
LA CATALOGACIÓN OTAN Y LAS FUERZAS MILITARES COLOMBIANAS



IRMA EISNARDY SALAMANCA CORTÉS

DOCENTE ASESOR: CÉSAR AUGUSTO BERNAL TORRES

**UNIVERSIDAD MILITAR NUEVA GRANADA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
ESPECIALIZACIÓN DE FINANZAS Y ADMINISTRACIÓN PÚBLICA
BOGOTÁ| D.C. 2015**

RESUMEN

Este ensayo analiza las necesidades de la Defensa en Colombia en la implementación de la Catalogación OTAN, para las FF.MM. Esto significa un avance logístico del país a nivel mundial, permitiéndole tener unos resultados y mejoras en la aplicación de la gestión logística en la cadena de abastecimiento, establecer un proceso de provisión interinstitucional y de compras conjuntas, la codificación única de artículos con características idénticas, facilidad para la interoperabilidad a nivel nacional e internacional, la reducción de las duplicidades en los inventarios y en los suministros de equipos. Esta catalogación es una valiosa herramienta de control de inventarios y de fortalecimiento de la interoperabilidad de las Fuerzas Militares nacionales con las de otros países mediante la utilización de base de datos de catálogo maestro OTAN que recopila información a partir de todas las naciones participantes de la OTAN ya que cada país aporta datos de fabricantes y referencias de proveedores comerciales de un elemento. Este sistema presenta el respaldo internacional con normas definidas y aprobadas por países OTAN que garantizan y estandarizan el funcionamiento del sistema de catalogación a nivel nacional e internacional.

Palabras claves: catalogación, logística de abastecimientos, interoperabilidad Fuerzas Militares.

NATO CATALOGUING AND COLOMBIAN MILITARY FORCES

ABSTRACT

This essay analyzes the needs of Defence in Colombia in implementing the NATO Cataloguing to the Military Forces. This means a logistics country's progress worldwide, enabling you to have some results and improvements in the implementation of logistics management in the supply chain, establishing an inter-agency process and joint provision shopping, unique coding of items with identical characteristics, ease interoperability at national and international levels, reducing duplication in inventories and equipment supplies. This cataloguing is a valuable tool for inventories control and to strengthen the interoperability of national military forces with other countries using master database catalog NATO master catalog that collects information from all participating NATO nations as each country provides data for manufacturers and trade suppliers references an item. This system has international support with defined standards and adopted by NATO countries that guarantee and standardize the operation of cataloging at national and international level.

INTRODUCCION

La clave para una exitosa gestión de la logística, es el establecimiento de un lenguaje común de abastecimiento, no solamente para los artículos ya existentes en los inventarios, sino para identificar fácilmente posibles artículos que solucionen problemas de abastecimiento. Estos artículos claramente identificados pueden ser rápidamente incorporados al SOC.

Los beneficios que presenta el SOC (Sistema OTAN de catalogación) son variados, es ineludible comprender que el concepto que busca la codificación OTAN, cuyo código se presenta en el NATO Stock Number (NSN) o número OTAN de catálogo (NOC), es agrupar artículos que tienen las mismas características técnicas en un solo NOC y un solo nombre. Las ventajas que ofrece el SOC es un respaldo a nivel nacional e Internacional, se puede acceder y conocer una gran base de datos, elimina las duplicidades de items, facilita el lenguaje técnico, reduce los canales de distribución, facilita el control y gestión de inventarios.

El SOC lenguaje común de abastecimientos, facilita la interoperabilidad de los sistemas y equipos, la interoperabilidad de las unidades o fuerzas, permite el intercambio, y maximiza el apoyo logístico de la forma más económica posible.

Para Colombia el Ministerio de Defensa Nacional crea la Dirección Logística con el propósito de impartir Políticas y Directrices para el mejoramiento de los procesos logísticos del Sector Defensa, como política para adoptar un léxico logístico común. Con el acompañamiento de la Oficina Nacional de Catalogación del Reino de España, el 3 de Mayo 2013, Colombia es aceptada por la organización del Tratado del Atlántico Norte (OTAN), como país apadrinado Nivel

1 (Tier1), otorgándole código YC-80, por el cual es reconocida por la comunidad internacional. El 5 de Noviembre de 2013, se firma el acuerdo de cooperación entre el Grupo de Directores Nacionales de Codificación de la OTAN (AC/135) y el Ministerio de Defensa de la Republica de Colombia, para el apadrinamiento de este último como integrante y usuario del sistema OTAN de catalogación (SOC), con el cual se podrá acceder a los ficheros de datos de los países miembros de la OTAN.

