

DEFINICIÓN Y PRINCIPALES CARACTERÍSTICAS DEL PLAN NACIONAL DE  
VIGILANCIA COMUNITARIA POR CUADRANTES –PNVCC- Y DEL MODELO  
NACIONAL DE VIGILANCIA COMUNITARIA POR CUADRANTES EN LA POLICIA  
NACIONAL DE COLOMBIA

Ariel García Velandia

Universidad Militar Nueva Granada

Facultad De Relaciones Internacionales Estrategia y Seguridad

Especialización Administración de la Seguridad

Bogotá, Colombia

2015

## TALA DE CONTENIDO

|   |    |
|---|----|
| GLOSARIO  | 3  |
| INTRODUCCIÓN  | 5  |
| 1. PLAN NACIONAL DE VIGILANCIA COMUNITARIA POR CUADRANTES PNVCC<br>Y EL MODELO DE VIGILANCIA COMUNITARIA POR CUADRANTES MNVCC | 7  |
| 2. OBJETIVOS, PRINCIPIOS, NIVELES DE RESPONSABILIDAD,<br>IMPLEMENTACIÓN Y HERRAMIENTAS DEL PNVCC                              | 9  |
| 2.1 OBJETIVO DEL PNVCC Y EL MNVCC   | 9  |
| 2.2 PRINCIPIOS DEL PNVCC Y EL MNVCC   | 10 |
| 2.3 NIVELES DE RESPONSABILIDAD DEL PNVCC-MNVCC  | 12 |
| 2.4 IMPLEMENTACIÓN EL PNVCC Y EL MNVCC  | 17 |
| 2.5 DISEÑO UN CUADRANTE   | 19 |
| 2.6 HERRAMIENTAS DEL PNVCC  | 19 |
| 2.7 HERRAMIENTAS DEL MNVCC  | 21 |
| ANÁLISIS EN LA IMPLEMENTACIÓN DEL PNVCC   | 23 |
| CONCLUSIONES  | 24 |
| BIBLIOGRAFÍA  | 25 |

## **GLOSARIO**

**PLAN NACIONAL DE VIGILANCIA COMUNITARIA POR CUADRANTES PNVCC:** Es una estrategia operativa del servicio de policía orientada a asegurar las condiciones de seguridad y convivencia ciudadana, con la asignación de responsabilidades en un área específica potencializando el conocimiento y accionar policial, a través de un modelo integral de servicio de policía, que se soporta en herramientas tecnológicas y de gestión enmarcada en principios de calidad.

### **MODELO NACIONAL DE VIGILANCIA COMUNITARIA POR CUADRANTES**

**PNVCC:** Es la metodología de trabajo del servicio de policía orientada a la identificación y solución de las problemáticas y manifestaciones de violencia y criminalidad que atentan contra la convivencia y seguridad ciudadana en el contexto urbano y rural.

**CUADRANTE:** es un sector geográfico fijo que a partir de sus características delictivas, contravencionales, sociales, demográficas, geográficas y económicas recibe distintos tipos de atención de servicio policial bajo los principios de responsabilidad misional, priorización y focalización, complementariedad, corresponsabilidad, polivalencia, desconcentración, participación y orientación a la solución de problemáticas de convivencia y seguridad ciudadana en el ámbito urbano y rural.

**PREVENCIÓN:** toda acción orientada a identificar e intervenir de manera integral las causas y factores que generan inseguridad.

**CONTROL DE DELITOS Y CONTRAVENCIONES:** actividades orientadas a hacer cumplir las normas que rigen la tranquilidad y convivencia ciudadana.

**DISUACIÓN:** acciones dirigidas a desestimular a las personas que un riesgo potencial de incurrir en un delito o contravención.

**EDUCACIÓN CIUDADANA Y CONVIVENCIA:** actividades a crear una cultura ciudadana con el propósito de fortalecer el sentido de pertenencia en seguridad y rechazo frente a los comportamientos delictivos y contravenciones.

**TABLA DE ACCIONES MÍNIMAS REQUERIDAS TAMIR:** Es una herramienta en la que están plasmadas todas y cada una de las acciones policiales que deben realizar el uniformado durante la prestación de sus servicio policial y surgen a través de un diagnóstico.

**HOJA DE REGISTRO:** Formato en la que se plasma la información básica para la identificación de un cuadrante como las consignas, puntos críticos, misiones, tareas a desarrollar y un análisis estadístico de la parte delictiva y operativa, indicando días y horarios de mayor afectación de cada cuadrante a la patrulla.

**CODIFICACIÓN DE LOS CUADRANTES:** es la asignación alfanumérica que se da a cada cuadrante.

## RESUMEN

La Policía Nacional ha realizado una acelerada transformación donde se reaccionaba para atender un caso, y cambiar al Plan Nacional de Vigilancia Comunitaria por Cuadrantes PNVCC basándose en la prevención, control de delitos y contravenciones, disuasión y educación ciudadana y convivencia, actualmente su estilo de trabajo es lo preventivo y proactivo, haciéndose necesarios ajustes en las competencias, procedimientos, cultura y en la parte tecnológica de la Institución.

Por lo anterior desarrolló el PNVCC siendo la base para el Modelo Nacional de Vigilancia Comunitaria por Cuadrantes MNCVV, (Dirección General de la Policía Nacional, 2014), determina que su objetivo “es dar solución a las problemáticas de seguridad y convivencia que se presenten tanto en el sector urbano como rural” (p.12). Por tal motivo este modelo es la profundización y cambios del PNVCC.

Palabras claves: Plan Nacional de Vigilancia Comunitaria por Cuadrantes, el Modelo Nacional de Vigilancia Comunitaria por Cuadrantes, Seguridad ciudadana, servicio de policía

## **ABSTRACT**

The National Police has made a rapid transformation where it reacted to hear a case, and switch to the National Plan for Community Policing by Quadrants PNVCC based on prevention, control offenses and violations, deterrence and citizenship education and coexistence, its current work style It is preventive and proactive, making necessary adjustments in skills, procedures, and technological culture of the institution.

Therefore developed the PNVCC be the basis for the National Model of Community Policing by Quadrants MNCVV (Directorate General of the National Police, 2014), states that its goal "is to solve the problems of security and coexistence that arise both in urban and rural "area (p.12). Therefore this model is deepening and PNVCC changes.

Keywords: National Plan for Community Policing Quadrant, the National Model of Community Policing by Quadrant, Public safety, police service

## **INTRODUCCIÓN**

El concepto de un plan estratégico es un documento en el que se refleja las estrategias de una Institución, durante un periodo de tiempo, y unas de las principales estrategias que ha utilizado la Policía Nacional de Colombia en años anteriores era atender los casos de una forma de reacción más no preventivos o proactivas, con el fin de dar respuesta frente a un hecho o caso que se presentara. En 1993 comienzan los programas para acercarse a la comunidad como fue Participación Comunitaria PARCO, en 2006 inicia la vigilancia comunitaria VICOM, en el año 2010, con el Plan Nacional de Vigilancia Comunitaria por Cuadrantes PNVCC y en año 2013 para terminar con el Modelo de Vigilancia Comunitaria por Cuadrantes MNVCC.

La Policía Nacional ha realizado un acelerada transformación donde se reaccionaba para atender un caso, y cambiar al PNVCC basándose en la prevención, control de delitos y contravenciones, disuasión y educación ciudadana y convivencia, actualmente su estilo de trabajo es lo preventivo y proactivo, haciéndose necesarios ajustes en las competencias, procedimientos, cultura y en la parte tecnológica de la Institución.

Estos cambios pudieron ocasionar desorganización, lentitud, ansiedad, rapidez, competitividad táctica, mejora del servicio, trabajo en equipo, excelente toma de decisiones, mayor eficiencia en las actividades organizacionales de la Policía Nacional, lo que sí es cierto es que esta estrategia demostró la reducción de los delitos y promovió la prestación de un servicio de Policía encaminado a las problemáticas que más afectan a la ciudadanía.

El PNVCC se inició en Bogotá en tres CAI : La Gaitana en la Estación Suba, El Virrey en Chapinero y Lucero Bajo, en Ciudad Bolívar, donde se desplegó en diferentes ciudades y distritos de Colombia.

El PNVCC es la base para el Modelo Nacional de Vigilancia Comunitaria por Cuadrantes MNCVV, (Dirección General de la Policía Nacional, 2014), determina que su objetivo “es dar solución a las problemáticas de seguridad y convivencia que se presenten tanto en el sector urbano como rural” (p.12). Por tal motivo este modelo es la profundización y cambios del PNVCC.

Este trabajo se realizó de acuerdo a la línea de investigación estrategia y seguridad en la fuerza pública, desarrollado bajo las características de un ensayo del estado de arte, exponiendo los conocimientos y aportes actuales del tema que permiten revisar la documentación actual sobre el PNVCC y el MNCVV.



# 1. PLAN NACIONAL DE VIGILANCIA COMUNITARIA POR CUADRANTES

## PNVCC Y EL MODELO DE VIGILANCIA COMUNITARIA POR CUADRANTES

### MNVCC

El Plan Nacional de Vigilancia Comunitaria por Cuadrantes- PNVCC- fue la principal estrategia operativa de la Policía Nacional que nació en el 2010 y estuvo en el eje fundamental de la política nacional de seguridad denominada “**Seguridad ciudadana:** una política nacional para la prosperidad democrática”, donde los resultados obtenidos con esta estrategia impactó positivamente en la ciudadanía como en la Policía Nacional.

El PNVCC es en una estrategia operativa del servicio de policía que se desarrolló en todos los departamentos y ciudades de Colombia, permitiendo fijar a la policía responsabilidades específicas, potencializándolo su conocimiento y en su accionar policial.

El policía trabaja en la parte preventiva, donde se desarrollan actividades con la comunidad, se identifican las causas y factores del origen de los delitos y las contravenciones como por ejemplo violencia intrafamiliar. Una manera de prevenir e iniciar con actividades con la comunidad es la visita puerta a puerta, con el fin entregar información básica, hacerse conocer y entregar un stickers con un número único de celular para que en el caso necesario se comuniquen, logrando una comunicación personalizada, oportuna, ágil e inmediata.

De igual forma se encuentran acciones disuasivas donde el policía se ocupa de las actividades que eviten acciones delictivas como por ejemplo las que se realizan por

medio de la mediación y por último acciones de reacción, aquí se adelantan operaciones para el control de un delito o contravención, la reacción inmediata en caso de presentarse un hecho al margen de la ley donde su objetivo principal es atacar el delito.

El objetivo del PNVCC era el de optimizar el servicio de la policía a través de la delimitación territorial, el policía tiene un lugar específico, donde es su campo de acción y por lo tanto tienen una jurisdicción determinada.

Un factor determinante para el PNVCC era la estabilidad del policía, por lo anterior debía estar como mínimo dos años en el cuadrante que se le asignare, con el fin de que conociera su comunidad, saber lo que está pasando y la comunidad podrís conocer a su policía y llamarlo por su nombre.

El MNVCC (Dirección General de la Policía Nacional, 2014) “es la metodología de trabajo del servicio de policía orientada a la identificación y solución de las problemáticas y manifestaciones de violencia y criminalidad que atentan contra la convivencia y seguridad ciudadana en el contexto urbano y rural” (p.14). Esta metodología está fundamentada en el conocimiento, análisis de los problemas identificados de tal forma que se planee el servicio de policía y desarrollar actividades concertadas con la comunidad y entidades que permitan desarrollar la solución de la problemática identificada. Esta metodología permite ajustar el PNVCC.

El MNVCC (Dirección General de la Policía Nacional, 2014) se fundamenta en el concepto “que el servicio de policía es más efectivo si todas las direcciones y su nivel de despliegue administrativo y operacional, se focalizan en la solución de problemas específicos y en brindar respuestas preventivas a los riesgos identificados” (p.61).

