

**DOCUMENTOS DE GESTIÓN DE PROYECTOS “ACTUALIZACIÓN DE LA
INFRAESTRUCTURA FÍSICA DEL AERÓDROMO DE JUANCHACO”**

AUTOR
LADY JOHAN QUINTERO RIVERA
Ingeniero en Telecomunicaciones
ladyquinteror@gmail.com

Curso de facilitación PMBOK V6



La U
acreditada
para todos

**ESPECIALIZACIÓN EN GERENCIA INTEGRAL DE PROYECTOS
UNIVERSIDAD MILITAR NUEVA GRANADA
FACULTAD DE INGENIERÍA
DICIEMBRE DE 2018**

TABLA DE CONTENIDO

1. CONTEXTO..... 3

2. PROBLEMA..... 4

3. DESARROLLO..... 5

4. OBJETIVOS 19

5. REFERENCIAS..... 20

1. CONTEXTO

El Grupo Aeronaval del Pacífico se encuentra ubicado en el departamento del Valle del Cauca, en inmediaciones de las veredas de Juanchaco y Ladrilleros; municipio de Buenaventura, contando con una extensión de cinco kilómetros, cuenta con una pista de operación aérea denominada como el aeródromo de Juanchaco, y con instalaciones para el desarrollo de labores de mantenimiento aeronáutico, junto con un complejo de habitabilidad y seguridad.

Desde su creación hasta la fecha el Grupo Aeronaval del Pacífico ha jugado un papel primordial en la consolidación de la seguridad en el litoral Pacífico, por medio de la participación activa de operaciones aeronavales en contra de todos los actores generadores de violencia en la región.

Así mismo durante décadas el Grupo Aeronaval del Pacífico, ha contribuido exponencialmente a labores de Acción Integral en las veredas (Juanchaco, Ladrilleros y La Barra) asignadas por el Plan de Acción Integral de la Armada Nacional, en donde mensualmente tiene que desarrollar más de siete actividades en beneficio de la comunidad como lo son: Consejos Comunitarios, Integración Comunitaria, Ayuda Humanitaria, Actividades Sociales de Prevención de Reclutamiento a Niños, Niñas, Jóvenes y Adolescentes. En complemento a esto anualmente debe realizar dos Jornadas de Apoyo al Desarrollo y desarrollar cuatro proyectos productivos en beneficio de la comunidad. Adicionalmente a las labores de ayuda humanitaria ordenadas por la Armada Nacional, el aeródromo de Juanchaco siempre ha servido de plataforma de lanzamiento y recepción de evacuaciones aeromédicas, recepción de ayudas humanitarias, víveres y materiales en general para las poblaciones aledañas.

2. PROBLEMA

El Grupo Aeronaval del Pacífico adicional a su tarea misional de coadyuvar al cumplimiento de las funciones constitucionales asignadas a la Armada Nacional en el litoral pacífico, opera, controla y mantiene el aeródromo de Juanchaco – Valle del Cauca, el cual se constituye como el único aeropuerto del Pacífico con capacidad de operación las 24 horas del día y en concordancia con esto, es un punto estratégico para el estado en aspectos que van desde la Seguridad Nacional hasta el apoyo a las poblaciones costeras en situaciones de calamidad y desastre, ayuda social, misión humanitaria y operación en pro del turismo regional. Así mismo, es de resaltar que las instalaciones y dependencias de la Fuerza Naval del Pacífico están ubicadas en la Base Naval ARC “Málaga”, y debido a su geografía solo cuenta con ingreso a la zona por la vía marítima y/o aérea, siendo el aeródromo de Juanchaco (Grupo Aeronaval del Pacífico) un punto de acceso vital para el normal funcionamiento.

Basados en el Plan Estratégico Naval, de acuerdo a la proyección de capacidades para el 2030 la Aviación Naval – Armada Nacional debe contar con infraestructura acorde con las capacidades aeronavales por adquirir, capaz de albergar la operación continuada. Sumado a esto el Grupo Aeronaval del Pacífico lograría incrementar las capacidades en las operaciones aeronavales en el área del litoral pacífico, fortaleciendo la ayuda humanitaria, la protección social en incrementando el turismo regional.

Actualmente la pista del aeródromo de Juanchaco no cuenta con las condiciones adecuadas para prestar servicio para operaciones conjuntas con entidades estatales y privadas, ONG's entre otras, lo cual repercute en el óptimo desarrollo de labores humanitarias, acción integral y seguridad social de la región; al mismo tiempo el turismo que llega a la región, siendo un lugar exótico por sus condiciones naturales y ubicación geográfica, se ha visto impactado por la falta de instalaciones convenientes para recibir el mismo.

3. DESARROLLO

Luego de realizar la revisión de las condiciones de la pista del Aeródromo de Juanchaco, los beneficios que traería para la Armada Nacional y el impacto que podría causar en la región, que el mismo preste servicio a aerolíneas comerciales, se determina que el Grupo Aeronaval del Pacífico requiere como poseedor y operador del aeródromo de Juanchaco – Valle del Cauca, de la modernización, mejoramiento y mantenimiento de su infraestructura.