Con este nuevo sistema le permite al sector Defensa de Colombia hacer más eficiente sus procesos logísticos de la Fuerza Pública, administrar mejor el consumo de elementos y la adquisición internacional de insumos para el mantenimiento de equipos, en este sentido maximiza su gestión, reduce costos y gastos, apoya la cadena de suministros y gestión financiera, adicionalmente implementa los estándares, políticas, criterios y tendencias internacionales en (TI).

Cabe resaltar que la participación de la Fuerza Aérea Colombiana fue considerada sobresaliente por las excelentes capacidades profesionales demostradas, quienes operaron de manera segura durante el desarrollo del ejercicio, el permanente alistamiento de aeronaves a cargo del personal de logística y mantenimiento aeronáutico, cumpliendo las misiones asignadas, así como también por la disciplina que impuso el personal Militar Colombiano.

Es decir que uno de los resultados más importantes del ejercicio, el fortalecimiento de la interoperabilidad de la Fuerza, logrando posicionar la Institución ante ocho países participantes, quienes prácticamente desconocían las capacidades de la Fuerza antes de comenzar dicho ejercicio, convirtiéndose la Fuerza Aérea Colombiana en un referente a nivel internacional.

De conformidad con el Reglamento de Catalogación de la Defensa, en todos los contratos de adquisición de materiales que formalicen las Fuerzas Armadas es

obligatorio considerar la catalogación de los mismos como paso inicial para su posterior gestión logística, lo que se exige de los contratistas nacionales y extranjeros normalmente por vía de una cláusula contractual o disposición equivalente en los contratos. Al igual el requerimiento puede ser exigido de los contratistas nacionales en aquellos contratos que estos formalicen con otros ejércitos extranjeros o agencias OTAN.

COLOMBIA FRENTE AL LENGUAJE DE LA LOGÍSTICA

La catalogación OTAN ha sido utilizada por las Fuerzas Armadas de los países participantes para promover la interoperabilidad, tanto a nivel nacional como internacional. La importancia del sistema OTAN de catalogación (SOC), proporciona datos exactos y uniformes de identificación de los ítems de abastecimiento, reconoce números de referencia proporcionados por fabricantes y proveedores con un formato de código de barras, evita la duplicidad en ítem. El Sistema OTAN de Catalogación está diseñado para lograr la máxima eficacia en el apoyo logístico y facilita la gestión de datos en el ámbito de la identificación del material, otorga un soporte logístico para todas las necesidades de Defensa, tanto en tiempo de paz como tiempo de crisis, es necesario explicar que los artículos que se catalogan en el sistema de Defensa se incluye desde armamento y munición hasta víveres, artículos de oficina, pasando por lubricantes, consumos, vestuario y repuestos, entre otros.

Para Colombia por primera vez entra al Sistema Integrado de Catalogación de Defensa con el fin de mejorar y hacer más eficiente la logística de abastecimiento y mantenimiento de los elementos consumidos por el Sector Defensa. Este nuevo sistema le permite al sector hacer más eficientes todos los procesos del material logístico de la Fuerza Pública y la adquisición internacional de insumos para el mantenimiento de equipos. Por otra parte el sector Defensa realiza una serie de visitas de referenciación para determinar los alcances del

tema, con acompañamiento de la Oficina Nacional de Catalogación del Reino Unido de España, además en Mayo de 2013 realizo el primer curso de identificadores y catalogadores en los estándares de la OTAN en el cual capacito un total de 50 Funcionarios del Sector Defensa con el fin de dar inicio al proceso de identificación y verificación de los artículos de abastecimiento.

Hoy en el mundo en que estamos viviendo que avanza a pasos agigantados el SOC es calificado como el lenguaje internacional de la logística, productos de la globalización hace cada día más necesario tener un lenguaje o una comunicación más universal o tener actividades y procesos uniformes que nos permita concretar rápidamente lo que usted necesita.

En la actualidad el proceso que se está generando viene directamente de la OTAN (Organización Tratado Atlántico Norte) y este proceso se llama Catalogación que se entiende como el conjunto de actividades y procesos uniformes que permiten denominar, clasificar, identificar y numerar los artículos de abastecimiento, teniendo como fin garantizar un lenguaje único y establecer la relación “un artículo – un código”. Al efecto, son objeto de catalogación todos aquellos artículos adquiridos por las Fuerzas Armadas de las naciones usuarias del SOC para el apoyo logístico de sus sistemas de armas y la operación diaria de sus unidades, concepto que se engloba bajo el término de “artículo de abastecimiento”.

Para Riquelme (2013) la logística en el sector defensa tiende a tener un enfoque de ciclo de vida, diseño y desarrollo de sistemas, de forma que puedan ser apoyados eficaz y eficientemente. Tal como lo referencia Hugo Fontena (2012): “Los militares ven la logística con un enfoque del ciclo de vida de los sistemas bastante definidos (buques, aviones, y armas), materializados en equipos que los componen y sustentan y una infraestructura que les proporciona el apoyo necesario para su operación”. Considero que estos autores buscan suplir las necesidades que permitan mantener altos niveles de disponibilidad operativa.

