

ENSAYO “LOS EMPRESARIOS COLOMBIANOS Y SU APOYO EN EL PROCESO DE  
POSCONFLICTO”

JOHN ALEXANDER VIZCAYA BERNAL

UNIVERSIDAD MILITAR NUEVA GRANADA  
ESPECIALIZACIÓN GESTIÓN DE DESARROLLO ADMINISTRATIVO

SEMINARIO DE GRADO

Bogotá D.C.

2016

ENSAYO “LOS EMPRESARIOS COLOMBIANOS Y SU APOYO EN EL PROCESO DE  
POSCONFLICTO”

JOHN ALEXANDER VIZCAYA BERNAL

Docente

CAROLINA ORTIZ

UNIVERSIDAD MILITAR NUEVA GRANADA  
ESPECIALIZACIÓN GESTIÓN DE DESARROLLO ADMINISTRATIVO  
SEMINARIO DE GRADO

Bogotá D.C.

2016

## TESIS

La intención de este documento es demostrar como los empresarios de Colombia se convierten en un actor relevante e importante en un posible escenario de posconflicto que está viviendo el país. Para desarrollar este tema es necesario hacer una análisis y recuento de lo que ha vivido Colombia en los últimos años en materia de conflicto armado, para ello se realizara una pequeña reseña histórica del conflicto en Colombia, como los diferentes gobiernos han venido afrontando el tema y los acercamientos que estos han hecho con Las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia - Ejercito del Pueblo (FARC - EP), quienes son el grupo que se encuentran en negociaciones con el actual gobierno del Presidente Santos. Dentro de un conflicto armado intervienen muchos actores, el presente ensayo trabajara específicamente en la responsabilidad y el papel que los empresarios representaran en un escenario de paz, se presentaran casos de éxito donde algunas empresas u organizaciones ya vienen trabajando en el tema de apoyo a víctimas.

## **LOS EMPRESARIOS COLOMBIANOS Y SU APOYO EN EL PROCESO DE POSCONFLICTO**

Desde hace más de 50 años Colombia viene afrontando un conflicto armado interno que ha afectado todos los ámbitos de la sociedad; sociales, políticos, culturales, económicos y hasta ambientales. Los diferentes gobiernos han fallado en dar posibles soluciones negociadas al conflicto, es este sentido, el alemán Ralf Dahrendorf (R, 1996) uno de los autores fundadores de la teoría del conflicto social lo define como: “un conflicto es una situación universal que sólo puede solucionarse a partir de un cambio social.” Este cambio social es en el que debe basarse el actual proceso de paz, un cambio que logre que todos los sectores del país se involucren en dar soluciones desde su ámbito de aplicación.

Es importante conocer la historia del conflicto armado sus orígenes y su evolución a través de los tiempos para así poder guiarnos como país y tomar decisiones que permitan generar una paz sostenible en el tiempo, existe una frase en el argot popular que dice “el que no conoce la historia está obligado a repetirla”, al conocer la historia y en que se ha fallado en las anteriores negociaciones, el actual gobierno puede generar propuestas que se acerquen cada vez a la paz tan anhelada por todos los Colombianos. Al respecto, en un discurso pronunciado en Washington, el 30 de abril de 1952, Jean Monte declaró (morales & ( Monnet, 2013) “La paz no depende solamente de tratados y promesas. Depende esencialmente de la creación de condiciones que si bien no modifican la naturaleza de los hombres, al menos guían su comportamiento reciproco en una dirección pacífica”

El conflicto en Colombia tiene sus inicios en la rivalidad que sostenían los partidos tradicionales del país entre 1948 y 1965, allí las pasiones políticas generaban rápidamente signos de violencia; para solucionar esta violencia, los dos partidos conocidos en esta época liberal y conservador decidieron distribuirse el poder de forma equitativa mediante un acuerdo llamado “Frente Nacional”, este acuerdo aunque soluciono de manera parcial los problemas de violencia entre los dos partidos, genero en la población civil desaires pues habían excluido del ámbito político los demás partidos de oposición, esto mezclado con una serie de problemas económicos y sociales dieron origen a los que hoy conocemos como guerrillas . En la década de los 60´ surgen las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia - ejercito del pueblo (FARC - EP) y el Ejercito de Liberación Nacional (ELN), quienes surgieron como grupos idealistas en contra de la exclusión social y política, la distribución desigual de tierras y la injusticia social. En los años siguientes a la aparición de estas guerrillas se fueron presentando una serie de acontecimientos que desencadenaron que estos grupos idealistas se convirtiera en grupos dedicados al narcotráfico, la extorsión, matanzas, secuestros, asesinatos y desapariciones forzadas.

Para acercar un poco más al lector a la realidad de lo que se ha vivido en Colombia durante estos años de conflicto, según estadísticas presentadas por el Centro de Memoria Histórica - CNMH (2013) “En Colombia entre los años 1958 y 2013, el conflicto armado ha causado la muerte de 218.094 personas, cuyos casos están documentados, 177.307 fueron perpetrados contra la población civil, es decir, el 81% y unas 40.787 víctimas mortales corresponden a las partes combatientes”, esto nos permite demostrar como el conflicto armado afecta principalmente a personas inocentes que por el simple hecho de en algunas ocasiones estar en lugares donde los grupos al margen de la ley necesitaban hacer presencia eran asesinados.