Basado en lo anterior, al materializar el proyecto, la Armada Nacional ampliará su radio de cobertura en el desarrollo de operaciones de acción integral y apoyo humanitario logrando así incrementar las capacidades de la región.

Una vez autorizada la fuente financiación para la ejecución del proyecto se realizará el procedimiento establecido de acuerdo a los recursos asignados y el programa o presupuesto donde serán ejecutados.

Basados en el Plan Estratégico Naval, de acuerdo a la proyección de capacidades para el 2030 la Aviación Naval – Armada Nacional debe contar con infraestructura acorde con las capacidades aeronavales por adquirir, capaz de albergar la operación continuada. Sumado a esto el Grupo Aeronaval del Pacífico lograría incrementar las capacidades en las operaciones aeronavales en el área del litoral pacífico, fortaleciendo la ayuda humanitaria, protección social e incrementando el turismo regional.

Para el desarrollo de este proyectó se utilizó la metodología del PMI para la dirección de proyectos de acuerdo a lo expuesto durante el curso, y se generaron los siguientes documentos:

- Acta de Constitución de Proyecto
- Plan de Gestión del Alcance
- Registro de Interesados
- Estructura de Desglose del Trabajo - EDT
- Diccionario de la EDT
- Plan de Gestión del Cronograma
- Diagrama de Red del Proyecto

3.1 Acta de Constitución de Proyecto

03+000PROJECT CHÁRTER

Acta Inicio del Proyecto

ACTUALIZACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA FÍSICA DEL AERÓDROMO DE JUAN CHACO

Proyecto:	ACTUALIZACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA FÍSICA DEL AERÓDROMO DE JUAN CHACO	Código:	2,018E+12
SPONSOR QUE AUTORIZA EL PROYECTO			
Nombre:	DILIAN FRANCISCA TORO	Cargo:	GOBERNADORA DEL VALLE
DESIGNACIÓN DEL PROJECT MANAGER DEL PROYECTO			
Nombre:	LADY QUINTERO RIVERA/O'NEIL ACERO PEÑA	Niveles de Autoridad	
Reporta a:	jefe operaciones navales / jefe planeación ARC	El director de proyecto puede, decidir sobre el personal, gestión del presupuesto, decisiones técnicas y resolución de conflictos.	
Supervisa a:	COMANDO AVIACIÓN NAVAL		

GENERALIDADES DEL PROYECTO	
Antecedentes:	El aeródromo de operación mixta de Juanchaco, como único punto de acceso directo por vía aérea, al pacífico colombiano, con el fin de ser un polo de desarrollo de la región, requiere la actualización de la infraestructura, para brindar servicios acorde a la normativa vigente
Descripción:	Para poder recibir aeronaves para incentivar el turismo e implementar los lineamientos de la economía naranja, se requiere la reparación de la pista, la ampliación de la zona de parqueo en dos plataformas, construcción de una plataforma de parqueo de las aeronaves comerciales y la infraestructura necesaria para el acceso de personal y material
Definición Producto:	Creación de una ruta comercial entre Bogotá, Junchaco, Cali

OBJETIVOS DEL PROYECTO		
Concepto	Objetivos	Criterio de Éxito
1. Alcance	Recuperación de la pista, ampliación de 03 plataformas de parqueo de aeronaves, construcción acceso personal y material (despacho)	Entrada en operación vía aérea Bogotá, Juanchaco, Cali de las empresas que presenta el servicio aéreo (Satena, Avianca entre otras)
2. Tiempo	01 año	Al termino del tiempo planeado, se tendrá la capacidad de recibir aeronaves civiles y militares que pernocte, aumentando la capacidad en 100% aproximadamente 5
3. Costo	\$10.600.000.000	Implementación de una ruta comercial que cubra la ruta Bogotá, Cali Junachaco y ser un aeropuerto alternativo de Buenaventura

