

ANALISIS QUE LOGRE IDENTIFICAR EN LA UNASUR LA EXISTENCIA  
DE UN VERDADERO TRABAJO EN EQUIPO, PARA FORJAR UN FUTURO MEJOR  
EN LATINOAMERICA.

DIANA MARIA CASTIBLANCO FUQUENE

UNIVERSIDAD MILITAR NUEVA GRANADA  
FACULTAD DE RELACIONES INTERNACIONALES  
BOGOTA D.C. 2014

“Análisis que logre identificar en la Unasur la existencia de un verdadero trabajo en equipo, para forjar un futuro mejor en Latinoamérica”

Ensayo de Grado

Presentada como requisito para optar al título de Internacionalista

En la Facultad de Relaciones Internacionales

Universidad Militar Nueva Granada

Presentado por:

Diana María Castiblanco Fúquene

Dirigido por:

Doctora Margarita Trujillo Vélez

Noviembre, 2014

En el desarrollo del presente estudio se analizará el fortalecimiento de la Unasur y su contribución al desarrollo y unidad de América Latina y del Caribe y su verdadero compromiso para trabajar en equipo, forjando un futuro mejor en Latinoamérica. Se intentará establecer una relación prudencial de la terminología vista en el diplomado de Alta Gerencia, para resaltar algunos tópicos que desde mi punto de vista pueden darnos otra perspectiva de cómo implementar ciertas herramientas que contribuyan al tema sujeto de análisis.

Se señalarán las posibles asimetrías que han debilitado las condiciones esenciales en los procesos de integración en Latinoamérica y el impacto que esto ha tenido especialmente en nuestro país, profundizando en los puntos primordiales y que deben robustecerse para lograr que la cooperación, el trabajo en equipo y el desarrollo de mecanismos concretos encaminen a la consolidación de una región pujante y líder en los ámbitos social, político, económico, ambiental y cultural.

Para finalizar se expondrán las conclusiones obtenidas de esta investigación permitiendo poder mostrar una perspectiva del impacto en Latinoamérica y especialmente en Colombia para tener una visión de cómo han influenciado en nuestro territorio y de qué manera el trabajo en equipo ha permitido servir de marco para que las prioridades de la Unasur se puedan ver claramente reflejadas en nuestras regiones.

El tema a desarrollar tiene gran pertinencia desde la disciplina de las Relaciones Internacionales ya que lejos de responder exclusivamente a un enfoque económico o político los temas de trabajo en equipo y cooperación son cada vez más una prioridad dentro de las agendas internacionales de los Estados. La idea de trabajo en equipo existe desde el mismo instante en que los seres humanos empezaron a vivir en sociedades y la importancia surge entonces por el hecho de que se considera que mientras más personas se aboquen de manera comprometida en la realización de una actividad, mejores y más efectivos serán los resultados.

Temas como necesidades comunes, la lucha contra la pobreza, el fortalecimiento de la democracia, la defensa de los derechos humanos y la igualdad permiten analizar el arduo trabajo de la UNASUR, junto con otras organizaciones que buscan responder el interrogante de nuestro tema sujeto de estudio: “El fortalecimiento de la Unasur ha contribuido al desarrollo y unidad de América Latina y el Caribe?”

Quiero iniciar el desarrollo de este ensayo, realizando una pequeña introducción al nacimiento de una organización que ha buscado pisar fuerte frente a los posibles obstáculos que han generado una opción de cambio para nuestro amado continente latinoamericano: “Paralizados los intentos de conformar una comunidad Latinoamericana de Naciones (CLAN), agravados los conflictos al interior de esquemas subregionales como la CAN y el MERCOSUR y creadas las condiciones para aprovechar la priorización otorgada a la concreción de una integración suramericana, se han producido en esta primera década del siglo XXI reuniones presidenciales y mandatos alrededor de la conformación de la Comunidad Suramericana de Naciones (CSN), hecho ocurrido a finales del 2004 y cuando apenas comenzaba a definir su rumbo y planes de trabajo, fue rápidamente remplazada por la Unión de Naciones Suramericanas (UNASUR), en abril de 2007”.<sup>1</sup>