## **2. OBJETIVOS, PRINCIPIOS, NIVELES DE RESPONSABILIDAD, IMPLEMENTACIÓN Y HERRAMIENTAS DEL PNVCC**

### **2.1 OBJETIVO DEL PNVCC Y EL MNVCC**

EL PNVCC tiene como objetivo:

Optimizar el servicio de Policía, orientada a asegurar las condiciones de seguridad y convivencia ciudadana, con la asignación de responsabilidades en un área específica potencializando el conocimiento y accionar policial, a través de un modelo integral de servicio de policía, que se soporta en herramientas tecnológicas, y de gestión enmarcadas en principios de calidad. (Dirección General de la Policía Nacional, 2010, p.14)

El Plan Nacional de Vigilancia Comunitaria por Cuadrantes subdividió las diferentes ciudades en unidades operativas llamadas cuadrantes, donde cada cuadrante es atendido por tres patrullas de policía durante 24 horas al día. La Dirección General de la Policía Nacional (2010) define:

Un cuadrante es un sector geográfico fijo, que a partir de sus características sociales, demográficas y geográficas, recibe distintos tipos de atención policial, entre los cuales se encuentra la prevención, la disuasión, control de delitos y contravenciones y la educación ciudadana en seguridad y convivencia. (p.14).

El objetivo del MNVCC “es contribuir al mejoramiento de la calidad de vida de la comunidad a través de la solución de las problemáticas de convivencia y seguridad ciudadana que la afectan, estableciendo relaciones efectivas de coordinación con otras

entidades y la ciudadanía” (Dirección General de la Policía Nacional, 2014, p.14). Donde se realiza un análisis en el contexto cual se va a implementar, de tal forma que la aplicación de sus principios, procesos, procedimientos y herramientas respondan a las necesidades y características de cada territorio urbano o rural.

## 2.2 PRINCIPIOS DEL PNVCC Y EL MNVCC

Los principios rectores para el PNVCC son: integralidad “es la capacidad del hombre y mujer de articular los procesos de prevención, control, disuasión de delitos y contravenciones y educación ciudadana y convivencia” (Dirección General de la Policía Nacional , 2010, p.15). La corresponsabilidad se define como “el hecho de compartir la responsabilidad en el manejo de la seguridad y convivencia ciudadana” (Dirección General de la Policía Nacional , 2010, p.16). Esto permite establecer las responsabilidades específicas. Y por último encontramos el Trabajo con calidad implicando “presencia policial, solución de problemas menores, atención a problemas arraigados, protección, respuesta oportuna, respeto y buen trato, sobre la base de un trabajo planificado, desarrollado y en mejora continua” (Dirección General de la Policía Nacional , 2010, p.16).

EL MNVCC se determinan con una metodología flexible donde la Policía Nacional hace frente la convivencia y seguridad ciudadana y no se limita a enfrentar el delito, donde los uniformados debe realizar la actividad de policía sujeto a las normas legales vigentes y sus principales principios son: Prevención la Dirección General de la Policía Nacional (2014) define como:

El Conjunto de estrategias y procesos encaminados a identificar, comprender, caracterizar, priorizar y anticipar los riesgos y amenazas en un territorio, para que la intención expresa de las actividades de los miembros de la Policía Nacional sea reducir la probabilidad de ocurrencia de las causas de delitos y contravenciones identificadas y priorizadas en una jurisdicción. (p.15)

El principio de la Orientación a la solución de problemas que se define como “un esfuerzo concertado por parte de la policía, dirigido a diagnosticar e intervenir adecuadamente los problemas de seguridad a nivel local, a través de un método reflexivo” (Dirección General de la Policía Nacional , 2014, p.16). Este principio identifica y analiza los problemas prioritarios, finalizando con un diseño una respuesta al problema encontrado.

Otros principios del MNVCC son: la responsabilidad misional donde todas las capacidades misionales deben estar alineadas con la seguridad ciudadana. La Priorización y focalización que se define como el “proceso mediante el cual se establece el orden de atención de una problemática, de acuerdo con su impacto y frecuencia en un territorio específico” (Dirección General de la Policía Nacional , 2014, p.15).

Complementariedad que “Consiste en el desarrollo de un trabajo articulado entre cuadrantes para atender problemáticas compartidas, actuar de manera oportuna frente a la ocurrencia de un hecho delictivo o contravencional que trasciende el límite de un cuadrante “(Dirección General de la Policía Nacional , 2014, p.15).

La Corresponsabilidad que es “es la articulación de los esfuerzos de las entidades nacionales y territoriales del Estado, sector privado, sociedad civil organizada y la ciudadanía en general“(Dirección General de la Policía Nacional , 2014, p.15).

La polivalencia que se refiere a la “respuesta policial al ciudadano requiere un hombre y mujer policía orientados a la prevención, con altas calidades humanas y de

relacionamiento con la comunidad” “(Dirección General de la Policía Nacional , 2014, p.15). Y por último se tiene la descentralización y participación donde se entiende como “el involucramiento del personal de todos los niveles de la organización en el análisis y diseño de estrategias que contribuyan a la acertada toma de decisiones para solucionar las problemáticas a nivel local“(Dirección General de la Policía Nacional , 2014, p.15).

### 2.3 NIVELES DE RESPONSABILIDAD DEL PNVCC-MNVCC

Los niveles de responsabilidad estaban conformados por un coordinador quien era el comandante de la estación y la persona encargada de planear el servicio de policía, tenía como función reorganizar y potencializar el servicio de policía, por medio de la dinamización de los procesos de prevención, disuasiva, educación ciudadana y de control de delitos y contravenciones, sus funciones eran:

- Determinar las Tablas de Acciones Mínimas Requeridas (TAMIR), para cada cuadrante de su unidad.
- Efectuar el seguimiento y control de forma diaria de los resultados obtenidos por cada una de las patrullas de los cuadrantes
- Implementar las medidas correctivas ante las falencias detectadas en el servicio

El líder cuadrante era Comandante del Comando de Atención Inmediata corresponde al comandante de CAI, subestación o puesto de policía, es el individuo que lideraba las actividades de acercamiento e integración comunitaria, el equipo cuadrante quienes articulaban el servicio de policía en el cuadrante para generar corresponsabilidad en materia de seguridad ciudadana y la patrulla y quienes

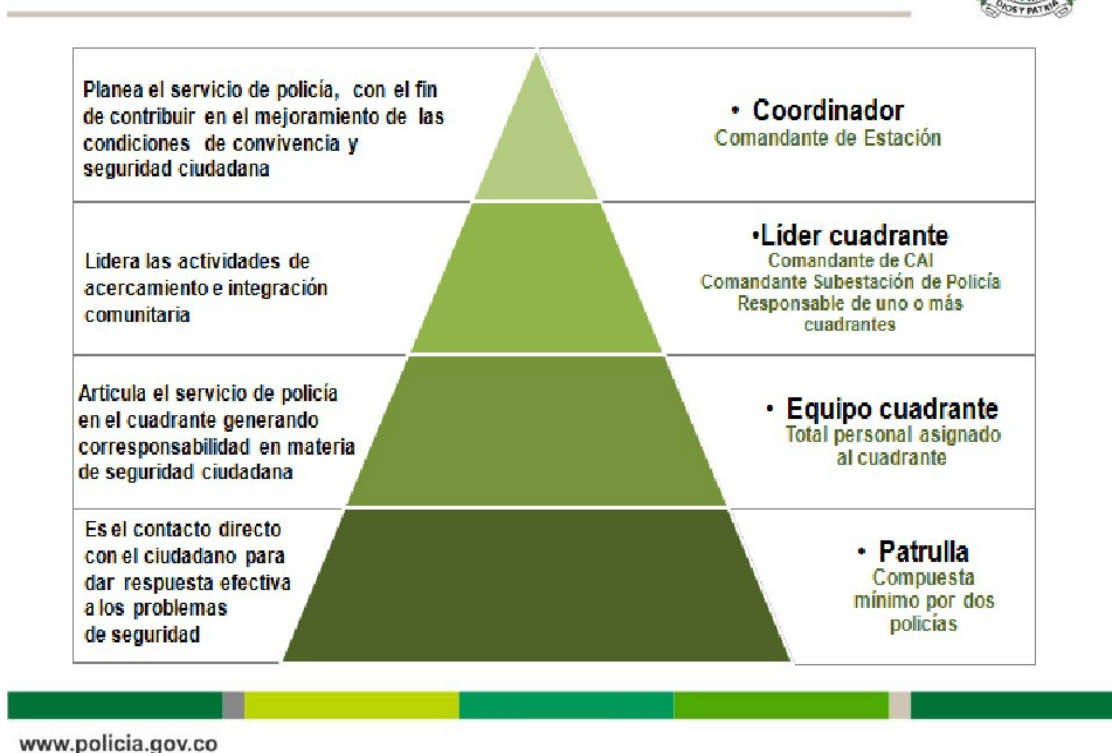
establecían el contacto directo con el ciudadano para dar respuesta efectiva a los problemas de seguridad.

El equipo del cuadrante eran aquellos uniformados que hacen parte del cuadrante (en los tres turnos de vigilancia), los cuales desarrollaban actividades preventivas, disuasivas, de Educación Ciudadana y Control de delitos y contravenciones de acuerdo al diagnóstico del cuadrante asignado.

Patrullaje del cuadrante: Era la unidad básica del servicio dentro del cuadrante. Sus actividades estaban enmarcadas en los reglamentos y normatividad vigente, para lo cual se buscaba: mantener una comunicación fluida con la comunidad, suministrar el número telefónico o celular de contacto a la comunidad y establecer los objetivos y metas a corto, mediano y largo plazo.

Figura 1. Pirámide de Responsabilidades

Fuente: Estrategia Institucional para la Seguridad Ciudadana PNVCC (Dirección General de la Policía Nacional , 2010, p.16).



Existían otros roles como: el supervisor de PNVCC que correspondía al comandante de la región de policía, quién supervisaba a las unidades policiales en su implementación y desarrollo, el gerente PNVCC la persona encargada era el comandante del departamento o metropolitana sus funciones era las de direccionar, controlar y evaluar las unidades policiales en la implementación y desarrollo al Plan Nacional Comunitaria por Cuadrantes, el administrador del sistema de información de Vigilancia comunitaria por cuadrantes SIVICC, era el comandante operativo de seguridad ciudadana quien responde



por administrar SIVICC, y el jefe del Centro de Información Estratégica Policial Seccional CIEPS era el responsable el subcomandante de la estación.

La pirámide de responsabilidades del MNVCC está conformado así:

1. Comandante Regional de Policía Nacional: su función es supervisar y controlar la correcta implementación del MNVCC de acuerdo con la metodología y herramientas establecidas y en la jurisdicción a su cargo.
2. Comandante de Metropolitana y Comandante: una de sus principales funciones es “ejecutar el MNVCC en toda su jurisdicción generando sinergia institucional con las unidades de policía especializadas, dirigiendo los recursos disponibles hacia la solución de los problemas de convivencia y seguridad ciudadana identificados” (Dirección General de la Policía Nacional , 2014, p.40).
3. Subcomandante de Metropolitana y Departamento de Policía: conforman el direccionamiento del MNVCC y del equipo Centro de Información Estratégica Policial Seccional –CIEPS-, direcciona y supervisa el MNVCC, garantiza los medios logísticos y tecnológicos y articula las investigaciones.
4. Comandante Operativo: su principal objetivo es establecer el “plan de acción para la ejecución del MNVCC en la jurisdicción, supervisar la actualización del diagnóstico y proyectar el número de cuadrantes requerido para prestar un efectivo servicio a la ciudadanía” (Dirección General de la Policía Nacional , 2014, p.40).

5. Comandante del Distrito: Identifica las problemáticas complejas y coordinar intervenciones integradas e interinstitucionales orientadas a solucionar la problemática identificada” (Dirección General de la Policía Nacional , 2014, p.40).
6. Comandante Estación: Su función principal es “Distribuir el talento humano y los medios logísticos que estén a su disposición de acuerdo con las necesidades de los cuadrantes de su jurisdicción, en busca de tener una respuesta oportuna y rápida frente a los niveles de riesgo existentes en cada” (Dirección General de la Policía Nacional , 2014, p.41).
7. Subcomandante Estación: entre sus funciones esta verificar el estado del talento humano y los medios logísticos asignados a la unidad, Orientar y supervisar los aspectos disciplinarios de los comandantes de CAI y de las patrulla, entre otras.
8. Jefe CIEPS: Orienta estratégicamente la planeación operacional y gestión del servicio de policía a través del empleo de los sistemas de información para la seguridad ciudadana
9. Comandantes del CAI: Lidera la recolección de la información proveniente de las patrullas del cuadrante y con base en la información recolectada realiza un diagnóstico exhaustivo de la problemática de los cuadrantes bajo su responsabilidad, para definir y orientar las actividades durante el servicio.
10. Patrulla: Es la unidad básica del servicio dentro del cuadrante. Sus actividades están enmarcadas en los reglamentos y normatividad vigente

El equipo del cuadrante del MNVCC está conformado por: el subcomandante de estación, el comandante de CAI, el personal del CIEPS, el funcionario de información y el conductor. Estas desarrollan actividades preventivas, disuasivas y reactivas de acuerdo con el diagnóstico del cuadrante a su cargo.

