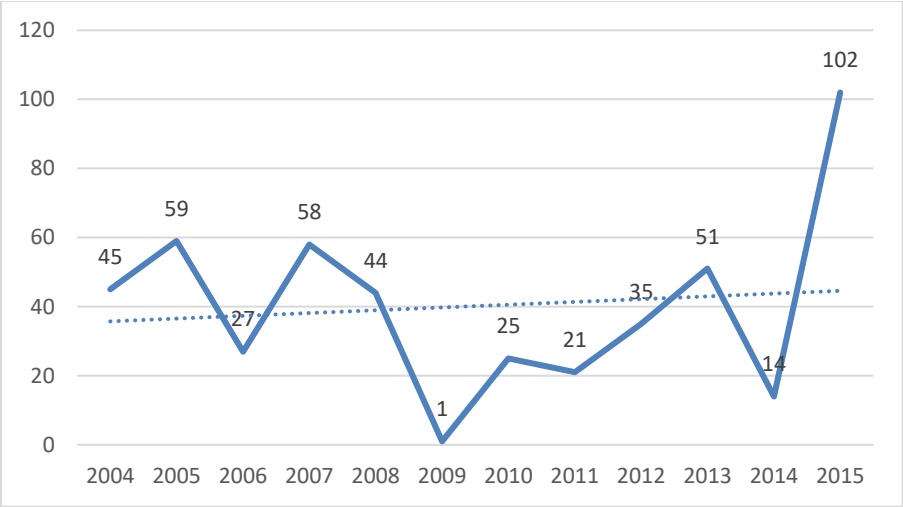
Figura 9. Total llegada carga y correo SKSO.



Fuente Aerocivil. Elaboración propia

De la misma manera, el total de vuelos operados en el aeropuerto de Sogamoso ha presentado un crecimiento de 127 puntos porcentuales desde el año 2004 al año 2015 fluctuaciones a lo largo de este periodo (Ver Figura 10).

Figura 10. Total vuelos operados SKSO.



Fuente Aerocivil. Elaboración propia

La afluencia variable del tráfico aéreo ha sido consecuencia de los diferentes bloqueos nacionales, lo cual se ha visto reflejado en los aeropuertos ubicados en el Departamento de Boyacá por medio de vuelos civiles y militares para el transporte de pasajeros y el reabastecimiento de medicamentos.

Por otra parte, con base en el movimiento de pasajeros movilizados por el Terminal de Transportes de Sogamoso, se identifica un crecimiento de visitantes, el cual presenta una proyección positiva al año 2025 (Ver Tabla 1).

Tabla 1. Total pasajeros movilizados por el Terminal de Transportes de Sogamoso y proyección.

AÑO	Total pasajeros movilizados Terminal de Transporte Sogamoso	Variación porcentual
2015	2,491,634	
2016	2,510,233	0.75%
2017	2,605,153	3.78%
2018	2,587,325	-0.68%
2019	2,619,221	1.23%
2020	2,651,118	1.22%
2021	2,683,015	1.20%
2022	2,714,912	1.19%
2023	2,746,809	1.17%
2024	2,778,706	1.16%
2025	2,810,602	1.15%

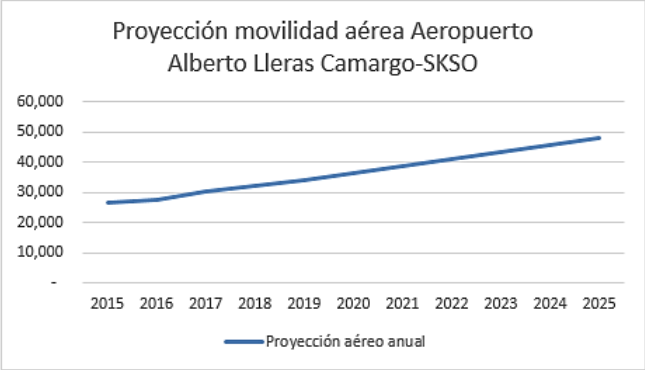
Fuente. Terminal de Transporte. Elaboración propia.

