

PROPUESTA DE MODELO PARA GESTIÓN DE RIESGOS EN PROYECTOS DE CONSTRUCCIÓN BAJO EL ESTANDAR IPMA

Mitchell Alexandra Sepúlveda Organista
Cod: 1102488



SC 4420-1



SC 4420-1



SA-CER502658



CO-SC 4420-1



OS-CER508440



CO-SC 4420-1

Compromiso granadino con la excelencia



UNIVERSIDAD MILITAR
NUEVA GRANADA



1

GESTIÓN DE RIESGOS BAJO EL ESTANDAR IPMA

2

METODOLOGÍAS PARA LA IMPLMENTACIÓN DE
GESTIÓN DE RIESGOS

3

CASO ESTUDIO CON UNA METODOLOGÍA
APLICADA

4

CONCLUSIONES

GESTIÓN DE RIESGOS BAJO EL ESTANDAR IPMA





GESTIÓN DE RIESGOS BAJO EL ESTANDAR IPMA

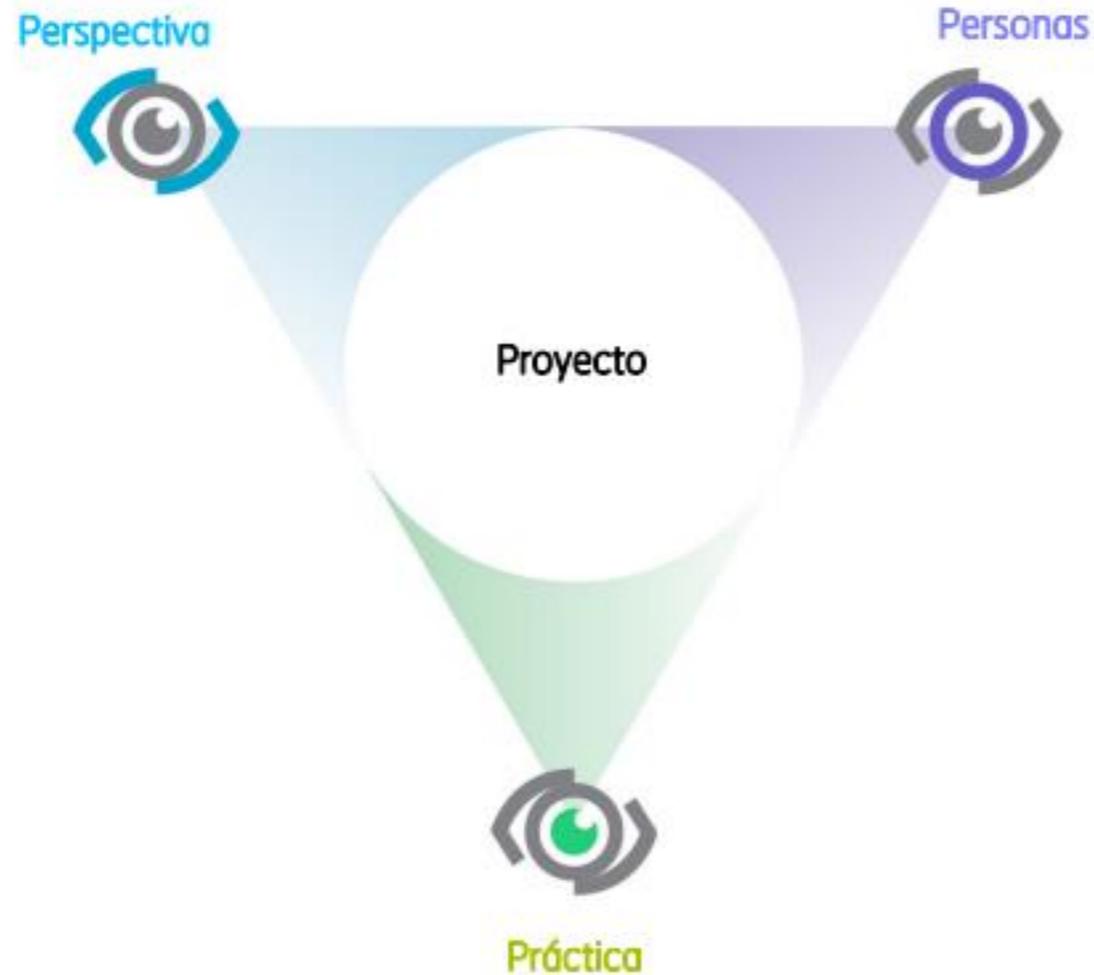
¿QUÉ ES IPMA?

Se basa en tres áreas de competencia para el éxito del proyecto y se conoce como el “ojo de la competencia”

PERSONA: competencias personales e interpersonales

PRACTICA: Métodos, herramientas y técnicas a aplicar para el desarrollo o ejecución del proyecto

PERSPECTIVA: Interacción con el entorno, las razones que los mueve o motiva a las personas a iniciar proyectos



ELEMENTOS DE COMPETENCIA PARA LA GESTIÓN DE RIESGOS

Elementos de competencia relacionados

- Todos los demás EC de Práctica
- Perspectiva 1: Estrategia
- Perspectiva 2: Gobernanza, estructuras y procesos
- Perspectiva 3: Cumplimiento, estándares y regulaciones
- Perspectiva 4: Poder e interés
- Personas 5: Liderazgo
- Personas 7: Conflicto y crisis
- Personas 8: Ingenio

IPMA define el riesgos como efectos negativos y las oportunidades como efectos positivos las cuales van con el objetivo del proyecto.