JUSTIFICACIÓN DEL PROYECTO		
Justificación Cualitativa	Justificación Cuantitativa	
Satisfacción de las necesidades básicas insatisfechas de la región, al tener una vía de acceso mas rápida y eficiente para el desarrollo de las poblaciones de Juanchaco y la Barra, lo que permite la implementación de la economía naranja.	Flujo de Ingresos	\$10.600.000.000
	flujo de egresos	\$10.600.000.000
CARACTERÍSTICAS DEL PROYECTO		
Principales Requerimientos del Proyecto:	*Ampliación de tres plataformas de parqueo de aeronaves. *Recuperación de la pista. *Construcción del despacho para acceso de personal y material	
Supuestos	*Se contara con el apoyo de dos patrocinadores uno por parte de la ARC y otro por parte de la Gobernación del Valle. *Durante el desarrollo del proyecto no se efectuara cambio de los patrocinadores. *Apoyo para el desarrollo del proyecto por parte del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo	
Restricciones	* Presupuesto máximo para la ejecución del proyecto son \$10.600.000.000 incluyendo estudios e interventoría * Cumplimiento de la normativa vigente para la operación de este tipo de aeródromos * Regulación de la operación por parte de la Aeronáutica Civil.	
Riesgos Preliminares	* Destino poco atractivo para el turismo * Resistencia de las comunidades afrodescendiente e indígenas de la región a la implantación de la ruta comercial * Que la ejecución de las obras no se puedan realizar debido al difícil acceso de la cadena logística por la ubicación del proyecto. * Condiciones climatológicas adversas propias de la región que no permitan el cumplimiento del cronograma de actividades. *Sobrecostos causados por deficiencia de la cadena logística.	
Factores Críticos de Éxito	*Incremento del turismo de la región. * Satisfacción de las necesidad básicas de la población	
Requerimientos para el cierre del Proyecto	*infraestructura construida acuerdo lo planeado. * acto administrativo para la implementación de la ruta comercial * Acta de liquidación del contrato. * Documento lecciones aprendidas	

CRONOGRAMA DE HITOS DEL PROYECTO			
Hito o Evento Significativo	Fecha Programada		
Entrega estudio de suelos	1	DICIEMBRE	2018
Entrega estudios y diseños	30	MARZO	2019
Entrega recuperación de la pista	10	SEPTIEMBRE	2019
Entrega infraestructura construida	12	OCTUBRE	2019
Entrega acto administrativo formalización ruta comercial	1	NOVIEMBRE	2019

XXXXXXXXXX

Comandante Aviación Naval

LADY QUINTERO RIVERA,

Director de Proyecto

XXXXXXXXXXXXXX

Jefe Oficina Planeación JONA

3.2 Plan de Gestión del Alcance

Proyecto:	ACTUALIZACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA FÍSICA DEL AERÓDROMO DE JUAN CHACO	Código:	2,018E+12
DESCRIPCIÓN DEL ALCANCE DEL PROYECTO			
Requisitos		Características	
Consolidar el área rural de Buenaventura (Juanchaco),			
Contar con la infraestructura necesaria para operar una línea comercial			
Cumplimiento de la normativa vigente (Aeronáutica Civil)			
CRITERIOS DE ACEPTACIÓN DEL PRODUCTO			
Conceptos		Criterios de Aceptación	
1. Técnicos	Ampliación de tres plataformas de parqueo de aeronaves. Recuperación de la pista. Construcción del despacho para acceso de personal y material		
2. Calidad	Aprobación cumplimiento normativa vigente Aeronáutica Civil		
3. Administrativos	Cumplimiento Ley 80		
4. Comerciales	No se puede superar el presupuesto de \$10.600.000.000 de pesos para la ejecución del proyecto		
5. Sociales	Consolidar como polo de desarrollo turístico y comercial la población de Juanchaco en el Pacífico colombiano		

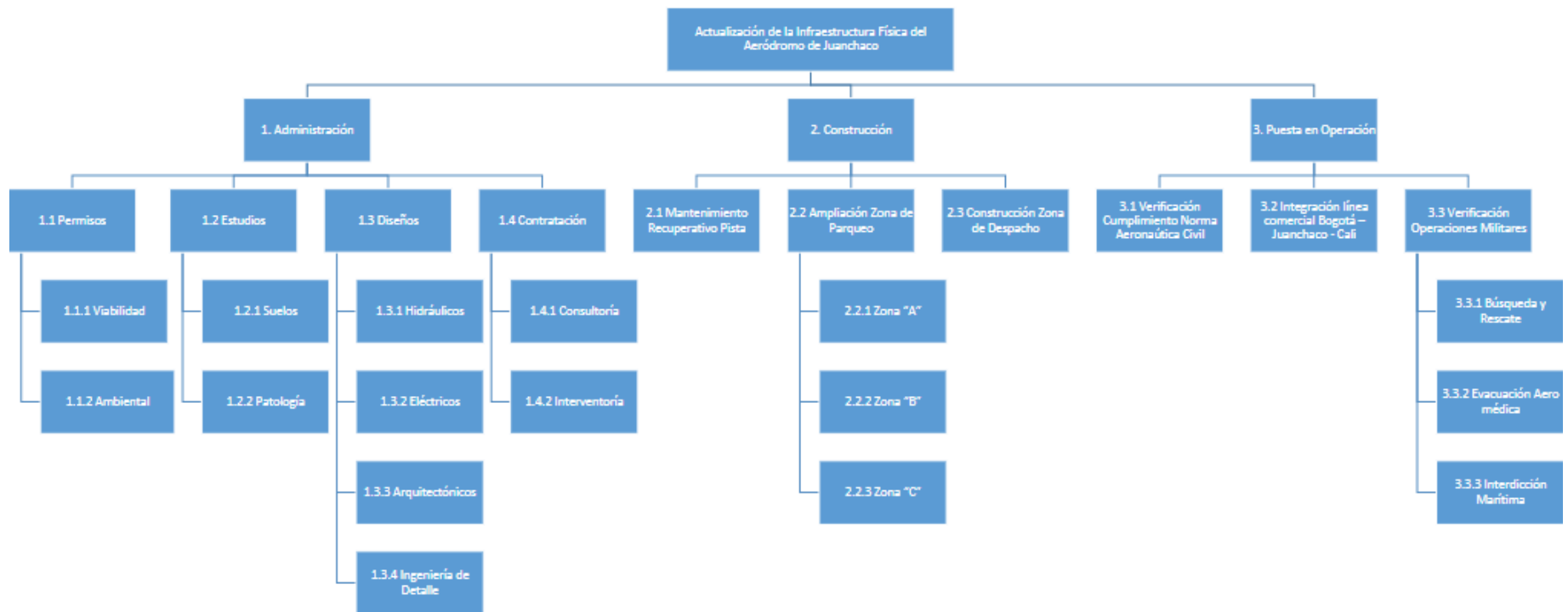
ENTREGABLES DEL PROYECTO	
Fase del Proyecto	Productos Entregables
2018	estudios y diseños
2019	Mantenimiento recuperativo pista
2019	Ampliación 03 plataformas de parqueo
2019	Construcción despacho para manejo personal y material
EXCLUSIONES DEL PROYECTO	
1. Costos de sostenimiento	
2. Costos de equipos y/o herramientas especiales para el mantenimiento	
3. Costos indirectos ocasionados por la ejecución del proyecto	
RESTRICCIONES DEL PROYECTO	
Internos a la Organización	Ambientales o Externos a la Organización
La infraestructura deberá ser diseñada para el lanzamiento de operaciones con una aeronave tipo Hércules	Cumplimiento de la norma para la infraestructura (Aeronáutica Civil)
No hay planta de personal autorizada, solo contratistas	Asignación de los recursos necesarios para la
El proyecto debe entregarse llave en mano, listo para la	Cambio en la tecnología de manejo del almacenamiento de datos por SO nuevos.

