

UNIVERSIDAD MILITAR NUEVA GRANADA
FACULTAD DE RELACIONES INTERNACIONALES ESTRATEGIA Y
SEGURIDAD
RELACIONES INTERNACIONALES Y ESTUDIOS POLITICOS



LA COOPERACIÓN DESCENTRALIZADA: UNA ESTRATEGIA PARA
CONSTRUIR EL PROGRESO ECONÓMICO Y SOCIAL EN EL
DEPARTAMENTO DEL CHOCÓ

TATIANA DÍAZ GUIO

CAJICÁ

Abril 2018

Resumen

Según el Índice de Pobreza Multidimensional del DANE, el Departamento del Chocó ocupa el primer lugar en deficiencias de vivienda, educación, salud y nivel de vida.

Este ensayo busca identificar las oportunidades que puede tener el Departamento del Chocó al implementar estrategias de Cooperación Descentralizada para mitigar la pobreza y generar un desarrollo económico y social, equitativo y sostenible.

La cooperación Descentralizada es una moderna modalidad de Cooperación Internacional que busca potenciar a los gobiernos regionales y otorgar a éstos un papel preponderante en el desarrollo, en conjunto con el papel participativo de la sociedad civil, que revierte los paradigmas y las formas tradicionales de concepción y práctica de la Cooperación Internacional y de las relaciones interestatales en el sistema internacional.

Palabras clave: Cooperación Descentralizada, Gobiernos locales, Desarrollo económico y Desarrollo Social.

Introducción

A través del tiempo la humanidad se ha visto inmersa en grandes guerras, pobreza, hambruna, crisis económicas y sociales, epidemias y contaminación. Por lo que los Estados se han visto en la necesidad de enfrentar las problemáticas mundiales por medio de la cooperación y la ayuda mutua.

En este sentido, la cooperación Internacional ha desempeñado un papel fundamental para superar las adversidades económicas y sociales.

Bajo este precepto, han sido los Estados y las Organizaciones Internacionales, los sujetos del derecho internacional, que tradicionalmente han materializado las más determinantes estrategias de Cooperación para el desarrollo, bien sea del norte hacia norte; o del norte hacia el sur; o entre estados del sur o de manera triangular, norte-sur-sur.

No obstante, factores en el escenario internacional contemporáneo, como la liberación de las economías, las nuevas tecnologías, mayor participación de la sociedad civil y el surgimiento de nuevos actores, públicos y privados impactan los procesos de desarrollo, suscitan la transformación de las dinámicas ordinarias de Cooperación, lo que ha devenido en el aminoramiento del rol protagónico de los sujetos del derecho internacional.

Una de las transformaciones del modelo tradicional de Cooperación al desarrollo, es la denominada Cooperación Descentralizada. Un modelo que impulsa el desarrollo local, a través del empoderamiento de las instituciones territoriales mediante el intercambio de recursos, de los gobiernos locales, bien sea con actores territoriales nacionales o foráneos o actores privados con injerencia internacional, orientados a resolver problemáticas o necesidades locales.

De este modo, se analizará la Cooperación Descentralizada y sus mecanismos de ejecución como los hermanamientos, las Redes, las Asociación Público Privadas, las Convocatorias a ONG'S; y de esta manera examinar las oportunidades alternativas con las que cuenta el Departamento del Chocó, para superar de manera efectiva, sus preocupantes índices de desigualdad económica y social que los caracteriza, en razón, en gran medida, de la ausencia histórica, del gobierno central.

La Relación entre la Cooperación Internacional y el Desarrollo

La transformación del sistema internacional a través de los años, guarda relación con la forma en que se organizan los Estados para manejar sus recursos en la interacción económica, por lo que se han presentado variedad de modelos que devinieron en el estado actual del mundo.

Es importante destacar ciertos momentos históricos que impulsaron la Cooperación Internacional para el desarrollo y posteriormente la cooperación descentralizada.

Desde el siglo XVII, el crecimiento económico de las naciones, prolijados por las nacientes naciones liberales, propiciaron el libre intercambio comercial de bienes y servicio, es decir “un sistema económico regido, regulado y orientado únicamente por los mercados. La tarea de asegurar el orden en la producción y la distribución de bienes es confiada a ese mecanismo autorregulador. Lo que se esperaba es que los seres humanos se comportaran de modo que pretendieran ganar el máximo dinero posible” (De vroe, 2009).

Aportes de pensadores como Adam Smith sostuvieron que el hombre es libre para abrazar el medio que mejor le parezca para buscar su modo de vivir y sus intereses; y que puedan salir sus producciones a competir con las de cualquier otro individuo en una economía de mercado sin intervención estatal. (Valcárcel , 2006)

Pero con el tiempo, este sistema económico se vio enfrentado a unos problemas sociales principalmente vinculados a la precarización de algunos sectores de la sociedad. Especialmente, la clase trabajadora que tenía que regirse a pésimas condiciones de trabajo y malos salarios imperados por los dueños de las empresas.

Por lo tanto, en el siglo XIX, en el contexto de una revolución industrial en marcha, la presión política de los movimientos obreros, impulsó a los gobiernos a cambiar las legislaciones sobre la condición social de la clase trabajadora y el trabajo. “Los primeros éxitos de éstos movimientos se dieron en las fábricas, tanto en el norte de Europa, Inglaterra, como en Estados Unidos, logrando pactar nuevas condiciones de trabajo con los empresarios de la época” (Farge, 2007).

Esto conllevó a que se sentaran las bases del Estado de Bienestar, sustentado en reformas que incrementaron el rol de los Estados, ya no sólo como garantes de los intereses económicos y de la propiedad privada, sino también de los intereses fundamentales de las personas. Dichas

reformas se concentraron en garantizar derechos sociales relativos a la protección del trabajo, reducción de las jornadas laborales reformas de seguro obligatorio, protección al trabajo, salario mínimo, expansión de los servicios sanitarios y educativos.

No obstante, el auge del Estado de Bienestar se da durante el periodo sucesivo del fin de la Segunda Guerra Mundial, donde “se aplicaron resoluciones de la Organización Internacional del Trabajo (OIT), y en muchos países como Gran Bretaña, Bélgica, Holanda, Suiza, Suecia y Dinamarca” (Olmos & Silva, 2011).

De igual manera, el panorama devastador de la Segunda Guerra Mundial, saturado de víctimas y crímenes de lesa humanidad. Los Estados con el fin de evitar otro conflicto global, conllevaron a la creación de la Organización de las Naciones Unidas en el año de 1945 con el propósito de mantener la paz y seguridad internacional, para lograrlo en el artículo 1 de la Carta de las Naciones Unidas se estableció que

“se fomentará entre las naciones relaciones de amistad basadas en el respeto al principio de la igualdad de derechos y al de la libre determinación de los pueblos, y realizar la cooperación internacional en la solución de problemas internacionales de carácter económico, social, cultural o humanitario, y en el desarrollo y estímulo del respeto a los derechos humanos y a las libertades fundamentales”.

Por otro lado, para el año de 1948 Estados Unidos inició la ejecución del Plan Marshall, un programa de recuperación económica para la reconstrucción de los países europeos. En este programa, “se destinaron alrededor de US\$13.000 millones para los países, con el fin de reconstruir el continente e impulsar el resurgimiento de los mercados” (Duarte Herrera & González Parías , 2014, pág. 124). De esta manera, el Plan Marshall se conoció como el primer programa de ayuda para el desarrollo internacional.