En cuanto a la infraestructura necesaria para la correcta operación de los procesos logísticos operativos, la organización debe determinar, proporcionar y mantener los equipos que componen dicha estructura (Álvarez, 2002). Dicho de otra manera este autor proyecta el proceso logístico operativo a lo importante los equipos en la organización.

Para Quiroga (2009) la logística la define como un proceso de planificar, implementar y controlar el flujo y almacenamiento de materias primas, productos semielaborados o terminados y de manejar la información relacionada con ese proceso, desde el lugar de origen hasta el lugar de consumo, con el propósito de satisfacer en forma adecuada los requerimientos de los clientes (Council of logistic management). Este autor lo que pretende es suplir las necesidades a los requerimientos que realizan los clientes a través de un consejo de gestión logística compensando convenientemente las exigencias de los clientes.

Riquemel (2014) El Sistema OTAN de Catalogación está diseñado para lograr la máxima eficacia en el apoyo logístico, y para facilitar la gestión de datos en el ámbito de la identificación del material. El uso de este lenguaje común de abastecimiento, permite la codificación única de artículos con características idénticas, facilitando la interoperabilidad a nivel nacional e internacional, reducir las duplicidades en los inventarios y en los suministros de equipos, aporta una herramienta de control de inventario. De acuerdo con el autor a nivel nacional e internacional abre la puerta a la interoperabilidad entre las fuerzas públicas y así mismo es una gran herramienta de control a los inventarios.

Según Díaz (1999) “Es evidente que la globalización y los enormes avances tecnológicos que se están experimentando obligan a un cuidadoso análisis de los sistemas logísticos y de abastecimiento en particular, para asegurar el mejor apoyo a nuestras unidades operativas”. un avance logístico a nivel mundial, permitiéndoles tener una visión de los artículos que poseen y determinar aquellos

que son comunes, intercambiar documentación técnica requerida, conocer proveedores y sus referencias, establecer un proceso de provisión interinstitucional y de compras conjuntas. A lo anterior, considero que se agrega la posibilidad de conocer los proveedores extranjeros, conocer productos que abastecen y los países usuarios del artículo que se requiere, y la gran utilidad cuando no se comercializa por obsolescencia.

Los sistemas logísticos viven en un entorno cambio. Donde siempre hay nuevas tecnologías, nuevos competidores, nuevos mercados, que constantemente están forzando a una mejora continua, a un cambio, a una adaptación a este entorno que día a día se hace más competitivo (Beer & Nohria, 2003).

En este sentido, el desarrollo de la Logística, se dice que tras la segunda guerra mundial, se llevó a cabo estudios para la aplicación en el campo de la logística militar para la aplicación en la empresas, adicionalmente se aportaron unos factores al desarrollo de la logística como la globalización, estudio de costos con el flujo de materiales y productos, también flujo de información desde proveedores, hasta los clientes, así mismo aumentó la competitividad por la mayor eficiencia en el flujo de materiales e información desde proveedores hasta los clientes (Sánchez, 2004).

Por otra parte y así las cosas, la industria nacional también se ve beneficiada con el SOC, puesto que le enseña un sistema de identificación de artículos, ofrece la posibilidad de conocer los requerimientos de las FF.AA. en su conjunto y establecer alianzas estratégicas con ellas, enterarse si sus productos son demandados por sectores de Defensa extranjeras e incluso establecer contacto con empresas internacionales para aunar esfuerzos nacionales o regionales y, al mediano plazo, con la entrada en operación de la herramienta informática de catalogación, podrán ampliar su mercado a nivel global al tener la capacidad de ingresar sus artículos a la base de datos que utilizan todos los países suscritos al SOC.

El NOC (NSN, Nato Stock Number) es la base de la cadena de suministro de las Fuerzas Armadas de la OTAN y de todos los países participantes en el sistema OTAN de catalogación (SOC). La identificación del material mediante su NSN permite asegurar la disponibilidad de un equipo / componente en el lugar correcto en el momento adecuado. Por tanto, el Sistema OTAN de catalogación (SOC) es el puente entre el mundo de la oferta comercial y las fuerzas de defensa desplegadas alrededor del mundo.

Según Díaz (1999) es necesario que a nivel país, nuestras FF.AA. manejen procesos que interactúen con la realidad de un entorno cada vez más cambiante, no hacerlo puede llevarlas a un aislamiento no deseado de consideraciones negativas para su desarrollo y permanencia operativa. Esta teoría se fundamenta en el uso de suministros de las fuerzas de defensa y un mundo acelerado y cambiante.