## 2.4 IMPLEMENTACIÓN EL PNVCC Y EL MNVCC

Para la implementación del PNVCC se requiera una apreciación diagnóstica, por lo tanto era necesario recopilar información en la jurisdicción, analizarla y definir los problemas que los perturbaban y determinar las causas y los factores de riesgo como:

1. Tasa delictiva por 100 mil habitantes.
2. Mapa de georreferenciación delictiva y contravencional.
3. Movilidad y topografía.
4. Disponibilidad de talento humano y medios logísticos
5. Actividad económica.
6. Grupos Armados de la Ley

De la misma forma se apreciaba la situación con el fin de conocer e identificar el estado económico, político, cultural, delictivo y el nivel social que determinan el municipio.

Se encontraba la memoria local y topográfica, es una herramienta que contenía información específica y amplia los aspectos de la jurisdicción y contravencionales de la comunidad que recibe el servicio.

La coordinación interagencial era el instrumento que se utiliza cuando se involucran las instituciones u organizaciones del sector público o privada.

La operacionalización del PNVCC, corresponde a la planeación de la actividad policial en el cuadrante, establecida por el coordinador y los líderes de los cuadrantes de su jurisdicción, a partir de la siguiente información: diagnóstico de cada uno de los cuadrantes de su jurisdicción, los requerimientos ciudadanos. Los requerimientos de las diferentes autoridades, entidades e instituciones, las órdenes institucionales y plan de acción de la unidad. Para realizar el plan de trabajo de la estrategia, utilizan la Tabla de Acciones Mínimas Requeridas TAMIR, Hoja de Registro y codificación de cuadrantes.

El MNVCC conforme a las características delictivas contravencionales y geográfica define tres tipos de cuadrantes: urbanos, rurales, viales y fluviales. Por lo anterior realiza los siguientes pasos, la Dirección General de la Policía Nacional (2014) lo define así:

Diagnóstico de la jurisdicción para el diseño de cuadrantes, este estudio de las diferentes condiciones de convivencia y seguridad ciudadana de la jurisdicción tiene como fuentes de información la memoria local y topográfica, apreciación de inteligencia, encuestas de percepción, observatorios del delito, información proveniente de entidades estatales, ciudadanía, población flotante al interior de la jurisdicción, entre otras. (p.24).

El Análisis del MNVCC debe tener:

1. Análisis temporal de la actividad delictiva y contravencional de la jurisdicción.

2. Georreferenciación de la actividad delictiva, contravencional y factores de riesgo de la jurisdicción.
3. Movilidad y accesibilidad
4. Talento humano y medios logísticos
5. Identificación áreas de influencia de grupos delictivos organizados
6. Actividad económica

## 2.5 DISEÑO UN CUADRANTE

La Dirección General de la Policía Nacional (2014), lo define como “el ejercicio consistente en delimitar y georreferenciar los cuadrantes, teniendo en cuenta las variables identificadas en la apreciación diagnóstica y los recursos tecnológicos y logísticos disponibles”. (p.29)

## 2.6 HERRAMIENTAS DEL PNVCC

La TAMIR es una herramienta en la que están plasmadas todas y cada una de las acciones policiales que debe realizar el uniformado durante la prestación de su servicio policial, y surgen a través de un diagnóstico. Las TAMIR deben ser establecidas y/o concertada con un criterio institucional y su objetivo es que mediante actividades de prevención, disuasión, control de delitos y contravenciones, educación Ciudadana y corresponsabilidad, se contribuya a solucionar los problemas diagnosticados en cada cuadrante, teniendo en cuenta que se debe realizar una TAMIR por turno y por cuadrante.

*Figura 2. Tabla de acciones mínimas requeridas TAMIR*

*Fuente: Estrategia Institucional para la Seguridad Ciudadana PNVCC, (Dirección General de la Policía Nacional , 2010, p.12)*

|                        | ACTIVIDAD                                   | ACTIVIDADES A REALIZAR                  |         |         | ACTIVIDADES REALIZADAS |         |     |  |
|------------------------|---|---|---------|---------|------------------------|---------|-----|--|
|                        |   | TURNO                                   | SEMANAL | MES     | TURNO                  | SEMANAL | MES |  |
| PREVENCIÓN Y DISUASIÓN | CAMPAÑAS EDUCATIVAS                         |   |         |         |                        |         |     |  |
|                        | CAMPAÑA DE GESTIÓN COMUNITARIA              |   |         |         |                        |         |     |  |
|                        | CAPACITACION POLICÍA CIVICA DE MAYORES      |   |         |         |                        |         |     |  |
|                        | REUNION CON LIDERES DE FRENTES DE SEGURIDAD |   |         |         |                        |         |     |  |
|                        | INFORMES DE INTELIGENCIA                    |   |         |         |                        |         |     |  |
|                        | FUENTE HUMANA DE INFORMACIÓN                |   |         |         |                        |         |     |  |
|                        | CONTROL DE PESAS Y MEDIDAS                  |   |         |         |                        |         |     |  |
|                        | CONTROL DE PERSONAS                         |   |         |         |                        |         |     |  |
|                        | ORIENTACIONES A LA CIUDADANIA               |   |         |         |                        |         |     |  |
|                        | CONTROL ESPACIO PUBLICO                     |   |         |         |                        |         |     |  |
|                        | CONTROL DE VEHICULOS Y MOTOS                |   |         |         |                        |         |     |  |
|                        | INTERVENCIÓN A COMUNIDADES ESPECIFICAS      |   |         |         |                        |         |     |  |
|                        | CONTACTOS CON COOPERANTES                   |   |         |         |                        |         |     |  |
|                        | CONTACTOS CIUDADANOS                        |   |         |         |                        |         |     |  |
|                        | REGULACIÓN DE TRANSITO                      |   |         |         |                        |         |     |  |
|                        | CONTROL DE CONTRAVENCIONES                  | COMPARENDOS A ESTABLECIMIENTOS PUBLICOS |         |         |                        |         |     |  |
|                        |   | AMONESTACION EN PRIVADO                 |         |         |                        |         |     |  |
|                        | INFORMES DE POLICÍA ESPECIAL                | RED VIAL                                |         |         |                        |         |     |  |
|                        |   | ACUEDUCTO Y ALCANTARILLADO              |         |         |                        |         |     |  |
|                        |   | ALUMBRADO PÚBLICO                       |         |         |                        |         |     |  |
|                        |   | TELÉFONOS PÚBLICOS                      |         |         |                        |         |     |  |
|                        |   | SEÑALIZACIÓN                            |         |         |                        |         |     |  |
|                        | INFORMES DE GESTIÓN AMBIENTAL               | CONTAMINACIÓN VISUAL                    |         |         |                        |         |     |  |
| EXPLOTACIÓN FORESTAL   |   |   |         |         |                        |         |     |  |
| ESPECIES SILVESTRES    |   |   |         |         |                        |         |     |  |
| ESCOMBROS              |   |   |         |         |                        |         |     |  |
| CORRESPONSABIL         | CONTAMINACIÓN AUDITIVA                      |   |         |         |                        |         |     |  |
|                        | BASURAS EN VIA PÚBLICA                      |   |         |         |                        |         |     |  |
|                        | DESARMA TU CORAZON                          |   |         |         |                        |         |     |  |
|                        | ENTORNOS SALUDABLE Y SEGUROS                |   |         |         |                        |         |     |  |
| L DE                   | CONCIERTOS POR LA VIDA                      |   |         |         |                        |         |     |  |
|                        | POR MI BELLA CIUDAD                         |   |         |         |                        |         |     |  |
|                        | POR UNA CIUDAD SEGURA                       |   |         |         |                        |         |     |  |
|                        | POR MI BUEN BARRIO                          |   |         |         |                        |         |     |  |
|                        | ACTIVIDADES OPERATIVAS                      | TURNO                                   | SEMANAL | MENSUAL |                        |         |     |  |

La Dirección General de la Policía Nacional (2010) define las hojas de servicio:

El formato en el cual el coordinador del cuadrante plasma las consignas, puntos críticos, misiones, tareas a desarrollar y un análisis estadístico de la parte delictiva y operativa, indicando días y horarios de mayor afectación de cada cuadrante, esto como elemento orientador para la prestación del servicio de las patrullas. (p.28)

Figura 3. Hojas de Servicio

Fuente: Estrategia Institucional para la Seguridad Ciudadana PNVCC, (Dirección General de la Policía Nacional, 2010, p.39).