Se debe considerar cuales serán las estrategias a manejar en los riesgos y que están vayan de acuerdo a las estrategias de la empresa

METODOLOGÍAS PARA LA IMPLMENTACIÓN DE GESTIÓN DE RIESGOS





METODOLOGÍAS PARA LA IMPLMENTACIÓN DE GESTIÓN DE RIESGOS

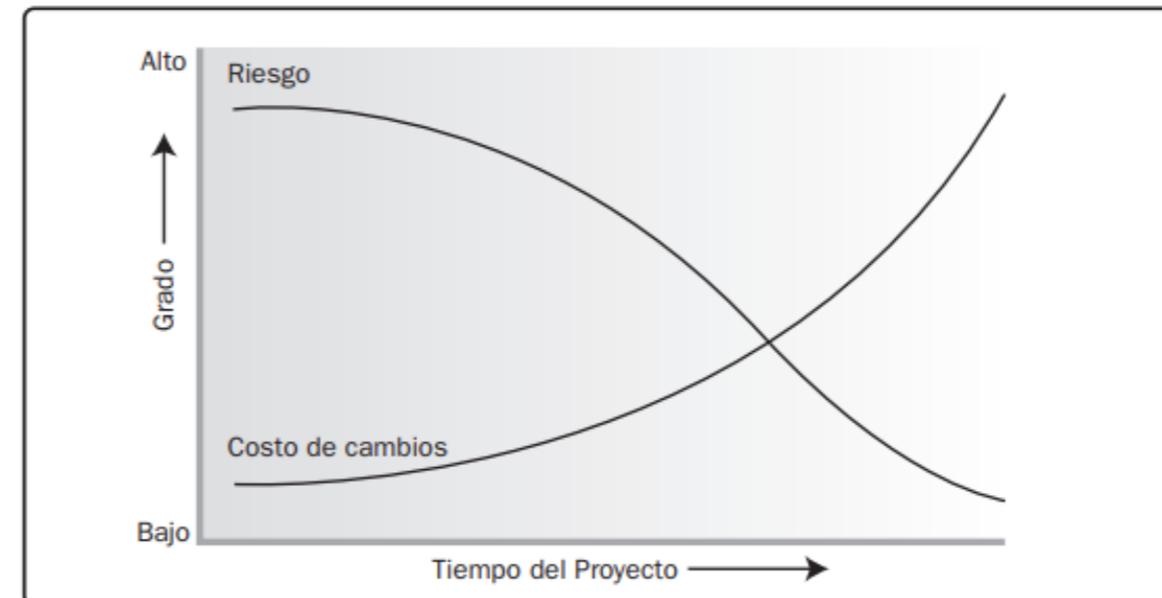
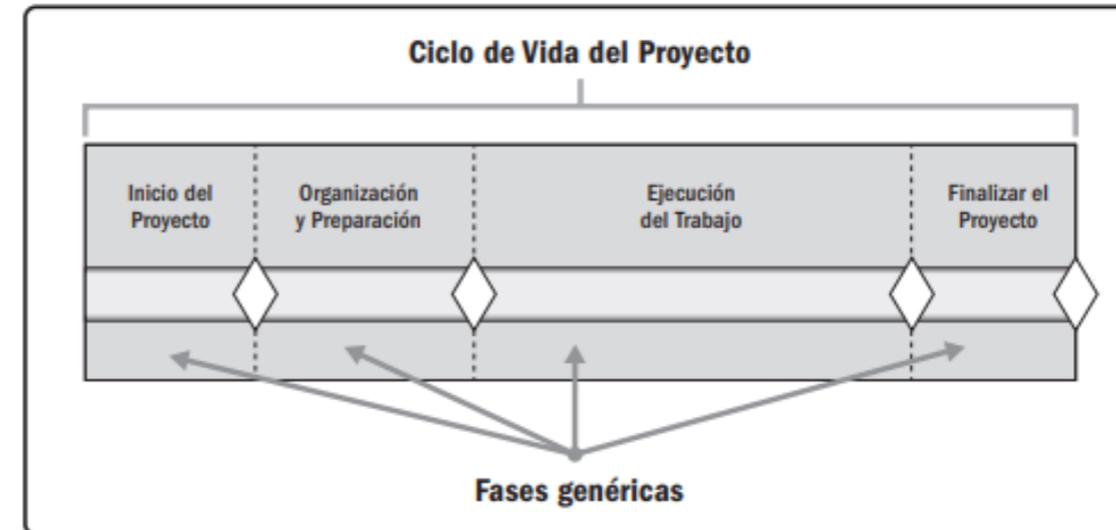
4.5.11.1. Desarrolla e implementar un sistema de gestión de riesgos

Al diseñar y desarrollar un sistema de gestión de riesgos, se debe verificar que los riesgos y oportunidades se gestionen adecuadamente durante el transcurso del ciclo de vida del proyecto.