En este sentido el Catálogo Maestro OTAN de Referencias (NMCRL (NATO Master Catalogue of References for Logistics)) se recopila la información a partir de todas las naciones participantes y cada único elemento disponible para toda la OTAN. La aportación de cada país con sus datos de fabricantes y referencias se registra por su NSN. Cada NSN aporta toda la información de proveedores comerciales de ese elemento incluidos el precio, la referencia de la pieza, características especiales, unidades de suministro, condiciones de almacenamiento y transporte, etc. Este catálogo de artículos disponibles se distribuye a todas las fuerzas desplegadas de la OTAN y a organizaciones de defensa de países usuarios del SOC. NMCRL también está disponible con una suscripción reducida para proveedores comerciales.

Para ser más precisos, aquí se define cadena de suministro como: “El conjunto de empresas integradas por proveedores, fabricantes, distribuidores y vendedores (mayoristas o detallistas) coordinados eficientemente por medio de relaciones de colaboración para colocar los requerimientos de insumos o productos en cada eslabón de la cadena en el tiempo preciso al menor costo,

buscando el mayor impacto en las cadena resumen ejecutivo de valor de los integrantes con el propósito de satisfacer los requerimientos de los consumidores finales” (Jiménez, 2000). No obstante, según, Jiménez pretende dar un mayor impacto a la cadena de suministros al mínimo coste y al tiempo correcto, y así poder satisfacer al consumidor final.

Según Díaz (1999) el caso reciente de Alemania Federal, la Armada de ese país, así como muchos miembros de la OTAN, adoptarán tecnología de origen civil-comercial (esencialmente sistemas informáticos y algunos equipos de uso militar) para el apoyo de abastecimiento de muchos de sus sistemas de armas. Es decir que acogen el comienzo de la tecnología para el soporte de suministros y equipos de uso militar.

La logística Militar encargada del planeamiento, revisión, dirección, administración y suministro de los diferentes recursos que necesitan las Fuerzas Militares para el cumplimiento de sus actividades inherentes en tiempos de paz y para el apoyo de las operaciones que desarrollen en tiempos de guerra y está integrada por la logística militar terrestre, naval y aérea. La logística no existe independientemente, interactúa con la estrategia y la táctica, por tal motivo los planes logísticos deben ser considerados como un común denominador en cualquier plan militar (Pinzón, 2013). Para Riquelme (2011) “la logística en el sector defensa posee un enfoque de ciclo de vida, diseño y desarrollo de sistemas, de forma que puedan ser apoyados eficaz y eficientemente durante su período previsto de utilización”.

De acuerdo con Jiménez y Hernández (2002). Los nuevos esquemas de articulación logística exigen que todos los eslabones de la cadena operen sobre la base de un sistema homogéneo de producción, sujetándose a especificaciones uniformes y utilizando partes, piezas e insumos intermedios adquiridos en cualquier lugar del mundo. Según Díaz la tecnología junto con abrirnos todo un mundo de posibilidades para atender los innumerables problemas de orden logístico y de abastecimiento, también puede llevarnos a una inflexibilidad logística

por un exceso de ésta, en especial si dependemos de fuentes extranjeras. Para este último autor ilustra la logística inflexible con innumerables problemas el cual resulta un caos cuando se abren al mundo de la logística.

Díaz (1999) las fuerzas operativas tenderán a centrar su esfuerzo en aquellas tareas de índole puramente técnico-militar. Por lo tanto, la cadena de abastecimiento institucional deberá adoptar una constitución extremadamente flexible para poder atender las nuevas demandas que nos presenta el cambio de milenio.

Otro enfoque según Fontena Hugo (2008) para el campo de la logística es una disciplina que como es bien sabido, tiene un origen militar y que últimamente ha experimentado un poderoso desarrollo en el mundo empresarial, evolucionando de la mano de nuevas tecnologías y crecientes demandas por eficiencia en el uso de los recursos el autor hace énfasis en el Apoyo Logístico y en un sentido bien definido: las operaciones militares, con un enfoque amplio, moderno, desde una perspectiva conjunta, en que no deja mucha cabida para los enfoques institucionales; de ahí que el título del libro, "Apoyo logístico a las operaciones militares".

En general los diferentes estudiosos entre la vinculación logística y competitividad refiere a la capacidad de capturar valor a partir de disminuir los costos y hacer más eficiente los procesos de abastecimiento, producción y comercialización de bienes, esto reviste importancia tanto desde el punto de vista de las empresas, como para el sector público. En tal sentido, la tendencia no es minimizar el costo del transporte, sino sus costos logísticos totales, e ir integrando sus cadenas de abastecimiento, tanto en tráficos locales como internacionales. La reducción de inventarios y las mejoras en los niveles de servicio en la distribución de bienes tienen un impacto significativo en las características del servicio de transporte demandadas por los usuarios (Canitror y García, 2012).