| POLICIA NACIONAL<br>METROPOLITANA DE BOGOTÁ<br>ESTACIÓN DE POLICIA CANDELARIA  |                      | CODIGO CUADRANTE      |               | FECHA                     |               | TURNO         |           |            |  |           |          |          |           |           |                  |      |   |   |   |      |                   |   |   |   |    |      |                   |   |   |   |   |    |              |          |           |          |            |  |          |          |          |           |           |                  |   |   |   |      |                   |   |   |   |    |                   |   |   |    |       |              |          |          |           |             |           |       |        |           |        |         |        |         |       |                  |   |   |   |   |   |    |   |    |                   |   |   |   |   |   |   |   |    |                   |   |   |   |   |   |   |   |    |              |           |           |           |           |           |           |           |            |           |               |               |               |               |               |               |       |                  |   |   |   |   |   |   |    |                   |   |   |   |    |   |   |    |                   |   |   |   |   |   |   |   |              |          |          |           |           |           |           |           |             |  |                 |  |                           |  |                             |  |  |  |                      |  |                  |  |  |  |                     |  |                             |  |  |  |                     |  |                      |  |  |  |                      |  |                   |  |  |  |                      |  |                                     |  |  |  |                        |  |                       |  |  |  |                      |  |   |  |  |  |                     |                      |           |       |              |          |                       |  |                            |          |                       |  |                                 |          |                      |  |                         |          |                       |  |                      |             |                     |  |
|--|----------------------|-----------------------|---------------|---------------------------|---------------|---------------|-----------|------------|--|-----------|----------|----------|-----------|-----------|------------------|------|---|---|---|------|-------------------|---|---|---|----|------|-------------------|---|---|---|---|----|--------------|----------|-----------|----------|------------|--|----------|----------|----------|-----------|-----------|------------------|---|---|---|------|-------------------|---|---|---|----|-------------------|---|---|----|-------|--------------|----------|----------|-----------|-------------|-----------|-------|--------|-----------|--------|---------|--------|---------|-------|------------------|---|---|---|---|---|----|---|----|-------------------|---|---|---|---|---|---|---|----|-------------------|---|---|---|---|---|---|---|----|--------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|-----------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-------|------------------|---|---|---|---|---|---|----|-------------------|---|---|---|----|---|---|----|-------------------|---|---|---|---|---|---|---|--------------|----------|----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------------|--|-----------------|--|---------------------------|--|-----------------------------|--|--|--|----------------------|--|------------------|--|--|--|---------------------|--|-----------------------------|--|--|--|---------------------|--|----------------------|--|--|--|----------------------|--|-------------------|--|--|--|----------------------|--|-------------------------------------|--|--|--|------------------------|--|-----------------------|--|--|--|----------------------|--|---|--|--|--|---------------------|----------------------|-----------|-------|--------------|----------|-----------------------|--|----------------------------|----------|-----------------------|--|---------------------------------|----------|----------------------|--|-------------------------|----------|-----------------------|--|----------------------|-------------|---------------------|--|
| R  |                      | No. ARMA              |               | VEHICULO                  |               | ESPOSAS       |           | INDICATIVO |  |           |          |          |           |           |                  |      |   |   |   |      |                   |   |   |   |    |      |                   |   |   |   |   |    |              |          |           |          |            |  |          |          |          |           |           |                  |   |   |   |      |                   |   |   |   |    |                   |   |   |    |       |              |          |          |           |             |           |       |        |           |        |         |        |         |       |                  |   |   |   |   |   |    |   |    |                   |   |   |   |   |   |   |   |    |                   |   |   |   |   |   |   |   |    |              |           |           |           |           |           |           |           |            |           |               |               |               |               |               |               |       |                  |   |   |   |   |   |   |    |                   |   |   |   |    |   |   |    |                   |   |   |   |   |   |   |   |              |          |          |           |           |           |           |           |             |  |                 |  |                           |  |                             |  |  |  |                      |  |                  |  |  |  |                     |  |                             |  |  |  |                     |  |                      |  |  |  |                      |  |                   |  |  |  |                      |  |                                     |  |  |  |                        |  |                       |  |  |  |                      |  |   |  |  |  |                     |                      |           |       |              |          |                       |  |                            |          |                       |  |                                 |          |                      |  |                         |          |                       |  |                      |             |                     |  |
| <p><i>Estadística de la semana comprendida entre el 15 al 21 de febrero del</i></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>DENUNCIAS</th> <th>02/11 al</th> <th>02/11 al</th> <th>Variación</th> <th>Variación</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>HURTO A PERSONAS</td> <td>2010</td> <td>1</td> <td>7</td> <td>6</td> <td>600%</td> </tr> <tr> <td>HURTO A VEHICULOS</td> <td>2</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>-1</td> <td>-50%</td> </tr> <tr> <td>HURTO A BANCARIOS</td> <td>5</td> <td>5</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0%</td> </tr> <tr> <td><b>TOTAL</b></td> <td><b>8</b></td> <td><b>13</b></td> <td><b>5</b></td> <td><b>63%</b></td> <td></td> </tr> </tbody> </table><br><table border="1"> <thead> <tr> <th>CAPTURAS</th> <th>02/11 al</th> <th>02/11 al</th> <th>Variación</th> <th>Variación</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>HURTO A PERSONAS</td> <td>1</td> <td>2</td> <td>2</td> <td>100%</td> </tr> <tr> <td>HURTO A VEHICULOS</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>0</td> <td>0%</td> </tr> <tr> <td>HURTO A BANCARIOS</td> <td>3</td> <td>0</td> <td>-3</td> <td>-100%</td> </tr> <tr> <td><b>TOTAL</b></td> <td><b>4</b></td> <td><b>3</b></td> <td><b>-1</b></td> <td><b>-25%</b></td> </tr> </tbody> </table><br><p><i>Análisis estadístico delictivo por días de la semana comprendida entre el 15 al 21 de febrero del</i></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>DENUNCIAS</th> <th>LUNES</th> <th>MARTES</th> <th>MIERCOLES</th> <th>JUEVES</th> <th>VIERNES</th> <th>SABADO</th> <th>DOMINGO</th> <th>TOTAL</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>HURTO A PERSONAS</td> <td>2</td> <td>5</td> <td>4</td> <td>3</td> <td>9</td> <td>17</td> <td>5</td> <td>45</td> </tr> <tr> <td>HURTO A VEHICULOS</td> <td>5</td> <td>4</td> <td>8</td> <td>6</td> <td>7</td> <td>5</td> <td>5</td> <td>40</td> </tr> <tr> <td>HURTO A BANCARIOS</td> <td>5</td> <td>4</td> <td>8</td> <td>2</td> <td>9</td> <td>8</td> <td>2</td> <td>38</td> </tr> <tr> <td><b>TOTAL</b></td> <td><b>17</b></td> <td><b>15</b></td> <td><b>28</b></td> <td><b>16</b></td> <td><b>29</b></td> <td><b>32</b></td> <td><b>18</b></td> <td><b>140</b></td> </tr> </tbody> </table><br><p><i>Análisis estadístico delictivo por horas en la semana comprendida entre el 15 al 21 de febrero del</i></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>DENUNCIAS</th> <th>00:00 a 03:59</th> <th>04:00 a 07:59</th> <th>08:00 a 11:59</th> <th>12:00 a 15:59</th> <th>16:00 a 19:59</th> <th>20:00 a 23:59</th> <th>TOTAL</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>HURTO A PERSONAS</td> <td>1</td> <td>0</td> <td>3</td> <td>5</td> <td>6</td> <td>5</td> <td>20</td> </tr> <tr> <td>HURTO A VEHICULOS</td> <td>0</td> <td>1</td> <td>9</td> <td>12</td> <td>8</td> <td>6</td> <td>36</td> </tr> <tr> <td>HURTO A BANCARIOS</td> <td>1</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>1</td> <td>3</td> <td>2</td> <td>7</td> </tr> <tr> <td><b>TOTAL</b></td> <td><b>2</b></td> <td><b>1</b></td> <td><b>12</b></td> <td><b>21</b></td> <td><b>17</b></td> <td><b>13</b></td> <td><b>66</b></td> </tr> </tbody> </table><br><p>Georreferenciación de la actividad delictiva y ubicación de puntos</p><br><p><b>MISIONES DEL CUADRANTE:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Mejorar los niveles de vigilancia policial en el cuadrante</li> <li>Comparar estadísticas históricas, para analizar y proponer acciones operativas</li> <li>Disminuir el número de delitos y víctimas</li> </ol> <p><b>TAREAS A DESARROLLAR DURANTE EL SERVICIO EN EL CUADRANTE:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Realizar informes de gestión ambiental</li> <li>Realizar informes de policía especial</li> <li>Realizar informes de inteligencia sobre actividad de microtráfico y expendios de droga en el cuadrante</li> </ol><br><p>Entregada a: <b>SI Castillo Tibaduiza Carlos Andres</b><br/>     Fecha de entrega: <b>22 de febrero de 2010</b><br/>     Hora de entrega: <b>14:00 horas</b></p> <p>Capitán <b>DARLENSON ORTIZ ARDILA</b><br/>     Comandante Estación de Policía Candelaria</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">VIGILANCIAS</th> <th colspan="2">FISCALIZACIONES</th> <th colspan="2">FRECUENCIA DE PATRULLAJES</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>SEDES MOVIMIENTOS POLITICOS</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>TRES VECES POR TURNO</td> <td></td> </tr> <tr> <td>PLAZA DE BOLIVAR</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>DOS VECES POR TURNO</td> <td></td> </tr> <tr> <td>CENTRO COMERCIAL CENTENARIO</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>DOS VECES POR TURNO</td> <td></td> </tr> <tr> <td>PARKING INFANTIL LOS</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>TRES VECES POR TURNO</td> <td></td> </tr> <tr> <td>EDIFICIOS Y CASAS</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>TRES VECES POR TURNO</td> <td></td> </tr> <tr> <td>MARTIN ZONA COMERCIAL DE LA SEPTIMA</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>CUATRO VECES POR TURNO</td> <td></td> </tr> <tr> <td>FISCALIZACION ROSARIO</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>TRES VECES POR TURNO</td> <td></td> </tr> </tbody> </table><br><table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="4">PERSONAS QUE INSTAURARON DENUNCIAS POR AMENAZAS</th> </tr> <tr> <th>NOMBRES Y APELLIDOS</th> <th>CÉDULA DE CIUDADANÍA</th> <th>DIRECCIÓN</th> <th>TURNO</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>CARLOS JULIO</td> <td>72128368</td> <td>Carrera 4 No. 13 - 21</td> <td></td> </tr> <tr> <td>MARIA RUBIELA PINZON ORTIZ</td> <td>52936214</td> <td>Carrera 8 No. 11 - 12</td> <td></td> </tr> <tr> <td>GARCIA CARLOS AUGUSTO HERNANDEZ</td> <td>79859753</td> <td>Calle 11 No. 7a - 25</td> <td></td> </tr> <tr> <td>MARIA ANGELINA MARTINEZ</td> <td>50558693</td> <td>Carrera 5 No. 14 - 21</td> <td></td> </tr> <tr> <td>JOSE EUDALIO MARQUEZ</td> <td>1.115256321</td> <td>Calle 13 No. 7 - 32</td> <td></td> </tr> </tbody> </table> <p>Se solicita a las unidades en servicio que en lo posible verifiquen si en los domicilios relacionados de las personas que mantienen denuncia por presunta amenaza o desaparición, presentan algún tipo de novedad o situación que permita tomar preventivamente medidas preventivas de protección.</p> |                      |                       |               |                           |               |               |           |            |  | DENUNCIAS | 02/11 al | 02/11 al | Variación | Variación | HURTO A PERSONAS | 2010 | 1 | 7 | 6 | 600% | HURTO A VEHICULOS | 2 | 1 | 1 | -1 | -50% | HURTO A BANCARIOS | 5 | 5 | 0 | 0 | 0% | <b>TOTAL</b> | <b>8</b> | <b>13</b> | <b>5</b> | <b>63%</b> |  | CAPTURAS | 02/11 al | 02/11 al | Variación | Variación | HURTO A PERSONAS | 1 | 2 | 2 | 100% | HURTO A VEHICULOS | 1 | 1 | 0 | 0% | HURTO A BANCARIOS | 3 | 0 | -3 | -100% | <b>TOTAL</b> | <b>4</b> | <b>3</b> | <b>-1</b> | <b>-25%</b> | DENUNCIAS | LUNES | MARTES | MIERCOLES | JUEVES | VIERNES | SABADO | DOMINGO | TOTAL | HURTO A PERSONAS | 2 | 5 | 4 | 3 | 9 | 17 | 5 | 45 | HURTO A VEHICULOS | 5 | 4 | 8 | 6 | 7 | 5 | 5 | 40 | HURTO A BANCARIOS | 5 | 4 | 8 | 2 | 9 | 8 | 2 | 38 | <b>TOTAL</b> | <b>17</b> | <b>15</b> | <b>28</b> | <b>16</b> | <b>29</b> | <b>32</b> | <b>18</b> | <b>140</b> | DENUNCIAS | 00:00 a 03:59 | 04:00 a 07:59 | 08:00 a 11:59 | 12:00 a 15:59 | 16:00 a 19:59 | 20:00 a 23:59 | TOTAL | HURTO A PERSONAS | 1 | 0 | 3 | 5 | 6 | 5 | 20 | HURTO A VEHICULOS | 0 | 1 | 9 | 12 | 8 | 6 | 36 | HURTO A BANCARIOS | 1 | 0 | 0 | 1 | 3 | 2 | 7 | <b>TOTAL</b> | <b>2</b> | <b>1</b> | <b>12</b> | <b>21</b> | <b>17</b> | <b>13</b> | <b>66</b> | VIGILANCIAS |  | FISCALIZACIONES |  | FRECUENCIA DE PATRULLAJES |  | SEDES MOVIMIENTOS POLITICOS |  |  |  | TRES VECES POR TURNO |  | PLAZA DE BOLIVAR |  |  |  | DOS VECES POR TURNO |  | CENTRO COMERCIAL CENTENARIO |  |  |  | DOS VECES POR TURNO |  | PARKING INFANTIL LOS |  |  |  | TRES VECES POR TURNO |  | EDIFICIOS Y CASAS |  |  |  | TRES VECES POR TURNO |  | MARTIN ZONA COMERCIAL DE LA SEPTIMA |  |  |  | CUATRO VECES POR TURNO |  | FISCALIZACION ROSARIO |  |  |  | TRES VECES POR TURNO |  | PERSONAS QUE INSTAURARON DENUNCIAS POR AMENAZAS |  |  |  | NOMBRES Y APELLIDOS | CÉDULA DE CIUDADANÍA | DIRECCIÓN | TURNO | CARLOS JULIO | 72128368 | Carrera 4 No. 13 - 21 |  | MARIA RUBIELA PINZON ORTIZ | 52936214 | Carrera 8 No. 11 - 12 |  | GARCIA CARLOS AUGUSTO HERNANDEZ | 79859753 | Calle 11 No. 7a - 25 |  | MARIA ANGELINA MARTINEZ | 50558693 | Carrera 5 No. 14 - 21 |  | JOSE EUDALIO MARQUEZ | 1.115256321 | Calle 13 No. 7 - 32 |  |
| DENUNCIAS  | 02/11 al             | 02/11 al              | Variación     | Variación                 |               |               |           |            |  |           |          |          |           |           |                  |      |   |   |   |      |                   |   |   |   |    |      |                   |   |   |   |   |    |              |          |           |          |            |  |          |          |          |           |           |                  |   |   |   |      |                   |   |   |   |    |                   |   |   |    |       |              |          |          |           |             |           |       |        |           |        |         |        |         |       |                  |   |   |   |   |   |    |   |    |                   |   |   |   |   |   |   |   |    |                   |   |   |   |   |   |   |   |    |              |           |           |           |           |           |           |           |            |           |               |               |               |               |               |               |       |                  |   |   |   |   |   |   |    |                   |   |   |   |    |   |   |    |                   |   |   |   |   |   |   |   |              |          |          |           |           |           |           |           |             |  |                 |  |                           |  |                             |  |  |  |                      |  |                  |  |  |  |                     |  |                             |  |  |  |                     |  |                      |  |  |  |                      |  |                   |  |  |  |                      |  |                                     |  |  |  |                        |  |                       |  |  |  |                      |  |   |  |  |  |                     |                      |           |       |              |          |                       |  |                            |          |                       |  |                                 |          |                      |  |                         |          |                       |  |                      |             |                     |  |
| HURTO A PERSONAS   | 2010                 | 1                     | 7             | 6                         | 600%          |               |           |            |  |           |          |          |           |           |                  |      |   |   |   |      |                   |   |   |   |    |      |                   |   |   |   |   |    |              |          |           |          |            |  |          |          |          |           |           |                  |   |   |   |      |                   |   |   |   |    |                   |   |   |    |       |              |          |          |           |             |           |       |        |           |        |         |        |         |       |                  |   |   |   |   |   |    |   |    |                   |   |   |   |   |   |   |   |    |                   |   |   |   |   |   |   |   |    |              |           |           |           |           |           |           |           |            |           |               |               |               |               |               |               |       |                  |   |   |   |   |   |   |    |                   |   |   |   |    |   |   |    |                   |   |   |   |   |   |   |   |              |          |          |           |           |           |           |           |             |  |                 |  |                           |  |                             |  |  |  |                      |  |                  |  |  |  |                     |  |                             |  |  |  |                     |  |                      |  |  |  |                      |  |                   |  |  |  |                      |  |                                     |  |  |  |                        |  |                       |  |  |  |                      |  |   |  |  |  |                     |                      |           |       |              |          |                       |  |                            |          |                       |  |                                 |          |                      |  |                         |          |                       |  |                      |             |                     |  |
| HURTO A VEHICULOS  | 2                    | 1                     | 1             | -1                        | -50%          |               |           |            |  |           |          |          |           |           |                  |      |   |   |   |      |                   |   |   |   |    |      |                   |   |   |   |   |    |              |          |           |          |            |  |          |          |          |           |           |                  |   |   |   |      |                   |   |   |   |    |                   |   |   |    |       |              |          |          |           |             |           |       |        |           |        |         |        |         |       |                  |   |   |   |   |   |    |   |    |                   |   |   |   |   |   |   |   |    |                   |   |   |   |   |   |   |   |    |              |           |           |           |           |           |           |           |            |           |               |               |               |               |               |               |       |                  |   |   |   |   |   |   |    |                   |   |   |   |    |   |   |    |                   |   |   |   |   |   |   |   |              |          |          |           |           |           |           |           |             |  |                 |  |                           |  |                             |  |  |  |                      |  |                  |  |  |  |                     |  |                             |  |  |  |                     |  |                      |  |  |  |                      |  |                   |  |  |  |                      |  |                                     |  |  |  |                        |  |                       |  |  |  |                      |  |   |  |  |  |                     |                      |           |       |              |          |                       |  |                            |          |                       |  |                                 |          |                      |  |                         |          |                       |  |                      |             |                     |  |
| HURTO A BANCARIOS  | 5                    | 5                     | 0             | 0                         | 0%            |               |           |            |  |           |          |          |           |           |                  |      |   |   |   |      |                   |   |   |   |    |      |                   |   |   |   |   |    |              |          |           |          |            |  |          |          |          |           |           |                  |   |   |   |      |                   |   |   |   |    |                   |   |   |    |       |              |          |          |           |             |           |       |        |           |        |         |        |         |       |                  |   |   |   |   |   |    |   |    |                   |   |   |   |   |   |   |   |    |                   |   |   |   |   |   |   |   |    |              |           |           |           |           |           |           |           |            |           |               |               |               |               |               |               |       |                  |   |   |   |   |   |   |    |                   |   |   |   |    |   |   |    |                   |   |   |   |   |   |   |   |              |          |          |           |           |           |           |           |             |  |                 |  |                           |  |                             |  |  |  |                      |  |                  |  |  |  |                     |  |                             |  |  |  |                     |  |                      |  |  |  |                      |  |                   |  |  |  |                      |  |                                     |  |  |  |                        |  |                       |  |  |  |                      |  |   |  |  |  |                     |                      |           |       |              |          |                       |  |                            |          |                       |  |                                 |          |                      |  |                         |          |                       |  |                      |             |                     |  |