Otro de los grandes accionares que genera el conflicto armado es el desplazamiento forzado, ya que las personas son obligadas a huir de sus tierras ya sea por los mismos grupos o por miedo a perder la vida, respecto a este el CNMH afirma que “el desplazamiento forzado ha sido un flagelo para 5.712.506 personas entre 1985 y 2012”, un flagelo que acarrea consigo muchos problemas para la sociedad civil y para el Estado que debe generar garantías mínimas de vida a las personas bajo la condición de desplazados.

Ahora bien, durante el conflicto hablamos de que 25.007 personas están desaparecidas desde 1985 hasta 2012 y 27.023 personas han tenido que vivir el drama del secuestro (CNMH, 2013)

Además de estos graves problemas que ha traído el conflicto, se han presentando otros como las masacres en diferentes municipios tanto a la población civil como a las fuerzas armadas de Colombia que estaban en ejercicio de sus funciones; el tema del reclutamiento ilícito es de lo que más ha tenido rechazo por parte de la sociedad pues estos grupos con el fin de fortalecer sus filas separaban de sus familias a niños y jóvenes campesinos quienes no tenían otra opción al ser amenazados ellos o sus familias.

Estos grupos también se dedicaron a realizar atentados terroristas, ataques a bienes civiles, acciones bélicas, en los cuales siempre termino involucrada la población civil, víctimas de un conflicto armado que aunque en sus inicios luchaban por unos ideales luego se transformaron en grupos dedicados a generar terror con el fin de lucrarse económicamente por medio del narcotráfico, extorsiones y secuestros.

## FUERZAS ARMADAS REVOLUCIONARIAS DE COLOMBIA - EJERCITO DEL PUEBLO (FARC - EP)



Parada militar de las FARC en los actos de fundación de la Coordinadora Guerrillera Simón Bolívar (CGSB). De izquierda a derecha: Alfonso Cano, Gabriel Borja, Manuel Marulanda, Diego Ruiz, Jacobo Arenas, Vera Grabe, Otti Patiño<sup>1</sup>. La Uribe (Meta), septiembre de 1987. Fotografía: revista Resistencia No. 108, octubre de 1990.

A lo largo de la historia colombiana se han generado diferentes grupos al margen de la ley donde uno de los grupos más grandes y desde el cual el gobierno siempre ha generado diferentes tipos de luchas es las FARC - EP.

El grupo fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia más conocido por su siglas (FARC) tiene sus raíces en la violencia bipartidista de 1964, su fecha de constitución se da el 27 de mayo de 1964 en lo que se denominó la operación Marquetalía, donde se hace la toma por parte del ejército de la guarnición revolucionaria, surge impulsada de la organización campesina

---

<sup>1</sup>. La Uribe (Meta), septiembre de 1987. Fotografía: revista Resistencia No. 108, octubre de 1990

denomina agraria. Los primeros pasos se dan con la creación del frente nacional al acabar con la guerra bipartidista y ampliar la presencia institucional, la insatisfacción a la política de la época hizo que se crearan nuevos pensamientos basados en las ideologías cubanas del momento.

En los años 60 y 70 contaron con una aceptación por parte de los campesinos, de los estudiantes universitarios y los críticos de sistema bipartidista por sus debates y un análisis de la ciencias sociales, durante estos años las FARC no representaban ningún tipo de amenaza al Estado, las FARC formalmente surgieron a finales de abril principios de mayo del año 1964 durante la segunda conferencia de guerrillas del bloque sur, donde comenzaron su expansión en los sectores como fronteras agrícolas con pobres y desplazados de la violencia en zonas marginales buscando sustituir al Estado imponiendo un orden en las zonas como Caquetá, Meta, Huila, Magdalena medio y Uraba, basados en un futuro socialista, en ese momento no tenían ningún tipo de estrategia real y no tenían ningún tipo de impacto político, pasan de una mentalidad defensiva a una mentalidad ofensiva generando acciones contra el Estado como elemento disuasorio de su política guerrillera<sup>2</sup>.