Debe incluir una metodología para :

- Identificación de riesgos
- Evaluar y analizar los riesgos
- Tratar los riesgos
- Seguimiento de riesgos

Vinculados a las estrategias y objetivos de la empresa

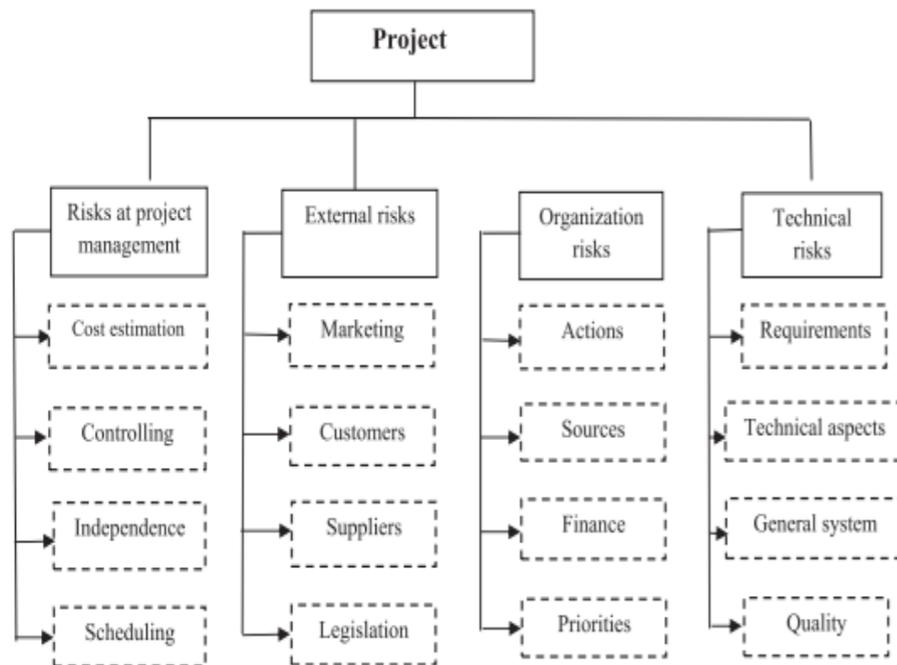


METODOLOGÍAS PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE GESTIÓN DE RIESGOS

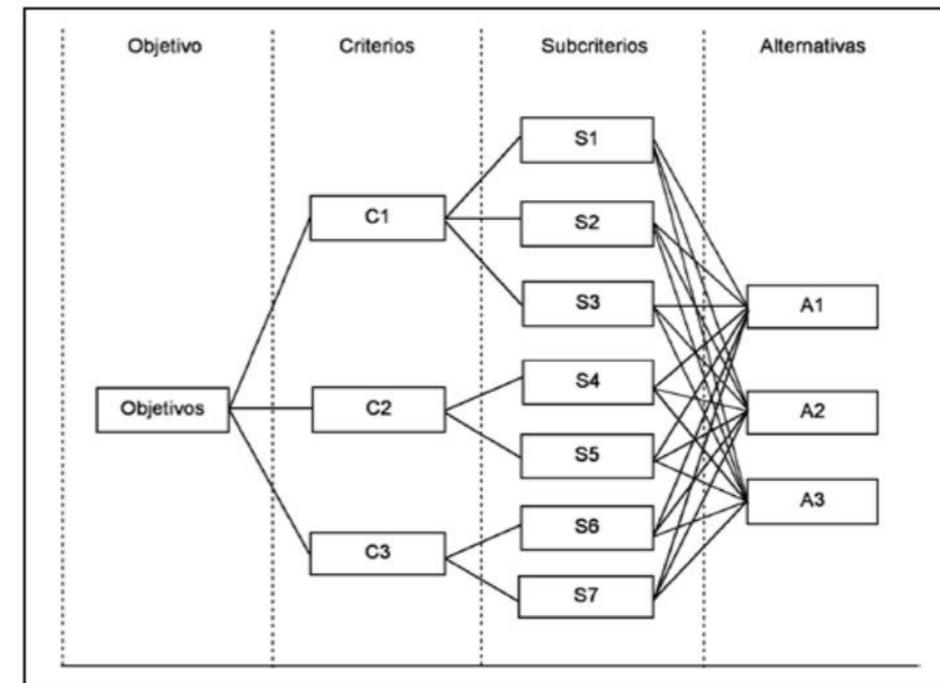
4.5.11.2. Identifica riesgos y oportunidades

Existen diferentes metodologías para la identificación de riesgos como:

1. Estructura de desglose de riesgos
2. Método AHP
3. Análisis DOFA
4. Matriz de Registro de identificación



ESTRUCTURA DE DESGLOSE DE RIESGOS



MÉTODO AHP

METODOLOGÍAS PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE GESTIÓN DE RIESGOS

4.5.11.3. Evalúa la Probabilidad e impacto de los riesgos y oportunidades

Aquí se hace una evaluación cuantitativa y cualitativa;

Cuantitativa:

- Se hace a partir de métodos medibles, con el fin de identificar el grado de complejidad de los riesgos

Cualitativo:

- Se hace a través de adjetivos calificativos, el cual indica la probabilidad de ocurrencia, y el impacto que tiene

Valoración del Riesgo	Categoría
8, 9 y 10	Riesgo extremo
6 y 7	Riesgo alto
5	Riesgo medio
2, 3 y 4	Riesgo bajo