“ La Unasur, es un organismo internacional , conformado por los doce países de la región suramericana: Argentina, Bolivia, Brasil, Colombia, Chile, Ecuador, Guyana, Paraguay, Perú, Suriname, Uruguay y Venezuela, cuyo objetivo es construir un espacio de integración en lo cultural, económico, social y político, respetando la realidad de cada nación, cuyo desafío es eliminar la desigualdad socio económica, alcanzar la inclusión social, aumentar la participación ciudadana, fortalecer la democracia y reducir las asimetrías existentes, considerando la soberanía e independencia de los Estados”.<sup>2</sup>

---

<sup>1</sup>Vieira Posada E, (2008) La formación de espacios regionales en la Integración de América Latina, Convenio Andrés Bello (p. 447). Ed. Pontificia Universidad Javeriana. Bogotá.

<sup>2</sup> Consulta electrónica. Definición UNASUR (25 de julio). <http://www.unasursg.org/node/1>.

Es claro que hacer generalizaciones en un continente diverso en tamaño, recursos y trayectorias políticas y económicas, no es fácil. Sin embargo, la necesidad común de andar por la senda del crecimiento y alcanzar otros niveles de desarrollo es propicia para hallar similitudes y diferencias que se traduzcan en oportunidades económicas y sociales.

Teniendo en cuenta nuestro territorio, “Colombia tiene unos rezagos en capital humano muy importantes. Estamos mejor que muchos países centroamericanos, pero tenemos atrasos en educación, ciencia y tecnología, coberturas sociales y gasto público social frente a los países del cono sur como Chile, Argentina y Brasil. No obstante algunos avances en los últimos 20 o 30 años, aún existen limitaciones en temas como pobreza, desempleo, atención al campo, infraestructura, especialmente en vías terciarias y superación del conflicto, temas sobre los cuales el país debe seguir trabajando para contribuir a la integración real y, a veces utópica del continente”.<sup>3</sup>

La integración puede y debe dar un nuevo aire de renovación, por un lado, reordenando y consolidando los acuerdos en materia de bienes y disciplinas relacionadas. Aquí es posible dar pasos realizando acompañamientos, que produzcan resultados extraordinarios. Lo relevante en Sudamérica es concordar en un diagnóstico sobre las debilidades de la integración y en propuestas que la pongan al día, aceptando la diversidad de estrategias comerciales, preservando logros y facilitando la gradual convergencia de la diversidad de acuerdos en un itinerario y un programa de trabajo realistas que partan por reconocer la urgencia de una renovada integración regional.

---

<sup>3</sup> Criterio Inversionista. Proyectos Semana S.A. p.18, junio-agosto 2014. Colombia

“La voluntad integradora no podría concebirse con un solo centro unificado, sino más bien como un conjunto o red de grupos políticos, de etnias, de movimientos sociales, de género, juveniles, sindicales y otros grupos regionales, religiosos, urbanos, de instituciones académicas, educadores, artistas, intelectuales, escritores, ecologistas y muchos otros. Ninguno podría pretender hegemonizar este vasto conglomerado y dirigirlo sin la participación de los otros. La integración se convertiría así en un proceso relativamente descentralizado y diversificado”.<sup>4</sup>

Resulta evidente, cuando de manera intencional retrasamos alguna labor, haciendo las cosas que nos parecen menos complicadas en lugar de realizar las que tienen carácter de urgencia, o las más relevantes. En una entidad, organización, empresa e institución es primordial que con la participación de cada uno de sus miembros se pueda contribuir a resultados positivos y significativos en nuestro día a día, para obtener los mejores resultados.