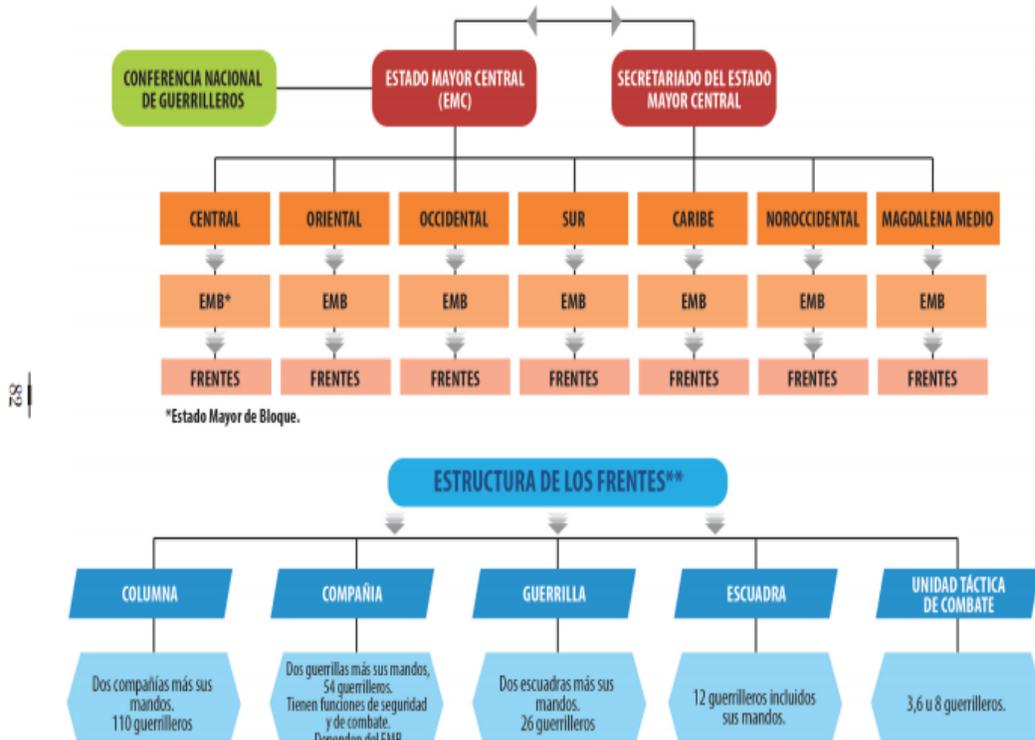
Esto causo que las FARC –EP se organizaron por columna, compañía y escuadra tal como lo demuestra esta imagen<sup>3</sup> (véase Organigrama no.1)

---

<sup>2</sup> Pizarro, "40 años de las FARC", 2004, p4 documento electrónico

<sup>3</sup> <http://www.centrodememoriahistorica.gov.co/descargas/informes2013/farc/guerrilla-poblacion-civil.pdf> pagina 82

Organigrama no. 1 Estructura de las FARC-EP.



Las FARC crearon varias propuestas dentro de sus ideales, una de las más llamativas para la población era la de crear una reforma agraria generando diferentes ventajas a los campesinos sus tierras y sus familias, otros de sus ideales plasmados en sus inicios fue la Reducción en un 20% de la fuerza pública, La expulsión de las misiones norteamericanas y cuerpos de paz, El incremento salarial de todos los trabajadores rurales, industriales, El respeto a la organización sindical, Rebaja del 50% a todos los impuestos, Reducción del 50% a los arrendamientos de vivienda urbana, La reducción del 50% de las matriculas de los colegios y las universidades, La gratuidad de la salud y la educación primaria, entre otras<sup>4</sup>.

<sup>4</sup> Guerrilla y población civil, trayectoria de las FARC 1949-2013. INFORME DEL CENTRO NACIONAL DE MEMORIA HISTÓRICA.p66

A lo largo de los años se crean las conferencias de guerrillas, en el caso de las FARC se ve como se genera una expansión en cada una de las conferencias lo cual se puede apreciar en el año 1971 donde se da la cuarta conferencia y se consolida como frentes armados, plantean la expansión gracias a los frentes que distribuyen en varias poblaciones, para ese entonces las FARC cuenta con aproximadamente 780 hombres.<sup>5</sup>

En la conferencia siguiente dada en septiembre de 1974 se consolidan como un grupo guerrillero, fue la pronunciación del partido comunista en su congreso sobre la necesidad de combinar todas las formas de lucha.

El 1978 las FARC establece la capacitación de los militantes y la ambición de conseguir militantes en todos los departamentos del país, para este año las FARC cuenta con aproximadamente 1000 hombres, se plantean como un objetivo principal el reclutamiento de individuos a sus filas para demostrar al gobierno que su pie de lucha es muy fuerte<sup>6</sup>.

En la séptima conferencia dada en 1982 deciden crear una estrategia política y militar dirigida hacia la toma del poder y se replantean el dejar de ser guerrilla y convertirse en ejército revolucionario, en lo cual se trazaron los siguientes: crecimiento político, crecimiento organizacional, acciones ofensivas militares, crecimiento económico, acciones publicitarias para la organización.

El 16 de junio de 1987 se da el primer ataque de las FARC con los frentes 14 y 15 a una patrulla del ejército, generando un repudio nacional, pero comienzan sus acciones delictivas

---

<sup>5</sup> Fuente: Página Oficial de las FARC en [http://www.burn.ucsd.edu/~FARC-EP/Nuestra\\_historia/30\\_años\\_de\\_lucha\\_por\\_la\\_paz.htm](http://www.burn.ucsd.edu/~FARC-EP/Nuestra_historia/30_años_de_lucha_por_la_paz.htm). Puede consultarse igualmente en el archivo de las Fuerzas Militares de Colombia.

<sup>6</sup> Valencia Tovar. Álvaro. 1997. Inseguridad y Violencia en Colombia. Fondo de publicaciones Universidad Sergio Arboleda. Bogotá, p.90.

contra los narcotraficantes a los cuales les robaban las drogas para venderlas al narcotraficante más grande de la época conocido como Pablo Escobar lo que ocasiono una guerra de los carteles de la droga del país, pero eso no basto para su financiación a lo que acudieron a los secuestros, las extorsiones y a la siembra de cultivos ilícitos.