La modernización derivada del Plan Marshall estuvo ligada a una nueva forma de organización política y manejo económico. Así lo afirma, (Olmos & Silva, 2011) “La mayoría de los gobiernos asumen que no es posible mantener una forma de organización en los mismo términos en que se organizó la sociedad hasta antes de la guerra, que se basaban en la desregulación económica”. Por lo que surgieron nuevas ideas que promovieron el

nacimiento de Organizaciones Internacionales como el Banco Mundial, el Fondo Monetario Internacional y la declaración de los Derechos Humanos.

Ahora bien, en los años setenta afloraron problemáticas mundiales relacionadas con el calentamiento global, la polución de las ciudades, la deforestación y contaminación de mares y ríos. Por lo cual, “se fue consolidando aproximaciones ambientalistas en torno al desarrollo ya que el modelo de desarrollo que consideraba a los recursos naturales como inagotables y el lucro fin supremo de los agentes económicos estaba perjudicando al planeta” (Valcárcel , 2006).

De este modo, se consolida el término de desarrollo sostenible entendido como “aquel que satisface las necesidades de las personas aumentando el potencial productivo dentro del límite ecológicamente posible” (Valcárcel , 2006). Es decir, un crecimiento económico equiparado con el medio ambiente, y, por tanto, sostenible en el tiempo.

En este contexto, se evidenció la necesidad de propiciar el arraigo de la idea que conduce a concluir que el problema ambiental involucraba a todas las naciones, por lo que se llevó a cabo la primera Cumbre de la Tierra en el año de 1972, convocada por las Naciones Unidas, en donde se entregó una serie de recomendaciones, y un plan de acción para todas las naciones como guía para implementar una política que favoreciera al medio ambiente. Además, en el artículo 8 de la declaración final, se estipuló que “El desarrollo económico y social es indispensable para asegurar al hombre un ambiente de vida y trabajo favorable y crear en la Tierra las condiciones necesarias para mejorar la calidad de la vida” (Naciones Unidas, 1972).

En este sentido, se creó el Programa de Naciones Unidas para el Medio Ambiente (PNUMA) con el objetivo de educar y promover el uso racional y sostenible de los recursos naturales. De igual forma, desde los años 70, se da el auge de las Organizaciones No Gubernamentales ambientalistas, que trabajaron y siguen trabajando como grupos de presión hacia los gobiernos, defendiendo y promoviendo la conciencia ambiental.

En efecto, para los años noventa, “el programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo- PNUD, presentó el concepto de Desarrollo Humano; indicando que este es el fin del

desarrollo, el bienestar de los seres humanos; el crecimiento económico solo es un medio para alcanzarlo” (Valcárcel , 2006).

Por consiguiente, la comunidad internacional y las Naciones Unidas con el propósito de mejorar el desarrollo humano, conciben los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM), en el año 2000. Que tenían como objetivo, luchar contra la pobreza extrema, las enfermedades, el analfabetismo, entre otros.

Al término de 15 años, fueron reemplazados por los Objetivos de desarrollo sostenible (ODS). Actualmente están vigentes y se incluyen nuevos enfoques, como el cambio climático, la desigualdad económica, la innovación y el consumo sostenible. “tienen como principal finalidad mejorar la vida de las personas, erradicando la desigualdad económica de manera sostenible y promover la paz para las generaciones futuras.” (PNUD, s.f).

Considerando lo anterior, se puede evidenciar que la definición de Cooperación se construye bajo los antecedentes históricos, que evidencian que el desarrollo y bienestar de los seres humanos no solo es un principio económico, sino también social, sostenible y equitativo.

De este modo, hoy la Cooperación Internacional para el Desarrollo, se define como el conjunto de actuaciones, realizadas por actores públicos y privados, en el intercambio de bienes y servicios con el propósito de promover el progreso económico y social de modo que sea equitativo y sostenible en los países en vía de desarrollo. (Boni,, y otros, 2010).

Actores y Modalidades de la Cooperación Internacional

Los actores públicos de la Cooperación Internacional son los Estados y las Organizaciones Internacionales.

Los actores privados de la Cooperación Internacional son las empresas multinacionales, las entidades sin ánimo de lucro (Organizaciones No Gubernamentales (ONG) y fundaciones). Incluso, se destaca “la cooperación entre universidades en el mundo, a partir de intercambios de profesores, investigaciones conjuntas, semestres compartidos y otras modalidades, por medio de convenios interuniversitarios” (ACI- Medellín, 2005).

En este sentido, la Cooperación Internacional contempla diferentes modalidades; que se muestran en la Tabla 1.

Tabla 1

Tipos de Cooperación Internacional

Tipos	Descripción
Ayuda Oficial al Desarrollo	<p>Es la transferencia de recursos a países en desarrollo que tienen como principal objetivo el desarrollo económico. Son de carácter concesional y deben ser de al menos un 25% de donación. Puede ser:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Bilateral: Relación directa entre un país donante y uno receptor. También con organizaciones no gubernamentales nacionales e internacionales activas en desarrollo. Incluye programas de ayuda humanitaria. - Multilateral: La Cooperación es canalizada por organizaciones internacionales, regionales. Eje: (BM, BID). Entre otros.
Cooperación Sur- Sur	<p>Es el intercambio de conocimientos, experiencias y recursos entre dos o más países en desarrollo, que comparten similitud de necesidades con el propósito de promover el desarrollo en los países del sur.</p>
Cooperación Col-Col	<p>Promueve el desarrollo local en Colombia, en el intercambio de experiencias y conocimientos entre actores locales y nacionales. Con el fin de promover la paz y el desarrollo local, por medio de la integración política, social y cultural.</p>
Cooperación triangular	<p>Cooperación mixta que involucra a la cooperación Norte- Sur y Sur-Sur, en donde dos países en desarrollo comparten experiencias y recursos que favorezcan sus necesidades y un tercer actor que apoya con recursos para favorecer la alianza.</p>
Cooperación Descentralizada	<p>La transferencia es liderada por los gobiernos territoriales de manera directa o a través de la sociedad civil, quienes se interesan por iniciar acercamientos con otros municipios y otras entidades descentralizadas.</p>
Fuentes No Oficiales	<p>Es la contribución que hacen todos los actores del sector privado, con el fin de disminuir la pobreza, promover el desarrollo económico, social y ambiental. Sin fines de lucro.</p>

Nota. Elaboración propia, a partir de datos suministrados por la página APC- Colombia.