SUPUESTOS DEL PROYECTO	
Internos a la Organización	Ambientales o Externos a la Organización
Apoyo de las jefaturas para la ejecución del proyecto	Apoyo de los entes territoriales respectivos
Revisión de la aplicación de normativa para la construcción de infraestructura por parte de la Dirección de construcciones e infraestructura	Asignación de recursos para la ejecución del proyecto por parte de la Gobernación del Valle

3.3 Registro de Interesados

REGISTRO DE STAKEHOLDERS							
Nombre	Cargo	Dedicación	Teléfono	Ext.	Matriz Poder/ interés	Apoyo al Proyecto	Kick Off
Dilian Francisca Toro	Gobernadora Del Valle del Cauca	Patrocinador	(2) 8860000	62000	Alto /Alto	Apoyo	SI
Jefe de Operaciones Navales	Jefe de Operaciones Navales	Patrocinador			Alto/ Alto	Apoyo	SI
Jefe de Planeación Naval	Jefe de Planeación Naval	Patrocinador			Alto/ Alto	Apoyo	SI
Lady Johan Quintero Rivera	Director de Proyecto	DP	7429797	62367	-	Apoyo	SI
O'neil Vladimir Acero Peña	Director de Proyecto	DP	7429797	62367	-	Apoyo	SI
Asociación Colombiana de Cafeteros	Asociación Colombiana de Cafeteros	Proveedor	5870000		Alto /Alto	Apoyo	SI
Alcaldía de Buenaventura	Alcalde de Buenaventura	Interesados	5870000		Alto/Medio	Apoyo	SI
Comunidades Afrodescendientes	Comunidades Afrodescendientes	Interesados	5870000		Medio/Bajo	NO	SI
Comunidades Indígenas	Comunidades Indígenas	Interesados	5870000		Medio/Medio	NO	SI
Ministerio de Industria, turismo y Comercio	Ministerio de Industria, turismo y Comercio	Aliado estratégico	5870000		Medio/Medio	Apoyo	SI
Alcaldía de Juanchaco	Alcaldía de Juanchaco	Interesados	5870000		Alto/Medio	Apoyo	SI
Alcaldía la Barra	Alcaldía la Barra	Interesados	7412345		Alto/Medio	Apoyo	SI
Base Naval ARC "Málaga"	Comandante Base Naval ARCE "Málaga"	Proveedor	2460156		Bajo/Alto	Apoyo	si

