

Gerencia Financiera, Herramienta Fundamental en los Proyectos de Innovación y Tecnología en una IPS de Salud del Área de Gastroenterología.

Francisco Rodríguez Rojas

5202266

Facultad de Estudios a Distancia, Universidad Militar Nueva Granada

Ensayo presentado como requisito para optar al título de Especialista en Alta Gerencia

Catherine Ninoska Guevara Garzón, Cand. A Dr.

Nota del Autor

Francisco Rodríguez Rojas, Administrador de Empresas de la Universidad Militar Nueva Granada, estudiante de especialización en Alta Gerencia, se desempeña como director administrativo y financiero de una entidad del sector salud, cuenta con más de quince años de experiencia en cargos estratégicos, dentro de sus principales fortalezas se encuentran la visión estratégica, la orientación al logro de resultados en el corto, mediano y largo plazo, excelente manejo de la gestión del cambio. Contacto: est.francisco.rodrr@unimilitar.edu.co

22 de junio de 2022

Tabla de Contenido.

Lista de Tablas.....	3
Resumen.	4
Abstract.....	5
Introducción.	6
Gerencia Financiera, Herramienta Fundamental en los Proyectos de Innovación y Tecnología en una IPS de Salud del Área de Gastroenterología.	7
Estado de resultados ips gastroenterología.	9
Indicadores financieros de endeudamiento.....	10
Indicadores financieros de liquidez.	11
Indicadores financieros de actividad.	11
Indicadores financieros de rentabilidad.....	13
Estudio del entorno.....	13
Principales productos del sector salud en el área de gastroenterología.....	13
Crecimiento de la inversión en infraestructura del sector.....	14
Evolución del consumo interno.	14
Evolución de la capacidad instalada.	15
Perspectivas del sector en el área de gastroenterología.....	15
Análisis competitivo.	16
Análisis de resultados obtenidos.....	16
Conclusiones.	19
Referencias.....	20

Lista de Tablas.

Tabla 1. Estado de Resultados IPS Gastroenterología.	10
Tabla 2. Indicador de Endeudamiento.	11
Tabla 3. Indicadores Financieros de Liquidez.	12
Tabla 4. Indicador de Actividad.	12
Tabla 5. Indicador de Rentabilidad.	13

Resumen.

La gerencia financiera juega un papel fundamental en cualquier tipo de organización, por este motivo se ha decidido hacer esta investigación en una IPS del sector salud de Gastroenterología, la investigación surge por las necesidades de innovación tecnológica de la institución para poder realizar la adquisición de nueva tecnología en equipos biomédicos, con el fin de satisfacer las necesidades de los pacientes y sus familias en cuanto a procedimientos diagnósticos y terapéuticos se refiere, la investigación está enfocada al proyecto de innovación de la institución, realizando una serie de análisis financieros a los estados de resultados e identificando algunos de los indicadores a tener en cuenta por la gerencia financiera al momento de iniciar cualquier tipo de proyecto, adicionalmente se realiza una verificación del entorno del sector salud en el cual se detallan varios aspectos a tener en cuenta como lo son, el análisis de competitividad, la capacidad instalada, la evolución del consumo interno del sector salud, los principales servicios del área de gastroenterología, entre otros aspectos importantes a tener en cuenta por parte de la gerencia financiera, adicionalmente se da respuesta al interrogante planteado al inicio de la investigación y por último se expone un concepto de viabilidad del proyecto a realizar en la IPS de Gastroenterología. Finalizando el documento podrá encontrar las conclusiones derivadas de la investigación enfocadas a la importancia de la gerencia financiera en los proyectos de innovación tecnológica en la IPS.

Palabras clave: Gerencia, Gastroenterología, Indicadores e Innovación Tecnológica.

Abstract.