Las responsabilidades de la dirección está en función de la logística, el cual debe establecer, documentar, mantener el sistema y mejorar continuamente su eficacia; determinando los requisitos logísticos del cliente de acuerdo a los criterios de desempeño de objetivos y los procedimientos para los procesos logísticos, así como para su control. Por lo anterior, la dirección de la organización debe asegurarse de que se lleva a cabo la revisión sistemática del sistema de gestión logística a intervalos planificados para asegurarse de su continua adecuación, eficacia y conveniencia (Lambert; 1998).

Riquemel (julio de 2013) A contar de 1993 se permitió el ingreso de países No OTAN a este sistema de catalogación y por ende, a ser parte del AC/135. Al mes de julio de 2013, existen 66 países oficialmente suscritos al SOC, de los cuales 28 son OTAN y 38 países No OTAN. También hay 48 naciones que emplean este sistema de catalogación, pero que no están acreditados. En Sudamérica, los países que integran el AC/135 son: Argentina, Brasil, Chile, Colombia y Perú. Considero que en las fuerzas de defensa la logística de catalogación viene avanzando a nivel mundial con la finalidad de tener el mismo lenguaje logístico.

La catalogación OTAN es una Herramienta Logística para la Defensa ha existido desde antes de la Segunda Guerra Mundial, los artículos utilizados por las Fuerzas Armadas se clasificaban conforme a las denominaciones de cada fabricante, empleándose diferentes sistemas de identificación. Sin embargo, una de las experiencias en el ámbito logístico de los “Países Aliados” en esta guerra, fue la ineficiencia en los procesos de abastecimiento y la dificultad para trabajar en forma conjunta.

En 1949, con la creación de la Organización Tratado Atlántico Norte (OTAN), los países que integraban esta alianza buscaron, entre otras cosas,

subsanan las deficiencias logísticas experimentadas durante la Segunda Guerra Mundial y coincidieron en que se requería estandarizar al máximo la codificación de los suministros. Es así, como en 1953 estas naciones deciden utilizar el sistema de identificación de artículos empleado en Estados Unidos y, que en 1957 pasó a denominarse Sistema OTAN de Catalogación (SOC).

La implementación del SOC llevó a que cada país creara una Oficina Nacional de Catalogación, la que asume a nivel nacional la responsabilidad de normalizar y controlar la correcta operación de este sistema de catalogación, de acuerdo a lo dispuesto por la OTAN. Los Directores de las mencionadas Oficinas conforman dentro de la orgánica de la OTAN el Comité Aliado 135 (AC/135). Este Comité se preocupa principalmente de garantizar la calidad de los procedimientos y sistemas de catalogación, asegurar el apoyo a los países suscritos y definir la evolución del sistema en base a las posibilidades que ofrecen las TI.

Colombia ingresa al sistema integrado de catalogación de defensa de la OTAN

Este nuevo sistema, que fue adoptado por el país en 2013, le permitirá al Sector Defensa hacer más eficientes todos los procesos que componen la administración del material logístico de la Fuerza Pública y al mismo tiempo, administrar mejor el consumo de elementos y la adquisición internacional de insumos para el mantenimiento de equipos.

Tras la elaboración del Plan Maestro Logístico, que busca los mecanismos para generar un sostenimiento operacional más efectivo de manera que se apoye la planeación estratégica por capacidades, el Ministerio de Defensa decidió que el SICAD (Sistema Integrado de Catalogación de Defensa) ofrece la opción más efectiva para la definición de políticas y proyectos que contribuyan a la modernización del Sector y a la sostenibilidad del gasto.

Con el plan se implementará un método para la identificación de los elementos, repuestos e incluso servicios, para que la Fuerza Pública y el Grupo Social y Empresarial de la Defensa puedan intercambiar fácilmente elementos e información no solo entre ellos, sino también con sus aliados estratégicos.

“La catalogación es la ‘piedra angular’ para todos los procesos que componen la administración del material. Esta permitirá realizar un mejor control a los bienes y servicios, al reducir el número de aquellos que se encuentran duplicados en el inventario, clasificándolos con descripciones estándar por segmentos, familias, grupos, clases y materiales o servicios”, para la Estrategia y Planeación, durante la instalación del curso de capacitación del Sicad (Sistema Integrado de Catalogación de Defensa) dirigido a los encargados de la estandarización y catalogación del Sector.

El ingresar al sistema de codificación de la OTAN, hace de Colombia un país catalogado en nivel 1, permitiéndole unirse a los más de 74 países que actualmente participan en el Sicad, “haciendo parte del grupo de los países latinoamericanos apadrinados como Argentina, Brasil, Chile y Perú”.