		Impacto					
Calificación Cualitativa		Obstruye la ejecución del contrato de manera intrascendente.	Dificulta la ejecución del contrato de manera baja, aplicando medidas mínimas se pueden lograr el objeto contractual.	Afecta la ejecución del contrato sin alterar el beneficio para las partes.	Obstruye la ejecución del contrato sustancialmente pero aun así permite la consecución del objeto contractual.	Perturba la ejecución del contrato de manera grave imposibilitando la consecución del objeto contractual.	
Calificación Monetaria		Los sobrecostos no representan más del uno por ciento (1%) del valor del contrato.	Los sobrecostos no representan más del cinco por ciento (5%) del valor del contrato.	Genera un impacto sobre el valor del contrato entre el cinco (5%) y el quince por ciento (15%).	Incrementa el valor del contrato entre el quince (15%) y el treinta por ciento (30%).	Impacto sobre el valor del contrato en más del treinta por ciento (30%).	
		Insignificante	Menor	Moderado	Mayor	Catastrófico	
		1	2	3	4	5	
Probabilidad	Raro (puede ocurrir excepcionalmente)	1	2	3	4	5	6
	Improbable (puede ocurrir ocasionalmente)	2	3	4	5	6	7
	Posible (puede ocurrir en cualquier momento futuro)	3	4	5	6	7	8
	Probable (probablemente va a ocurrir)	4	5	6	7	8	9
	Casi cierto (ocurre en la mayoría de circunstancias)	5	6	7	8	9	10

Manual para la Identificación y Cobertura del Riesgo en los Procesos de Contratación Manual para la Identificación y Cobertura del Riesgo en los Procesos de Contratación, 2013)



METODOLOGÍAS PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE GESTIÓN DE RIESGOS

4.5.11.4. Selecciona estrategias e implementa planes de respuesta para abordar riesgos y oportunidades

Se emplea un plan de respuesta a los riesgos a cualquier riesgo identificado, en este apartado existen varios tipos de respuesta como:

EVITAR

Eliminar la amenaza que el riesgo presenta se impide que el riesgo se materialice, cambiando el plan de gestión o disminuir los objetivos del proyecto

MITIGAR

Reduce el valor o la probabilidad del impacto, tomando medidas tempranas así se reduce el impacto del riesgo sobre el proyecto

TRANSFERIR

Traspasa el riesgo a un tercero el cual se encargará de gestionar el riesgo, asumiendo el impacto que trae al proyecto, haciendo uso de seguros, garantías, fianzas y demás

ACEPTAR

La aceptación de la amenaza se basa en tener una reserva de contingencia teniendo en cuenta los recursos tiempo y costos que requiere la amenaza



METODOLOGÍAS PARA LA IMPLMENTACIÓN DE GESTIÓN DE RIESGOS

4.5.11.5. Evalúa y hace seguimiento a riesgos, oportunidades y a las respuestas implementadas

Esta evaluación o seguimiento se realiza cuando se aplica los planes de respuesta ya que el impacto del riesgo puede evolucionar o reducir el riesgo, aparecerá nueva información ya sea para mejorar la respuesta al impacto del riesgo en tal caso de que siga evolucionando o para su aprendizaje si esta amenaza se a reducido quedándose obsoleta.



CASO ESTUDIO CON UNA METODOLOGÍA APLICADA



GESTIÓN DE RIESGOS

PROYECTO	Propuesta de modelo para gestión de riesgos en proyectos de construcción
ALCANCE DE LA GESTIÓN DE RIESGOS	realizar un diseño de gestión de riesgos el cual se evidencie un diagnóstico de cómo se encuentra el proyecto de construcción mediante matrices y actividades de desarrollo para un plan de respuestas a los riesgos que requieren priorización con el fin de mitigarlos o eliminarlos
OBJETIVOS DE LA GESTIÓN DE RIESGOS	<ol style="list-style-type: none"> 1. Identificar los posibles riesgos que se generan en la ejecución en un proyecto de construcción 2. Identificar los posibles riesgos que se generan en la preventa y postventa del proyecto. 3. Evaluar los criterios de riesgos 4. Establecer los componentes del modelo para identificación de riesgos

NOMBRE DEL PROYECTO DE LA CONSTRUCTORA	DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN EDIFICIO TORO'S PARA VIVIENDA
ALCANCE DEL PROYECTO DE CONSTRUCCIÓN	Construcción y venta del edificio Toro's, según los planos y las especificaciones definidas con anterioridad y dentro de los plazos, el presupuesto, la EDT, las compras, el personal y los diseños acordados, llevando a cabo la gerencia del proyecto y soportando todo lo anterior en los documentos respectivos.
PRODUCTO	Construcción del edificio Toro's, que consta de 4 plantas con 4 apartamentos cada una (2 apartamentos de 80 m2 y 2 apartamentos de 100 m2) además de un sótano; cada apartamento cuenta con sala de estar, comedor, 3 habitaciones, cocina, cuarto de lavandería, cuarto de servicio, 2 baños públicos y un tercer baño privado.
ENTREGABLES DEL PROYECTO	<ul style="list-style-type: none"> • Acta de constitución del proyecto. • Estructura de Desglose del trabajo. • Cronograma de hitos. • Cronstrucción del edificio. • Entrega de la edificación.