Financial management plays a fundamental role in any type of organization, for this reason it has been decided to do this research in an IPS of the Gastroenterology health sector, the research arises from the needs of technological innovation of the institution to be able to carry out the acquisition of new technology in biomedical equipment, in order to meet the needs of patients and their families in terms of diagnostic and therapeutic procedures, the research is focused on the innovation project of the institution, carrying out a series of financial analyzes to the statements of results and identifying some of the indicators to be taken into account by the financial management at the time of initiating any type of project, in addition, a verification of the environment of the health sector is carried out in which several aspects to be taken into account are detailed, such as the analysis of competitiveness, installed capacity, the evolution of the internal high of the health sector, the main services of the gastroenterology area, among other important aspects to be taken into account by the financial management, additionally, the question raised at the beginning of the investigation is answered and finally a concept of viability is exposed of the project to be carried out in the IPS of Gastroenterology. At the end of the document you will find the conclusions derived from the research focused on the importance of financial management in technology innovation projects in the IPS.

Keywords: Management, Gastroenterology, Indicators and Technological Innovation.

Introducción.

Uno de los mayores retos de las instituciones prestadoras de servicios de salud en el país, es poder brindar a los pacientes y sus familias un servicio de calidad, que cumpla con sus expectativas y que permita a los médicos especialistas establecer diagnósticos de manera oportuna y tratamientos eficientes de acuerdo con la patología de cada uno de ellos, sin embargo para poder llegar a tal punto es importante tener en cuenta la gestión financiera que se lleva en esta clase de organizaciones, tomando como objeto de investigación el área de gastroenterología y endoscopia digestiva en donde la innovación y la tecnología requieren grandes inversiones de capital, de talento humano idóneo, competente y de un gran compromiso de la gerencia en cuanto a la gestión de los recursos financieros que permitan la adquisición de nuevas tecnologías , el objetivo principal de la investigación es mostrar al lector la importancia de la gerencia financiera en las organizaciones del sector salud de gastroenterología, apoyados del análisis de los estados financieros con el fin de apoyar la toma de decisiones, sin embargo es importante resaltar que tras este objetivo se pretende desarrollar un análisis global desde varios aspectos como lo son las finanzas y el manejo de recurso, también se pretende vigilar el entorno en el que se encuentra la organización para así poder garantizar viabilidad externa al proyecto planteado y por ultimo diseñar una serie de estrategias para llevarlo a cabo dentro de la institución con el fin de ponerlo a disposición de los pacientes.

Gerencia Financiera, Herramienta Fundamental en los Proyectos de Innovación y Tecnología en una IPS de Salud del Área de Gastroenterología.

El sector salud en Colombia ha venido teniendo grandes cambios en cuanto a tecnología se trata, estas tecnologías incluyen desde el equipo biomédico más sencillo como lo puede ser un simple termómetro, pasando por monitores de signos vitales hasta llegar a tecnologías mucho más robustas y complejas como lo puede ser un equipo ultrasonido endoscópico, un equipo de rayos x para fluoroscopia o un equipo para realización de coledoscopia digital láser, entre otros, se puede afirmar que las tecnologías en salud no solamente están enfocadas a los equipos biomédicos, por el contrario, se pueden identificar avances y desarrollos tecnológicos en medicamentos y nuevos tratamientos médicos a patologías severas como el cáncer, el VIH, enfermedades autoinmunes como la Colitis Ulcerativa, Enfermedad de Crohn, la Enfermedad Inflamatoria Intestinal y otra infinidad de enfermedades asociadas al área de gastroenterología que aquejan notablemente la salud de las personas, incluso se podría hablar de tecnologías en salud en aquellos avances en tecnologías de desinfección de áreas críticas mediante luz ultravioleta o mediante líquidos compuestos con amonios cuaternarios que quinta generación que logran hacer esos procesos de desinfección de alta precisión en tan solo minutos. Sin embargo, el motivo de la presente investigación es resaltar la importancia de la gestión financiera en aquellos proyectos de innovación y tecnología enfocados en una IPS del sector salud del área de Gastroenterología y endoscopia digestiva.