Colombia, apadrinado por España, ahora podrá utilizar este avanzando sistema de gestión logística internacional, con lo que podrá acceder a los datos de todos los ficheros de los países miembros de la OTAN, que suman unos 16 millones de Números de Catalogación (NOCs), ubicar repuestos en países miembros, optimizar los inventarios y disminuir los intermediarios, entre otras ventajas.

Para Colombia es por primera vez la Dirección Logística del Ministerio de Defensa Nacional a través de la Subdirección de Normas Técnicas viene trabajando en la ejecución de un proyecto para la implementación del Catálogo de materiales OTAN en el Sector Defensa, este proyecto posee dos fases de ejecución la primera fase del proceso tiene que ver con la identificación, depuración y corrección de la base de datos de materiales creada en el Sistema

información SILOG (Sistema de información Logístico) y la segunda fase con la incorporación de los nuevos materiales a través del sistema OTAN

SILOG – sistema de información al servicio de los procesos logísticos del sector de la defensa. El Ministerio de Defensa Nacional (MDN) dentro de su proceso evolutivo hacia la modernización, ha incluido como parte esencial de su desarrollo la implementación de herramientas de información que respalden sus procesos logísticos, en particular de su logística militar y operativa; y se vuelva más efectivo y eficaz, humana, técnica y de recursos tecnológicos necesarios para su sostenimiento.

SILOG se encuentra implementado sobre la plataforma tecnológica de última generación denominada SAP10, soportado sobre una infraestructura de hardware consolidada y creciente, bajo unos criterios de arquitectura de solución y de gestión de seguridad de la información estándar. Implementada en la actualidad o en ciento ochenta y dos (182) unidades financieras de las Fuerzas Militares y de la Policía Nacional, con más de seiscientos veinte (620) unidades militares logísticas, operativas, tácticas y estratégicas dependientes de las primeras a nivel logístico y administrativo en general, abarcando el largo y ancho de la geografía Colombiana, donde hasta ahora ningún sistema en línea y tiempo real había llegado; lo cual tiene un significado dentro de los procesos y gestión logística, financiera y de mantenimiento del sector de la defensa de una gran cobertura.

La participación de la Fuerza Aérea Colombiana fue considerada sobresaliente por las excelentes capacidades profesionales demostradas por parte de las tripulaciones, quienes operaron de manera segura durante el desarrollo del ejercicio, el permanente alistamiento de aeronaves a cargo del personal de logística y mantenimiento aeronáutico, quienes soportaron la operación en forma autónoma, permitiendo cumplir las misiones asignadas, así como también por la disciplina que impuso el personal militar colombiano, sirviendo de ejemplo a otros países.

Uno de los resultados más importantes del ejercicio, fue el fortalecimiento de la interoperabilidad de la Fuerza, logrando posicionar la Institución ante ocho países participantes, quienes prácticamente desconocían las capacidades de la Fuerza antes de comenzar dicho ejercicio, convirtiéndose la Fuerza Aérea Colombiana en un referente a nivel internacional.

CONCLUSIONES

Considero que la Catalogación OTAN, es una llave para la administración de un sistema logístico exitoso en las Fuerzas Armadas, que radica en un lenguaje de abastecimiento común en sus descripciones. Para Colombia, el sector Defensa minimiza el tiempo de solicitud de respuesta para los requerimientos de creación y extensión del material en el sistema logístico SAP y estandariza los datos maestros.

Con esta implementación del catálogo se integra los conocimientos, el talento humano, los recursos financieros, materia prima y procesos contractuales en las Fuerzas Militares y Policía Nacional, así mismo establece contacto y afianza su relación con las empresas nacionales e internacionales y otras entidades participantes en el sistema de catalogación OTAN.

El sostenimiento de los sistemas de la Defensa y las operaciones de las FF.MM. requieren de una eficiencia que solamente la ofrece el Sistema OTAN de Catalogación y que conlleva beneficios para la Industria Nacional.

Los beneficios que presenta el SOC son variados, pero antes de describirlos, es ineludible comprender que el concepto que busca la codificación

OTAN, cuyo código se representa en el NATO Stock Number (NSN) o Número OTAN de Catálogo (NOC), es agrupar artículos que tienen las “mismas características técnicas” en un sólo NOC y con un sólo nombre. El SOC presenta el respaldo internacional con normas definidas y aprobadas por países OTAN que garantizan y estandarizan el funcionamiento del sistema de catalogación a nivel nacional e internacional. Con Grandes bases de datos a través de la Base de Datos del SOC se accede y conocen más de 17 millones de NOC, 35 millones de N° de Referencia o N° de Parte (códigos con los que las empresas identifican a sus productos) y más de 2,4 millones de fabricantes o distribuidores. La Intercambiabilidad al agrupar artículos de iguales características técnicas, permite conocer sustitutos con sus respectivos fabricantes o distribuidores. La eliminación de duplicidades de items se logra mediante la identificación de artículos que tienen iguales características técnicas con un mismo código (NOC).