Con el fin de tomar como referencia los pasajeros movilizados vía terrestre por el Terminal de Sogamoso para proyectar la demanda del Aeropuerto Alberto Lleras Camargo, como servicio sustituto del terminal de transporte terrestre, se debe tener en cuenta que dicha afluencia tiene como destinos municipios y ciudades cercanos que contribuyen al transporte interurbano de la región. Es por ello que se deben discriminar dichos valores de la proyección de la demanda, al ser estos destinos inoperativos de rutas aéreas.

Consecuentemente, se proyecta el comportamiento del tránsito aéreo a 2025 en Colombia con base al porcentaje del Movimiento de pasajeros Nacionales del transporte aéreo durante los años 2002-2016 proporcionado por el Ministerio de Transporte y expuestas por La Cámara Sectorial del Transporte, ANDI. Esta proyección junto con la de pasajeros movilizados del terminal terrestre de Sogamoso, al ser este un servicio sustituto, se toma como referencia para proyectar el comportamiento de la demanda que tendrá el Aeropuerto Alberto Lleras Camargo, identificando una tendencia positiva y un mercado latente a su explotación con un crecimiento

proyectado de 40,3 puntos porcentuales para el año 2025 respecto a la proyección del año 2019, así mismo presenta un crecimiento anual proyectado de 5,01%, del año 2024-2025 movilizando aproximadamente 47,977 pasajeros para el año 2025, ya que la tendencia del tráfico aéreo a nivel nacional va en aumento, así como los pasajeros movilizados vía terrestre en Sogamoso (Ver Figura 11).

Figura 11. Proyección movilidad aérea Aeropuerto Alberto Lleras Camargo.



AÑO	Pasajeros ajenos a Boyacá y Bogotá	Proyección aéreo anual	Proyección aéreo mensual	Variación procentual
2015	249,163	26,810	2,234	
2016	251,023	27,738	2,312	3.46%
2017	260,515	30,529	2,544	9.14%
2018	258,732	32,051	2,671	4.75%
2019	261,922	34,198	2,850	6.28%
2020	265,112	36,388	3,032	6.02%
2021	268,302	38,621	3,218	5.78%
2022	271,491	40,896	3,408	5.56%
2023	274,681	43,213	3,601	5.36%
2024	277,871	45,574	3,798	5.18%
2025	281,060	47,977	3,998	5.01%

Fuente ANDI, elaboración propia.

Además de ser importante el histórico operacional del Aeropuerto Alberto Lleras Camargo y de pasajeros movilizados por el Terminal de Transportes de Sogamoso y su proyección, es primordial analizar las preferencias del usuario para la pronosticar el comportamiento de la demanda. Servicio Aéreo de Boyacá, adelanta un estudio de mercadeo basado en encuestas para determinar la preferencia del destino por parte de los usuarios. Hasta el día 02 de octubre del año 2018, participaron 2.837 encuestados, los cuales eligieron principal destino Bogotá, con un 35%, seguido de Medellín, con un 32%, Bucaramanga con 22% y por último Yopal, con un 11%

restante. Esta herramienta brinda una idea inicial de la demanda del aeropuerto como punto de conexión.

En Colombia, las tarifas aéreas se regulan por la ley de la oferta y la demanda, es por ello que factores externos como el posconflicto, la expectativas positivas del usuario respecto cambio que trae consigo la reactivación del aeropuerto, estrategias de mercadeo que impulsen el turismo y el uso del aeropuerto, tienen gran repercusión en el comportamiento de la curva de demanda, generando un desplazamiento de la curva hacia la derecha, lo cual indica un aumento de la demanda proyectada anteriormente mencionada, debido a factores ajenos al precio del tiquete.