En 1993 se realiza una revisión de los objetivos planteados en años anteriores en donde se hace un replanteamiento de los objetivos, durante esta época este grupo guerrillero está pasando por uno de los mejores momentos debido a la bonanza cocalera, donde hacen un control del mercado de los estupefacientes generando ganancias económicas, los enfrentamiento con los narcotraficantes, exitosos procesos de paz de otros grupos guerrilleros lo cual hace que aumente su participación en el territorio nacional y apertura económica por el gobierno de Cesar Gaviria por el modelo económico neoliberal<sup>7</sup>.

Para el año de 1998 las FARC alcanzo varias de las metas replanteadas en el año 1993, la primera meta que alcanzo fue en lo económico ya que les permitió incrementar las finanzas procedentes del narcotráfico llegando a controlar el 70% del mercado del país, convirtió la extorsión y el secuestro en fuentes importantes de financiamiento para sus actividades delictivas, llego a tener hasta 70 frentes ubicados en todo el territorio nacional, para este año las FARC ya contaba con cerca de 15.000 hombres en los frentes, con respecto a los colaboradores y simpatizantes de este grupo no se tiene una cifra real, este crecimiento les permitió realizar varios ataque a las población como ataques, tomas guerrilleras, llamando la atención de la opinión pública y extranjera.

---

Para el año 2004 este grupo estaba fuera de control ya que contaban con 30.000 hombres alzados en armas con alrededor de 300 frentes, un crecimiento alto en su capacidad económica y militar, llegaron a tener tanto poder que lograron atacar con granadas de mortero la sede del Presidente de la República El Palacio de Nariño la más importante unidad militar de la capital del país, la escuela militar de cadetes José María Córdova para ese momento tenían rodeada a Cundinamarca, la sociedad civil no podía desplazarse por el territorio nacional de manera libre ya que existía el peligro de ser secuestrado o asaltado.<sup>8</sup>

Gracias a la diversificación de las actividades de las FARC podían generar una expansión geográfica por la explotación de los recursos naturales, las extorsiones, el secuestro, el narcotráfico y cultivos ilícitos, llegó a tener tal poder que desplazaron a los narcotraficantes y ocuparon el mercado<sup>9</sup>.

## INTENTOS DE NEGOCIACIÓN

Los diferentes gobiernos que han estado a la cabeza del Estado Colombiano, han intentado realizar negociaciones con los diferentes grupos al margen de la ley que participaron activamente en cada una de las etapas del conflicto en el país.

---

<sup>8</sup> Rangel, Alfredo: "Perdiendo la guerra sin darse cuenta", *Estrategia*, Sección política, septiembre 15 de 1996,p.3.

<sup>9</sup> Salazar, Jairo (2005). "La financiación de la FARC: Un resultado de su estrategia guerrillera" *Tesis de*

Aunque ahondaremos en los tres últimos gobiernos, a saber, Pastrana, Uribe y Santos, se considera relevante mencionar lo que desde el gobierno Betancur se ha venido implementando con los diferentes grupos.

- Gobierno Betancur: Tregua Cese al fuego con las FARC - EP, el ELN y el M-19.
- Gobierno Barco: Pacto de paz con el M-19; Negociación con el EPL, el PTR y el MAQL
- Gobierno Gaviria: Acuerdo de paz con el EPL y con varias fracciones guerrilleras y milicianas; Diálogos en Caracas y Tlaxcala
- Gobierno Samper: Legislación sin avance en el proceso de paz

- Gobierno Pastrana:

Durante el gobierno del Presidente Pastrana 1998 - 2002 se llevaron a cabo grandes e importantes acercamientos formales con las FARC - EP, conocido como el proceso de paz del Caguán. Para llevar a cabo dicho proceso se asignaron unas zonas especiales con despeje militar donde los guerrilleros podrían desplazarse normalmente sin ser perseguidos por las fuerzas militares de Colombia, estas zonas fueron 5 Municipios de Meta y Caqueta (San Vicente del Caguán, La Macarena, Uribe, Mesetas y Vista Hermosa). La agenda que se acordó entre el gobierno y las FARC - EP contenía 10 puntos entre los cuales se encontraban derechos humanos, reformas políticas y agrarias, paramilitarismo, derecho internacional humanitario, entre otras, esta agenda recibió el nombre de “Política de paz para el cambio” . Durante este proceso participaron varios países, organismos internacionales y sociedad civil tanto colombiana como extranjera; dicho proceso fracasó debido en gran medida a la falta de organización y de policial acordes a la situación real que estaba viviendo el país. Lo más cuestionado de este proceso fue la zona de despeje militar que fue aprovechada por las FARC - EP para crecer militar, política y

diplomáticamente, crearon nuevos frentes reclutando nuevos combatientes mientras realizaban acciones que permitieran fortalecer el narcotráfico, secuestraban y robaban, culpando siempre al gobierno de no combatir a las AUC, las FARC - EP querían que les dieran un estatus de beligerancia. El presidente Pastrana tuvo que enfrente la oposición que venía desde el mismo gobierno, los altos mandos militares y hasta la sociedad civil colombiana que no se encontraba de acuerdo con que un grupo guerrillero pudiera continuar con su accionar narco terrorista amparados bajo una solución que lo que búsqueda era la paz.