Esto permite además, establecer una fiable relación “repuesto-equipo”. Facilita el dialogo técnico, sólo se necesita el código NOC, puesto que al consultar en la base de datos un NOC, se obtiene entre otras cosas, el nombre aprobado a nivel mundial, los fabricantes y proveedores con sus respectivos puntos de contacto, los países usuarios, datos de embalaje, información para enajenación y las características técnicas. Además la reducción de canales de distribución esto es factible mediante una gestión de proveedores, una clasificación de artículos e identificando al fabricante. Control de existencias contar con un código único y que sea conocido por todos, facilita la gestión de inventarios. Un lenguaje Global de la Logística el tener códigos únicos y reconocidos para todo tipo de artículos, permite la interacción con organismos nacionales e internacionales.

Si usted se pregunta por qué es importante que su producto aparezca en el catálogo OTAN y cuál es el beneficio para sus clientes, quizás la cuestión debería ser realmente si un proveedor comercial del sector de Defensa puede permitirse no estar incluido en uno de los más grandes catálogos existentes para acceder a sus clientes.

SILOG – sistema de información al servicio de los procesos logísticos del sector de la Defensa. El Ministerio de Defensa Nacional (MDN) dentro de su proceso evolutivo hacia la modernización, ha incluido como parte esencial de su desarrollo la implementación de herramientas de información que respalden sus procesos logísticos, en particular de su logística militar y operativa; y se vuelva más efectivo y eficaz, humana, técnica y de recursos tecnológicos necesarios para su sostenimiento.

Si no es el primero de los Ministerios que lidera la implementación de Tecnologías de la Información (TI) en apoyo directo a sus procesos, está a la vanguardia dentro del Sector Estado al respecto, no solo en la implementación de herramientas que maximicen su gestión, reducción de costos y gastos, apoyo a la cadena de suministros y gestión financiera, sino en implementar los estándares, políticas, criterios y estas tendencias internacionales en (TI), e inclusive con el desarrollo actual del proyecto de interoperabilidad está escalando niveles de innovación y desarrollo de arquitectura de solución en el sector y aplicando estándares mundiales de la Arquitectura Orientada a Servicios (SOA); todo ello también es un reflejo de la actual política de gobierno de prosperidad, modernización y transparencia del Estado.

Para Colombia por primera vez la Dirección Logística del Ministerio de Defensa Nacional a través de la Subdirección de Normas Técnicas viene trabajando en la ejecución de un proyecto para la implementación del Catálogo de materiales OTAN en el Sector Defensa, este proyecto posee dos fases de ejecución la primera fase del proceso tiene que ver con la identificación, depuración y corrección de la base de datos de materiales creada en el Sistema información SILOG (Sistema de información Logístico) y la segunda fase con la incorporación de los nuevos materiales a través del sistema OTAN.

SILOG se encuentra implementado sobre la plataforma tecnológica de última generación denominada SAP10, soportado sobre una infraestructura de hardware consolidada y creciente, gestión de seguridad de la información

estándar. Implementada en la actualidad o en ciento ochenta y dos (182) unidades financieras de las Fuerzas Militares y de la Policía Nacional, con más de seiscientos veinte (620) unidades militares logísticas, operativas, tácticas y estratégicas dependientes de las primeras a nivel logístico y administrativo en general, abarcando el largo y ancho de la geografía Colombiana significado dentro de los procesos y gestión logística, financiera y de mantenimiento del sector de la Defensa de una gran cobertura.

REFERENCIAS:

Beer, M., & Nohria, N. (2003). Las dimensiones del cambio. En R. Luecke, Harvard Business. pag. 17-24 www.brigadalogistica.mil.co/?idcategoria=367197&download=Y consultado el 11 de mayo de 2015.

Canitrot, L. y García, N. (2013). La logística como herramienta para la competitividad. El rol estratégico de la infraestructura. Buenos Aires en: www.camarco.org.ar/File/GetPublicFile?id=1061 consultado 24 de mayo de 2015.

Colombia ingresa al sistema de catalogación de la OTAN en: <http://www.mindefensa.gov.co/irj/go/km/docs/documents/News/NoticiaGrandeMDN/c0947f23-e39e-3010-11ba-ddc6a9bfd03.xml> consultado el 11 de mayo de 2015.