Conclusiones

Boyacá se encuentra ubicado en un importante punto geográfico que facilita la conectividad de las diferentes regiones del país, esto, junto a las diversas actividades culturales a lo largo del año, hacen de Boyacá un atractivo turístico para visitantes nacionales e internacionales.

El Aeropuerto Alberto Lleras Camargo es un activo deteriorado e inoperativo comercialmente, ubicado en el municipio de Sogamoso, debido a la carencia de un plan maestro que evalúe la factibilidad técnica, esquema funcional del lado aire y lado tierra, infraestructura aeroportuaria, pronóstico de la demanda y estrategias de mercadeo para el tráfico y caracterización del aeropuerto, inversión requerida, impacto ambiental, etc. Para su explotación se requiere del plan maestro debidamente ejecutado.

Según históricos del tráfico aéreo del Aeropuerto Alberto Lleras Camargo, ha presentado una demanda con tendencia positiva en el periodo comprendido entre los años 2004 y 2015, hecho que se replica en varios aeropuertos de la región, siendo el aeropuerto de Velázquez el de mayor crecimiento, ubicado en Puerto Boyacá.

El Aeropuerto Alberto Lleras Camargo cuenta con una demanda latente, la cual se ha mostrado a la luz pública a lo largo de su historia en los diferentes paros nacionales, presentando este aeropuerto como conexión importante de la región con las demás zonas del país por su ubicación estratégica que conecta los destinos turísticos más visitados de la región.

Se necesitan estrategias que impulsen la demanda y oferta del aeropuerto como puerto de salidas y llegadas de pasajeros de diferentes partes del país, proyectándolo, así como aeropuerto competitivo respecto a los demás aeropuertos sustitutos de la región.

Basados en el tráfico terrestre actual del municipio de Sogamoso, como único medio de transporte comercial, y en la proyección del comportamiento del tráfico aéreo en Colombia, el Aeropuerto Alberto Lleras Camargo es viable, cuenta con demanda por explotar por parte de aerolíneas nacionales.

Con una proyección de crecimiento de 40,3 puntos porcentuales para el año 2025 respecto a la proyección del año 2019, con un crecimiento anual proyectado de 5,01% en el año 2024-2025, el Aeropuerto Alberto Lleras Camargo es viable para la explotación comercial por parte de las aerolíneas, además de ser el único aeropuerto en Boyacá con capacidad operativa para prestar servicios comerciales a aerolíneas regionales, como lo determina el Ministerio de Transporte, haciendo de este un terminal de conexión aérea del Departamento de Boyacá con el resto del país; conexión que impulsará de manera positiva el turismo de la región y por ende los beneficios socioeconómicos.

Recomendaciones

Se recomienda que el explotador del Aeropuerto Alberto Lleras Camargo elabore el plan maestro acorde al lineamiento de la Aerocivil, las necesidades de la región y la caracterización del mismo.

Diseñar estrategias de mercadeo que impulsen el turismo, y por ende el uso del aeropuerto como medio de transporte multimodal complementario de las vías terrestres a nivel nacional, dentro de las cuales se recomienda impulsar el turismo y uso del aeropuerto por medio de agencias que faciliten la explotación del mismo.

Invertir los recursos públicos y privados destinados al aeropuerto en la adecuación de la infraestructura, acorde a la financiación requerida, las necesidades operacionales y la demanda.

Planificar el estudio que permita el análisis de la factibilidad técnica, esquema funcional del lado aire y lado tierra, infraestructura aeroportuaria, pronóstico de la inversión requerida, el impacto ambiental y demás impactos socioeconómicos y culturales.

La alcaldía, junto con la Gobernación y el explotador del aeropuerto deben adecuar las vías de acceso acorde a las necesidades de la demanda, con el fin de mejorar el servicio que se prestará en el momento de su operación.

Se recomienda alinear los objetivos con la alcaldía, Gobernación y explotador del aeropuerto, con el fin de presentar un plan sólido de explotación del mismo a las diferentes aerolíneas nacionales, despertando así el interés de nuevos clientes potenciales.