| <b>TOTAL</b>   | <b>8</b>             | <b>13</b>             | <b>5</b>      | <b>63%</b>                |               |               |           |            |  |           |          |          |           |           |                  |      |   |   |   |      |                   |   |   |   |    |      |                   |   |   |   |   |    |              |          |           |          |            |  |          |          |          |           |           |                  |   |   |   |      |                   |   |   |   |    |                   |   |   |    |       |              |          |          |           |             |           |       |        |           |        |         |        |         |       |                  |   |   |   |   |   |    |   |    |                   |   |   |   |   |   |   |   |    |                   |   |   |   |   |   |   |   |    |              |           |           |           |           |           |           |           |            |           |               |               |               |               |               |               |       |                  |   |   |   |   |   |   |    |                   |   |   |   |    |   |   |    |                   |   |   |   |   |   |   |   |              |          |          |           |           |           |           |           |             |  |                 |  |                           |  |                             |  |  |  |                      |  |                  |  |  |  |                     |  |                             |  |  |  |                     |  |                      |  |  |  |                      |  |                   |  |  |  |                      |  |                                     |  |  |  |                        |  |                       |  |  |  |                      |  |   |  |  |  |                     |                      |           |       |              |          |                       |  |                            |          |                       |  |                                 |          |                      |  |                         |          |                       |  |                      |             |                     |  |
| CAPTURAS   | 02/11 al             | 02/11 al              | Variación     | Variación                 |               |               |           |            |  |           |          |          |           |           |                  |      |   |   |   |      |                   |   |   |   |    |      |                   |   |   |   |   |    |              |          |           |          |            |  |          |          |          |           |           |                  |   |   |   |      |                   |   |   |   |    |                   |   |   |    |       |              |          |          |           |             |           |       |        |           |        |         |        |         |       |                  |   |   |   |   |   |    |   |    |                   |   |   |   |   |   |   |   |    |                   |   |   |   |   |   |   |   |    |              |           |           |           |           |           |           |           |            |           |               |               |               |               |               |               |       |                  |   |   |   |   |   |   |    |                   |   |   |   |    |   |   |    |                   |   |   |   |   |   |   |   |              |          |          |           |           |           |           |           |             |  |                 |  |                           |  |                             |  |  |  |                      |  |                  |  |  |  |                     |  |                             |  |  |  |                     |  |                      |  |  |  |                      |  |                   |  |  |  |                      |  |                                     |  |  |  |                        |  |                       |  |  |  |                      |  |   |  |  |  |                     |                      |           |       |              |          |                       |  |                            |          |                       |  |                                 |          |                      |  |                         |          |                       |  |                      |             |                     |  |
| HURTO A PERSONAS   | 1                    | 2                     | 2             | 100%                      |               |               |           |            |  |           |          |          |           |           |                  |      |   |   |   |      |                   |   |   |   |    |      |                   |   |   |   |   |    |              |          |           |          |            |  |          |          |          |           |           |                  |   |   |   |      |                   |   |   |   |    |                   |   |   |    |       |              |          |          |           |             |           |       |        |           |        |         |        |         |       |                  |   |   |   |   |   |    |   |    |                   |   |   |   |   |   |   |   |    |                   |   |   |   |   |   |   |   |    |              |           |           |           |           |           |           |           |            |           |               |               |               |               |               |               |       |                  |   |   |   |   |   |   |    |                   |   |   |   |    |   |   |    |                   |   |   |   |   |   |   |   |              |          |          |           |           |           |           |           |             |  |                 |  |                           |  |                             |  |  |  |                      |  |                  |  |  |  |                     |  |                             |  |  |  |                     |  |                      |  |  |  |                      |  |                   |  |  |  |                      |  |                                     |  |  |  |                        |  |                       |  |  |  |                      |  |   |  |  |  |                     |                      |           |       |              |          |                       |  |                            |          |                       |  |                                 |          |                      |  |                         |          |                       |  |                      |             |                     |  |
| HURTO A VEHICULOS  | 1                    | 1                     | 0             | 0%                        |               |               |           |            |  |           |          |          |           |           |                  |      |   |   |   |      |                   |   |   |   |    |      |                   |   |   |   |   |    |              |          |           |          |            |  |          |          |          |           |           |                  |   |   |   |      |                   |   |   |   |    |                   |   |   |    |       |              |          |          |           |             |           |       |        |           |        |         |        |         |       |                  |   |   |   |   |   |    |   |    |                   |   |   |   |   |   |   |   |    |                   |   |   |   |   |   |   |   |    |              |           |           |           |           |           |           |           |            |           |               |               |               |               |               |               |       |                  |   |   |   |   |   |   |    |                   |   |   |   |    |   |   |    |                   |   |   |   |   |   |   |   |              |          |          |           |           |           |           |           |             |  |                 |  |                           |  |                             |  |  |  |                      |  |                  |  |  |  |                     |  |                             |  |  |  |                     |  |                      |  |  |  |                      |  |                   |  |  |  |                      |  |                                     |  |  |  |                        |  |                       |  |  |  |                      |  |   |  |  |  |                     |                      |           |       |              |          |                       |  |                            |          |                       |  |                                 |          |                      |  |                         |          |                       |  |                      |             |                     |  |
| HURTO A BANCARIOS  | 3                    | 0                     | -3            | -100%                     |               |               |           |            |  |           |          |          |           |           |                  |      |   |   |   |      |                   |   |   |   |    |      |                   |   |   |   |   |    |              |          |           |          |            |  |          |          |          |           |           |                  |   |   |   |      |                   |   |   |   |    |                   |   |   |    |       |              |          |          |           |             |           |       |        |           |        |         |        |         |       |                  |   |   |   |   |   |    |   |    |                   |   |   |   |   |   |   |   |    |                   |   |   |   |   |   |   |   |    |              |           |           |           |           |           |           |           |            |           |               |               |               |               |               |               |       |                  |   |   |   |   |   |   |    |                   |   |   |   |    |   |   |    |                   |   |   |   |   |   |   |   |              |          |          |           |           |           |           |           |             |  |                 |  |                           |  |                             |  |  |  |                      |  |                  |  |  |  |                     |  |                             |  |  |  |                     |  |                      |  |  |  |                      |  |                   |  |  |  |                      |  |                                     |  |  |  |                        |  |                       |  |  |  |                      |  |   |  |  |  |                     |                      |           |       |              |          |                       |  |                            |          |                       |  |                                 |          |                      |  |                         |          |                       |  |                      |             |                     |  |
| <b>TOTAL</b>   | <b>4</b>             | <b>3</b>              | <b>-1</b>     | <b>-25%</b>               |               |               |           |            |  |           |          |          |           |           |                  |      |   |   |   |      |                   |   |   |   |    |      |                   |   |   |   |   |    |              |          |           |          |            |  |          |          |          |           |           |                  |   |   |   |      |                   |   |   |   |    |                   |   |   |    |       |              |          |          |           |             |           |       |        |           |        |         |        |         |       |                  |   |   |   |   |   |    |   |    |                   |   |   |   |   |   |   |   |    |                   |   |   |   |   |   |   |   |    |              |           |           |           |           |           |           |           |            |           |               |               |               |               |               |               |       |                  |   |   |   |   |   |   |    |                   |   |   |   |    |   |   |    |                   |   |   |   |   |   |   |   |              |          |          |           |           |           |           |           |             |  |                 |  |                           |  |                             |  |  |  |                      |  |                  |  |  |  |                     |  |                             |  |  |  |                     |  |                      |  |  |  |                      |  |                   |  |  |  |                      |  |                                     |  |  |  |                        |  |                       |  |  |  |                      |  |   |  |  |  |                     |                      |           |       |              |          |                       |  |                            |          |                       |  |                                 |          |                      |  |                         |          |                       |  |                      |             |                     |  |
| DENUNCIAS  | LUNES                | MARTES                | MIERCOLES     | JUEVES                    | VIERNES       | SABADO        | DOMINGO   | TOTAL      |  |           |          |          |           |           |                  |      |   |   |   |      |                   |   |   |   |    |      |                   |   |   |   |   |    |              |          |           |          |            |  |          |          |          |           |           |                  |   |   |   |      |                   |   |   |   |    |                   |   |   |    |       |              |          |          |           |             |           |       |        |           |        |         |        |         |       |                  |   |   |   |   |   |    |   |    |                   |   |   |   |   |   |   |   |    |                   |   |   |   |   |   |   |   |    |              |           |           |           |           |           |           |           |            |           |               |               |               |               |               |               |       |                  |   |   |   |   |   |   |    |                   |   |   |   |    |   |   |    |                   |   |   |   |   |   |   |   |              |          |          |           |           |           |           |           |             |  |                 |  |                           |  |                             |  |  |  |                      |  |                  |  |  |  |                     |  |                             |  |  |  |                     |  |                      |  |  |  |                      |  |                   |  |  |  |                      |  |                                     |  |  |  |                        |  |                       |  |  |  |                      |  |   |  |  |  |                     |                      |           |       |              |          |                       |  |                            |          |                       |  |                                 |          |                      |  |                         |          |                       |  |                      |             |                     |  |
| HURTO A PERSONAS   | 2                    | 5                     | 4             | 3                         | 9             | 17            | 5         | 45         |  |           |          |          |           |           |                  |      |   |   |   |      |                   |   |   |   |    |      |                   |   |   |   |   |    |              |          |           |          |            |  |          |          |          |           |           |                  |   |   |   |      |                   |   |   |   |    |                   |   |   |    |       |              |          |          |           |             |           |       |        |           |        |         |        |         |       |                  |   |   |   |   |   |    |   |    |                   |   |   |   |   |   |   |   |    |                   |   |   |   |   |   |   |   |    |              |           |           |           |           |           |           |           |            |           |               |               |               |               |               |               |       |                  |   |   |   |   |   |   |    |                   |   |   |   |    |   |   |    |                   |   |   |   |   |   |   |   |              |          |          |           |           |           |           |           |             |  |                 |  |                           |  |                             |  |  |  |                      |  |                  |  |  |  |                     |  |                             |  |  |  |                     |  |                      |  |  |  |                      |  |                   |  |  |  |                      |  |                                     |  |  |  |                        |  |                       |  |  |  |                      |  |   |  |  |  |                     |                      |           |       |              |          |                       |  |                            |          |                       |  |                                 |          |                      |  |                         |          |                       |  |                      |             |                     |  |
| HURTO A VEHICULOS  | 5                    | 4                     | 8             | 6                         | 7             | 5             | 5         | 40         |  |           |          |          |           |           |                  |      |   |   |   |      |                   |   |   |   |    |      |                   |   |   |   |   |    |              |          |           |          |            |  |          |          |          |           |           |                  |   |   |   |      |                   |   |   |   |    |                   |   |   |    |       |              |          |          |           |             |           |       |        |           |        |         |        |         |       |                  |   |   |   |   |   |    |   |    |                   |   |   |   |   |   |   |   |    |                   |   |   |   |   |   |   |   |    |              |           |           |           |           |           |           |           |            |           |               |               |               |               |               |               |       |                  |   |   |   |   |   |   |    |                   |   |   |   |    |   |   |    |                   |   |   |   |   |   |   |   |              |          |          |           |           |           |           |           |             |  |                 |  |                           |  |                             |  |  |  |                      |  |                  |  |  |  |                     |  |                             |  |  |  |                     |  |                      |  |  |  |                      |  |                   |  |  |  |                      |  |                                     |  |  |  |                        |  |                       |  |  |  |                      |  |   |  |  |  |                     |                      |           |       |              |          |                       |  |                            |          |                       |  |                                 |          |                      |  |                         |          |                       |  |                      |             |                     |  |
| HURTO A BANCARIOS  | 5                    | 4                     | 8             | 2                         | 9             | 8             | 2         | 38         |  |           |          |          |           |           |                  |      |   |   |   |      |                   |   |   |   |    |      |                   |   |   |   |   |    |              |          |           |          |            |  |          |          |          |           |           |                  |   |   |   |      |                   |   |   |   |    |                   |   |   |    |       |              |          |          |           |             |           |       |        |           |        |         |        |         |       |                  |   |   |   |   |   |    |   |    |                   |   |   |   |   |   |   |   |    |                   |   |   |   |   |   |   |   |    |              |           |           |           |           |           |           |           |            |           |               |               |               |               |               |               |       |                  |   |   |   |   |   |   |    |                   |   |   |   |    |   |   |    |                   |   |   |   |   |   |   |   |              |          |          |           |           |           |           |           |             |  |                 |  |                           |  |                             |  |  |  |                      |  |                  |  |  |  |                     |  |                             |  |  |  |                     |  |                      |  |  |  |                      |  |                   |  |  |  |                      |  |                                     |  |  |  |                        |  |                       |  |  |  |                      |  |   |  |  |  |                     |                      |           |       |              |          |                       |  |                            |          |                       |  |                                 |          |                      |  |                         |          |                       |  |                      |             |                     |  |