“Para la realización de dicha delegación de funciones a las regiones, de manera que se obtenga precisión, el contexto democrático se debería consolidar en América Latina, disponiendo preferentemente de una estructura de partidos políticos de contenido ideológico, para evitar, en la medida de lo posible, la intervención de estructuras clientelistas locales, de caciquismo, con el fin de que las poblaciones de las regiones puedan elegir entre varias alternativas y así tengan la posibilidad de participar directamente en la gestión de acciones de desarrollo regional”<sup>5</sup>.

---

<sup>4</sup>Vieira Posada E, (2008) La formación de espacios regionales en la Integración de América Latina, p. 476. . Ed. Pontificia Universidad Javeriana. Bogotá.

<sup>5</sup> Vieira Posada (2008) La formación de espacios regionales en la Integración de América Latina, p. 478. Ed. Pontificia Universidad Javeriana. Bogotá.

Sin embargo para proceder a un desarrollo autónomo de las regiones, es necesario que América del Sur recupere su atraso en materia de infraestructura física. Por esto, sus naciones deben articular a través de proyectos identificados en la IRSA<sup>6</sup>, la Iniciativa para la Integración de la Infraestructura Regional Sudamericana, teniendo en cuenta no solo la integración física como tal, sino su impacto en la consolidación de un desarrollo y de una integración desde las regiones.

En un proceso de integración, el trabajo en equipo, los recursos tecnológicos y los procesos operan y se ayudan mutuamente, permitiendo crear bases sólidas y duraderas, comenzando a desarrollar una cultura definida sobre la base de la toma de decisiones, logrando sostenibilidad competente y comprometida, que pueda afianzar de manera contundente la realización de un buen proceso que consolide estratégicamente los objetivos trazados.

Es claro que las desigualdades de ingreso en América Latina y en todo el mundo en general, constituyen una de las barreras más importantes a la integración y, por consiguiente, no pueden permanecer en sus niveles actuales y seguir restringiendo la cohesión social. Aún en la lógica del propio modelo económico de libre mercado, de qué sirve tener mercados abiertos a la libre venta de bienes y de servicios si la población a la cual se supone que se dirigen los beneficios de la integración no tiene ninguna oportunidad de incorporarse, ya que sus ingresos no le permiten participar en ella?, Hasta cuando los más ricos serán más ricos y los pobres más pobres? Seguiremos permitiendo que los dueños del poder continúen envolviendo de manera descarada sus acciones deshonestas que le hacen un gigantesco daño a la sociedad?

---

<sup>6</sup>IRSA: Es un acuerdo de realidades, que comprenden diversos proyectos de infraestructura en América del Sur.



La integración que necesita América Latina es multidimensional, lo que implica también conocer y superar barreras en relación con la falta de infraestructura física que caracteriza el continente, homologación de aspectos normativos, la insuficiente armonización de políticas macroeconómicas, los problemas de gobernabilidad causados por una integración dirigida desde arriba por los gobiernos, así como los malos resultados en términos de equidad y de participación de la sociedad civil.

Para un desarrollo, que formule en términos exactos cada uno de los aspectos que procuren herramientas para lograr las metas trazadas, es indispensable, así como en cualquier organización que se realice un proceso de planeamiento estratégico, determinando cuáles son las ventajas y desventajas y las nuevas oportunidades, efectuando de manera efectiva las correcciones que sean necesarias dentro de su plan de trabajo, considerando los intereses y necesidades de cada uno de los que participan, a través de una comunicación clara y transparente, analizando de manera objetiva cada uno de los cuestionamientos, para poder establecer pautas definidas acerca de la autoridad, los roles, funciones y las obligaciones de cada uno de los miembros que interactúan, evitando así conflictos que puedan reflejar a futuro un desquebrajamiento en la estructura de la organización y que por falta de dirección y buen liderazgo, en la buena toma de decisiones se vea derrumbada toda una infraestructura que pudo haber sido la mejor de las mejores.