De acuerdo con lo anterior, es importante tener claro que según la Red Internacional de Agencias de Evaluación de Tecnologías de la Salud INAHTA, define la tecnología en salud como "Cualquier intervención que se puede utilizar para promover la salud, para prevenir, diagnosticar o tratar enfermedades o para rehabilitación o de cuidado a largo plazo". Incluyendo los tratamientos médico quirúrgicos utilizados en la recuperación de la salud de las personas, los productos creados por las farmacéuticas, dispositivos médicos y nuevas técnicas creadas

para mejorar los cuidados y salud de todos. Pero, es aquí donde surge la siguiente pregunta: ¿Cuál es el papel de la gestión financiera en los proyectos de innovación tecnológica en una entidad de Gastroenterología y porque se puede catalogar como una herramienta fundamental?

Con el fin de responder la pregunta planteada es preciso decir que según Veiga. (2015) “las finanzas gestionan la inversión, la financiación, la información económico-financiera y, con frecuencia los procesos administrativos de las operaciones. Adicionalmente se puede afirmar que la gestión financiera es la encargada de verificar la viabilidad económica y rentable de los proyectos de innovación, ya que cuentan con datos reales sobre la contabilidad de la empresa y es donde se manejan los recursos económicos de la organización, pero en este caso se debe tener en cuenta dos factores muy importantes, el primero, por ser una entidad de salud los proyectos de innovación tecnológica suelen demasados costosos y el segundo, para que una empresa mediana como lo es la mayoría de las IPS de Gastroenterología de la ciudad pueda soportar grandes inversiones de capital para este tipo de proyectos, debe contar con un gran respaldo financiero por parte de los socios o en la mayoría de los casos deben acceder al créditos bancarios y mantener un excelente manejo de sus finanzas, sin embargo, se puede analizar el caso de una IPS de gastroenterología ubicada en la ciudad de Bogotá, a la cual se tuvo acceso y mediante la investigación realizada internamente se identificó que requiere con urgencia la realización de un proyecto de innovación tecnológica basada en la adquisición unos equipos biomédicos especializados como lo son: un equipo de ultrasonido endoscópico y un arco en C (equipo de rx por fluoroscopia) y un coledoscópio digital laser por un valor aproximado de dos mil millones de pesos, que permitirá la accesibilidad de los pacientes a procedimientos como ecografías biliares, pancreáticas, de estómago, de esófago y ecografía rectal, mediante la cual se pueden identificar de manera oportuna tumores cancerígenos, cálculos biliares, obstrucciones del sistema digestivo y otros tipos de patologías muy frecuentes en la población y que derivan un tratamiento específico para dichas enfermedades, generando

una mayor afluencia de pacientes, un aumento significativo en la ventas, mayor rentabilidad al final del ejercicio y por ende una satisfacción en las necesidades de los pacientes.

Para realizar el análisis sobre el porqué la gestión financiera es una herramienta fundamental en la realización de proyectos de innovación, se tomará como objeto de estudio el estado de resultados con cierre diciembre de 2021 de la IPS de Gastroenterología, el cual se puede observar en la tabla 1. Adicionalmente se revisarán algunos de los indicadores financieros, una vista muy general sobre el entorno de la IPS y una vista general desde varios puntos de vista desde las diferentes áreas de una organización.

Estado de resultados ips gastroenterología.

En el estado de resultados de la IPS (Tabla 1), se puede observar que a pesar de tener unas ventas superiores a los nueve mil trescientos millones de pesos al año, solo genera una utilidad neta en el último periodo por encima de quinientos setenta y dos millones de pesos, los cuales corresponden solo al 6,2% si se compara con el valor total de las ventas, adicionalmente se puede observar que el costo de ventas no representa un valor tan elevado generando un porcentaje de participación del 24.2% del valor total de las ventas a diferencia del valor descrito por honorarios que representa el 31.7%, sin embargo en entidades de salud es normal que los honorarios médicos tengan un gran porcentaje de participación del total de las ventas generadas durante un periodo determinado, así las cosas, para poder realizar el proyecto de innovación como lo desea la IPS, se deben direccionar todos los recursos de la gestión financiera hacia este proyecto.