Bibliografía

- Aerocivil. (2016). Plan Maestro Jose María Córdova (RNG) . Colombia.
- Aerocivil. (20 de Septiembre de 2018). *Aerocivil*. Obtenido de http://www.aerocivil.gov.co/atencion/estadisticas-de-las-actividades-aeronauticas/paginas/estadisticas-operacionales.aspx
- Arias, F. G. (2012). *El Proyecto de Investigación: Introducción a la metodología científica.*
- Boeing. (s.f.). Developing an airport, Master Plan. *Aero Magazine*.
- Cámara Sectorial del Transporte. (2017). *Movimiento Terrestre de Pasajeros en Colombia 2002-2016.* Recuperado el 16 de Octubre de 2018, de http://www.andi.com.co/Uploads/Movimiento%20de%20pasajeros%20en%20Colombia%202002-2016.pdf
- Caracol Radio. (07 de Febrero de 2018). Incineran un camión en la vía Boyacá - Casanare. *Caracol Radio*.
- Consejo Municipal de Sogamoso. (2016). Plan de Desarrollo municipal Sogamoso Incluyente 2016-2019. Sogamoso. Obtenido de http://sogamosoboyaca.micolombiadigital.gov.co/sites/sogamosoboyaca/content/files/000129/6413_3036_plandesarrollomunicipalsogamosoincluyente.pdf
- Departamento Nacional de Planeación. (Diciembre de 2013). Obtenido de https://colaboracion.dnp.gov.co/CDT/Vivienda%20Agua%20y%20Desarrollo%20Urbano/Conectividad%20Interurbana%20(pasajeros)%20%E2%80%93%20Uni%C3%B3n%20Temporal%20Steer%20Davies.pdf
- Diana Cristina Rodriguez Moreno, P. N. (2017). Diagnóstico de competitividad del turismo en Boyacá (Colombia. Obtenido de http://www.scielo.org.co/pdf/rfce/v25n2/0121-6805-rfce-25-02-00193.pdf
- Dinero. (27 de Septiembre de 2017). Ponen freno al alza de tarifas aéreas como consecuencia del paro en Avianca.
- El Tiempo. (04 de Noviembre de 1997). Guerrilla Venarea en Boyacá. *El Tiempo*.
- El Tiempo. (11 de Diciembre de 2016). El aeropuerto de Sogamoso, listo para vuelos comerciales. *El Tiempo*.
- El Tiempo. (19 de Febrero de 2015). 'El paro camionero sigue en firme': ATC. *El Tiempo*.

- El Tiempo. (05 de Enero de 2018). Controversia en Boyacá debido a las cifras de turismo. *El Tiempo*.

- El Tiempo. (15 de Febrero de 2017). No despegaron vuelos de Sogamoso. *El Tiempo*.

- Francés, A. (2006). *Estrategia y planes para la empresa: con el cuadro de mando integra.*

- IATA. (Octubre de 2016). Airport Development Reference Manual (10ª ed.).

- Inyección de más recursos para el Aeropuerto Alberto Lleras Camargo. (12 de Julio de 2017). *Rcn Radio*.

- Krugman, P., & Wells, R. (2006). *Macroeconomía: Introducción a la economía.* Barcelona: Editorial Reverté.

- Ministerio de Transporte. (s.f.). *Portal Logístico de Colombia*. Recuperado el 25 de Septiembre de 2018, de http://plc.mintransporte.gov.co/es/corredores/bogota-yopal/lista-aeropuertos/aeropuerto-alberto-lleras-camargo-de-sogamoso

- Nogales, A. F. (2002). *Investigación y técnicas de mercado.*

- Semana. (07 de Julio de 2016). Detrás del volante también cuestionan al paro camionero. *Semana*.