El concurso de todo el equipo de trabajo logra afianzar las bases para que través de la experiencia se edifique y consolide el objetivo trazado como meta. No se puede exigir sin que exista un ejemplo que refleje la verdadera voluntad de prosperidad y crecimiento, para la obtención de los resultados esperados.

Actualmente la Unasur en esta nueva etapa, con la incorporación como Secretario de este organismo el expresidente colombiano Ernesto Samper Pizano, quiere recalcar que en su mandato “se contemplarán tres agendas: una social, cuyo objetivo es reducir la desigualdad a través de la inclusión y la reducción de la pobreza; una agenda económica, que se encargará de agregarle valor a los recursos naturales y no limitar su uso a la venta; y, por último, una agenda política, centrada en la seguridad ciudadana, la cual está amenazada por la criminalidad urbana, los riesgos ambientales y la seguridad alimentaria. Durante su gestión se encargará de preservar la unión suramericana como una región de paz y abogará por la resolución de conflictos a través de obras sociales y confrontación democrática”.<sup>8</sup>

Con respecto a la agenda política, Ernesto Samper expuso que la Secretaría General de Unasur se enfocará en la promoción y el fortalecimiento de la seguridad ciudadana, la prevención de delito y de la criminalidad, así como en la superación de los riesgos globales: alimentarios y ambientales.

"La defensa de la seguridad del ciudadano debe ser, a mi juicio, uno de los componentes fundamentales de la nueva agenda de gobernabilidad de cara a los próximos años",<sup>9</sup> recalcó.

---

<sup>8</sup> consulta electrónica. (Noviembre 7) <http://www.telesurtv.net/news/Ernesto-Samper-aboga-por-la-union-y-paz-suramericana-20140911-0063.html>

<sup>9</sup> consulta electrónica. (Noviembre 7) <http://www.telesurtv.net/news/Continuan-debates-en-foro-de-Unasur-20140814-0021.html>

Un claro ejemplo de cómo la UNASUR busca la forma de permitir que la integración Latinoamericana sea toda una realidad, fue a través del Primer Foro de Participación Ciudadana en la Integración de la Unión de Naciones Suramericanas (Unasur) jornada de debates que se llevó a cabo en el mes de agosto del año 2014 en el departamento de Cochabamba, en el centro de Bolivia. Diferentes paneles del evento buscan fortalecer los lazos de integración de los países miembros del bloque con propuestas de la sociedad civil sobre diversas temáticas. Al encuentro asisten migrantes, indígenas, campesinos, mujeres, jóvenes, adultos mayores y personas con discapacidad, entre otros, quienes se proponen diseñar lineamientos generales de trabajo, identificar agendas prioritarias y determinar las acciones que se deben asumir en conjunto todos los socios de Unasur.<sup>10</sup>

La importancia de avanzar en una visión estratégica que contribuya al proceso de integración regional, que junto con temas como la exposición de las potencialidades de la región, los elementos de una visión compartida, y la importancia de la planificación y el desarrollo regional como herramientas necesarias para fortalecer el proceso de integración de los países de la Unasur (Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Colombia, Ecuador, Guyana, Paraguay, Perú, Surinam, Uruguay y Venezuela), deben ser parte de las decisiones que se tomen para reforzar la confianza entre los países miembros, fortaleciendo las relaciones sólidas que se han logrado establecer, manteniendo el firme compromiso de proceder con total transparencia e integridad, sin tener que sacrificar otras prioridades; respetando los principios establecidos, trabajando en equipo, para mantener los valores esenciales, esto con el firme objetivo para que las futuras generaciones hereden un código que les permita seguir desarrollando sus capacidades y permitan la perdurabilidad de una región totalmente plena y desarrollada.