Así mismo, los principales recursos de cooperación que se transfieren según las necesidades y contextos de cada destinatario son:

- **Cooperación Financiera:** es el flujo de dinero que se hace hacia los gobiernos en vía de desarrollo para apoyar a los sectores y programas que incentiven proyectos de desarrollo. (Infraestructura, educación, salud, vivienda). La transferencia monetaria puede ser no reembolsable y reembolsable a manera de créditos blandos, con tiempo flexible y bajas tasas de interés.
- **Cooperación Técnica:** Es el apoyo que se hace mediante la tecnología, conocimientos y experiencias hacia los países menos desarrollados. Y así, contribuir al desarrollo tecnológico, la formación de recursos humanos y mejorar la capacidad de las instituciones, por medio de cursos, talleres, becas.
- **Cooperación económica:** Es la ayuda que se hace particularmente al sector económico o productivo de los países en desarrollo, con el fin de potencializar su economía y crecimiento.
- **Ayuda Humanitaria y de Emergencia:** Esta se presenta con el fin de prevenir o apoyar en situaciones de emergencia, ya sea por desastres naturales o conflictos bélicos. El objetivo es proporcionar las necesidades básicas que necesite la población vulnerada. Así como también, el apoyo por medio de expertos como personal médico, entre otros.
- **Ayuda Alimentaria:** “donación directa de alimentos, accesibilidad a líneas de crédito concesional o asistencia no reembolsable para la adquisición de productos alimentarios en casos de desastre o conflicto.” (Ministerio de Minas y Energía, 2012)
- **Cooperación Científico – Tecnológica:** Apoya el sector tecnológico del país, a través de los centros de investigación, universidades, entre otros. A fin de innovar las capacidades de la producción científica.
- **Incidencia Política:** Apoyar las decisiones políticas en lo que concierne a programas y proyectos que benefician a la población más vulnerable.

Lineamientos de la Cooperación Internacional y la Cooperación Descentralizada en Colombia

Ahora bien, en el ámbito colombiano, se ha venido fortaleciendo la aplicación de la Cooperación Internacional, por medio del Decreto 4152 de 2011, el cual creó la Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia (APC - Colombia), en el artículo 5 señala las funciones que “tiene por objetivo gestionar, orientar y coordinar técnicamente la cooperación internacional pública, privada, técnica y financiera que reciba y otorgue el país”. Por lo cual, todo tipo de Cooperación que se realice en Colombia será supervisada por APC.

En virtud de ello, los actores en Colombia que se encargan de las relaciones internacionales entre ellas las que derivan de la Cooperación Internacional, según la Constitución Política de Colombia, en su artículo 189, es el Presidente de la República quien celebra con otros Estados y entidades de derecho internacional tratados o convenios, por ser el jefe de Estado y de gobierno; o en su defecto el titular del Ministerio de Relaciones Exteriores; y deben ser ratificados por el Congreso de la República.

Se entiende por sujetos de derecho internacional en lo establecido por el Derecho Internacional Público, aquellos actores cuyo comportamiento regulan directamente el orden jurídico internacional, los cuales son:

Los Estados, las Organizaciones Internacionales, grupos Beligerantes y los movimientos de liberación nacional; quienes pueden firmar tratados internacionales; según la convención de Viena sobre el derecho de los tratados entre Estados de 1969, y posteriormente la convención de Viena sobre el derecho de los tratados Entre Estados y Organizaciones Internacionales de 1986, regido por Derecho consuetudinario¹ como fuente de derecho internacional para brindar mayor garantía a los tratados (United Nations, 1986).

Bajo esta lógica, la cooperación internacional tradicional se enfoca en las relaciones de Estado-Estado y Estado- Organizaciones internacionales, pero esto representa un excesivo centralismo de los recursos, por lo cual, emerge la Cooperación Descentralizada, como una

¹ Son las costumbres y tradiciones de una población, al punto de convertirse en ley a la hora de establecer normas.

modalidad de cooperación. La cual pretende dar protagonismo a los gobiernos locales y regionales, a la hora de ejecutar proyectos de cooperación.

La Cooperación Descentralizada se puede definir como aquellas “actuaciones llevadas a cabo desde los gobiernos territoriales, de manera directa o a través de la sociedad civil, quienes se interesan por iniciar acercamientos con otros municipios y otras entidades descentralizadas, para lograr acuerdos de cooperación y de beneficio mutuo”. (Grandas & Ruiz, 2012).

Los gobiernos territoriales, según el artículo 286 de la Constitución de Colombia, son los departamentos, los distritos, los municipios y los territorios indígenas. Y en el artículo 287 establece que “Las entidades territoriales gozan de autonomía para la gestión de sus intereses, y dentro de los límites de la Constitución y la ley. En tal virtud tendrán los siguientes derechos: gobernarse por autoridades propias; ejercer las competencias que les correspondan; administrar los recursos y establecer los tributos necesarios para el cumplimiento de sus funciones y, participar en las rentas nacionales”.

Por su parte, el artículo 289 señala que, “por mandato de la ley, los departamentos y municipios ubicados en las zonas fronterizas podrán adelantar directamente con la entidad territorial limítrofe del país vecino, de igual nivel, programas de cooperación e integración, dirigidos a fomentar el desarrollo comunitario, la prestación de servicios públicos y la preservación del ambiente”.

En este orden de ideas, las entidades territoriales gozan de autonomía para administrar sus recursos y buscar sus intereses, pero están limitadas para suscribir tratados internacionales de cooperación, salvo que estos medien entre municipios de fronteras limítrofes, toda vez que la competencia para dirigir, negociar y suscribir las relaciones internacionales es exclusiva del Presidente de la República.

De tal forma, la Cooperación Descentralizada está diseñada para fortalecer a los grupos minoritarios de las regiones a beneficiar, como lo son los grupos en pro del desarrollo local sostenible, y fomentar una democracia local apoyando autoridades locales, Organizaciones de los pueblos indígenas, grupos de iniciativas locales, sindicatos, organizaciones de mujeres o de jóvenes, organizaciones e instituciones educativas, culturales y de investigación. (ACI-Medellín, 2005).

A continuación se presentan los tipos de Cooperación Descentralizada:

Tabla 2

Tipos de Cooperación Descentralizada

Tipos	Descripción
Asociaciones Público-Privadas	Es un acuerdo que se hace entre el sector público y el sector privado para proveer bienes y servicios públicos. Si es iniciativa Pública, puede ser financiado por recursos públicos o mixtos. Pero si es iniciativa privada, este asume toda la responsabilidad de ejecución.
Vía ONG	Las ONG locales y los gobiernos locales o regionales pueden presentar o construir proyectos que serán presentados a ONG en los diferentes países desarrollados para recibir apoyo económico o técnico.
Vía convocatorias	Las alcaldías y regiones de muchos países del mundo, así como las fundaciones privadas y los organismos multilaterales abren convocatorias en diversas temáticas a las que pueden aspirar instancias locales y regionales mediante la presentación de proyectos.
Vía hermanamientos	Son convenios que se suscriben con ciudades que representan similitudes geográficas, históricas, culturales, económicas o sociales a partir de las cuales pueden trazarse actividades básicas para adelantar cooperación en dos sentidos.
Vía redes	Se trata de asociaciones de expertos o de ciudades con las cuales se pueden generar alianzas para beneficiarse del conocimiento de esos expertos, recibir asesorías, tejer redes de aliados y coordinar y participar en proyectos conjuntos.

Nota. Recuperado del Manual de Cooperación Descentralizada (ACI- Medellín, 2005).

Teniendo en cuenta lo anterior, esto nos señala que a la hora de celebrar acuerdos de Cooperación Descentralizada no es necesario celebrar tratados internacionales, para que los gobiernos territoriales puedan acceder libremente a la Cooperación Descentralizada. En

comparación con la Cooperación Internacional tradicional que exige solo a los sujetos de derecho internacional.

Por ejemplo, un modelo que actualmente se presenta en Colombia, en la aplicación de la Cooperación Descentralizada, lo tiene la ciudad de Medellín, que cuenta con la Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana (ACI – Medellín).