CASO ESTUDIO CON UNA METODOLOGIA APLICADA

GESTIÓN DE RIESGOS



CASO ESTUDIO CON UNA METODOLOGIA APLICADA

IDENTIFICACIÓN DE PARTES INTERESADAS

Identificación			Evaluación			
Partes interesadas	individuo encargado	Rol a ejecutar en el Proyecto	Requisitos	Supuestos	Grado de interes	Fase del Proyecto
Contratista	Equipo de trabajo	Gerente del proyecto	Dar cumplimiento al plan de gestión de Proyectos	Satisfacción del cliente	Alto	Todo el Proyecto
		Gerente del proyecto	Dar cumplimiento al plan de Proyectos	Finalizar el proyecto con éxito	Alto	Todo el Proyecto
		Gerente de riesgos	Dar cumplimiento al plande riesgos	Solución a todos los riesgos con éxito	Alto	Todo el Proyecto
		Gestión de recursos	Dar cumplimiento al plan de recursos	Disposición de los recursos en las etapas del ciclo del proyecto	Medio	Planeación y Ejecución
		Gerente de calidad	Dar cumplimiento al plan de Calidad	Cumplimiento de las especificaciones técnicas	Alto	Planeación
		Gerente de finanzas	Dar cumplimiento al plan de costos	cumplimeto con la finalización del proyecto sin sobre costos	Medio	Planeación
		Gerente Financiero	Dar cumplimiento a las condiciones del contrato		Medio	Planeación, Ejecución y cierre
		Responsable juridico	verifica y valida que el proyecto cumpla con las respectivas normas		Medio	Planeación, Ejecución y cierre
Diseñadores	subcontratista	Gestion de Proyectos	cumplimiento de las especificaciones técnicas		Alto	Planeación y Ejecución
Habitantes de apartamentos	Cliente	Cliente			Medio	Entrega

ANÁLISIS DOFA

ANALISIS DOFA	
PROYECTO	DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN EDIFICIO TORO'S PARA VIVIENDA
PARTICIPANTE	CONTRATISTA
Fortalezas	
1. Conocimiento en el area de construcción de viviendas	
2. Actitud buena por parte de los participantes para un mejor desempeño y efeciencia de las actividades	
3. Buena gestión de riesgos	
Debilidades	
1. Gobernanza del proyecto	
2. Tipo de Estructura organizacional	
3. Falta de mano de obra cualificada	
4. Falta de Liderazgo	
Amenazas	
1. Retrasos en actividades del proyecto	
2. Sobre costos en el proyecto	
3. Clima	
Oportunidades	
1. Mejoramiento a traves de de la experiencia	
2. experiencia a adquirir para proyectos futuros	

CASO ESTUDIO CON UNA METODOLOGIA APLICADA

REGISTRO E IDENTIFICACIÓN DE RIESGOS

CATEGORIA DE RIESGOS	ÁREA ENCARGADA	ID RIESGO	CONTEXTO	RIESGO	TIPO	OBJETIVO AFECTADO				PERIODO DE EJECUCIÓN
						Alcance	Tiempo	Costo	Calidad	
OPERACIONALES	DIRECCIÓN DE PROYECTOS	RO/DP-01	Externo	Deficiencia en la estructura organizacional	Amenaza	X	X			En obra
		RO/DP-02	Interno	Incumplimiento de los trabajadores	Amenaza	X	X	X	X	En obra
		RO/DP-03	Interno	Falta de información tanto de la persona encargada del área como la del trabajador	Amenaza				X	En obra
		RO/DP-04	Interno	Falta de comunicación entre el cliente y el director del proyecto	Amenaza				X	En obra
		RO/DP-05	Externo	Venta de Apartamentos	Amenaza		X	X		Post - venta
	EJECUCIÓN	RO/EJ-01	Externo	Falta o fallo de Suministros de servicios públicos	Amenaza		X			Post - venta
		RO/EJ-02	Interno	Mala calidad del producto a entregar	Amenaza			X	X	Post - venta
		RO/EJ-03	Interno	Retrasos en las actividades de trabajadores	Amenaza		X	X		En obra
	SEGURIDAD	RO/SG-01	Interno	Robo de material de obra	Amenaza			X	X	En obra
		RO/SG-02	Interno	Desmotivación por parte de los trabajadores	Amenaza		X			En obra
		RO/SG-03	Interno	Lesiones personales en trabajadores	Amenaza		X	X		En obra
	FINANCIERO	RO/FN-01	Interno	Ahorro en costos de material de obra	Oportunidad			X		En obra