---

<sup>10</sup> consulta electrónica.(Noviembre 8) <http://www.telesurtv.net/news/Unasur-realiza-en-Quito-su-primer-encuentro-de-planificacion-integral-20140605-0090.html>

Convirtiéndose Samper, en el cuarto secretario de Unasur, debo resaltar el espaldarazo de este organismo en el proceso de paz que atraviesa Colombia, quien aseguró que continuará brindado su apoyo, contemplando también la posibilidad que se asoma la aproximación que se inicien diálogos con el Ejército de Liberación Nacional (ELN), con la participación de Ecuador, Brasil y Venezuela, países miembros de Unasur.

“El proceso de paz colombiano se diferencia de los anteriores, debido a que se concentra en las víctimas del conflicto, que son más de siete millones. “Todos los procesos tenían que ver con los victimarios, pero este proceso tiene la virtud de que los protagonistas son las víctimas; el hecho de que se encuentren cara a cara, que puedan elaborar su duelo, es el comienzo de una etapa mucha más compleja que es la reconciliación”.<sup>11</sup>

Para el nuevo secretario de Unasur, el proceso de paz en Colombia no finalizará con la firma de acuerdos en La Habana, Cuba. “Luego de firmarse los acuerdos se habrá alcanzado una paz negativa, que es la ausencia del enfrentamiento armado, luego viene la construcción del gran edificio de la paz y una etapa muy dura que es la transicional”<sup>12</sup>. Resaltó que el apoyo de la Unasur será muy útil en esta etapa final del conflicto, que consta de tres elementos: verdad, reparación y justicia.

La mala voluntad de unos pocos no puede dejarse opacar para que en las puertas de una negociación que busca la reconciliación de toda una nación se vea apedreada

---

<sup>11</sup> consulta electrónica . (Noviembre 8) <http://www.telesurtv.net/news/Samper-presentara-plan-de-trabajo-de-la-Unasur-20141008-0060.html>

<sup>12</sup> consulta electrónica <http://www.telesurtv.net/news/Samper-presentara-plan-de-trabajo-de-la-Unasur-20141008-0060.html>

por el pensamiento egoísta y guerrerista de una masa de buscadores bélicos, que desean continuar, siendo protagonistas de masacres, violaciones, secuestros, extorsiones y en general todo esta ola de maltrato a los Derechos Humanos.

Las manifestaciones de respaldo que el Presidente Juan Manuel Santos ha recibido gracias a su buena labor con países de Europa y de nuestro continente son una muestra clara que debemos continuar por esta senda, que permita finiquitar de una vez por todas, esa etapa de horror, muerte y desolación en donde sólo los amigos de las armas y de la violencia son los ganadores.

Sería lamentable que el proceso de paz que se lleva a cabo no llegara a buen término, y que sean derrumbadas las esperanzas y las ilusiones de millones de colombianos que estamos cansados de esta atmósfera contaminada y que busquemos de manera urgente y prioritaria que las FARC demuestren con gestos y hechos concretos una verdadera voluntad de paz, evitando así más secuestros, muertes y sufrimientos.

## CONCLUSIONES

América del sur, puede ser considerada una especie de locomotora del mundo en desarrollo. Es una región bastante homogénea donde todos sus gobiernos son elegidos actualmente mediante elecciones libres y legítimas. Con toda la diversidad del abanico de sus gobiernos incluye una pluralidad que hace posible la cooperación y las acciones compartidas. Para realizar sus potencialidades requiere solo de un plan de acción bien estructurado, de la voluntad política de sus gobernantes que pueden establecer un compromiso consistente para dar pasos seguros hacia la integración en los años venideros en base a una estructura institucional muy sencilla y a una asignación garantizada y modesta de recursos para abordar las tareas que se acuerden. Esto debe completarse con una firme acción de los gobiernos ante los organismos financieros para ordenar y canalizar los recursos de las organizaciones multilaterales en torno a las tareas que se comprometan.