3.4 Estructura de Desglose del Trabajo – EDT



ESPECIFICACIÓN ESTRUCTURA DESGLOSE DE TRABAJO		
ADMINISTRACIÓN	1.1 PERMISOS	1.1.1 VIABILIDAD
		1.1.2 AMBIENTAL
	1.2 ESTUDIOS	1.2.1 SUELOS
		1.2.2 PATOLOGÍA
	1.3 DISEÑOS	1.3.1 HIDRÁULICOS
		1.3.2 ELÉCTRICOS
		1.3.3 ARQUITECTÓNICO
		1.3.4 INGENIERÍA DE DETALLE
	1.4 CONTRATACIÓN	1.4.1 CONSULTORÍA
		1.4.2 INTERVENTORÍA
CONSTRUCCIÓN	2.1 MANTENIMIENTO RECUPERATIVO PISTA	
	2.2 AMPLIACIÓN ZONA DE PARQUEO	2.2.1 ZONA "A"
		2.2.2 ZONA "B"
		2.2.3 ZONA "C"
2.3 CONSTRUCCIÓN ZONA DE DESPACHO		
OPERACIÓN	3.1 VERIFICACIÓN CUMPLIMIENTO NORMA AERONÁUTICA CIVIL	
	3.2 INTEGRACIÓN LÍNEA COMERCIAL (BOGOTÁ - JUANCHACO - CALI)	
	3.3 VERIFICACIÓN OPERACIONES MILITARES	3.3.1 BÚSQUEDA Y RESCATE
		3.3.2 EVACUACIÓN AERO MÉDICA
		3.3.3 INTERDICCIÓN MARÍTIMA

GENERALIDADES DEL PROYECTO	
Objetivo de Estructura de Desglose de Trabajo	Definir el alcance del proyecto a través de los paquetes de trabajo necesarios para recuperar la capacidades del aeródromo de operación mixta de Juanchaco
Descripción de Estructura de Desglose de Trabajo	Puesta en marcha de un línea comercial entre Juanchaco - Bogotá - Cali a través del mejoramiento de la infraestructura física del aeródromo de operación mixta de la ARC en Juanchaco

Descripción del Trabajo a Realizar (Actividades)	Lógica o Enfoque de la Elaboración
	Descomposición jerárquica, orientada a cumplir con los entregables del trabajo a ser ejecutado, para cumplir con los objetivos de éste, donde en cada nivel descendente de la EDT se define de forma detallada el trabajo del proyecto.
	Actividades a Realizar
	2.1 Mantenimiento Recuperativo de la Pista 2.1.1 Replanteo 2.1.2 Relleno granular material compactado (Suelo Cemento 3%) 2.1.3 Base granular Invias =0,20 m 2.1.4 Losa de concreto 22 CM 4000 psi disipadores de energía 2.1.5 Recuperación de losa de concreto y/o capa de rodadura 2.1.6 Mantenimiento de Juntas de Dilatación 2.1.7 Demarcación con pintura de tráfico (Norma FAA-P620) 2.1.8 Mantenimiento rejillas aguas lluvias calles de rodaje 2.2.3 Ampliación Zona de Parqueo Charlie 2.2.3.1 Replanteo 2.2.3.2 Relleno granular material compactado (Suelo Cemento 3%) 2.2.3.3 Base granular Invias =0,20 m 2.2.3.4 Losa de concreto 22 CM 4000 psi disipadores de energía 2.2.3.5 Recuperación de losa de concreto y/o capa de rodadura 2.2.3.6 Mantenimiento de Juntas de Dilatación 2.2.3.7 Demarcación con pintura de tráfico (Norma FAA-P620) 2.2.3.8 Mantenimiento rejillas aguas lluvias calles de rodaje

Asignación de Responsabilidades:	Responsable:	Comandante Aviación Naval
	Participa:	Gobernación del Valle
	Apoya:	Jefatura Operaciones / Jefatura de planeación ARC
	Revisa:	Dirección de Proyectos ARC
	Aprueba:	Gobernación del Valle
	Da Información:	Oficina Planeación Aviación Naval
Fechas Programadas	Inicio:	1/11/18
	Fin:	30/11/19
	Hitos Importantes:	Aprobación proyecto Gobernación del Valle
		Entrega infraestructura
Criterios de Aceptación	Stakeholder que Acepta	Gobernación del Valle - ARC
	Requisitos que deben Cumplirse	Normativa vigente Aeronáutica Civil para la operación del aeródromo
		Cumplimiento DOMPI
		Manual de operaciones militares de la ARC
		Doctrina operacional conjunta de las FFMM
	Forma en que se Aceptarán	Certificación del proveedor
		Certificación de la Interventoría
		Certificación Jefe Operaciones Navales
		Certificación Aeronáutica Civil

Supuestos	Se contará con los recursos requeridos para la ejecución del mantenimiento. Se tendrán las condiciones climáticas adecuadas para la ejecución del mantenimiento dentro del tiempo establecido. Se contará con todos los permisos establecidos para la ejecución del proyecto	
Riesgos	Que los recursos asignados no alcancen para la ejecución total del proyecto. Que los grupos afrodescendientes e indígenas impidan la ejecución del proyecto. Que no se cumplan con las expectativas a nivel Nacional como destino turístico.	
Recursos Asignados y Costos	Personal:	Grupo Aeronaval del Pacifico
	Consumibles:	Combustibles, grasas y lubricantes
	Equipos o Máquinas:	Hércules
		Helicóptero Naval Patrullero Marítimo
Dependencias	Antes del EDT:	Fin - Principio
	Después del EDT:	Fin - Principio
	Otros tipos de Dependencia:	