Díaz, S. (1999). Algunas Reflexiones sobre logística y abastecimientos ante el nuevo milenio *Revista de marina*, en: <http://revistamarina.cl/revistas/1999/6/diaz.pdf> consultado mayo 13 de mayo de 2015

Folleto SCD, Estrategia, o.d. (2014). Sistema de catalogación de la Defensa- el lenguaje global de la logística. Santiago de Chile. *Nato codification AC/135*. En: <http://www.ocdchile.mil.cl/OCD/doc/Folleto%20SCD%20CHILE%20%202014.pdf>

Consultado 12 de mayo de 2015.

Jiménez, J.E. y Hernández, S. (2002). Marco conceptual de la cadena de suministro: un nuevo enfoque logístico. *Publicación técnica* No. 215 Sanfandilla, Qro, 2002 En: <http://imt.mx/archivos/Publicaciones/PublicacionTecnica/pt215.pdf> consultado, 12 de mayo de 2015.

FONTENA, H. (2003). Situación Actual de la Logística. *Revista Marina* de Chile. En: <http://revistamarina.cl/revistas/2003/5/fontena.pdf> consultado 13 de mayo de 2015.

_____. (2008). Apoyo logístico a las operaciones militares. *Revista Marina* de Chile. En: <http://revistamarina.cl/revistas/2008/4/tafenon.pdf> consultado 13 de mayo de 2015.

Ministerio de Defensa. Directiva Permanente No. DIR2014-46 Bogotá D.C. 23/12/2013 “lineamientos, directrices y políticas grupo de catalogación de la defensa (GCD)” consultado mayo 12 de 2015.

Ministerio de Defensa. Circular No. CIR2014-485 Bogotá D.C. 26/12/2014 “Remisión Directiva Permanente e Catalogación No. DIR2014-46 del 23 diciembre de 2014 En: http://www.mindefensa.gov.co/irj/go/km/docs/Mindefensa/Documentos/descargas2/normas_tecnicas/dir_catalogacion.pdf. Consultado mayo 12 de 2015.

NATO-OTAN, (2014). La nueva herramienta logística para las fuerzas armadas la catalogación otan. Catalogación otan logística, pensamiento de un logístico. *Nato otan* en: <http://www.pensamiento-de-un-logistico.com/news/la-nueva-herramienta->

[logistica-para-las-fuerzas-armadas-la-catalogacion-otan/](#) consultado 13 de mayo de 2015.

NATO-OTAN, (2014). El logístico un aliado en tiempos de incertidumbres. Logística, comunicación, comercial, pensamiento de un logístico. *Nato otan* en: <http://www.pensamiento-de-un-logistico.com/news/primer-blog/> consultado 13 de mayo de 2015.

Quiroga, J. (2009). Introducción a la logística. *La logística como herramienta de competitividad*. En: <http://emprendertunegocio.blogspot.com> 20/05/2009 ecaths1.s3.amazonaws.com/.../655086915.Logística%20como%20herra...

[file:///C:/Users/Pao%20Mari%C3%B1o/Downloads/655086915.Log%C3%ADstica%20como%20herramienta%20competitiva%20\(1\).pdf](file:///C:/Users/Pao%20Mari%C3%B1o/Downloads/655086915.Log%C3%ADstica%20como%20herramienta%20competitiva%20(1).pdf). Consultado 13 de mayo de 2015.

Riquelme, B. (2013). Optimización de la logística mediante la gestión de inventario. *Revista de marina*, tomo liv.- valparaíso, marzo 31 de 1913.- núm. 321. En: <http://revistamarina.cl/revistas/2013/2/RM%20N%BA%202-2013.pdf> consultado, 12 de Mayo de 2015.

_____. (2013). La evolución de la Logística, el apoyo logístico Integrado. *Revista de marina*, En: <http://revistamarina.cl/revistas/2011/3/riquelme.pdf> consultado, 10 de Mayo de 2015.

_____. (2013). La catalogación otan una herramienta logística para la defensa. *Logística global*. Publicado en Martes, 20 Agosto 2013. En: <http://www.revistalogistec.com/index.php/logistica/94-logisticaglobal/1324-la-catalogacion-otan-una-herramienta-logistica-para-la-defensa> consultado, 12 de Mayo de 2015.

Sánchez, J. (2004) Escuela de Ingeniería de transporte. *Logística y Distribución*. num. 5.

en:http://www.material_logistica.ucv.cl/en%20PDF/Cap%EDtulo%201%20logis_introd_2004.pdf consultado 23 de Mayo de 2015.

Sur 1810. (2013). Colombia solicita ingresar al sistema de catalogación de la OTAN. En:

http://sur1810.com/nota/3003/colombia_solicito_ingresar_al_sistema_de_catalogacion_de_la_otan/consultado 15 de mayo de 2015.