Por medio de esta Agencia del gobierno territorial el municipio, ha implementado acuerdos orientados a impulsar el desarrollo económico y social de la ciudad. Su gestión ha contribuido, entre otras, a ser reconocida en el 2013, como “la ciudad más innovadora del mundo, en el concurso *City of the Year*, organizado por The Wall Street Journal y Citigroup; El premio responde a los diversos proyectos que el gobierno implemento en la ciudad, como infraestructura, cultura y disminución de tasas de homicidio” (CNN Español, 2013).

En la aplicación de las modalidades de Cooperación Descentralizada, a través de la vía redes, la ACI, es miembro de la Alianza Euro-latinoamericana de Cooperación entre Ciudades. (AL-LAS); esta tiene por objetivo mejorar las políticas públicas y desarrollo territorial por medio del fortalecimiento institucional en la internacionalización de los gobiernos locales.

Así, promovemos ciudades más abiertas al mundo, capaces de aprovechar el potencial internacional en beneficio de sus territorios y ciudadanos. No hay ciudad o gobierno local, por más grande o pequeño que sea, que no tenga algo que aprender y algo que enseñar al mundo. (Alianza euro-latinoamericana de Cooperación entre Ciudades [AL-LAS], 2013)

De igual forma, la ACI hace parte de redes internacionales de ciudades como Merco ciudades, Metrópolis, Ciudades Educadoras, *cities for mobility*. Entre otras. En donde encuentra escenarios que comparten aprendizaje de las mejores prácticas de quienes integran las redes, además del buen reconocimiento internacional que se adquiere al perfeccionar este tipo de alianzas.

Lo anterior, va de la mano con “la inversión pública regional y local, la reducción de los gastos de funcionamiento del gobierno, la educación, la cobertura a internet y la inversión vial con autopistas 4G” (Camara de Medellín, 2016). Factores a los que Antioquia les ha apostado para crecer, económica y socialmente.

De la misma manera, los recursos que los aliados de la ACI Medellín le han entregado a la ciudad han permitido ejecutar proyectos que apuntan a su desarrollo integral. Entre los más destacados están:

Tranvía Ayacucho, Alcaldía de Medellín: Francia, líder de movilidad y urbanismo, por medio del apoyo de la Agencia Francesa de Desarrollo (AFD), generaron una alianza de Cooperación monetaria de 250 millones de dólares.

En conjunto, del apoyo técnico en el que “12 trenes del tranvía fueron suministrados por la empresa francesa NewTranslohr, que propone una tecnología innovadora sobre neumáticos que se adaptan a las condiciones topográficas particularmente exigentes. La empresa Alstom e Ingerop, francesas también, respectivamente aseguraron la electricidad del tranvía y la supervisión de los trabajos.” (Embajada de Francia en Colombia, 2015).

La Unidad de Investigación de Enfermedades Infecciosas y Tropicales, es un acuerdo de cooperación entre la Universidad de Wisconsin (Estados Unidos) y Ruta N; una corporación creada por la alcaldía de Medellín y EPM cuyo objetivo es “Desarrollar distintos programas y servicios para facilitar la evolución económica de la ciudad hacia negocios intensivos en ciencia, tecnología e innovación, de forma incluyente y sostenible” (Ruta N Medellín, centro de innovación y negocios, s.f.).

En un trabajo conjunto, crearon un centro de investigación de enfermedades comunes en zonas tropicales, que son abundantes en Latinoamérica. Con un apoyo de 2 millones de Dólares, “la Universidad de Wisconsin, pretende entrenar personal colombiano en el exterior sobre nuevas tecnologías, para que puedan regresar al país y aplicar sus conocimientos en las investigaciones y en el control de estas enfermedades”. (Universidad de Antioquia, 2015).

Distritos térmicos la Alpujarra – EPM, fue un proyecto en 2014, apoyado por la Confederación Suiza a través de su Secretaría de Asuntos Económicos (SECO), en un aporte de 6 millones de dólares, para crear una planta central, que trabaja como turbogenerador para generar energía eléctrica para la distribución urbana.

Este proyecto prepara a Medellín como referente en la implementación de proyectos amigables con el medio ambiente, “una solución sostenible de eficiencia energética que

redundará en la calidad de vida de la comunidad, pues su sistema de operación reutilizará el calor residual y reducirá la emisión de CO₂, el uso de sustancias agotadoras de ozono y el efecto de isla térmica” (EPM, 2016).

De acuerdo con lo anterior, se evidencia cómo la Cooperación Descentralizada se ha traducido en gestión de buenas prácticas del sector público para el beneficio, progreso económico y social, sostenible y equitativo para Medellín y el departamento de Antioquia, y cómo sin la ayuda del gobierno central es posible encontrar medios para el desarrollo de las entidades territoriales, razón por la que esta estrategia puede convenir al departamento del Chocó.

Características del Departamento del Chocó

Uno de los principales valores del Departamento del Chocó que le confieren una estimación positiva es su ubicación geográfica. Detenta una gran selva tropical y riqueza natural, entre lo más destacado se encuentra la minería, la explotación de madera y la pesca; por su diversidad hídrica, (río Atrato, San Juan, Baudó, entre otros).

La época de colonización, en el siglo XVII “estuvo dirigida por la búsqueda de oro en la región; lo cual se reflejó en el patrón de poblamiento desorganizado, Los pueblos no fueron bien planeados y en algunos casos estaban muy mal ubicados, ya que simplemente respondían a la existencia de minerales en la zona” (Bonet, 2007).

La explotación minera se dio por medio de esclavos de procedencia africana, de manera que los blancos llegaron como explotadores y no como colonizadores.

Los blancos buscaban una fortuna rápida que les permitiera en poco tiempo irse a vivir en otras tierras con condiciones más saludables. Ya que el clima caliente y húmedo permitió que florecieran enfermedades tropicales como la malaria y, por ende, los propietarios adinerados no estuvieron interesados en mejorar vías, ciudades e instituciones. (Bonet, 2007).

No obstante, Quibdó se caracterizó por su vocación comercial; lo que le da reconocimiento para que el Estado colombiano instaure la Intendencia² de Chocó, en 1907. Además, la exportación de oro y platino, con los procesos de industrialización “la onza de platino, que

² Nombre por el cual se designaba a un tipo de subdivisión territorial; con dependencia del gobierno central.

se pagaba a 45 dólares en 1913, pasó a 90 dólares en 1915. Convirtiéndose en el primer productor mundial de platino” (Bonet, 2007). Lo que provocó en Chocó un auge económico en el siglo XX.

Por lo cual, el 03 de noviembre de 1947 se creó al Departamento del Chocó, y se estableció que el municipio de Quibdó sería su capital.

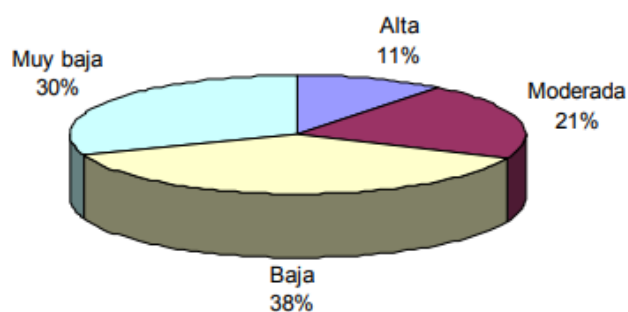
No obstante, la economía del Chocó se vio afectada frente a otros departamentos por la falta de competitividad e innovación. Que hoy en día perdura.