CATEGORIA DE RIESGOS	ÁREA ENCARGADA	ID RIESGO	CONTEXTO	RIESGO	TIPO	OBJETIVO AFECTADO				PERIODO DE EJECUCIÓN
						Alcance	Tiempo	Costo	Calidad	
ECONÓMICOS	ECONÓMICOS	RE/FN-01	Externo	Alza en la moneda (compra y venta de los apto)	Amenaza		X	X		En obra
FINANCIERO	CONTABLE	RFN/CN-01	Interno	Sobre costos en la actividades de retraso	Amenaza			X		En obra
		RFN/CN-02	Interno	Costo de mano de obra adicional	Amenaza		X	X		En obra / Post venta
		RFN/CN-03	Interno	Retraso de pagos a trabajadores	Amenaza		X	X		En obra
SOCIALES O POLÍTICOS	EJECUCIÓN	RSP/EJ-01	Externo	Sobre costos en transportes	Amenaza			X		En obra
		RSP/EJ-02	Interno	Huelgas (trabajadores)	Amenaza		X			En obra
TÉCNICOS	TÉCNICOS	RT/TC-01	Interno	Cambios en los diseños y planos	Amenaza	X	X	X		En obra
NATURALES	AMBIENTAL	RN/AMB-01	Externo	Clima	Amenaza		X	X	X	En obra
REGULATORIOS	LEGALES	RRG/LG-01	Externo	Cambios Legislativos	Amenaza	X				En obra
	EJECUCIÓN	RRG/EJ-01	Interno	Incumplimiento de la normativa de construcción	Amenaza		X	X	X	En obra

CASO ESTUDIO CON UNA METODOLOGIA APLICADA

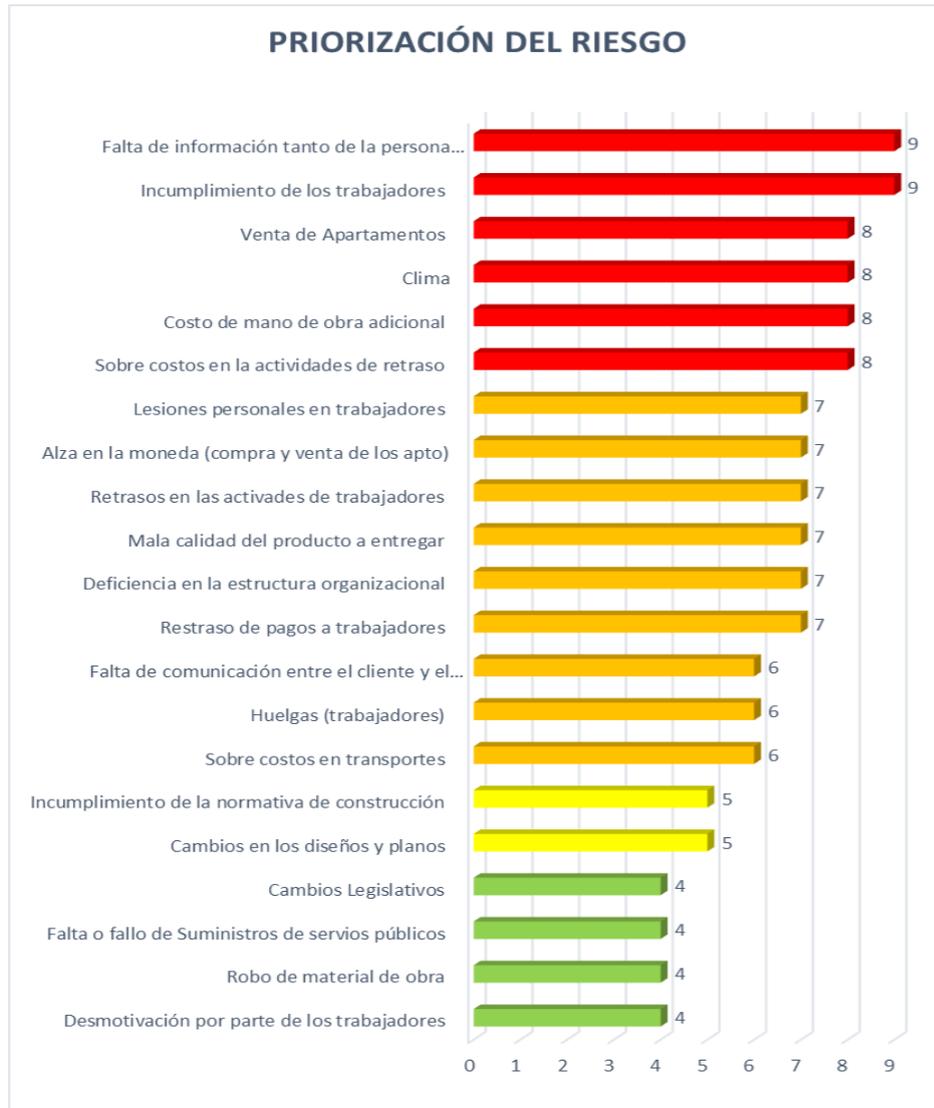
MATRIZ DE RIESGOS PROYECTO EDIFICIO TORO'S