Inicialmente de debe identificar de donde se pueden obtener los recursos necesarios para el desarrollo del proyecto, por una parte, se pensaría en apalancamiento financiero por parte de los socios y de esta manera realizar la compra de los equipos biomédicos que se desean comprar, pero la IPS ha decidido acceder a este financiamiento a través de las entidades financieras con el fin de apalancar su proyecto, para ello se sabe que la inversión de capital asciende a los dos mil millones de pesos como se mencionó anteriormente, y por lo que

se debería realizar el estudio de algunos de los indicadores financieros de la IPS y la evaluación del entorno, con el fin de determinar la viabilidad del proyecto, a continuación se presentan algunos indicadores importantes que se deben tener en cuenta.

Tabla 3.

Estado de Resultados IPS Gastroenterología.

ESTADO DE RESULTADOS	PERIODO 2021	% V
41 Ingresos Operacionales		
416510 Actividad de Gastroenterología	\$ 9.302.270.622	100,0%
61 Costo de Ventas	\$ 2.252.602.933	24,2%
Utilidad Bruta	\$ 7.049.667.689	75,8%
5 Gastos Operacionales		
5105 Personal	\$ 1.499.627.171	16,1%
5106 Capacitación	\$ -	0,0%
5110 Honorarios	\$ 2.944.698.700	31,7%
5115 Impuestos	\$ 4.888.268	0,1%
5130 Beneficio Educativo	\$ 36.894.112	0,4%
5130 Seguros	\$ 16.940.429	0,2%
5130 Renovación Cámara	\$ 1.804.400	0,0%
5135 Arrendamientos	\$ 308.502.843	3,3%
5145 Glosas	\$ -	0,0%
5160 Depreciación	\$ 780.741.260	8,4%
5195 Leasing	\$ 511.789.512	5,5%
5195 Gastos Administración	\$ 75.948.364	0,8%
5199 Provisión	\$ 295.049.903	3,2%
Total Gastos	\$ 6.476.884.962	69,6%
Utilidad Neta	\$ 572.782.727	6,2%

Nota. La tabla describe el estado de resultados de una IPS de Gastroenterología, en el cual se realiza un análisis vertical con el fin de determinar la utilidad neta del periodo 2021.

Indicadores financieros de endeudamiento.

Respecto al indicador de endeudamiento de la IPS (Tabla 2). Se puede identificar que al finalizar el periodo 2021 se cuenta con un nivel de endeudamiento superior al 54% y un nivel de endeudamiento sin valorizaciones que presentan el mismo porcentaje, sin embargo, llama la atención el nivel del endeudamiento a corto plazo que se encuentra en un nivel superior al

98%, esto revela que la IPS, deberá mejorar este indicador si desea incursionar en el proyecto mediante una entidad financiera.

Tabla 4.
Indicador de Endeudamiento.

INDICADOR	2021
Endeudamiento Total	54,73
Endeudamiento a Corto Plazo	98,22
Endeudamiento sin Valorizaciones	54,73
Cobertura de intereses	

Indicadores financieros de liquidez.

Otro de los factores a tener en cuenta es el indicador de liquidez (Tabla 3), en este caso se hará énfasis en el indicador de capital de trabajo, aquí se puede identificar que existe riesgo de sufrir de iliquidez, ya que la IPS cuenta con unos valores negativos en este rubro, es decir, si los pasivos corrientes no se logran cubrir por los activos corrientes y por lo tanto se considera que se requiere hacer liquidez para poder realizar el proyecto de innovación tecnológica.