Actualmente, Chocó cuenta con 490.327 habitantes; el departamento se divide en 30 municipios y comprende una extensión total de 46.530 km². Posee las costas de los océanos pacífico y atlántico. La mayor parte del territorio se encuentra en selva ecuatorial, lo que hace de esta región la más lluviosa de Colombia.

Esto implica, según el Instituto Geográfico Agustín Codazzi (IGAC), que tan solo el 11% del suelo chocoano maneje un buen grado de fertilidad, a continuación, se muestra en la gráfica 3.

Gráfica 3

Suelos del Chocó según porcentaje de fertilidad



Fuente: IGAC.

Nota. Recuperado del IGAC

La imagen da cuenta que el 68% del suelo tiene un nivel bajo y muy bajo de fertilidad. Lo que señala una serie limitación del sector de agricultura y restringe el nivel de producción y por tanto la competitividad y comercio a gran escala.

En este aspecto, los cultivos de plátano, café, arroz y cacao, son en mayor medida para subsistencia propia. Además de la ganadería y pesca, sigue prevaleciendo la explotación minera (Carbón, Petróleo, Oro y Minerales). Por lo cual, han incrementado empresas extranjeras, para la extracción de la minería, de ahí la dependencia económica total del departamento hacia este sector económico.

De igual forma, la ubicación geográfica del departamento se ve obstaculizada debido a que “la cordillera Occidental actúa como barrera natural que aísla al Chocó del resto del país” (Bonet, 2007). De modo que cuenta con muy pocas vías terrestres, y prevalece el transporte fluvial. Sin embargo, esto provoca el aumento en los costos de transporte en el intercambio comercial.

Se suma a esto, la minería ilegal; que ha afectado al medio ambiente en la contaminación de ríos por el uso de mercurio para la obtención de oro; “el mercurio al contacto con las bacterias del ambiente, se convierte en metilmercurio, el cual es la forma más tóxica de este metal y es fácilmente absorbido por los peces, De ahí, que una de las principales fuentes de intoxicación sea la dieta.” (Fontecha, 2017). Por lo que muchos habitantes han tenido que dejar la pesca como fuente de trabajo y de alimentación propia.

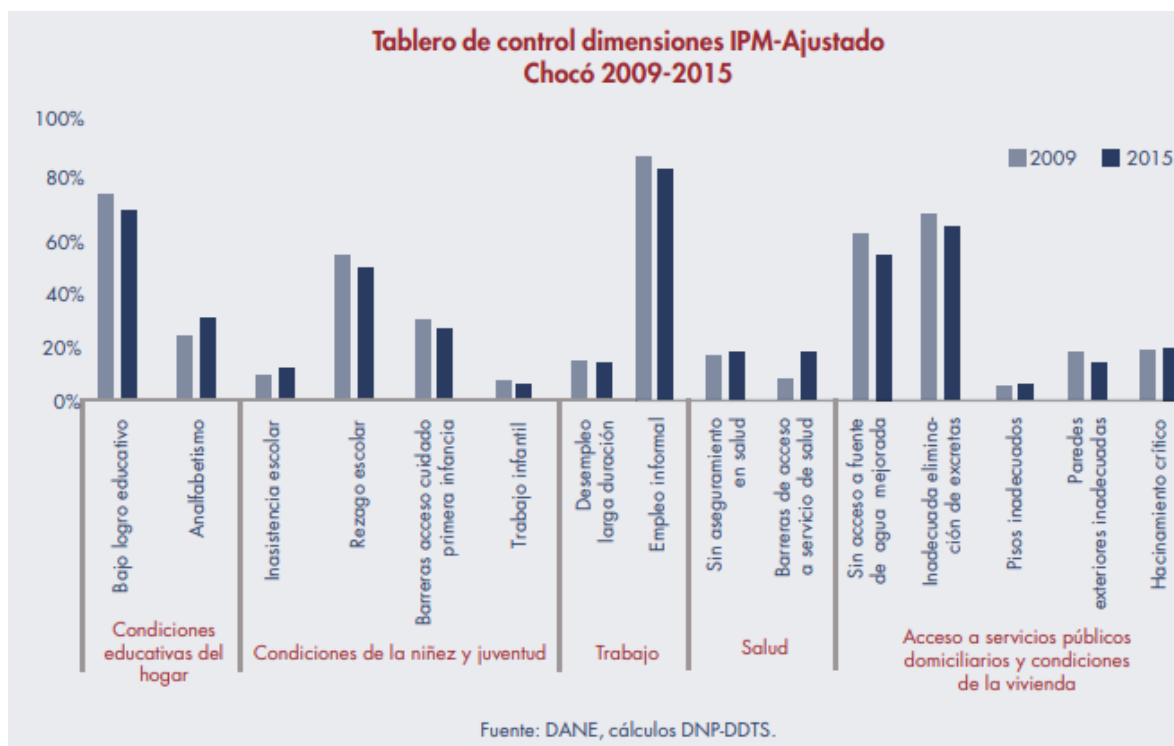
Por otro lado, según el último censo 2005 el 82,1% de la población se denominan Afros (Afrodescendiente, Afrocolombiano, Negro y Mulato). En menor medida están los grupos indígenas con un 12,7%, las comunidades Tule, Wounaan, Embera Dovida, Katío y Chamí. Que hacen todo por preservar su cultura, y convivir pacíficamente con otras etnias; todos ellos hacen de Chocó un territorio pluriétnico y pluricultural.

En este orden de ideas, las precarias condiciones de vida de la población chocoana se evidencian en el Índice de Pobreza Multidimensional (IPM)³, las variables que se tienen en cuenta se muestran en la gráfica 4 en un comparativo de los años 2009 y 2015.

³ IPM, se construye con base en cinco dimensiones: condiciones educativas del hogar, condiciones de la niñez y la juventud, salud, trabajo, y acceso a los servicios públicos domiciliarios y condiciones de la vivienda.

Gráfica 4

porcentaje del IPM según variables, en el departamento del Chocó



Nota. Tomado de Departamento Nacional de Planeación (DNP).

Las condiciones de vivienda como el acceso a agua potable, el trabajo informal, el rezago escolar, son las variables más altas que influyen y determinan que aún persiste los altos niveles de pobreza multidimensional con un 55,6 %, ocupando el primer lugar en comparación con otros de departamentos.

Las debilidades, que se evidencian son la corrupción y el mal manejo de los recursos, que ha llevado que innumerables obras de infraestructura, no se lleven a cabo o queden en mal estado por no hacer los estudios necesarios para su implementación. “Una de las investigaciones que priorizó la Fiscalía General de la Nación en ese departamento fue el convenio de construcción del acueducto de Itsmina, Tadó, Unión Panamericana y Condoto firmado en 2014. Hoy, según el organismo judicial, muchas de las obras no se han construido” (Caracol radio, 2017).

De la misma manera, el sector de la salud se ha visto afectado al no llegar los recursos, “los cobros por medicamentos no entregados a usuarios, por suministros de servicios de salud no

prestados, por contratos nulos o inexistentes y favorecimientos en la adjudicación de otros. Hacen parte de las 49 investigaciones que adelanta la Fiscalía por posible corrupción en el sistema de salud del departamento del Chocó” (Fiscalía General de la Nación, 2015).

En cuanto a las amenazas, la presencia de “las Autodefensas Gaitanistas, el ELN y el Clan del Golfo, buscan ocupar las zonas que dejaron las FARC, además de la expansión de bandas criminales; se están disputando las riquezas naturaleza. Hay una confluencia de actores en esa disputa por el oro, las maderas, el control de los puertos y el narcotráfico” (Revista semana, 2017).