El 7 de enero de 1999 se instalo la mesa de negociación en San Vicente del Caguan a la cual asistir el presidente Pastrana pero no canto con la presencia del máximo cabecilla de las FARC - EP Manuel Marulanda Vélez, lo que para muchos fue un vaticinio de lo que se venía en este proceso de paz, durante los años que se estuvo en conversaciones se presentaron varias congelaciones al proceso, prorrogas a la zona de distensión, visitas de diferentes países, acuerdos, suspensión de diálogos, reanudación de diálogos pero lo que más estuvo presente durante este tiempo fueron los secuestro y ataques terroristas a la población civil y a las fuerzas militares de Colombia, ejemplos como el collar bomba, secuestro de avión de satena, secuestro de Oscar Tulio Lazcano y asesinato de Diego Turbay Cote, entre otros.

Finalmente este proceso el 21 de febrero de 2002, tras el secuestro el día anterior de un avión de la aerolínea aires que dejo como secuestrado al senador Jorge Eduardo Géchem, el Presidente Pastrana decide poner fin al proceso retirándoles el estatus político a las FARC, reactivo las ordenes de captura contra todos los miembros de las FARC y termino la policia cívica que funciono en la zona desmilitarizada.

Después de esto las fuerzas militares intensificaron sus esfuerzos para reducir a las FARC pero se encontraron con un grupo fortalecido en todos los aspectos. En 2002 fue elegido Alvaro Uribe Vélez como presidente de Colombia bajo su Política de seguridad democrática enfocada a combatir directamente a los grupos ilegales del país.

- Gobierno Álvaro Uribe Vélez

Durante este gobierno se llevo a cabo acuerdo con las AUC y dialogo con el ELN; el Presidente Uribe realizo una reforma que quito el carácter político a las organizaciones armadas ilegales así consiguió que se tratara de igual forma a los guerrilleros y a las paramilitares, de igual manera siempre en sus discursos dejo claro que para su gobierno el país no estaba viviendo un conflicto armado interno sino terrorismo cerrando así la posibilidad de negociación con cualquier grupo guerrillero. Su política de seguridad democrática estuvo marcada por hacer frente a los grupos guerrilleros fortaleciendo las Fuerzas Militares del país, reduciendo así la capacidad bélica de los grupos al margen de la ley o como el los denominaba grupos narco terroristas. La única opción que ofrecía a los insurgentes era la desmovilización acogiéndose a programas de reincorporación a la sociedad y otorgándoles indulto. Su política lo llevo a ser reelegido como Presidente durante 4 años más.

Durante sus dos periodos presidenciales, Uribe tuvo que enfrentarse a varias acusaciones por violación a los derechos humanos y al derecho internacional humanitario en el marco de un conflicto interno, los más graves conocidos como “falsos positivos”.

El Presidente Álvaro Uribe Vélez hizo un pequeño acercamiento con las FARC - EP pero nunca dieron resultado alguno.

Bajo el apoyo del Presidente Uribe fue elegido como nuevo Presidente del país Juan Manuel Santos Calderón quien había sido ministro de defensa durante su gobierno, el país apoyo su elección pensando que continuaría con la política que venia del gobierno anterior, por el contrario, este decidir iniciar acercamientos con el principal grupo guerrillero del país, las FARC - EP.

- Gobierno Santos

Aunque en el gobierno anterior se logro debilitar bastante a los grupos al margen de la ley, no se logro una derrota militar, por este motivo el Presidente Juan Manuel Santos Calderon decidió iniciar negociaciones con las guerrillas enfocándose principalmente en las FARC - EP.

El actual Gobierno del Presidente Juan Manuel Santos (2014-2018) manifestó a la guerrilla su intención de retomar las discusiones mediante la promulgación de la Ley de Víctimas y Restitución de Tierras (2011). El 4 de septiembre de 2012 se dio inicio a los diálogos de paz entre el Gobierno y las FARC, su objetivo es la terminación del conflicto, según las FARC, palabras de Iván Márquez negociador del grupo, el objetivo es buscar la paz con justicia social por medio del dialogo. En el acuerdo general se definieron como puntos de la negociación la política de desarrollo agrario integral, participación política, fin del conflicto, solución al problema de las drogas ilícitas, determinar quiénes son las víctimas del conflicto y mecanismos

de refrendación de los acuerdos. El último punto de la agenda concluyó el 23 de junio de 2016, ahora está a la espera de que el pueblo decida si está o no de acuerdo con lo pactado en este Acuerdo de Paz.

El proceso de Paz tiene 3 fases, fase exploratoria, donde se busca establecer condiciones e intercambiar visiones sobre la terminación del conflicto que dio como resultado la firma de un “Acuerdo General para la terminación del conflicto y la construcción de una paz estable y duradera”; fase Fin del Conflicto, es la que se está llevando a cabo actualmente que implica dotar de contenido la agenda del Acuerdo para la paz; y la fase Construcción de Paz será en la que participen todos los colombianos con su voto para refrendar lo que se pacto en la Habana entre las dos partes involucradas.