Adicionalmente de acuerdo con el análisis, es posible decir que la empresa, por cada peso que debe, tiene 0.56 pesos para pagar o respaldar esa deuda a corto plazo, lo cual indica que se debe hacer las gestiones de recaudo de cuentas por cobrar a clientes o inyecciones de capital con el fin de contar con solvencia para cumplir con las obligaciones que se asumirían en caso de realizar el proyecto.

Indicadores financieros de actividad.

Dando continuidad al análisis, se conoce mediante el indicador de actividad (Tabla 4), que las cuentas por cobrar a clientes presentan una rotación de 3 veces al año, es decir aproximadamente rotan cada 111 días, comparada con la rotación de cuentas por pagar, esta

tiene una rotación más acelerada. Esto puede obedecer a que las cuentas por cobrar corresponden a clientes como Clínicas, hospitales, EPS donde rotación de pagos es pactada aproximadamente a 90 días después de la fecha de radicación de las facturas realizadas y en la mayoría de los casos sobrepasa estos plazos sin opción a ganar intereses por mora. De acuerdo con lo anterior se puede concluir que la IPS cuenta con recursos en las cuentas por cobrar que generan cero rentabilidades. Es importante afirmar que el sector salud, es uno de los sectores económicos más golpeados por la pandemia, a pesar de que hubo muchos pacientes en los servicios de Gastroenterología, se tuvo que hacer mayores inversiones en infraestructura, protocolos de atención y aumento en el consumo de elementos de protección personal y se tuvo que asumir un retorno de la inversión de hasta más de 180 días.

Tabla 3.*Indicadores Financieros de Liquidez.*

INDICADOR	2021
Capital de Trabajo	(2.305,85)
Razón Corriente	0,56
Prueba Acida	0,56
Solidez	1,83

Tabla 4.*Indicador de Actividad.*

INDICADOR	2021
Rotación de Cartera	3,23
Periodo de Cobro en Días	111,42
Rotación de Proveedores	0,85
Días de Pago a Proveedores	98,3
Rotación de Activos Fijos	1,94
Rotación del Patrimonio	2,12

Indicadores financieros de rentabilidad.

El indicador de rentabilidad (Tabla 5), se puede evidenciar que el margen bruto para el año 2021 es del 76% y por lo tanto el 34% corresponde a los costos de producción o de ventas y un margen operacional y neto del 6,16%. Respecto a la rentabilidad de los activos ROA se identifica que los activos de la empresa durante el periodo generaron una rentabilidad del 5,92% y un ROE (Rentabilidad de Patrimonio) del 13,07%, como se puede observar la rentabilidad del patrimonio es superior en 7,15 puntos porcentuales de rentabilidad de los activos, pues el valor del Patrimonio es menor.

Tabla 5.
Indicador de Rentabilidad.

INDICADOR	2021
Margen Bruto	75,78
Margen Operacional	6,16
Margen antes de Impuestos	6,16
Margen Neto	6,16
Rentabilidad de Activos ROA	5,92
Rentabilidad del Patrimonio ROE	13,07

Estudio del entorno.

Principales productos del sector salud en el área de gastroenterología.

Los productos o servicios son los que van a satisfacer las necesidades de los pacientes, siendo el ciclo de la atención una serie de interrelaciones que se ponen en marcha en pro de los pacientes, ya sea en procedimientos de tipo diagnóstico o terapéutico, en todo momento es fundamental la atención primaria de salud (APS), que debe velar para que las personas reciban una atención integral y de calidad desde la promoción de la salud y prevención de la

enfermedad pasando por el tratamiento, la rehabilitación y cuidados paliativos que se llegasen a requerir, dentro de los principales procedimientos de esta especialidad, se encuentran las colangiografías endoscópicas, extracciones de cálculos, inserciones de stent en el conducto biliar o pancreático, la extracción de cuerpos extraños en vía esofágica, la ultrasonografía endoscópica, endoscopia digestiva y colonoscopia total, entre otros, aquí la IPS de Gastroenterología cuenta con un staff médico de más de diez especialistas expertos en esta rama de la salud, los cuales podrán dar soporte a la demanda de los servicios ofertados en caso de realizado el proyecto.