| <b>TOTAL</b>   | <b>17</b>            | <b>15</b>             | <b>28</b>     | <b>16</b>                 | <b>29</b>     | <b>32</b>     | <b>18</b> | <b>140</b> |  |           |          |          |           |           |                  |      |   |   |   |      |                   |   |   |   |    |      |                   |   |   |   |   |    |              |          |           |          |            |  |          |          |          |           |           |                  |   |   |   |      |                   |   |   |   |    |                   |   |   |    |       |              |          |          |           |             |           |       |        |           |        |         |        |         |       |                  |   |   |   |   |   |    |   |    |                   |   |   |   |   |   |   |   |    |                   |   |   |   |   |   |   |   |    |              |           |           |           |           |           |           |           |            |           |               |               |               |               |               |               |       |                  |   |   |   |   |   |   |    |                   |   |   |   |    |   |   |    |                   |   |   |   |   |   |   |   |              |          |          |           |           |           |           |           |             |  |                 |  |                           |  |                             |  |  |  |                      |  |                  |  |  |  |                     |  |                             |  |  |  |                     |  |                      |  |  |  |                      |  |                   |  |  |  |                      |  |                                     |  |  |  |                        |  |                       |  |  |  |                      |  |   |  |  |  |                     |                      |           |       |              |          |                       |  |                            |          |                       |  |                                 |          |                      |  |                         |          |                       |  |                      |             |                     |  |
| DENUNCIAS  | 00:00 a 03:59        | 04:00 a 07:59         | 08:00 a 11:59 | 12:00 a 15:59             | 16:00 a 19:59 | 20:00 a 23:59 | TOTAL     |            |  |           |          |          |           |           |                  |      |   |   |   |      |                   |   |   |   |    |      |                   |   |   |   |   |    |              |          |           |          |            |  |          |          |          |           |           |                  |   |   |   |      |                   |   |   |   |    |                   |   |   |    |       |              |          |          |           |             |           |       |        |           |        |         |        |         |       |                  |   |   |   |   |   |    |   |    |                   |   |   |   |   |   |   |   |    |                   |   |   |   |   |   |   |   |    |              |           |           |           |           |           |           |           |            |           |               |               |               |               |               |               |       |                  |   |   |   |   |   |   |    |                   |   |   |   |    |   |   |    |                   |   |   |   |   |   |   |   |              |          |          |           |           |           |           |           |             |  |                 |  |                           |  |                             |  |  |  |                      |  |                  |  |  |  |                     |  |                             |  |  |  |                     |  |                      |  |  |  |                      |  |                   |  |  |  |                      |  |                                     |  |  |  |                        |  |                       |  |  |  |                      |  |   |  |  |  |                     |                      |           |       |              |          |                       |  |                            |          |                       |  |                                 |          |                      |  |                         |          |                       |  |                      |             |                     |  |
| HURTO A PERSONAS   | 1                    | 0                     | 3             | 5                         | 6             | 5             | 20        |            |  |           |          |          |           |           |                  |      |   |   |   |      |                   |   |   |   |    |      |                   |   |   |   |   |    |              |          |           |          |            |  |          |          |          |           |           |                  |   |   |   |      |                   |   |   |   |    |                   |   |   |    |       |              |          |          |           |             |           |       |        |           |        |         |        |         |       |                  |   |   |   |   |   |    |   |    |                   |   |   |   |   |   |   |   |    |                   |   |   |   |   |   |   |   |    |              |           |           |           |           |           |           |           |            |           |               |               |               |               |               |               |       |                  |   |   |   |   |   |   |    |                   |   |   |   |    |   |   |    |                   |   |   |   |   |   |   |   |              |          |          |           |           |           |           |           |             |  |                 |  |                           |  |                             |  |  |  |                      |  |                  |  |  |  |                     |  |                             |  |  |  |                     |  |                      |  |  |  |                      |  |                   |  |  |  |                      |  |                                     |  |  |  |                        |  |                       |  |  |  |                      |  |   |  |  |  |                     |                      |           |       |              |          |                       |  |                            |          |                       |  |                                 |          |                      |  |                         |          |                       |  |                      |             |                     |  |
| HURTO A VEHICULOS  | 0                    | 1                     | 9             | 12                        | 8             | 6             | 36        |            |  |           |          |          |           |           |                  |      |   |   |   |      |                   |   |   |   |    |      |                   |   |   |   |   |    |              |          |           |          |            |  |          |          |          |           |           |                  |   |   |   |      |                   |   |   |   |    |                   |   |   |    |       |              |          |          |           |             |           |       |        |           |        |         |        |         |       |                  |   |   |   |   |   |    |   |    |                   |   |   |   |   |   |   |   |    |                   |   |   |   |   |   |   |   |    |              |           |           |           |           |           |           |           |            |           |               |               |               |               |               |               |       |                  |   |   |   |   |   |   |    |                   |   |   |   |    |   |   |    |                   |   |   |   |   |   |   |   |              |          |          |           |           |           |           |           |             |  |                 |  |                           |  |                             |  |  |  |                      |  |                  |  |  |  |                     |  |                             |  |  |  |                     |  |                      |  |  |  |                      |  |                   |  |  |  |                      |  |                                     |  |  |  |                        |  |                       |  |  |  |                      |  |   |  |  |  |                     |                      |           |       |              |          |                       |  |                            |          |                       |  |                                 |          |                      |  |                         |          |                       |  |                      |             |                     |  |
| HURTO A BANCARIOS  | 1                    | 0                     | 0             | 1                         | 3             | 2             | 7         |            |  |           |          |          |           |           |                  |      |   |   |   |      |                   |   |   |   |    |      |                   |   |   |   |   |    |              |          |           |          |            |  |          |          |          |           |           |                  |   |   |   |      |                   |   |   |   |    |                   |   |   |    |       |              |          |          |           |             |           |       |        |           |        |         |        |         |       |                  |   |   |   |   |   |    |   |    |                   |   |   |   |   |   |   |   |    |                   |   |   |   |   |   |   |   |    |              |           |           |           |           |           |           |           |            |           |               |               |               |               |               |               |       |                  |   |   |   |   |   |   |    |                   |   |   |   |    |   |   |    |                   |   |   |   |   |   |   |   |              |          |          |           |           |           |           |           |             |  |                 |  |                           |  |                             |  |  |  |                      |  |                  |  |  |  |                     |  |                             |  |  |  |                     |  |                      |  |  |  |                      |  |                   |  |  |  |                      |  |                                     |  |  |  |                        |  |                       |  |  |  |                      |  |   |  |  |  |                     |                      |           |       |              |          |                       |  |                            |          |                       |  |                                 |          |                      |  |                         |          |                       |  |                      |             |                     |  |
| <b>TOTAL</b>   | <b>2</b>             | <b>1</b>              | <b>12</b>     | <b>21</b>                 | <b>17</b>     | <b>13</b>     | <b>66</b> |            |  |           |          |          |           |           |                  |      |   |   |   |      |                   |   |   |   |    |      |                   |   |   |   |   |    |              |          |           |          |            |  |          |          |          |           |           |                  |   |   |   |      |                   |   |   |   |    |                   |   |   |    |       |              |          |          |           |             |           |       |        |           |        |         |        |         |       |                  |   |   |   |   |   |    |   |    |                   |   |   |   |   |   |   |   |    |                   |   |   |   |   |   |   |   |    |              |           |           |           |           |           |           |           |            |           |               |               |               |               |               |               |       |                  |   |   |   |   |   |   |    |                   |   |   |   |    |   |   |    |                   |   |   |   |   |   |   |   |              |          |          |           |           |           |           |           |             |  |                 |  |                           |  |                             |  |  |  |                      |  |                  |  |  |  |                     |  |                             |  |  |  |                     |  |                      |  |  |  |                      |  |                   |  |  |  |                      |  |                                     |  |  |  |                        |  |                       |  |  |  |                      |  |   |  |  |  |                     |                      |           |       |              |          |                       |  |                            |          |                       |  |                                 |          |                      |  |                         |          |                       |  |                      |             |                     |  |
| VIGILANCIAS  |                      | FISCALIZACIONES       |               | FRECUENCIA DE PATRULLAJES |               |               |           |            |  |           |          |          |           |           |                  |      |   |   |   |      |                   |   |   |   |    |      |                   |   |   |   |   |    |              |          |           |          |            |  |          |          |          |           |           |                  |   |   |   |      |                   |   |   |   |    |                   |   |   |    |       |              |          |          |           |             |           |       |        |           |        |         |        |         |       |                  |   |   |   |   |   |    |   |    |                   |   |   |   |   |   |   |   |    |                   |   |   |   |   |   |   |   |    |              |           |           |           |           |           |           |           |            |           |               |               |               |               |               |               |       |                  |   |   |   |   |   |   |    |                   |   |   |   |    |   |   |    |                   |   |   |   |   |   |   |   |              |          |          |           |           |           |           |           |             |  |                 |  |                           |  |                             |  |  |  |                      |  |                  |  |  |  |                     |  |                             |  |  |  |                     |  |                      |  |  |  |                      |  |                   |  |  |  |                      |  |                                     |  |  |  |                        |  |                       |  |  |  |                      |  |   |  |  |  |                     |                      |           |       |              |          |                       |  |                            |          |                       |  |                                 |          |                      |  |                         |          |                       |  |                      |             |                     |  |
| SEDES MOVIMIENTOS POLITICOS  |                      |                       |               | TRES VECES POR TURNO      |               |               |           |            |  |           |          |          |           |           |                  |      |   |   |   |      |                   |   |   |   |    |      |                   |   |   |   |   |    |              |          |           |          |            |  |          |          |          |           |           |                  |   |   |   |      |                   |   |   |   |    |                   |   |   |    |       |              |          |          |           |             |           |       |        |           |        |         |        |         |       |                  |   |   |   |   |   |    |   |    |                   |   |   |   |   |   |   |   |    |                   |   |   |   |   |   |   |   |    |              |           |           |           |           |           |           |           |            |           |               |               |               |               |               |               |       |                  |   |   |   |   |   |   |    |                   |   |   |   |    |   |   |    |                   |   |   |   |   |   |   |   |              |          |          |           |           |           |           |           |             |  |                 |  |                           |  |                             |  |  |  |                      |  |                  |  |  |  |                     |  |                             |  |  |  |                     |  |                      |  |  |  |                      |  |                   |  |  |  |                      |  |                                     |  |  |  |                        |  |                       |  |  |  |                      |  |   |  |  |  |                     |                      |           |       |              |          |                       |  |                            |          |                       |  |                                 |          |                      |  |                         |          |                       |  |                      |             |                     |  |
| PLAZA DE BOLIVAR   |                      |                       |               | DOS VECES POR TURNO       |               |               |           |            |  |           |          |          |           |           |                  |      |   |   |   |      |                   |   |   |   |    |      |                   |   |   |   |   |    |              |          |           |          |            |  |          |          |          |           |           |                  |   |   |   |      |                   |   |   |   |    |                   |   |   |    |       |              |          |          |           |             |           |       |        |           |        |         |        |         |       |                  |   |   |   |   |   |    |   |    |                   |   |   |   |   |   |   |   |    |                   |   |   |   |   |   |   |   |    |              |           |           |           |           |           |           |           |            |           |               |               |               |               |               |               |       |                  |   |   |   |   |   |   |    |                   |   |   |   |    |   |   |    |                   |   |   |   |   |   |   |   |              |          |          |           |           |           |           |           |             |  |                 |  |                           |  |                             |  |  |  |                      |  |                  |  |  |  |                     |  |                             |  |  |  |                     |  |                      |  |  |  |                      |  |                   |  |  |  |                      |  |                                     |  |  |  |                        |  |                       |  |  |  |                      |  |   |  |  |  |                     |                      |           |       |              |          |                       |  |                            |          |                       |  |                                 |          |                      |  |                         |          |                       |  |                      |             |                     |  |
| CENTRO COMERCIAL CENTENARIO  |                      |                       |               | DOS VECES POR TURNO       |               |               |           |            |  |           |          |          |           |           |                  |      |   |   |   |      |                   |   |   |   |    |      |                   |   |   |   |   |    |              |          |           |          |            |  |          |          |          |           |           |                  |   |   |   |      |                   |   |   |   |    |                   |   |   |    |       |              |          |          |           |             |           |       |        |           |        |         |        |         |       |                  |   |   |   |   |   |    |   |    |                   |   |   |   |   |   |   |   |    |                   |   |   |   |   |   |   |   |    |              |           |           |           |           |           |           |           |            |           |               |               |               |               |               |               |       |                  |   |   |   |   |   |   |    |                   |   |   |   |    |   |   |    |                   |   |   |   |   |   |   |   |              |          |          |           |           |           |           |           |             |  |                 |  |                           |  |                             |  |  |  |                      |  |                  |  |  |  |                     |  |                             |  |  |  |                     |  |                      |  |  |  |                      |  |                   |  |  |  |                      |  |                                     |  |  |  |                        |  |                       |  |  |  |                      |  |   |  |  |  |                     |                      |           |       |              |          |                       |  |                            |          |                       |  |                                 |          |                      |  |                         |          |                       |  |                      |             |                     |  |
| PARKING INFANTIL LOS   |                      |                       |               | TRES VECES POR TURNO      |               |               |           |            |  |           |          |          |           |           |                  |      |   |   |   |      |                   |   |   |   |    |      |                   |   |   |   |   |    |              |          |           |          |            |  |          |          |          |           |           |                  |   |   |   |      |                   |   |   |   |    |                   |   |   |    |       |              |          |          |           |             |           |       |        |           |        |         |        |         |       |                  |   |   |   |   |   |    |   |    |                   |   |   |   |   |   |   |   |    |                   |   |   |   |   |   |   |   |    |              |           |           |           |           |           |           |           |            |           |               |               |               |               |               |               |       |                  |   |   |   |   |   |   |    |                   |   |   |   |    |   |   |    |                   |   |   |   |   |   |   |   |              |          |          |           |           |           |           |           |             |  |                 |  |                           |  |                             |  |  |  |                      |  |                  |  |  |  |                     |  |                             |  |  |  |                     |  |                      |  |  |  |                      |  |                   |  |  |  |                      |  |                                     |  |  |  |                        |  |                       |  |  |  |                      |  |   |  |  |  |                     |                      |           |       |              |          |                       |  |                            |          |                       |  |                                 |          |                      |  |                         |          |                       |  |                      |             |                     |  |