- Servicio Aéreo de Boyacá. (02 de Octubre de 2018). *Aeroboyaca*. Obtenido de http://www.aeroboyaca.com/

- SITUR. (01 de Octubre de 2018). *SITUR Boyacá*. Obtenido de http://www.situr.boyaca.gov.co/author/willadmin/

- Terminal de transportes Sogamoso. (2016). *Terminal de transportes de Sogamoso*. Obtenido de https://www.terminalsogamoso.com/

- William G. Zikmund, B. J. (2008). *Investigación de mercados.*

Anexos

Anexo 1. Pasajeros movilizados por el Terminal de Transporte Terrestres de Sogamoso

AÑO	ENE.	FEB.	MAR.	ABR.	MAY.	JUN.	JUL.	AGOS.	SEPT.	OCT.	NOV.	DIC.	**TOTAL**
2015	228,615	189,802	214,850	205,042	211,171	201,889	198,138	200,736	192,075	215,210	208,353	225,753	2,491,634
2016	213,535	183,746	202,204	207,096	210,798	195,778	152,258	205,532	203,997	244,902	228,047	262,340	2,510,233
2017	244,744	194,889	215,594	208,436	211,413	206,939	224,592	221,366	201,957	220,336	216,535	238,352	2,605,153
2018	230,442	170,905	207,180	211,215	214,581	212,651	223,832	221,444	206,898*	222,899*	220,626*	244,652*	2,587,325

*Datos basados en la proyección del tráfico terrestre del Terminal de Transporte terrestre de Sogamoso:

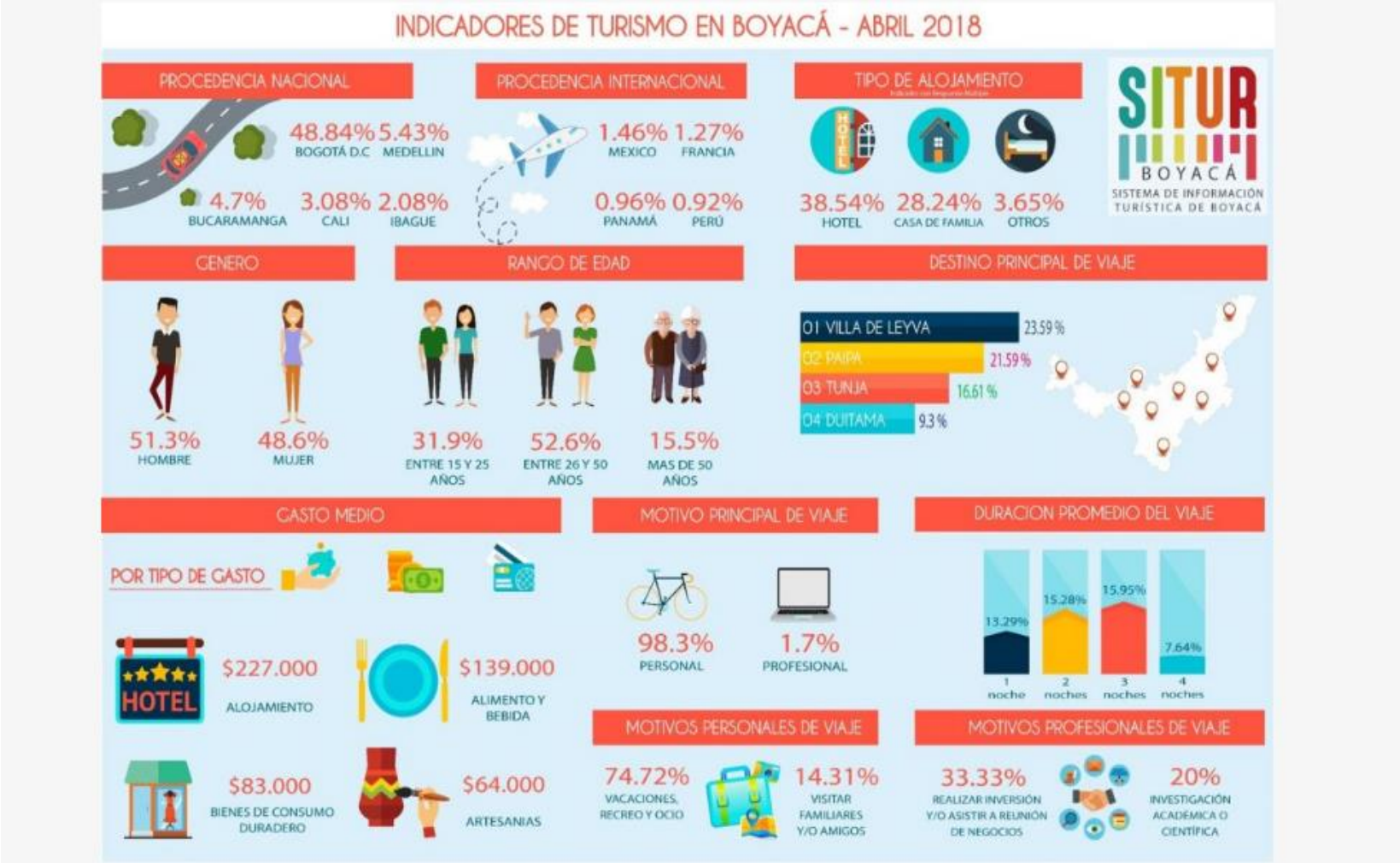
AÑO	SEPTIEMBRE	
2015	192,075	
2016	203,997	11,922
2017	201,957	-2,040
Proyección 2018	206,898	4,941