Lo anterior provoca, el aumento de desplazados en la región. Según la Agencia de la ONU para los Refugiados (ACNUR, 2017) 800 personas de comunidades indígenas y afrodescendientes han tenido que desplazarse por confinamiento, lo que les implica no poder acceder a sus lugares de siembra y producción de alimentos, y tienen restricciones en su movilidad por el riesgo que representa el hecho que actores armados ilegales hayan sembrado minas antipersonal en su territorio, incluso en lugares muy próximos a escuelas y otros bienes civiles.

No obstante, la principal fortaleza del departamento es la abundancia de recursos naturales; la gran extensión de bosques y playas, hacen que albergue variedad de fauna y flora. En el que se encuentran parques naturales, como la Ensenada de Utría, donde se pueden avistar ballenas o emprender caminatas en la selva húmeda tropical, en un escenario de riachuelos y cascadas.

Una manera de iniciar la transición hacia el desarrollo; puede ser a través del intercambio de experiencias con redes internacionales como la organización internacional de gobiernos Local Governments for sustainability, la cual ayuda a los gobiernos locales a construir ciudades y comunidades sostenibles, a través de cursos, proyectos y estudios que pretenden educar para mejorar la forma de administrar los recursos para garantizar la subsistencia de la comunidad. Actualmente, Manizales, Cartago, Bogotá y Medellín son miembros.

Del mismo modo, está la Red Internacional de Turismo Comunitario de América Latina (REDTURS); una red de comunidades campesinas e indígenas que comparten la visión de un desarrollo sostenible en el turismo, generando oportunidades laborales con el fin de mejorar las condiciones de vida y trabajo. Por medio de su experiencia pueden apoyar al

Departamento para impulsar una cultura ecológica como parte de la preservación natural del mismo.

Por ejemplo, en Argentina “se ha formado trabajo para las comunidades indígenas; hay una escuela de turismo, para que los propios aborígenes sean guías del Parque Nacional de Iguazú, a través de la generación de actividades culturales y del ejercicio de un turismo justo”. (Redtours, s.f.).

Asimismo, por la Vía Hermanamientos los resguardos indígenas residentes en el departamento del Chocó, pueden empezar a fortalecer lazos de amistad con otras comunidades indígenas de otros departamentos, o incluso de otros países vecinos, como Bolivia y Perú. Actualmente cuentan con un acuerdo de hermanamiento “para impulsar acciones conjuntas para cuidar el lago Titicaca de la contaminación y aprovechar de mejor manera sus aguas y los recursos que posee” (Ministerio de Relaciones Exteriores - Bolivia, 2017). Además, de cuidar y salvaguardar las culturas nativas que se han ido desvaneciendo con el tiempo.

A modo de ejemplo, se destacan las relaciones interétnicas de afrodescendientes e indígenas que caracteriza al Chocó, con culturas de África en países del Congo y Angola, “donde se resalta la identidad de ambas regiones, siendo estas unidas por tradiciones similares en el trabajo artesanal que se desarrolla” (Machado Caicedo, 2013). Por lo cual un intercambio de conocimientos podría generar progreso y beneficio en ambas culturas para su desarrollo cultural y económico.

Dentro de las redes más destacadas se encuentra Organización Latinoamericana de Gobiernos Intermedios (OLAGI), que sirve de enlace para fomentar la integración de gobiernos intermedios en el fortalecimiento de la gestión pública, para generar mayor desarrollo territorial y disminución de la pobreza.

Así mismo, en el año 2004 se constituye la Red Mundial de Ciudades y Gobiernos Locales y regionales (UCLG), su objetivo es “Promover, a través de la acción de sus miembros, una sociedad justa, sostenible y solidaria, basada en la democracia local, la autonomía y la descentralización. Construyendo gobiernos locales fuertes y eficaces.” (Red Mundial de Ciudades y Gobiernos Locales y Regionales CGLU, s.f.).

Acoge más de 240,000 ciudades, regiones y metrópolis. Por medio de sus acciones ha logrado conseguir el reconocimiento de los temas locales en la agenda internacional. Es el caso de “la conferencia Hábitat III, donde se articularon las posturas y propuestas de las autoridades locales en la nueva agenda” (UCLG, 2016).

Por medio de estas redes, se permite que los gobiernos locales, interactúen en función de sus intereses y características comunes, estableciendo un contacto directo con actores mundiales de diversa índole. Empoderándose como actores líderes conductores del desarrollo local y de la cohesión social. Donde se tiene en cuenta la participación de la sociedad civil en los procesos de desarrollo local. Que muchas veces pasan inadvertidos por los gobiernos centrales.

Aparte de generar unos lineamientos que permita a los gobiernos locales en la dinámica de la globalización competir a escala mundial y hacer frente necesidades e intereses comunes que comparten las redes; por medio del aprendizaje al participar de seminarios, foros, talleres y conferencias que realizan las redes mundiales desde la experiencia de los gobiernos locales más desarrollados.

Lo anterior, trae consigo que los gobiernos locales generen alianzas con socios de las redes que ayudan a fortalecer la ejecución de proyectos, y gocen de mayor reconocimiento en los propios países, por lo que la alianza de estas redes viene a ser efectivas siempre y cuando en la dinámica política se encuentre el compromiso por promover y ejecutar las buenas prácticas para una correcta administración de recursos y su distribución.

Como se observa, las redes internacionales son una herramienta tanto para departamentos y municipios que estén interesados en aprender y mejorar la gobernanza, de la mano de políticas económicas más incluyentes para la sociedad. Para los gobiernos que estén interesados en pertenecer, el único requisito es la buena voluntad por aprender y seguir los principios por los cuales se rigen las redes.

De igual manera, hay redes que se dedican a apoyar a organizaciones de la sociedad civil, con programas y proyectos para fomentar el respeto de sus derechos e intereses hacia una mejor calidad de vida.

La tabla 4, ofrece ejemplos de redes dedicadas a apoyar a la sociedad civil.

Tabla 4

Redes Internacionales para organizaciones de la sociedad civil

Red	Objetivo
Alianza de Redes Iberoamericanas de Universidades por la Sustentabilidad y el Ambiente (ARIUSA)	Promover el compromiso de las universidades con la sustentabilidad. Apoyando la cooperación académica y científica y la coordinación de acciones, en el campo ambiental.
Red Latinoamericana de Formadores de Pueblos Indígenas	iniciativa que busca mejorar la calidad de vida, el empleo y las condiciones de desarrollo sustentables de las poblaciones indígenas de América Latina
Red Interuniversitaria Educación Superior y Pueblos Indígenas y Afrodescendientes de América Latina	Fortalecer y desarrollar vínculos entre Universidades que ofrecen oportunidades de formación a comunidades y/o miembros de pueblos indígenas y afrodescendientes, así como con organismos gubernamentales del país.
Red Latinoamericana por la Educación (REDUCA)	Está compuesta por organizaciones provenientes de catorce países latinoamericanos, las que trabajan por un objetivo común: garantizar a todos los niños, niñas y jóvenes de la región el derecho a una educación pública inclusiva, equitativa y de calidad.

Nota. Elaboración propia a partir de datos suministrados por la página web de las redes.