3.5 Diccionario de la EDT

Código del Paquete de Trabajo	2.1	
Nombre del Paquete de Trabajo	Mantenimiento Recuperativo de la Pista	
Objetivo del Paquete de Trabajo	Realizar el mantenimiento a la Pista del aeródromo con el fin de garantizar sus óptimas condiciones para la operación de vuelos comerciales	
Descripción del Paquete de Trabajo	Dentro de este paquete de trabajo se realizarán las actividades necesarias para lograr la recuperación de la pista del aeródromo.	
Descripción del Trabajo a Realizar	2.1.1 Replanteo	
	2.1.2 Relleno granular material compactado (Suelo Cemento 3%)	
	2.1.3 Base granular Invias =0,20 m	
	2.1.4 Losa de concreto 22 CM 4000 psi disipadores de energía	
	2.1.5 Recuperación de losa de concreto y/o capa de rodadura	
	2.1.6 Mantenimiento de Juntas de Dilatación	
	2.1.7 Demarcación con pintura de tráfico (Norma FAA-P620)	
	2.1.8 Mantenimiento rejillas aguas lluvias calles de rodaje	
Asignación de responsabilidades	Responsable	Comandante Aviación Naval
	Participa	Dirección de Proyectos Institucionales
	Apoya	Dirección de Construcciones de Infraestructura
	Revisa	Interventoría del Proyecto
	Aprueba	Gobernación del Valle del Cauca
	Da Información	Dirección de Proyectos Institucionales
Fechas Programadas	Inicio	1/03/19
	Fin	31/10/19
	Hitos Importantes	Recuperación Losas de concreto Gobernación del Valle del Cauca
Criterios de Aceptación	Stakeholder que acepta	ARC
	Requisitos que deben cumplirse	Normativa Aeronáutica Civil
	Forma en que se aceptará	Certificación de Contratista
Supuestos	Se contará con los recursos requeridos para la ejecución del mantenimiento Se tendrán las condiciones climáticas adecuadas para la ejecución del mantenimiento dentro del tiempo	

Código del Paquete de Trabajo	2.2.3	
Nombre del Paquete de Trabajo	Ampliación Zona de Parqueo Charlie	
Objetivo del Paquete de Trabajo	Realizar la ampliación de la Zona de Parqueo Charlie con el fin de aumentar la capacidad de parqueo de las aeronaves	
Descripción del Paquete de Trabajo	Dentro de este paquete de trabajo se realizarán las actividades necesarias para lograr la ampliación de la zona de parqueo Charlie	
Descripción del Trabajo a Realizar	2.2.3.1 Replanteo	
	2.2.3.2 Relleno granular material compactado (Suelo Cemento 3%)	
	2.2.3.3 Base granular Invias =0,20 m	
	2.2.3.4 Losa de concreto 22 CM 4000 psi disipadores de energía	
	2.2.3.5 Colocación Juntas de Dilatación de junta de espuma D=3/8 (10mm)	
	2.2.3.6 Demarcación con pintura de tráfico (Norma FAA-P620)	
	2.2.3.7 Mantenimiento rejillas aguas lluvias calles de rodaje	
Asignación de responsabilidades	Responsable	Comandante Aviación Naval
	Participa	Dirección de Proyectos Institucionales
	Apoya	Dirección de Construcciones de Infraestructura
	Revisa	Interventoría del Proyecto
	Aprueba	Gobernación del Valle del Cauca
	Da Información	Dirección de Proyectos Institucionales
Fechas Programadas	Inicio	1/03/19
	Fin	31/10/19
Hitos Importantes	Entrega de las losas de concreto	
Criterios de Aceptación	Stakeholder que acepta	Gobernación del Valle del Cauca
	Requisitos que deben cumplirse	ARC
	Forma en que se aceptará	Normativa Aeronáutica Civil
		Certificación de Contratista
Supuestos	Se contará con los recursos requeridos para la ejecución del mantenimiento	
	Se tendrán las condiciones climáticas adecuadas para la ejecución del mantenimiento dentro del tiempo	

3.6 Plan de Gestión del Cronograma

PROCESO DE DEFINICIÓN DE ACTIVIDADES
<p>Nota: Adjuntar Flujograma de Procedimiento.</p> <p>De acuerdo a la definición del alcance del proyecto y el conocimiento de la necesidad a satisfacer, el equipo de expertos contempla el siguiente listado de actividades:</p> <p>2.1 Mantenimiento Recuperativo de la Pista</p> <p>2.1.1 Replanteo</p> <p>2.1.2 Relleno granular material compactado (Suelo Cemento 3%)</p> <p>2.1.3 Base granular Invias =0,20 m</p> <p>2.1.4 Losa de concreto 22 CM 4000 psi disipadores de energía</p> <p>2.1.5 Recuperación de losa de concreto y/o capa de rodadura</p> <p>2.1.6 Mantenimiento de Juntas de Dilatación</p> <p>2.2.3 Ampliación Zona de Parqueo Charlie</p> <p>2.2.3.1 Replanteo</p> <p>2.2.3.2 Relleno granular material compactado (Suelo Cemento 3%)</p> <p>2.2.3.3 Base granular Invias =0,20 m</p> <p>2.2.3.4 Losa de concreto 22 CM 4000 psi disipadores de energía</p> <p>2.2.3.5 Colocación Juntas de Dilatación de junta de espuma D=3/8 (10mm)</p> <p>2.2.3.6 Demarcación con pintura de tráfico (Norma FAA-P620)</p> <p>2.2.3.7 Mantenimiento rejillas aguas lluvias calles de rodaje</p>