| EDIFICIOS Y CASAS  |                      |                       |               | TRES VECES POR TURNO      |               |               |           |            |  |           |          |          |           |           |                  |      |   |   |   |      |                   |   |   |   |    |      |                   |   |   |   |   |    |              |          |           |          |            |  |          |          |          |           |           |                  |   |   |   |      |                   |   |   |   |    |                   |   |   |    |       |              |          |          |           |             |           |       |        |           |        |         |        |         |       |                  |   |   |   |   |   |    |   |    |                   |   |   |   |   |   |   |   |    |                   |   |   |   |   |   |   |   |    |              |           |           |           |           |           |           |           |            |           |               |               |               |               |               |               |       |                  |   |   |   |   |   |   |    |                   |   |   |   |    |   |   |    |                   |   |   |   |   |   |   |   |              |          |          |           |           |           |           |           |             |  |                 |  |                           |  |                             |  |  |  |                      |  |                  |  |  |  |                     |  |                             |  |  |  |                     |  |                      |  |  |  |                      |  |                   |  |  |  |                      |  |                                     |  |  |  |                        |  |                       |  |  |  |                      |  |   |  |  |  |                     |                      |           |       |              |          |                       |  |                            |          |                       |  |                                 |          |                      |  |                         |          |                       |  |                      |             |                     |  |
| MARTIN ZONA COMERCIAL DE LA SEPTIMA  |                      |                       |               | CUATRO VECES POR TURNO    |               |               |           |            |  |           |          |          |           |           |                  |      |   |   |   |      |                   |   |   |   |    |      |                   |   |   |   |   |    |              |          |           |          |            |  |          |          |          |           |           |                  |   |   |   |      |                   |   |   |   |    |                   |   |   |    |       |              |          |          |           |             |           |       |        |           |        |         |        |         |       |                  |   |   |   |   |   |    |   |    |                   |   |   |   |   |   |   |   |    |                   |   |   |   |   |   |   |   |    |              |           |           |           |           |           |           |           |            |           |               |               |               |               |               |               |       |                  |   |   |   |   |   |   |    |                   |   |   |   |    |   |   |    |                   |   |   |   |   |   |   |   |              |          |          |           |           |           |           |           |             |  |                 |  |                           |  |                             |  |  |  |                      |  |                  |  |  |  |                     |  |                             |  |  |  |                     |  |                      |  |  |  |                      |  |                   |  |  |  |                      |  |                                     |  |  |  |                        |  |                       |  |  |  |                      |  |   |  |  |  |                     |                      |           |       |              |          |                       |  |                            |          |                       |  |                                 |          |                      |  |                         |          |                       |  |                      |             |                     |  |
| FISCALIZACION ROSARIO  |                      |                       |               | TRES VECES POR TURNO      |               |               |           |            |  |           |          |          |           |           |                  |      |   |   |   |      |                   |   |   |   |    |      |                   |   |   |   |   |    |              |          |           |          |            |  |          |          |          |           |           |                  |   |   |   |      |                   |   |   |   |    |                   |   |   |    |       |              |          |          |           |             |           |       |        |           |        |         |        |         |       |                  |   |   |   |   |   |    |   |    |                   |   |   |   |   |   |   |   |    |                   |   |   |   |   |   |   |   |    |              |           |           |           |           |           |           |           |            |           |               |               |               |               |               |               |       |                  |   |   |   |   |   |   |    |                   |   |   |   |    |   |   |    |                   |   |   |   |   |   |   |   |              |          |          |           |           |           |           |           |             |  |                 |  |                           |  |                             |  |  |  |                      |  |                  |  |  |  |                     |  |                             |  |  |  |                     |  |                      |  |  |  |                      |  |                   |  |  |  |                      |  |                                     |  |  |  |                        |  |                       |  |  |  |                      |  |   |  |  |  |                     |                      |           |       |              |          |                       |  |                            |          |                       |  |                                 |          |                      |  |                         |          |                       |  |                      |             |                     |  |
| PERSONAS QUE INSTAURARON DENUNCIAS POR AMENAZAS  |                      |                       |               |                           |               |               |           |            |  |           |          |          |           |           |                  |      |   |   |   |      |                   |   |   |   |    |      |                   |   |   |   |   |    |              |          |           |          |            |  |          |          |          |           |           |                  |   |   |   |      |                   |   |   |   |    |                   |   |   |    |       |              |          |          |           |             |           |       |        |           |        |         |        |         |       |                  |   |   |   |   |   |    |   |    |                   |   |   |   |   |   |   |   |    |                   |   |   |   |   |   |   |   |    |              |           |           |           |           |           |           |           |            |           |               |               |               |               |               |               |       |                  |   |   |   |   |   |   |    |                   |   |   |   |    |   |   |    |                   |   |   |   |   |   |   |   |              |          |          |           |           |           |           |           |             |  |                 |  |                           |  |                             |  |  |  |                      |  |                  |  |  |  |                     |  |                             |  |  |  |                     |  |                      |  |  |  |                      |  |                   |  |  |  |                      |  |                                     |  |  |  |                        |  |                       |  |  |  |                      |  |   |  |  |  |                     |                      |           |       |              |          |                       |  |                            |          |                       |  |                                 |          |                      |  |                         |          |                       |  |                      |             |                     |  |
| NOMBRES Y APELLIDOS  | CÉDULA DE CIUDADANÍA | DIRECCIÓN             | TURNO         |                           |               |               |           |            |  |           |          |          |           |           |                  |      |   |   |   |      |                   |   |   |   |    |      |                   |   |   |   |   |    |              |          |           |          |            |  |          |          |          |           |           |                  |   |   |   |      |                   |   |   |   |    |                   |   |   |    |       |              |          |          |           |             |           |       |        |           |        |         |        |         |       |                  |   |   |   |   |   |    |   |    |                   |   |   |   |   |   |   |   |    |                   |   |   |   |   |   |   |   |    |              |           |           |           |           |           |           |           |            |           |               |               |               |               |               |               |       |                  |   |   |   |   |   |   |    |                   |   |   |   |    |   |   |    |                   |   |   |   |   |   |   |   |              |          |          |           |           |           |           |           |             |  |                 |  |                           |  |                             |  |  |  |                      |  |                  |  |  |  |                     |  |                             |  |  |  |                     |  |                      |  |  |  |                      |  |                   |  |  |  |                      |  |                                     |  |  |  |                        |  |                       |  |  |  |                      |  |   |  |  |  |                     |                      |           |       |              |          |                       |  |                            |          |                       |  |                                 |          |                      |  |                         |          |                       |  |                      |             |                     |  |
| CARLOS JULIO   | 72128368             | Carrera 4 No. 13 - 21 |               |                           |               |               |           |            |  |           |          |          |           |           |                  |      |   |   |   |      |                   |   |   |   |    |      |                   |   |   |   |   |    |              |          |           |          |            |  |          |          |          |           |           |                  |   |   |   |      |                   |   |   |   |    |                   |   |   |    |       |              |          |          |           |             |           |       |        |           |        |         |        |         |       |                  |   |   |   |   |   |    |   |    |                   |   |   |   |   |   |   |   |    |                   |   |   |   |   |   |   |   |    |              |           |           |           |           |           |           |           |            |           |               |               |               |               |               |               |       |                  |   |   |   |   |   |   |    |                   |   |   |   |    |   |   |    |                   |   |   |   |   |   |   |   |              |          |          |           |           |           |           |           |             |  |                 |  |                           |  |                             |  |  |  |                      |  |                  |  |  |  |                     |  |                             |  |  |  |                     |  |                      |  |  |  |                      |  |                   |  |  |  |                      |  |                                     |  |  |  |                        |  |                       |  |  |  |                      |  |   |  |  |  |                     |                      |           |       |              |          |                       |  |                            |          |                       |  |                                 |          |                      |  |                         |          |                       |  |                      |             |                     |  |
| MARIA RUBIELA PINZON ORTIZ   | 52936214             | Carrera 8 No. 11 - 12 |               |                           |               |               |           |            |  |           |          |          |           |           |                  |      |   |   |   |      |                   |   |   |   |    |      |                   |   |   |   |   |    |              |          |           |          |            |  |          |          |          |           |           |                  |   |   |   |      |                   |   |   |   |    |                   |   |   |    |       |              |          |          |           |             |           |       |        |           |        |         |        |         |       |                  |   |   |   |   |   |    |   |    |                   |   |   |   |   |   |   |   |    |                   |   |   |   |   |   |   |   |    |              |           |           |           |           |           |           |           |            |           |               |               |               |               |               |               |       |                  |   |   |   |   |   |   |    |                   |   |   |   |    |   |   |    |                   |   |   |   |   |   |   |   |              |          |          |           |           |           |           |           |             |  |                 |  |                           |  |                             |  |  |  |                      |  |                  |  |  |  |                     |  |                             |  |  |  |                     |  |                      |  |  |  |                      |  |                   |  |  |  |                      |  |                                     |  |  |  |                        |  |                       |  |  |  |                      |  |   |  |  |  |                     |                      |           |       |              |          |                       |  |                            |          |                       |  |                                 |          |                      |  |                         |          |                       |  |                      |             |                     |  |
| GARCIA CARLOS AUGUSTO HERNANDEZ  | 79859753             | Calle 11 No. 7a - 25  |               |                           |               |               |           |            |  |           |          |          |           |           |                  |      |   |   |   |      |                   |   |   |   |    |      |                   |   |   |   |   |    |              |          |           |          |            |  |          |          |          |           |           |                  |   |   |   |      |                   |   |   |   |    |                   |   |   |    |       |              |          |          |           |             |           |       |        |           |        |         |        |         |       |                  |   |   |   |   |   |    |   |    |                   |   |   |   |   |   |   |   |    |                   |   |   |   |   |   |   |   |    |              |           |           |           |           |           |           |           |            |           |               |               |               |               |               |               |       |                  |   |   |   |   |   |   |    |                   |   |   |   |    |   |   |    |                   |   |   |   |   |   |   |   |              |          |          |           |           |           |           |           |             |  |                 |  |                           |  |                             |  |  |  |                      |  |                  |  |  |  |                     |  |                             |  |  |  |                     |  |                      |  |  |  |                      |  |                   |  |  |  |                      |  |                                     |  |  |  |                        |  |                       |  |  |  |                      |  |   |  |  |  |                     |                      |           |       |              |          |                       |  |                            |          |                       |  |                                 |          |                      |  |                         |          |                       |  |                      |             |                     |  |
| MARIA ANGELINA MARTINEZ  | 50558693             | Carrera 5 No. 14 - 21 |               |                           |               |               |           |            |  |           |          |          |           |           |                  |      |   |   |   |      |                   |   |   |   |    |      |                   |   |   |   |   |    |              |          |           |          |            |  |          |          |          |           |           |                  |   |   |   |      |                   |   |   |   |    |                   |   |   |    |       |              |          |          |           |             |           |       |        |           |        |         |        |         |       |                  |   |   |   |   |   |    |   |    |                   |   |   |   |   |   |   |   |    |                   |   |   |   |   |   |   |   |    |              |           |           |           |           |           |           |           |            |           |               |               |               |               |               |               |       |                  |   |   |   |   |   |   |    |                   |   |   |   |    |   |   |    |                   |   |   |   |   |   |   |   |              |          |          |           |           |           |           |           |             |  |                 |  |                           |  |                             |  |  |  |                      |  |                  |  |  |  |                     |  |                             |  |  |  |                     |  |                      |  |  |  |                      |  |                   |  |  |  |                      |  |                                     |  |  |  |                        |  |                       |  |  |  |                      |  |   |  |  |  |                     |                      |           |       |              |          |                       |  |                            |          |                       |  |                                 |          |                      |  |                         |          |                       |  |                      |             |                     |  |
| JOSE EUDALIO MARQUEZ   | 1.115256321          | Calle 13 No. 7 - 32   |               |                           |               |               |           |            |  |           |          |          |           |           |                  |      |   |   |   |      |                   |   |   |   |    |      |                   |   |   |   |   |    |              |          |           |          |            |  |          |          |          |           |           |                  |   |   |   |      |                   |   |   |   |    |                   |   |   |    |       |              |          |          |           |             |           |       |        |           |        |         |        |         |       |                  |   |   |   |   |   |    |   |    |                   |   |   |   |   |   |   |   |    |                   |   |   |   |   |   |   |   |    |              |           |           |           |           |           |           |           |            |           |               |               |               |               |               |               |       |                  |   |   |   |   |   |   |    |                   |   |   |   |    |   |   |    |                   |   |   |   |   |   |   |   |              |          |          |           |           |           |           |           |             |  |                 |  |                           |  |                             |  |  |  |                      |  |                  |  |  |  |                     |  |                             |  |  |  |                     |  |                      |  |  |  |                      |  |                   |  |  |  |                      |  |                                     |  |  |  |                        |  |                       |  |  |  |                      |  |   |  |  |  |                     |                      |           |       |              |          |                       |  |                            |          |                       |  |                                 |          |                      |  |                         |          |                       |  |                      |             |                     |  |