Por otro lado, las Asociaciones Público privadas (APP) en Colombia se establecieron a partir de la Ley 1508 de 2012, la cual constituye el régimen jurídico para la aplicación de APP a nivel nacional. Las entidades territoriales deben estar inscritas en el Registro Único de Asociaciones Público Privadas (RUAPP), en donde informen los proyectos que se encuentren en trámite o en ejecución, e iniciativas que deseen realizar.

Por medio de las APP, se busca que la experiencia, conocimiento y tecnología del sector privado, sirva para fortalecer los bienes públicos manejando de manera eficiente los recursos. Prestando un servicio de calidad, ya que, para acreditar una licitación, la empresa debe contar con un presupuesto fijo y un plazo determinado para la entrega de la obra, por lo que hay mayor vigilancia y orden en la aplicación de los proyectos.

Para el Chocó es fundamental mejorar la infraestructura vial, teniendo en cuenta las condiciones geográficas, es necesario tecnología y estudios para desarrollar proyectos eficaces. Aunque, también aplica para centros deportivos, instituciones educativas y centros de salud.

De manera similar, las agencias de cooperación internacional, los organismos multilaterales, Organizaciones Internacionales, gobiernos locales y fundaciones privadas, hacen convocatorias constantemente de subvenciones en temas diversos, generalmente destinados a países en vía de desarrollo. Asimismo, la página de APC Colombia publica periódicamente convocatorias para que entidades territoriales puedan aplicar. (APC, s.f.).

Por citar un caso, a nivel regional, España es líder en materia de Cooperación Descentralizada. La mayoría de los ayuntamientos poseen programas de subvenciones donde América latina es zona priorizada. “donde existe el compromiso, responsabilidad y solidaridad por erradicar la pobreza, generar un desarrollo humano sostenible y garantizar el ejercicio de los derechos a la población, en una transformación positiva del mundo (Ayuntamiento de Barcelona, 2016).

De tal forma, para el departamento del Chocó, la formación y educación desde la experiencia y conocimientos de los ayuntamientos de España se convierten en una ventaja por mitigar las necesidades económicas y sociales que padece Chocó. Además, la conexión de ciudad a ciudad, permite la colaboración entre asociaciones civiles de diferente enfoque (universidades, entidades de jóvenes, museos, etcétera). Por lo que el crecimiento sería incluyente para la sociedad civil.

Para un adecuado desarrollo e implementación de la cooperación descentralizada en el departamento del Chocó, es fundamental la buena comunicación con organizaciones de la sociedad civil, canalizar iniciativas de la sociedad en un trabajo conjunto que permita trazar una hoja de ruta común.

Con la experiencia que tiene Medellín en la Cooperación Descentralizada, que cuenta con la Red Antioqueña de Cooperación Internacional, una red de articulación y actuación planificada que han traído como resultado la alineación de políticas y acciones en torno a metas comunes de desarrollo como la zona metropolitana del Valle de Aburrá.

Hoy en día, “la Red ha realizado ejercicios de planeación estratégica que han permitido definir una agenda política y diplomática en el territorio, participar coordinadamente en escenarios locales e internacionales, y fortalecer estrategias de desarrollo integrado, no solo para el municipio de Medellín sino para la región”. (Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana – ACI , 2012). La red está conformada por la Gobernación de Antioquia, el Instituto para el Desarrollo de Antioquia, IDEA, la Alcaldía de Medellín, la Agencia de Cooperación e inversión de Medellín y el Área Metropolitana, ACI, la Federación Antioqueña de Organizaciones No Gubernamentales FAONG y la Universidad de Antioquia.

Con base en lo anterior, se destaca la importancia y los beneficios que puede traer a una región del país la cooperación descentralizada, destacando su principal función de destinar recursos de manera asertiva para que sean provechosos para la sociedad civil y no se desvíen estos recursos a otros propósitos.

Conclusión

El propósito de ayuda con que nacen muchas organizaciones, se ha visto fuertemente influenciado por las tendencias globalizadoras y la transformación de las relaciones en el sistema internacional que ya no se considera solamente a un Estado o a una Organización Internacional de Estados como los actores principales, sino que han surgido nuevos actores públicos y privados, tanto o más influyentes que los primeros en la búsqueda del desarrollo.

Por lo cual, es importante que los gobiernos territoriales conozcan que existen diferentes salidas a sus problemáticas más allá de la dependencia de la asignación de recursos que provienen del Estado central.

Así mismo, la Cooperación Descentralizada brinda escenarios que favorecen la generación de conocimientos y buenas prácticas entre actores que comparten características similares, o desde la experiencia de los gobiernos locales más desarrollados.

De igual forma es importante instruir a su población en procura de conminar la aplicación de las nuevas ideas y del emprendimiento ya que las prácticas de cooperación no son completas sin una buena educación para la administración de los proyectos.

Si bien la cooperación Descentralizada es una herramienta que está empezando a tomar fuerza en Colombia, en otros países ha sido desarrollada de manera más avanzada y eficaz, donde se evidencia que las relaciones pueden ser tanto de municipios o de departamentos.

Lo cual, convendría al departamento del Chocó que no solo la gobernación, sino también los municipios puedan aprender y a tomar conciencia del modelo de Cooperación Descentralizada.

En definitiva, nada de la cooperación descentralizada es posible, si no existe la voluntad política orientada a aplicar las buenas prácticas de gobernanza para encaminarse a este tipo de proyectos.

Bibliografía

- Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana – ACI . (2012). *Manual de Cooperación Descentralizada - Quinta Versión*. Obtenido de Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana – ACI : <http://acimedellin.org/wp-content/uploads/2017/06/Manual-de-cooperacion-2012.pdf>
- Duarte Herrera, L., & González Parias , C. (2014). Origen y evolución de la cooperación internacional para el desarrollo. Medellín, Antioquia, Colombia.
- Olmos, C., & Silva, R. (2011). El desarrollo del estado de bienestar en los países capitalistas avanzados:. *Sociedad y Equidad* , 5-15.
- ACI - Medellín. (s.f.). *ACI - Medellín*. Obtenido de Cooperación Internacional: <http://acimedellin.org/cooperacion-internacional/>
- ACI- Medellín. (2005). MANUAL DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL. Medellín, Antioquia, Colombia. Obtenido de MANUAL DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL: <http://acimedellin.org/wp-content/uploads/publicaciones/manual-de-cooperacion-2005.pdf>
- ACNUR. (2017). *Aproximadamente 800 personas de comunidades del Truando en Riosucio forzadas a huir y otras en riesgo de desplazamiento*. Obtenido de ACNUR: <http://www.acnur.org/noticias/noticia/aproximadamente-800-personas-de-comunidades-del-truando-en-riosucio-forzadas-a-huir-y-otras-en-riesgo-de-desplazamiento/>