PROCESO DE ESTIMACIÓN DE RECURSOS DE LAS ACTIVIDADES

Nota: Adjuntar Flujograma de Procedimiento.

Para la estimación de los recursos necesarios se empleara el juicio de expertos, la representación de datos y las reuniones entre la PMO de la Gobernación del Valle y la PMO de la ARC

CONTRATISTA
GOBERNACIÓN DEL VALLE
DICI
JEFATURA DE PLANEACIÓN
COMANDANTE AVIACIÓN NAVAL
JEFATURA OPERACIONES NAVALES
GRUPO AERONAVAL DEL PACIFICO
AERONAUTICA CIVIL

PROCESO DE ESTIMACIÓN DE DURACIÓN DE LAS ACTIVIDADES

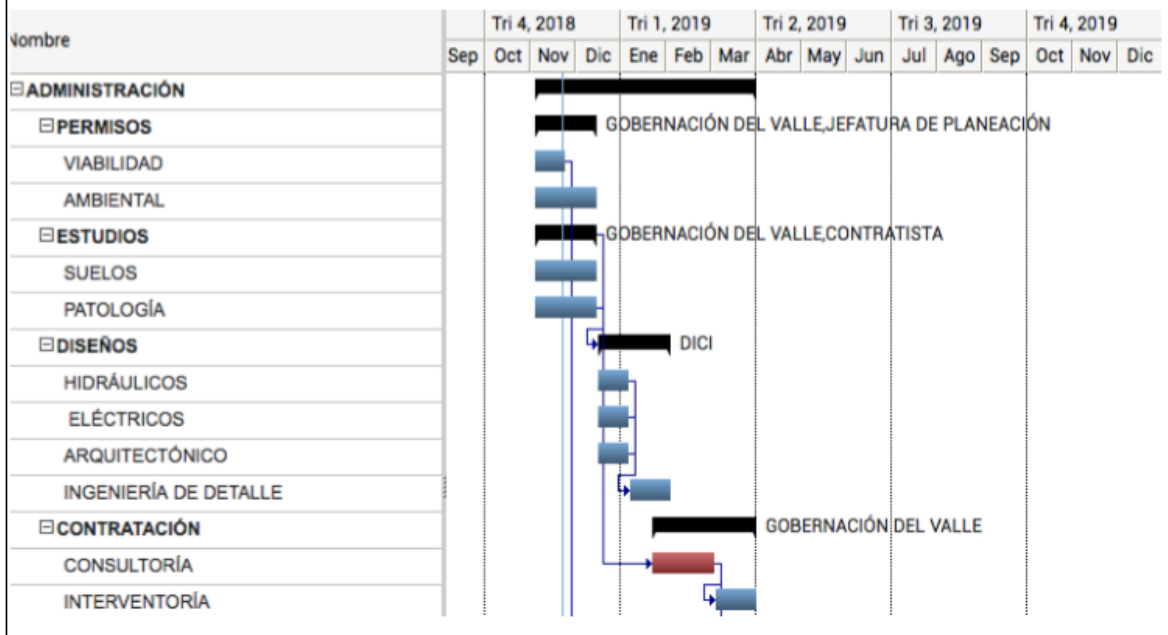
Nota: Adjuntar Flujograma de Procedimiento.

Para estimar la duración de las actividades se efectuara a través del juicio de expertos, de la descomposición y la planificación gradual, manteniendo la relación lógica de las actividades, fin inicio (F-I), de dependencia

Task Name	Project Name	Start Date	Finish Date
ACTUALIZACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA FÍSICA..	ACTUALIZACIÓN DE LA INF..	11/1/18	11/26/19
ADMINISTRACIÓN	ACTUALIZACIÓN DE LA INF..	11/1/18	3/28/19
PERMISOS	ACTUALIZACIÓN DE LA INF..	11/1/18	11/21/18
VIABILIDAD	ACTUALIZACIÓN DE LA INF..	11/1/18	11/12/18
AMBIENTAL	ACTUALIZACIÓN DE LA INF..	11/1/18	11/21/18
ESTUDIOS	ACTUALIZACIÓN DE LA INF..	11/1/18	11/21/18
SUELOS	ACTUALIZACIÓN DE LA INF..	11/1/18	11/21/18
PATOLOGÍA	ACTUALIZACIÓN DE LA INF..	11/1/18	11/21/18
DISEÑOS	ACTUALIZACIÓN DE LA INF..	11/22/18	1/9/19
HIDRÁULICOS	ACTUALIZACIÓN DE LA INF..	11/22/18	12/12/18
ELÉCTRICOS	ACTUALIZACIÓN DE LA INF..	11/22/18	12/12/18
ARQUITECTÓNICO	ACTUALIZACIÓN DE LA INF..	11/22/18	12/12/18