Crecimiento de la inversión en infraestructura del sector.

El ministerio de salud de Colombia le apunta a la inversión en infraestructura social y sanitaria siendo prioritaria para el alcance de la meta nacional, se destaca por mantener un amplio cubrimiento y estabilidad con importantes avances normativos y reglamentarios que mejoran la calidad de los servicios de salud que se prestan en el país, minimizando los amplios tiempos de respuesta, mediante un sistema reconocido internacionalmente, uno de los mayores aciertos es la creación de zonas francas de salud y una cantidad notable de instituciones prestadoras de salud IPS entre las que se encuentra la IPS de Gastroenterología y que cuentan con la infraestructura adecuada y es ahí donde nace una oportunidad implementar nuevas tecnologías que aporten competitividad y desarrollo en la prestación de servicios de salud.

Evolución del consumo interno.

El sector salud ha mostrado una estabilidad donde el consumo ha sido cada vez mayor y un factor determinante en el 2021 que contribuyó a la economía en un 6.2% al PIB, es una suma determinante, ya que el consumo ha venido en aumento desde el 2019 donde se generó un aporte al PIB de un 4.8%, adicionalmente este crecimiento paulatino crea confianza en las IPS, que pretenden mejorar su capacidad de atención y rentabilidad mediante la inversión en proyectos de inversión tecnológica. En este sentido la IPS de Gastroenterología se encuentra análisis de mercado con el fin de captar nuevos contratos que beneficien la oferta de

procedimientos diagnósticos y terapéuticos, aportando por una parte a agilizar la oportuna atención en salud y por la otra aportando mediante su actividad económica al desarrollo interno del país.

Evolución de la capacidad instalada.

Colombia cuenta con un sistema de salud estable, según el ranking de clínicas hospitales que se realiza en la región, Colombia posiciona 24 IPS dentro de los 50 mejores hospitales en Latinoamérica, además cuenta con 53 IPS acreditadas en alta calidad apoyadas de un talento humano idóneo que permite contar, según el Ministerio de Educación con alrededor de 64.413 médicos y 49.552 enfermeras, eso sin contar con el talento humano administrativo que apoya incansablemente las actividades administrativas asociadas a la prestación de servicios de salud, sin embargo, la IPS de Gastroenterología aparte de contar con el talento humano en salud los cuales son aproximadamente más de setenta personas, cuenta con una capacidad instalada (capacidad de operación o realización de procedimientos), que le permite ser reconocido en el sector salud como una organización con gran proyección.

Perspectivas del sector en el área de gastroenterología.

Existen estrategias para afrontar desafíos en salud que se encuentran orientadas a garantizar el derecho fundamental, el bienestar y la calidad de vida de todas las personas habitantes del territorio nacional. Los avances en los tratamientos médicos y las decisiones del gobierno para incrementar el acceso a la atención en salud para los pacientes e impulsar la expansión del sector hacia todos los rincones del país. Para hacer referencia a los servicios de salud de gastroenterología, el desafío es involucrar a las personas en la prevención de factores y circunstancias de riesgo en la promoción de la salud y en la expansión de la información sobre la situación de la salud en Colombia, con el fin de mejorar la promoción de estilos de vida saludable y diseñar estrategias que tengan gran aceptación social y política y de esta manera incrementar la calidad de vida de los colombianos, de acuerdo con lo anterior se puede afirmar que una de las perspectivas más importantes de la IPS de Gastroenterología, es garantizar una

atención en salud a todos sus pacientes de manera completa, es decir, que todo paciente que llegue a las instalaciones de la organización, pueda tener la completa seguridad que recibirá un tratamiento adecuado, de calidad, humanizado e integral con el fin de satisfacer sus necesidades.

Análisis competitivo.