Aunque las FARC - EP consideran que el mecanismo de refrendación de lo acordado debe ser una Asamblea Nacional Constituyente, el gobierno considera que debe ser un plebiscito el cual ya fue aprobado por el Congreso en el 2015 y avalado por la Corte Constitucional en el 2016, dado un lapso de 30 días para realizar la consulta popular después del acuerdo final que se firmara en Colombia sin fecha aun definida.

Este proceso de paz ha contado con el apoyo internacional de varios gobiernos quienes ven como un avance el hecho de que gobierno y FARC - EP estén sentados hablando de los principales temas que incumben en el conflicto en el país. Por su parte los opositores consideran que el gobierno Santos esta dando demasiados privilegios a personas que durante más de 50 años han sembrado el terror en el país.

Para llegar a estos acuerdos esta como las anteriores negociaciones se han tenido que enfrentar a suspensión y en algunos casos a posible terminación del proceso pues las FARC - EP continuaron ejerciendo su poder en algunas zonas del país.

Todos los puntos de la agenda ya están concertados solamente falta que los Colombianos decidamos que consideramos mejor para el país.

Después de hacer un recorrido histórico tanto de la historia de las FARC - EP como de los procesos que se han llevado a cabo en los diferentes gobiernos con el fin de buscar consolidar la paz en el país, es importante realizar una breve descripción de lo que algunos autores consideran es el posconflicto para entender más a fondo los actores que se verán involucrados al momento de una firma de paz, principalmente las empresas objeto del presente ensayo.

No existe una definición muy clara con respecto al posconflicto por tal razón se podría decir que es *“El periodo de tiempo en el cual las hostilidades del pasado se han reducido al nivel necesario para que las actividades de reintegración y rehabilitación se puedan iniciar”* (Paula San Pedro. 2006, pág.3).

Con respecto a esta definición se podría mencionar que ese periodo de tiempo no está definido, que las hostilidades no se tendrían que presentar bajo ninguna circunstancia y bajo ninguna justificación, que no se tendrían que tolerar en ningún nivel pero que se presentan desafortunadamente. En la sociedad se habla de escenarios de reinserción que tendrían que ser pactado por las partes involucradas para brindar soluciones.

“Según la universidad de los Andes y la Fundación Ideas Para La Paz, dedicados a las investigaciones sobre el conflicto armado en Colombia, definen también el posconflicto como *“aquel periodo de tiempo que se inicia con el cese de hostilidades entre las partes previamente enfrentadas”* (Rettberg A. 2002, p17).

Esta definición un poco mas simplista nos hace pensar que para contar con un escenario de posconflicto las partes involucradas deben ceder en su accionar bélico garantizando así a la población su interés real en mejorar la situación del país que está viviendo en guerra.

los investigadores Germán Ayala y Guido Hurtado(2007), afirman que: *“El posconflicto se construye, no se alcanza”*. Explican que *“El posconflicto no puede entenderse como un fin último, sino como un proceso en el que hay varias tareas por hacer, entre ellas, el fortalecimiento –e incluso, la refundación del Estado y por ese camino, el logro de una legitimidad amplia y plural que reemplace el imaginario negativo que de este tienen amplios sectores de la nación”* (Ayala y Hurtado, 2007, Pág. 37).

Basados en esta definición se podría decir que abarca de manera amplia lo que sería un escenario para Colombia de construcción en ese sentido seria el inicio de un proceso de arduo trabajo con todos los sectores de la nación encaminados a objetivos comunes.

Según (Pérez, 2011): El conflicto armado en Colombia obedece a dinámicas políticas, económicas y sociales de carácter estructural, que generan un número significativo de victimas marginadas históricamente por la acción política, la redistribución de los recursos económicos y los procesos de integración de las políticas sociales propuestas por el Estado. (Pag.132). Como cada uno de los sectores del País, los empresarios han jugado un papel importante en el conflicto armado y jugaran un papel aún más necesario en el posconflicto Colombiano; durante este

conflicto armado el sector empresarial del país ha participado y actuado desde diferentes escenarios como víctima, como agente constructor de paz y, en algunos casos como generador de violencia.

Con el actual proceso de paz que se está desarrollando, el sector empresarial debe participar activamente en la construcción de una paz sostenible ya que como actor económico cuenta con la capacidad de lograr transformaciones que en este momento necesita el país. Algunas empresas han venido aplicando diferentes políticas orientadas a trabajar en pro de la dignidad, la protección de los derechos humanos, apoyo en el proceso de reintegración a la sociedad de las personas que decidan dejar las filas de los grupos al margen de la ley por medio de generación de empleo o capacitación.

Es importante que tanto el Estado como el sector empresarial sean conscientes de la relevancia que éste tiene para la construcción de un proceso de paz sostenible donde cada uno de los actores tengan claro su papel. Las empresas deben contar con estrategias y herramientas claras que pueden soportar dentro de su ámbito y que estén orientadas a un fin común: la Paz.

Los empresarios como fomentadores de las políticas económicas y de empleo aún no asumen la responsabilidad directa con los desmovilizados. Por esta razón, deben junto con el Gobierno generar políticas para que los desmovilizados se reintegren a la sociedad y ocupen un empleo digno.