AÑO	NOVIEMBRE	
2015	208,353	
2016	228,047	19,694
2017	216,535	-11,512
Proyección 2018	220,626	4,091

AÑO	OCTUBRE	
2015	215,210	
2016	244,902	29,692
2017	220,336	-24,566
Proyección 2018	222,899	2,563

AÑO	DICIEMBRE	
2015	225,753	
2016	262,340	36,587
2017	238,352	-23,988
Proyección 2018	244,652	6,300

Anexo 2. Indicadores de turismo en Boyacá, Abril 2018



Anexo 3. Tráfico aéreo de los aeropuertos de Boyacá 2004-2015

Aeropuerto	2004									2005								
	Tráfico									Tráfico								
	Pasajeros Salidos	Pasajeros Llegados	Total Pasajeros	Carga y Correo Salida	Carga y Correo Llegados	Total Carga y Correo	Número Vuelos Salidos	Número Vuelos Llegados	Total Numero de Vuelos	Pasajeros Salidos	Pasajeros Llegados	Total Pasajeros	Carga y Correo Salida	Carga y Correo Llegados	Total Carga y Correo	Número Vuelos Salidos	Número Vuelos Llegados	Total Numero de Vuelos
EL ESPINO EEB	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SOGAMOSO - ALBERTO LLERAS C.	72	73	145	3,186	4,423	7,609	23	22	45	69	52	121	50	180	230	29	30	59
PAIPA JUAN JOSE RONDON	56	53	109	2,510	3,350	5,860	13	13	26	45	56	101	13,650	1,490	15,140	22	20	42
NICOLAS E.SOTO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
VELASQUEZ	0	0	0	2,053	11,961	14,014	4	4	8	0	0	0	0	0	0	0	0	0
FURATENA QPM	0	0	0	0	0	0	4	4	8	0	0	0	0	200	200	1	1	2
GUSTAVO ROJAS PINILLA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	42	16	37	9,835	8,600	18,435	46	46	92
Total	**128**	**126**	**254**	**7,749**	**19,734**	**27,483**	**44**	**43**	**87**	**135**	**124**	**259**	**23,535**	**10,470**	**34,005**	**98**	**97**	**195**