Dentro del análisis de competitividad realizado por La IPS de gastroenterología, se encontró que se encuentra muy bien posicionada frente a sus competidores (mercado del sector salud), esto debido al reconocimiento de los pacientes dispuesto en las encuestas de satisfacción que por normatividad son realizadas a los pacientes que toman los servicios en la IPS, sin embargo la realización del proyecto de innovación tecnológica pretende brindar a los pacientes un servicio más completo dentro de la misma institución y de esta manera evitar que dichos pacientes tengan que re direccionarse a otras IPS de la ciudad, esto llevará a que la IPS pueda competir dentro del segmento de pacientes que requieren procedimientos terapéuticos de manera ambulatoria con excelentes estándares de calidad, de esta manera se pueda llegar al cumplimiento de los objetivos fijados en el proyecto de innovación tecnológica y continuar siendo un referente en la prestación de servicios de Gastroenterología en la ciudad.

Análisis de resultados obtenidos.

Luego de haber realizado el respectivo análisis del estado de resultados, los diferentes indicadores financieros, de echar un vistazo por el entorno y de plasmar la necesidad de innovación tecnológica que requiere y proyecta la IPS de Gastroenterología, en el que se pueden involucrar los conceptos del trabajo de la ciencia y la innovación tecnológica, según Álvarez. (2009), "El trabajo de la ciencia y la innovación tecnológica necesita tanto de estructura como de logística para garantizar su universalización". Lo anterior muestra necesidad de universalizar a todas las áreas de la organización el pro de las necesidades de innovación de la misma y de la necesidad por satisfacer a los clientes o en este caso los pacientes y sus familias, adicionalmente se debe resaltar las actividades que realizan las áreas

de talento humano de todas las organizaciones, que procuran encontrar a los mejores talentos idóneos y competentes para realizar las actividades diarias de las organizaciones y en el caso de la IPS de Gastroenterología es complejo encontrar la cantidad de médicos especialistas que realicen los procedimientos en los cuales la IPS quiere incursionar, pero aun así se evidencia que cuentan con toda la capacidad instalada necesaria, con colaboradores competentes y próximamente con tecnología de punta en sus instalaciones.

En cuanto al proyecto de innovación tecnológica de la IPS de Gastroenterología, luego de los análisis realizados durante la investigación, se puede decir que el proyecto es viable, ya sea que los socios decidan realizar una fuerte inyección de capital con el fin de generar liquidez a la organización, que la gerencia financiera establezca estrategias agresivas que permitan generar una rotación de cartera mucho más ágil y de esta manera obtener los recursos que se encuentran estancados en las cuentas por cobrar y como una alternativa adicional se podría plantear una estrategia de negociación con entidades financieras dedicadas a realizar leasing para equipamiento biomédico permitiendo así acceder a la innovación tecnológica requerida en la modalidad de arrendamiento y compra de los mismos a muy bajos intereses, esto dará una solución inmediata al proyecto debido a que la IPS de Gastroenterología podrá poner en uso toda la tecnología adquirida y con la rentabilidad generada por el uso de los mismos cumplir con las obligaciones financieras adquiridas.

Por último, para responder a la pregunta que se planteó en la parte inicial de la investigación sobre ¿Cuál es el papel de la gestión financiera en los proyectos de innovación tecnológica en una entidad de Gastroenterología y porque se puede catalogar como una herramienta fundamental?, se podría concluir que el papel de la gerencia financiera en los proyectos de innovación tecnológica es el de garantizar el correcto uso de los recursos financieros de la IPS, garantizar un flujo de caja adecuado que le permita contar con recursos en el momento que desee implementar nuevos proyectos ya sean de innovación tecnología o de otro tipo, fiscalizar todos los movimientos financieros realizados y poner a disposición de la