“Algunas empresas ya han iniciado su proceso de estrategias hacia el trabajo común de una paz sostenible:

- Programa de Reconstrucción de El Salado:

El Municipio del Salado sufrió un ataque en el año 2000 que dejó como saldo 66 personas fallecidas y 600 familias desplazadas. La fundación semana desarrollo una alianza entre el sector privado y el público con la participación de más de 70 organizaciones con el objetivo de generar un modelo de intervención integral que pueda ser replicable en otras comunidades y contextos. El proyecto combina acompañamiento e intervención con proyectos sociales y económicos con el fin de recuperar y mejorar la calidad de vida de las víctimas del conflicto armado en el Municipio del Salado.

Esta iniciativa es innovadora debido a que busca mitigar los impactos del conflicto en las comunidades víctimas y que actualmente se encuentran en condiciones de vulnerabilidad.

El proyecto está pensado para un periodo de 3 a 5 años donde se espera generar las bases necesarias para que el Municipio se vuelva auto sostenible.

- Mesa de Transparencia y Observatorio en Derechos Humanos: Isagen junto con la comunidad del Corregimiento de San José de las Hermosas decidieron generar espacios de diálogo con el apoyo de diferentes entes de control, esto permitió demostrar que por medio del diálogo se pueden lograr cambios positivos.

- Fundación Proyectos Tecnovo y Sodimac Colombia – Homecenter. (Tecnovo, 2010)

En el cual se crean actividades económicas donde participan las personas más pobres en las cadenas de generación de valor de manera tal que se favorezcan las dos partes, una mano de obra comprometida mientras a su vez se mejoran las condiciones de vida de los

que allí participan los cuales son población vulnerable como (discapacitados, víctimas de minas antipersonales, desplazados, desmovilizados, madres cabezas de familia, excombatientes o sus familiares ) es importante resaltar el gran aporte social que dichas organizaciones brindan, también apoyan a organizaciones que cumplan con todos los requisitos para que se vuelvan proveedores sociales en los negocios inclusivos.

La iniciativa nace desde el año 1997 con su primer proyecto de velas fabricadas por personas discapacitadas y sobrevivientes del cáncer lo que se busca es hacer un acercamiento en las empresas comerciales donde sirvan de vitrinas para los productos que desarrolla dicha población el acompañamiento por parte de tecnovo y homecenter de manera frecuente ayuda a conocer el mercado para desarrollarse como proveedores nacionales, y causando impacto en las poblaciones vulnerables para que pueda cada vez más personas vincularse a estas iniciativas de aporte económico y social.

La fundación tecnovo es la encargada de vender las velas decorativas a los almacenes homecenter comercializados de manera justa y normales del mercado, homecenter (Fundación Tecnovo, 2010) le garantiza a tecnovo la compra y comercialización de sus productos apoyando su crecimiento y la sostenibilidad en el tiempo.

Generando así oportunidades de igualdad, retos y aprendizaje que a lo largo del tiempo han transformado la manera de pensar de cada una de las partes involucradas en los proyectos.

Esta gran experiencia le permite a tecnovo poder incursionar en más en almacenes de grandes superficies u otros sectores económicos, otra propuesta de tecnovo es hacer que las organizaciones creen fondos de capital de trabajo para que las unidades productivas

puedan acceder a créditos para la compra de materias primas y pago de nomina en especial cuando están arrancando dichas iniciativas.

Otras experiencias que demuestran el interés de los empresarios en participar por medio de apoyo en el proceso de Desarme, Desmovilización y Reinserción de excombatientes a la sociedad civil son:

- Coca – Cola con el Apoyo de la Agencia Colombiana para la Reintegración (ACR) crea el “Banco de Tiempo”, una iniciativa de capacitación y formación en emprendimiento laboral esto por medio de la donación de tiempo de los profesionales que allí laboran.
- La Fundación Carvajal creó la Cooperativa de Trabajo Asociado “Mundo Maderas” un trabajo ofrecido exclusivamente para los excombatientes como una estrategia de generación de ingresos.” (Fundación Ideas para la Paz (FIP);Asociación Nacional de Empresarios de Colombia, 2009 - 2011)

Ahora bien, es importante hacer énfasis y reconocer las principales problemáticas a las que se enfrenta el sector privado, pues estos motivos son los que en la mayoría de los casos no permiten que las empresas se involucren más activamente, como debería ser; según un estudio realizado en 2009 por la Fundación Ideas para la Paz las empresas reconocen la importancia en la reintegración económica de los excombatientes pero estas se abstienen de participar por el desconocimiento de los programas del gobierno, por temor a la seguridad de sus empresas, por la retaliación de grupos armados y por considerar que no cumplen los requisitos para ingresar a sus empresas. Cabe aclarar que este estudio fue realizado en medio de un conflicto armado activo, no en este momento donde ya el lenguaje común de los colombianos debe ser LA PAZ, por este motivo se espera que con la firma del Acuerdo este

tipo de temores de los empresarios disminuya o desaparezca pues se deben generar garantías para todos los colombianos. A lo largo de las décadas de conflicto el sector empresarial se ha visto afectado por varias situaciones que son generadas por el contexto propio del conflicto, como el incremento de costos de conflicto, crisis económica y ausencia del Estado.