La evaluación del PNVCC se centró en el cumplimiento de las metas que se formulan en las unidades de acuerdo con su diagnóstico. Bajo esta premisa, los aspectos a evaluar serán: la gestión policial, la reducción estadística delictiva y la percepción ciudadana.



## 2.7 HERRAMIENTAS DEL MNVCC

Los cuadrantes son registrados en los siguientes sistemas de información: e/ Sistema de Información Delincuencial y Contravencional –SIVICC-, Sistema de Información Geográfica de la Policía Nacional –SIGPONAL-, Sistema de Información Estadística, Delincuencial Contravencional y Operativa \*-SIEDCO-. Los cuadrantes en el aplicativo SIVICC se registran donde se les asigna el código único de identificación, de forma alfanumérica, estos son los objetivos de la codificación de los cuadrantes: Permitir la precisión en la identificación de un cuadrante, mantener actualizado el inventario de los cuadrantes y alimentarla base de datos del MNVCC. De igual forma en los planos de trabajo el MNVCC trabajan con las Hojas de servicio, TAMIR.

## **ANÁLISIS EN LA IMPLEMENTACIÓN DEL PNVCC**

El Plan Nacional de Vigilancia Comunitaria por Cuadrantes ha permitido, mejorar la imagen de la Policía Nacional frente a la comunidad, ya que existe apoyo directo del Policía, que ha ido fortaleciendo los lazos y el conocimiento del Policía y de la sociedad.

De la misma forma es necesario que siempre se esté fortaleciendo el PNVCC-MNVCC, por lo tanto es importante realizar estudios que permitan determinar si es necesario el apoyo de otras unidades de la policía como judicial ya que esta presta el servicio al poder judicial al ministerio público con el fin de investigar delitos y ejecución de sentencias ,también establecer las falencias en los cuadrantes periódicamente, y de esta forma efectuar las capacitaciones pertinentes que lograrán mejorar su desempeño y presar un servicio oportuno. Por consiguiente dentro de los estudios se deben establecer que el personal cuente con los elementos necesarios, ya que esto les permitirá prestar un mejor servicio, por lo tanto se debe dotar al personal con los elementos necesarios, en buen estado y completos.

Existen factores condicionantes, situaciones que ejercen influencia sobre la estrategia del PNVCC-MNVCC, como el trabajo en equipo, educar el personal en planes de mejoramiento, sensibilizar a los coordinadores y líderes de la importancia de los planes de mejoramiento, establecer actividades que permitan mejorar el clima laboral.

## CONCLUSIONES

Se da a conocer la principal estrategia de seguridad de la Fuerza Pública –Policía Nacional-que inicio por medio del PNVCC y que se tomó como base para el MNVCC.

La implementación del PNVCC, que tienen un principio en común con el MNVCC: la corresponsabilidad, de igual forma es un reto para la Policía Nacional de Colombia poner en marcha su nueva estrategia el MNVCC

El objetivo del PNVCC era el de optimizar el servicio de la policía a través de la delimitación territorial, el policía tiene un lugar específico, donde es su campo de acción y por lo tanto tienen una jurisdicción determinada y para el MNVCC está delimitación cuenta con Cuatro tipos de cuadrantes: urbanos, rurales, viales y fluviales.

Para el MNVCC su objetivo se basa en el conocimiento, análisis de los problemas identificados de tal forma que se planea el servicio de policía y desarrollar actividades concertadas con la comunidad y entidades que permitan desarrollar la solución de la problemática identificada. Todo lo anterior logrado con la base del PNVCC.

El acercamiento del PNVCC con la comunidad, permitió fortalecer el la relación ciudadano y policía, que se inició en ciudades capitales, para ahora complementarlo con el MNVCC, donde organizan el servicio a través de un gerenciamiento estratégico, táctico y operacional y llegando a territorios urbanos como rurales.

Para terminar la herramienta principal de estas dos estrategias el PNVCC y el MNVCC es el factor humano: **el Policía**.

## **BIBLIOGRAFÍA**

Dirección General de la Policía Nacional. (2014). Modelo Nacional de Vigilancia Comunitaria por Cuadrantes. Bogotá.

Dirección General de la Policía Nacional (2010). *Compendio de los lineamientos generales de política para la Policía Nacional de Colombia*,. Bogotá.

Dirección General de la Policía Nacional (2010). *Estrategia Institucional Para la Seguridad Nacional: Plan Nacional de Vigilancia Comunitaria por Cuadrantes*. Bogotá.

Ramirez, c. (2005). *Seguridad Industrial*. México: Limusa.