- Alianza euro-latinoamericana de Cooperación entre Ciudades [AL-LAS]. (2013). *Alianza euro-latinoamericana de Cooperación entre Ciudades [AL-LAS]*. Obtenido de https://www.proyectoallas.net/about_es#objetivos
- Ayuntamiento de Barcelona. (2016). *Barcelona una ciudad comprometida con el mundo*. Obtenido de Ayuntamiento de Barcelona: <http://ajuntament.barcelona.cat/relacionsinternacionalsicooperacio/es/los-proyectos>
- Bonet, J. (Abril de 2007). *Banco de la República*. Obtenido de Economía Regional ¿ Por que es pobre el Chocó?: http://www.banrep.gov.co/docum/Lectura_finanzas/pdf/DTSER-90.pdf
- Boni,, A., Calabuig, C., Cuesta, I., de los Llano Gómez, M., Lozano, J., Monzó, J. M., & Torres, A. (2010). *La Cooperación Internacional para el Desarrollo*. Valencia, Valencia, España.
- Camara de Medellín. (2016). *Creecer como Región*. Obtenido de Camara de Medellín: <http://www.camaramedellin.com.co/site/Portals/0/Documentos/2016/presentacion%20desarrollo%20antioquia%20decada.pdf>
- Caracol radio. (07 de Marzo de 2017). *Las 14 investigaciones priorizadas por la Fiscalía en Chocó*. Obtenido de http://caracol.com.co/radio/2017/03/08/judicial/1488930010_740678.html
- CNN Español. (2013). *Medellín se reivindica como la ciudad más innovadora del mundo*. *CNN Español*.
- Embajada de Francia en Colombia. (20 de octubre de 2015). *Inauguración del tranvía Ayacucho en Medellín*. Obtenido de Embajada de Francia en Colombia: <https://co.ambafrance.org/Inauguracion-del-tranvia-Ayacucho-en-Medellin>
- EPM. (2016). *Distrito Térmico La Alpujarra*. Obtenido de EPM: <https://www.epm.com.co/site/nuestros-proyectos/proyecto-distrito-termico/que-es-distrito-termico-la-alpujarra>
- Farge, C. (2007). *Estado de Bienestar*. Obtenido de [http://www.inif.ucr.ac.cr/recursos/docs/Revista%20de%20Filosof%C3%ADa%20U%20CR/ACTAS%20CONGRESO%20DE%20FILOSOFIA/\(6\)%20filosofia%20politica/el%20liberalismo.pdf](http://www.inif.ucr.ac.cr/recursos/docs/Revista%20de%20Filosof%C3%ADa%20U%20CR/ACTAS%20CONGRESO%20DE%20FILOSOFIA/(6)%20filosofia%20politica/el%20liberalismo.pdf)
- Fiscalia General de la Nación. (19 de Marzo de 2015). *Fiscalía adelanta 49 investigaciones por corrupción en el sistema de salud de Chocó*. Obtenido de Fiscalia General de la Nación: <https://www.fiscalia.gov.co/colombia/noticias/destacada/fiscalia-interviene-la-corrupcion-en-el-sistema-de-salud-de-choco/>
- Fontecha, M. M. (12 de Enero de 2017). *El infierno del mercurio: ¿cuánto afecta la vida de los pobladores de Chocó en Colombia?* *Mongabay Latam*.

- Grandas, D., & Ruiz, F. (2012). Obtenido de GUÍA PRÁCTICA PARA EL ESTABLECIMIENTO DE RELACIONES DE COOPERACIÓN DESCENTRALIZADA PARA MUNICIPIOS DE COLOMBIA: http://www.utadeo.edu.co/sites/tadeo/files/node/publication/field_attached_file/pdf-_guia_practica_para_el_establecimiento_de_relaciones_de_cooperacion_descentralizada_para_municipios_en_colombia.pdf
- Machado Caicedo, M. L. (2013). *Un rastro del África Central en el Pacífico colombiano: tallas sagradas entre los indígenas Chocó y su legado africano*. Obtenido de <http://www.bdigital.unal.edu.co/1237/22/20CAPI19.pdf>
- Merchán Bonilla, M., & Arcos Palma, Ó. (abril de 2011). *Catálogo de diez prácticas vivas*. Obtenido de ACI- Medellín: <http://acimedellin.org/wp-content/uploads/2017/06/laboratorio-medellin-acimedellin.pdf>
- Ministerio de Relaciones Exteriores - Bolivia. (19 de Enero de 2017). *Indígenas de Bolivia y Perú firman acuerdo de hermanamiento*. Obtenido de <http://www.cancilleria.gob.bo/webmre/node/1842>
- Naciones Unidas. (junio de 1972). *Informe de la Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Medio Humano*. Obtenido de <https://www.dipublico.org/conferencias/mediohumano/A-CONF.48-14-REV.1.pdf>
- Naciones Unidas. (s.f.). Obtenido de CAPÍTULO IX: COOPERACIÓN INTERNACIONAL ECONÓMICA Y SOCIAL: <http://www.un.org/es/sections/un-charter/chapter-ix/index.html>
- Palacios Chavez, J. (2004). *Desarrollo tecnológico en la primer revolución industrial*. Obtenido de <file:///C:/Users/USER/Downloads/Dialnet-DesarrolloTecnologicoEnLaPrimeraRevolucionIndustri-1158936.pdf>
- PNUD. (s.f). *PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO [PNUD]*. Obtenido de Objetivos de Desarrollo Sostenible: <http://www.undp.org/content/undp/es/home/sustainable-development-goals.html>
- Red Mundial de Ciudades y Gobiernos Locales y Regionales CGLU. (s.f.). *Red Mundial de Ciudades y Gobiernos Locales y Regionales CGLU*. Obtenido de <https://www.uclg.org/es/organizacion/sobre-nosotros>
- Redtours. (s.f.). *escuelas para Guías Aborígenes en Iguazú*. Obtenido de redtours: http://www.redtours.org/nuevas/articulo.php?ar_codigo=26&ca_codigo=26&ca_padre=
- Revista semana. (2017). *Chocó, el nuevo botín de grupos criminales*. Obtenido de Revista semana: <http://www.semana.com/nacion/articulo/desplazamiento-en-choco-valle-y-arauca-en-2017-supera-4000-personas/522545>

Ruta N Medellín, centro de innovación y negocios. (s.f.). Obtenido de Ruta N Medellín, centro de innovación y negocios: <https://www.rutanmedellin.org/es/nosotros/ruta-n/sobre-nosotros>

Trabajo Sobre Economía Regional - Banco de la República. (Abril de 2007). Obtenido de ¿Por qué es pobre el Chocó?: http://www.banrep.gov.co/docum/Lectura_finanzas/pdf/DTSER-90.pdf

UCLG. (2016). *CGLU y sus miembros en HÁBITAT III.* Obtenido de UCLG: <https://www.uclg.org/es/media/noticias/cglu-presenta-su-informe-sobre-la-localizacion-de-los-ods-en-el-foro-politico-de-alto>

United Nations. (1986). *Treaty Series.* Obtenido de Convención de Viena sobre el derecho de los tratados: <http://www.wipo.int/export/sites/www/wipolex/es/glossary/vienna-convention-es.pdf>

Universidad de Antioquia. (agosto de 2015). *En Medellín, el mejor centro de enfermedades tropicales de A. Latina.* Obtenido de Universidad de Antioquia: http://www.udea.edu.co/wps/portal/udea/web/inicio/udea-noticias/udea-noticia!/ut/p/z0/fY9BDwFBDIX_yl4cJzNYi-PGQSIODiLMRZqdomu0a3eIn684iItL873X15fUeru1nuFOR0gkDFH1zhf7yXQ26Je5W7oiL1xZrPLReDAfrjfOLqz_H9AGqq9XX1pfCSd8JLttpE0QbwGh56D7VSe54IdfM2NJVBF0Pfe-ZgryS

Valcárcel , M. (Junio de 2006). Obtenido de GÉNESIS Y EVOLUCIÓN DEL CONCEPTO Y ENFOQUES SOBRE EL DESARROLLO.