Surge entonces la duda, ¿Cómo entra la Responsabilidad Social Empresarial en un futuro escenario de Posconflicto? Aunque la construcción de paz no está directamente relacionada con la Responsabilidad Social Empresarial, las empresas si pueden enfocar sus acciones hacia la creación de condiciones que minimicen la violencia, esto se puede lograr por medio de 3 formas de participación:

- 1) Intervención alrededor del conflicto: Las acciones de la empresa son desarrolladas bajo la promoción de un desarrollo sostenible, responsable y respetuoso de los derechos humanos.
- 2) Intervención en el conflicto: Las acciones que tienen en cuenta el conflicto y buscan su minimización, ejemplo, proyectos o programas que promuevan la atención humanitaria.
- 3) Intervención sobre el conflicto: son todas las acciones que actúan sobre las causas y consecuencias del conflicto, aquí se habla de la participación directa de las empresas en los procesos de paz, en procesos de reinserción y reintegración de excombatientes.

Es ahí donde entran las organizaciones como uno de los factores más importantes en el posconflicto podríamos ver varios casos de éxito que se han aplicado y que en este momento esto sería lo que deben adoptar todas la empresas para la rehabilitación del país. Mediante ideas innovadoras y brindar una oportunidad a aquellas personas que lo necesitan y que en este momento el gobierno solo no podría abarcar dicho programa de rehabilitación.

## Conclusiones

En el escenario de posconflicto podemos mencionar que el trabajo no recae solo del estado ni de los grupos al margen de la ley es un trabajo mancomunado que se debe desarrollar de una manera clara , con condiciones estables para cada una de las partes y sobretodo tener en cuenta toda la población civil que sin tener que ver con actos de conflicto termino involucrada y con la peor parte asumiendo las pérdidas materiales y humanas que esta guerra deja, el papel del gobierno es generar asociaciones publico privadas donde se puedan generar condiciones para los desmovilizados sus familias y víctimas del conflicto armado apoyados por el sector privado y ayudando a fortalecer los procesos productivos que se tengan en cuenta en este paso tan importante para Colombia.

Hay que manejar diversas estrategias por parte del gobierno hacia los empresarios con respecto a prebendas en temas de impuestos para hacer más llamativo el compromiso y generando un gana gana para el estado y el sector empresarial.

Hay que involucrar a todo el país hacia el mismo fin una convivencia sana llena de paz basada en el desarrollo del país con la premisa de la participación global de todas las comunidades y bajo esa diversidad generar paz

## **Bibliografía**

cedema. (2006). *CENTRO DE DOCUMENTACION DE LOS MOVIMIENTOS ARMADOS*.

Obtenido de <http://www.cedema.org/ver.php?id=2520>

centrodememoriahistorica. (2001). *INFORME GENERAL Centro Nacional de Memoria*

*Histórica*. Obtenido de Los orígenes, las dinámicas y el crecimiento del conflicto armado

capitulo 2:

[http://centrodememoriahistorica.gov.co/descargas/informes2013/bastaYa/capitulos/basta-ya-cap2\\_110-195.pdf](http://centrodememoriahistorica.gov.co/descargas/informes2013/bastaYa/capitulos/basta-ya-cap2_110-195.pdf)

centrodememoriahistorica. (s.f.). *LA MASACRE DE EL SALADO: ESA GUERRA NO ERA*

*NUESTRA*. Recuperado el 10 de 04 de 2016, de

[http://www.centrodememoriahistorica.gov.co/descargas/informes2009/informe\\_la\\_masacre\\_de\\_el\\_salado.pdf](http://www.centrodememoriahistorica.gov.co/descargas/informes2009/informe_la_masacre_de_el_salado.pdf)

centromemoria. (s.f.). *Los proceso de paz con el M-19, el EPL, el Quintín Lame y el PRT desde*

*1989 a 1991*. Obtenido de [http://centromemoria.gov.co/wp-](http://centromemoria.gov.co/wp-content/uploads/2014/11/Los_proceso_de_paz_con_el_M.pdf)

[content/uploads/2014/11/Los\\_proceso\\_de\\_paz\\_con\\_el\\_M.pdf](http://centromemoria.gov.co/wp-content/uploads/2014/11/Los_proceso_de_paz_con_el_M.pdf)

Fundación Ideas para la Paz (FIP);Asociación Nacional de Empresarios de Colombia. (2009 -

2011). *desarrollo de una estrategia de trabajo en construcción de paz desde el sector*

*empresarial en Colombia*. Obtenido de <http://www.ideaspaz.org/tools/download/54440>

morales, j., & ( Monnet, J. (2013). *ESBOZO DE UNA ESTRATEGIA. ESBOZO DE UNA*

*ESTRATEGIA* (pág. 1). bogota: Cider.

Pérez, T. (2011). Conflicto y Posconflicto en Colombia. *Una Mirada a la Política de Seguridad Democrática* , 132,135.

R, D. (1996). *elementos para una teoría del conflicto social*. madrid: libertarias/prodhufi.

Tecnovo, F. P. (noviembre de 2010). *Presentación Modelos Negocios Inclusivos*. Obtenido de <http://www.ideaspaz.org/tools/download/54440>

Biblioteca de la paz 1980-2013 los procesos de paz en Colombia 1982 2014, Alvaro Villaraga Sarmiento, Fundación Cultura Democrática.

Guerrilla y Población Civil, trayectoria de las FARC 1949-2013 ,informe del Centro Nacional de Memoria Histórica