Aeropuerto	2006									2007								
	Tráfico									Tráfico								
	Pasajeros Salidos	Pasajeros Llegados	Total Pasajeros	Carga y Correo Salida	Carga y Correo Llegados	Total Carga y Correo	Número Vuelos Salidos	Número Vuelos Llegados	Total Numero de Vuelos	Pasajeros Salidos	Pasajeros Llegados	Total Pasajeros	Carga y Correo Salida	Carga y Correo Llegados	Total Carga y Correo	Número Vuelos Salidos	Número Vuelos Llegados	Total Numero de Vuelos
EL ESPINO EEB	0	3	3	0	20	20	1	1	2	0	3	3	0	0	0	1	1	2
SOGAMOSO - ALBERTO LLERAS C.	24	32	56	1,422	1,772	3,194	13	14	27	103	107	210	290	870	1,160	29	29	58
PAIPA JUAN JOSE RONDON	28	30	58	2,300	2,950	5,250	14	14	28	37	67	104	470	285	755	11	12	23
NICOLAS E.SOTO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
VELASQUEZ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
FURATENA QPM	0	2	2	0	0	0	1	1	2	0	0	0	400	420	820	2	2	4
GUSTAVO ROJAS PINILLA	361	363	724	26,883	28,486	55,369	208	201	409	93	91	184	22,468	22,365	44,833	204	204	408
Total	**413**	**430**	**843**	**30,605**	**33,228**	**63,833**	**237**	**231**	**468**	**233**	**268**	**501**	**23,628**	**23,940**	**47,568**	**247**	**248**	**495**

Aeropuerto	2008									2009								
	Tráfico									Tráfico								
	Pasajeros Salidos	Pasajeros Llegados	Total Pasajeros	Carga y Correo Salida	Carga y Correo Llegados	Total Carga y Correo	Número Vuelos Salidos	Número Vuelos Llegados	Total Numero de Vuelos	Pasajeros Salidos	Pasajeros Llegados	Total Pasajeros	Carga y Correo Salida	Carga y Correo Llegados	Total Carga y Correo	Número Vuelos Salidos	Número Vuelos Llegados	Total Numero de Vuelos
EL ESPINO EEB	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SOGAMOSO - ALBERTO LLERAS C.	68	66	134	0	0	0	22	22	44	0	0	0	4,200	0	4,200	1	0	1
PAIPA JUAN JOSE RONDON	87	28	115	0	700	700	9	9	18	147	104	251	610	500	1,110	17	15	32
NICOLAS E.SOTO	1,091	0	1,091	783	0	783	33	0	33	0	0	0	0	0	0	0	0	0
VELASQUEZ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	824	874	1,698	5,749	6,189	11,938	70	71	141
FURATENA QPM	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
GUSTAVO ROJAS PINILLA	29	37	66	12,492	8,237	20,729	125	95	220	22	24	46	0	190	190	11	12	23
Total	**1,275**	**131**	**1,406**	**13,275**	**8,937**	**22,212**	**189**	**126**	**315**	**993**	**1,002**	**1,995**	**10,559**	**6,879**	**17,438**	**99**	**98**	**197**

Aeropuerto	2010									2011								
	Tráfico									Tráfico								
	Pasajeros Salidos	Pasajeros Llegados	Total Pasajeros	Carga y Correo Salida	Carga y Correo Llegados	Total Carga y Correo	Número Vuelos Salidos	Número Vuelos Llegados	Total Numero de Vuelos	Pasajeros Salidos	Pasajeros Llegados	Total Pasajeros	Carga y Correo Salida	Carga y Correo Llegados	Total Carga y Correo	Número Vuelos Salidos	Número Vuelos Llegados	Total Numero de Vuelos
EL ESPINO EEB	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SOGAMOSO - ALBERTO LLERAS C.	65	67	132	220	420	640	11	14	25	136	51	187	0	0	0	11	10	21
PAIPA JUAN JOSE RONDON	55	58	113	220	305	525	12	13	25	77	130	207	929	1,189	2,118	13	15	28
NICOLAS E.SOTO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	10	12	200	200	400	1	2	3
VELASQUEZ	2,811	3,233	6,044	23,211	29,558	52,769	248	262	510	4,492	4,825	9,317	40,551	41,403	81,954	411	392	803
FURATENA QPM	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
GUSTAVO ROJAS PINILLA	36	32	68	50	740	790	18	16	34	15	16	31	290	1,230	1,520	11	14	25
Total	**2,967**	**3,390**	**6,357**	**23,701**	**31,023**	**54,724**	**289**	**305**	**594**	**4,722**	**5,032**	**9,754**	**41,970**	**44,022**	**85,992**	**447**	**433**	**880**