ID RIESGO	RIESGO	PROBABILIDAD		IMPACTO		VALORACIÓN		PERIODO DE EJECUCIÓN
		CALIFICACIÓN (1-5)	NIVEL	CALIFICACIÓN (1-5)	NIVEL	CALIFICACIÓN (1-10)	NIVEL	
RO/DP-01	Deficiencia en la estructura organizacional	3	POSIBLE	4	MAYOR	7	RIESGO ALTO	En obra
RO/DP-02	Incumplimiento de los trabajadores	4	PROBALE	5	CATASTROFICO	9	RIESGO EXTREMO	En obra
RO/DP-03	Falta de información tanto de la persona encargada del área como la del trabajador	4	PROBALE	5	CATASTROFICO	9	RIESGO EXTREMO	En obra
RO/DP-04	Falta de comunicación entre el cliente y el director del proyecto	2	IMPROBABLE	4	MAYOR	6	RIESGO ALTO	En obra
RO/DP-05	Venta de Apartamentos	3	POSIBLE	5	CATASTROFICO	8	RIESGO EXTREMO	Post - venta
RO/EJ-01	Falta o fallo de Suministros de servios públicos	2	IMPROBABLE	2	MENOR	4	RIESGO BAJO	Post - venta
RO/EJ-02	Mala calidad del producto a entregar	2	IMPROBABLE	5	CATASTROFICO	7	RIESGO ALTO	Post - venta
RO/EJ-03	Retrasos en las activades de trabajadores	4	PROBALE	3	MODERADO	7	RIESGO ALTO	En obra
RO/SG-01	Robo de material de obra	2	IMPROBABLE	2	MENOR	4	RIESGO BAJO	En obra
RO/SG-02	Desmotivación por parte de los trabajadores	2	IMPROBABLE	2	MENOR	4	RIESGO BAJO	En obra

ID RIESGO	RIESGO	PROBABILIDAD		IMPACTO		VALORACIÓN		PERIODO DE EJECUCIÓN
		CALIFICACIÓN (1-5)	NIVEL	CALIFICACIÓN (1-5)	NIVEL	CALIFICACIÓN (1-10)	NIVEL	
RO/SG-03	Lesiones personales en trabajadores	2	IMPROBABLE	5	CATASTROFICO	7	RIESGO ALTO	En obra
RO/FN-01	Ahorro en costos de material de obra	2	IMPROBABLE	3	MODERADO	5	RIESGO MEDIO	En obra
RE/FN-01	Alza en la moneda (compra y venta de los apto)	3	POSIBLE	4	MAYOR	7	RIESGO ALTO	En obra
RFN/CN-01	Sobre costos en la actividades de retraso	4	PROBALE	4	MAYOR	8	RIESGO EXTREMO	En obra
RFN/CN-02	Costo de mano de obra adicional	4	PROBALE	4	MAYOR	8	RIESGO EXTREMO	En obra / Post venta
RFN/CN-03	Retraso de pagos a trabajadores	3	POSIBLE	4	MAYOR	7	RIESGO ALTO	En obra
RSP/EJ-01	Sobre costos en transportes	3	POSIBLE	3	MODERADO	6	RIESGO ALTO	En obra
RSP/EJ-02	Huelgas (trabajadores)	2	IMPROBABLE	4	MAYOR	6	RIESGO ALTO	En obra
RT/TC-01	Cambios en los diseños y planos	2	IMPROBABLE	3	MODERADO	5	RIESGO MEDIO	En obra
RN/AMB-01	Clima	3	POSIBLE	5	CATASTROFICO	8	RIESGO EXTREMO	En obra
RRG/LG-01	Cambios Legislativos	1	RARO	3	MODERADO	4	RIESGO BAJO	En obra
RRG/EJ-01	Incumplimiento de la normativa de construcción	2	IMPROBABLE	3	MODERADO	5	RIESGO MEDIO	En obra

CASO ESTUDIO CON UNA METODOLOGIA APLICADA

PRIORIZACIÓN DEL RIESGO



RIESGO	CALIFICACIÓN (1-10)	NIVEL
Sobre costos en la actividades de retraso	8	RIESGO EXTREMO
Costo de mano de obra adicional	8	RIESGO EXTREMO
Clima	8	RIESGO EXTREMO
Venta de Apartamentos	8	RIESGO EXTREMO
Incumplimiento de los trabajadores	9	RIESGO EXTREMO
Falta de información tanto de la persona encargada del area como la del trabajador	9	RIESGO EXTREMO

CASO ESTUDIO CON UNA METODOLOGIA APLICADA

PLAN DE RESPUESTA

ID RIESGOS	RIESGO	NIVEL	RESPUESTA	PLAN DE RESPUESTA	RIESGO SECUNDARIO
RO/DP-01	Deficiencia en la estructura organizacional	RIESGO ALTO	EVITAR	Definir una estructura organizacional para eficiente gestión de proyectos	
RO/DP-02	Incumplimiento de los trabajadores	RIESGO EXTREMO	EVITAR	Habr� consecuencias en caso de no cumplir con los plazos pactados para la entrega del proyecto	Retraso en el proyecto
RO/DP-03	Falta de información tanto de la persona encargada del area como la del trabajador	RIESGO EXTREMO	EVITAR	Construir un canal de comunicación entre el lider del área encargada y el trabajador con el fin de fluir la información por ambas partes, realización de informes de gestión del responsable acargo	Retraso de proyecto
RO/DP-04	Falta de comunicación entres el cliente y el director del proyecto	RIESGO ALTO	EVITAR	Establecer fechas de socialización y avance del proyecto con el cliente; relizar informes de avance, gestión y supervisión	
RO/DP-05	Venta de Apartamentos	RIESGO EXTREMO	ACEPTAR	Realizar actualización del mercado de ventas, establecer informes de gestión y llegar a un acuerdo entre el cliente y gerente del proyecto en tal caso de subir o bajar el precio del inmueble	
RO/EJ-01	Falta o fallo de Suministros de servios públicos	RIESGO ALTO	EVITAR	verificar que cada suministro de servicio publico se encuentre en buen funcionamiento para su entrega	Retraso en la entrega del proyecto
RO/EJ-02	Mala calidad del producto a entregar	RIESGO ALTO	EVITAR	Realizar seguimiento y control de la actividad para una entrega exitosa y en buen funcionamiento	Retraso en la entrega del proyecto
RO/EJ-03	Retrasos en las activades de trabajadores	RIESGO ALTO	PLAN DE CONTINGENCIA	La empresa debe tener cierto porcentaje para los riesgos conocidos desconocidos y este se utilizara una vez esten justificados	Retraso en el proyecto
RO/SG-01	Robo de material de obra	RIESGO EXTREMO	TRANSFERIR	Contratación de personal de seguridad	
RO/SG-02	Desmotivación por parte de los trabajadores	RIESGO MEDIO	ACEPTAR	Realizar estudio incentivo de trabajadores (bonificaciones, ocio, etc)	
RO/SG-03	Lesiones personales en trabajadores	RIESGO ALTO	MITIGAR	Elaboración de plan de emergencia y prevención, verificación del cumplimiento de los elementos de seguridad	