gerencia general los diferentes informes financieros con el fin de apoyar la toma de decisiones dentro de la compañía, por este motivo el papel de la gerencia financiera se cataloga como una herramienta fundamental en el diario vivir de cualquier organización, sin embargo en el caso de la IPS de Gastroenterología, es necesario que la gerencia financiera establezca estrategias direccionadas a mejorar algunos de los indicadores de actividad, rentabilidad y liquidez, con el fin de dar continuidad al mejoramiento continuo de los procesos financieros establecidos y de esta manera poder garantizar una estabilidad financiera en un momento determinado. Por último, es posible afirmar que, de acuerdo con la rentabilidad presentada por la IPS de Gastroenterología, es posible y viable el proyecto de innovación tecnológica, pero es necesario que se estudie como primera opción el leasing para compra de equipos biomédicos con el fin de ponerlos en producción de una manera inmediata y de esta manera se pueda generar rentabilidad sobre el uso de los mismos.

Conclusiones.

La anterior investigación que tiene por título, Gerencia Financiera, herramienta fundamental en los proyectos de innovación y tecnología en una ips de salud del área de gastroenterología, permite demostrar la importancia que tiene el correcto uso de los recursos financieros durante todo el ciclo de vida de la organización, adicionalmente se puede evidenciar el trabajo realizado por todas las áreas de la organización, ya que al realizar el análisis de los estados financieros, se evidenciaros algunas falencias dentro de los procesos que realizan algunas áreas que se encuentran bajo la gerencia financiera de la IPS de Gastroenterología.

Sin embargo, es preciso decir que, como estudiantes de especialización de alta gerencia, debemos transformar estas falencias encontradas, en oportunidades de mejora, algunas de estas planteadas dentro del análisis de resultados obtenidos, adicionalmente se ha evidenciado la importancia de mantener vigilado el entorno, ya se económico, cultural, social y en este caso el entorno del sector salud, como herramienta de análisis para la formulación de proyectos de innovación tecnológica pretendidos por la IPS.

De acuerdo con lo anterior, es de vital importancia que toda organización establezca políticas de buenas prácticas financieras que garanticen la auto sostenibilidad, que mediante el buen manejo de los recursos se pueda brindar mejores productos o servicios a los clientes, en este caso los pacientes, que llegan en búsqueda de la satisfacción de sus necesidades, y es aquí donde como gerentes es nuestra responsabilidad la articulación tanto del talento humano, los recursos físicos, los recursos financieros en pro del bienestar de todas las personas que realizan las actividades diarias de una organización y de los consumidores finales de los determinados servicios prestados.

Referencias.

- Decreto ley 4107. (2011)Tecnologías en salud obtenido de Páginas - Medicamentos y Tecnologías en Salud (minsalud.gov.co).
- Veiga, J. F. P. C. (2015). La gestión financiera de la empresa. ESIC editorial.
- Hurtado, L. J. (2014). La gerencia financiera en la toma de decisiones. Recuperado de: <http://hdl.handle.net/10654/12886>.
- Carrión, E. Q. Investigación en gastroenterología en el contexto actual de la medicina.
- Guerrero Pupo, J. C., Amell Muñoz, I., & Cañedo Andalia, R. (2004). Tecnología, tecnología médica y tecnología de la salud: algunas consideraciones básicas. *Acimed*, 12(4), 1-1.
- Álvarez Blanco, A. S., Cabrera Cruz, N., Toledo Fernández, A. M., & Arteaga García, A. (2009). El sistema de ciencia e innovación tecnológica en salud y su universalización a todo el sistema nacional de salud. *Educación Médica Superior*, 23(1), 0-0.
- Bohlander, G. W., Morris, S. S., Snell, S. A. (2018). Administración de recursos humanos. Cangare Learning. <http://www.ebooks7-24.com.ezproxy.umng.edu.co/?il=4645>
- Turriago Hoyos, A. (2014). Innovación y cambio tecnológico en la sociedad del conocimiento. Ecoe Ediciones. <http://www.ebooks7-24.com.ezproxy.umng.edu.co/?il=3736>