Aeropuerto	2012									2013								
	Tráfico									Tráfico								
	Pasajeros Salidos	Pasajeros Llegados	Total Pasajeros	Carga y Correo Salida	Carga y Correo Llegados	Total Carga y Correo	Número Vuelos Salidos	Número Vuelos Llegados	Total Numero de Vuelos	Pasajeros Salidos	Pasajeros Llegados	Total Pasajeros	Carga y Correo Salida	Carga y Correo Llegados	Total Carga y Correo	Número Vuelos Salidos	Número Vuelos Llegados	Total Numero de Vuelos
EL ESPINO EEB	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SOGAMOSO - ALBERTO LLERAS C.	70	57	127	863	709	1,572	18	17	35	48	218	266	27	525	552	18	33	51
PAIPA JUAN JOSE RONDON	72	90	162	210	255	465	9	11	20	53	65	118	535	1,085	1,620	16	16	32
NICOLAS E.SOTO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
VELASQUEZ	4,841	4,951	9,792	41,207	45,406	86,613	422	413	835	4,892	5,150	10,042	51,698	48,628	100,326	428	428	856
FURATENA QPM	0	0	0	0	0	0	0	0	0	52	54	106	85	0	85	20	20	40
GUSTAVO ROJAS PINILLA	14	26	40	105	440	545	9	14	23	144	56	200	990	1,587	2,577	57	53	110
Total	**4,997**	**5,124**	**10,121**	**42,385**	**46,810**	**89,195**	**458**	**455**	**913**	**5,189**	**5,543**	**10,732**	**53,335**	**51,825**	**105,160**	**539**	**550**	**1,089**

Aeropuerto	2014									2015								
	Tráfico									Tráfico								
	Pasajeros Salidos	Pasajeros Llegados	Total Pasajeros	Carga y Correo Salida	Carga y Correo Llegados	Total Carga y Correo	Número Vuelos Salidos	Número Vuelos Llegados	Total Numero de Vuelos	Pasajeros Salidos	Pasajeros Llegados	Total Pasajeros	Carga y Correo Salida	Carga y Correo Llegados	Total Carga y Correo	Número Vuelos Salidos	Número Vuelos Llegados	Total Numero de Vuelos
EL ESPINO EEB	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SOGAMOSO - ALBERTO LLERAS C.	24	27	51	27	22	49	7	7	14	279	306	585	6,660	7,320	13,980	51	51	102
PAIPA JUAN JOSE RONDON	85	79	164	1,543	1,222	2,765	11	11	22	103	149	252	1,671	1,929	3,600	22	22	44
NICOLAS E.SOTO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
VELASQUEZ	4,990	5,185	10,175	48,362	43,094	91,456	443	441	884	3,169	3,327	6,496	39,969	35,167	75,136	299	295	594
FURATENA QPM	196	264	460	0	20	20	81	83	164	175	203	378	0	20	20	62	62	124
GUSTAVO ROJAS PINILLA	6	8	14	378	410	788	8	8	16	39	49	88	1,554	1,144	2,698	43	43	86
Total	**5,301**	**5,563**	**10,864**	**50,310**	**44,768**	**95,078**	**550**	**550**	**1,100**	**3,765**	**4,034**	**7,799**	**49,854**	**45,580**	**95,434**	**477**	**473**	**950**