CASO ESTUDIO CON UNA METODOLOGIA APLICADA

PLAN DE RESPUESTA

ID RIESGOS	RIESGO	NIVEL	RESPUESTA	PLAN DE RESPUESTA	RIESGO SECUNDARIO
RE/FN-01	Alza en la moneda (compra y venta de los apto)	RIESGO ALTO	ACEPTAR	Realizar actualización de precios de materiales y pactar precios fijos con los proveedores de confianza	
RFN/CN-01	Sobre costos en la actividades de retraso	RIESGO EXTREMO	PLAN DE CONTINGENCIA	La empresa debe tener cierto porcentaje para los riesgos conocidos conocidos y este se utilizará una vez esten justificados	Sobre costos del proyecto
RFN/CN-02	Costo de mano de obra adicional	RIESGO EXTREMO	EVITAR	realizar seguimiento y verificación de la actividad que se realizo con éxito con el fin de no contratar mano de obra adicional	sobrecostos y retraso del proyecto
RFN/CN-03	Retraso de pagos a trabajadores	RIESGO ALTO	EVITAR	Dar cumplimiento a los días pactados de pagos, llevar informes de seguimiento y control en tal caso de no cumplir con la actividad e impida el pago	Retraso del proyecto
RSP/EJ-01	Sobre costos en transportes	RIESGO ALTO	EVITAR	Establecer un contrato a precio fijo, llevar informes de seguimiento en la ejecución de presupuesto	
RSP/EJ-02	Huelgas (trabajadores)	RIESGO ALTO	MITIGAR	Dar cumplimiento al contrato del trabajador	Retrasos y sobresostos en el proyecto
RT/TC-01	Cambios en los diseños y planos	RIESGO ALTO	EVITAR	Demostrarle al cliente el por que no es factible el cambio de diseño una vez iniciado el proceso de ejecución	
RN/AMB-01	Clima	RIESGO EXTREMO	ACEPTAR	Disponer de elementos o equipo para protección de áreas que los requiera	
RRG/LG-01	Cambios Legislativos	RIESGO BAJO	ACEPTAR	Seguimiento y verificación de la legislación	Retraso del proyecto
RRG/EJ-01	Incumplimiento de la normativa de construcción	RIESGO MEDIO	MITIGAR	Seguimiento y control del cumplimiento normativo	

CONCLUSIONES



- Se aclarar que IPMA no es una metodología sino un estándar el cual aplica competencia para la dirección de proyectos el cual ayuda a la toma de decisiones del individuo basado en las competencias que posee el profesional a cargo del proyecto para asegurar el éxito y el buen funcionamiento del proyecto, también describe indicadores en el cual el individuo debe ser capaz de gestionar las competencias
- Para la gestión de riesgos y oportunidades se debe tener una estrategia a seguir considerando los objetivos del proyecto dando una respuesta al contexto en el que se encuentre, de acuerdo con el ejercicio anterior se puede observar en que contexto se encuentra cada riesgo con el fin de evitar o mitigar el impacto que tiene a su entorno.

- En la identificación de riesgos se puede ver que hay competencia de perspectiva y de persona que tienen un nivel de riesgo alto el cual se puede observar un elemento de competencia como lo es la gobernanza y liderazgo si una de estas falla comienza haber conflicto y crisis en el proyecto haciendo que el proyecto tenga retrasos tanto en sus actividades como en la entrega del proyecto.
- Adicionalmente los riesgos pueden generar un sobre costo el proyecto haciendo que fracase el proyecto, por ende entender la cultura y los valores que se presenta el entorno es fundamental para tener una buena gobernanza y un buen liderazgo a la hora de filtrar o pasar información que se requiera para la toma de decisiones del profesional a cargo.

Universidad Militar Nueva Granada

GRACIAS POR SU ATENCIÓN



SC 4420-1



SC 4420-1



SA-CER502658



CO-SC 4420-1



OS-CER508440



CO-SC 4420-1

Compromiso granadino con la excelencia



UNIVERSIDAD MILITAR
NUEVA GRANADA