Teniendo en cuenta que temas como la lucha contra la desigualdad, el desarrollo de cadenas de valor productivas para generar empleo y la lucha contra problemas como el narcotráfico, o las nuevas formas de criminalidad urbana, deben cobrar una gran importancia en la agenda para que se logren resultados que reflejen un avance significativo en todo nuestro continente.

En este sentido sería necesario realizar ciertas reformas administrativas que permita delegar funciones precisas a las regiones y organizaciones de la sociedad civil, para facilitar la reformulación de la integración latinoamericana y suramericana, en donde entraría a jugar un papel importante la escogencia de personas que realmente muestren un verdadero talento y potencial para que logren evolucionar de manera objetiva los resultados que se están buscando.

Los gobiernos latinoamericanos y suramericanos deben asumir sus responsabilidades y tomar las medidas necesarias apuntando a asegurar el funcionamiento correcto de una comunidad suramericana o Latinoamericana con el fin de profundizar los diferentes elementos multidimensionales de la integración, los costos de tipo económico, políticos y sociales que se verían obligados a enfrentar si en este momento no se prioriza el desarrollo de estos temas, a futuro serían muy elevados.

El progreso de una integración latinoamericana basada en el desarrollo de las regiones implica sobre todo definir mecanismos de financiamiento que permitan realizar transferencias de recursos y de riquezas desde las regiones más avanzadas hacia las menos desarrolladas y se deberá tomar en consideración una gobernanza regional, lo cual supone una mejora de las condiciones políticas de América Latina en las cuales se ejerce dicha gobernanza, facilitando la reformulación de la integración desde abajo, con la participación de las regiones y de la sociedad civil.

Dentro de toda esta estructura, el trabajo en equipo, debe ser una forma efectiva de implementar habilidades y capacidades especiales y necesarias para que el desempeño de las regiones genere los frutos que realmente queremos explotar. El liderazgo efectivo, la transparencia en la comunicación y la implementación para que cada uno de los involucrados permita afianzar la ruta a seguir, deben procurar que la toma de decisiones sean las más acertadas y que puedan definir adecuadamente los límites y los alcances de la interacción de los organismos que participan, logrando que el proceso sea una experiencia realmente satisfactoria para todos y permita que el paso a seguir dentro de la integración latinoamericana, sea el último escalón que conlleve a concretar una verdadera unión en nuestras regiones.

## BIBLIOGRAFIA

Rojas, Aravena Francisco. Las Paradojas de la integración en América Latina y el Caribe. Madrid: primera edición 2008.

Tickner, Arlene B. Los estudios internacionales en América Latina. Uniandes-Departamento de Ciencia Política. Bogotá: Alfaomega.2010.

Vieira, Posada Edgar. La formación de espacios regionales en la Integración de América Latina. Ed. Pontificia Universidad Javeriana. Bogotá: Convenio Andrés Bello 2008.

Diplomado de Alta Gerencia. Universidad Militar Nueva Granada

### Otros documentos

Criterio Inversionista. América Latina: Región de Mercados Diversos. Asobolsa. Junio-Agosto 2014.

Consulta electrónica realizada el 7 de Noviembre del 2014. Disponible en la página web <http://www.telesurtv.net/news/Ernesto-Samper-aboga-por-la-union-y-paz-suramericana-20140911-0063.html>

Consulta electrónica realizada el 7 de Noviembre del 2014. Disponible en la página web. <http://www.telesurtv.net/news/Continuan-debates-en-foro-de-Unasur-20140814-0021.html>



Consulta electrónica realizada el 8 de Noviembre del 2014. Disponible en la página web <http://www.telesurtv.net/news/Unasur-realiza-en-Quito-su-primer-encuentro-de-planificacion-integral-20140605-0090.html>

Consulta electrónica realizada el 8 de Noviembre del 2014. Disponible en la página web <http://www.telesurtv.net/news/Samper-presentara-plan-de-trabajo-de-la-Unasur-20141008-0060.html>