PROCESO DE DESARROLLO DE SCHEDULE

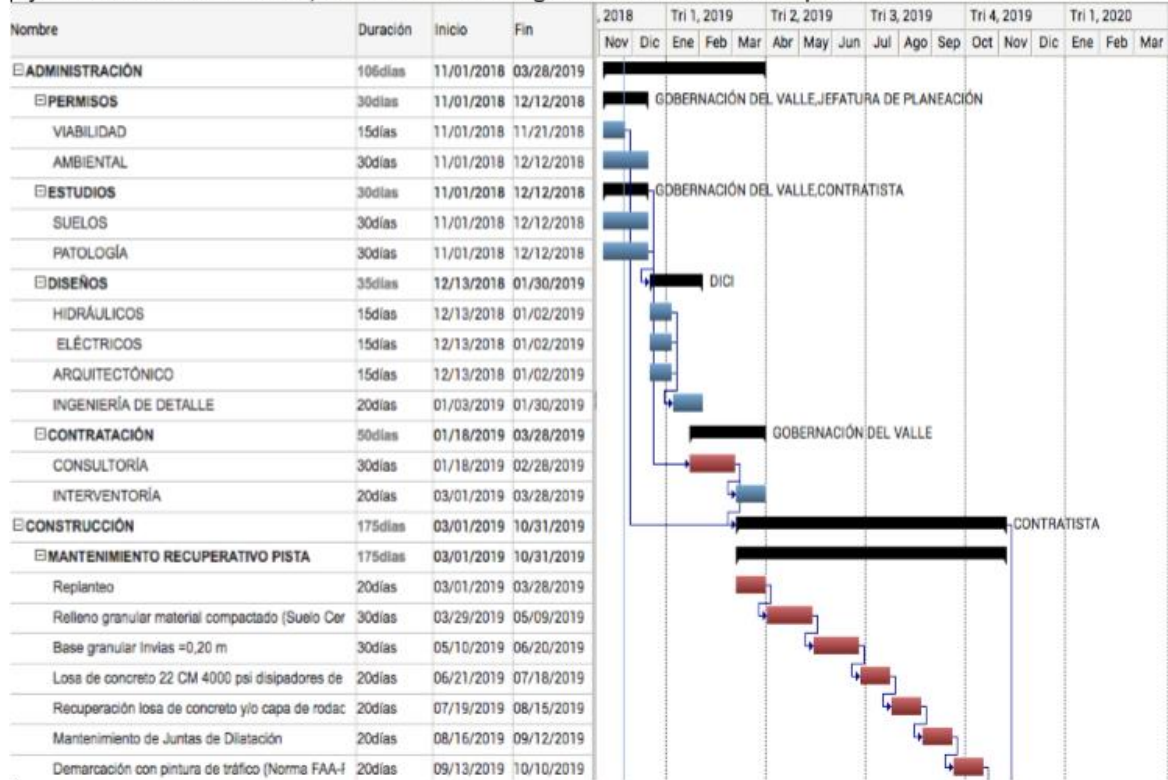
Nota: Adjuntar Flujoograma de Procedimiento.



PROCESO DE CONTROL DEL SCHEDULE

Nota: Adjuntar Flujograma de Procedimiento.

Se realizaran reuniones periodicas con todo el equipo del proyecto con el fin de realizar el seguimiento de la ejecucion de las actividades, de acuerdo al cronograma establecido en este plan



3.7 Diagrama de Red del Proyecto



4. OBJETIVOS

El objetivo general y los objetivos específicos planteados para el proyecto “Actualización de la Infraestructura Física del Aeródromo de Juanchaco” se enuncian a continuación

4.1 Objetivo General

Recuperar las capacidades de infraestructura y mejorar la operación del Aeródromo de Juanchaco, con el fin de permitirle al Grupo Aeronaval del Pacífico la realización de operaciones conjuntas con entidades estatales y privadas.

4.2 Objetivos Específicos

Los objetivos específicos son:

- Reparar la pista del aeródromo de Juanchaco.
- Ampliar la plataforma de parqueo de aeronaves entre calles de rodaje A y B.
- Construir acceso de personal y material del Aeródromo de Juanchaco (Área de Despacho)
- Construir la plataforma de parqueo C.

5. REFERENCIAS

- Project Management Institute, (2017). La Guía de los Fundamentos para la Dirección de Proyectos Versión 6. Newtown Square, Pennsylvania. Project Management Institute.
- Armada República de Colombia. (2018). Plan de Desarrollo (Versión 2).
- Gobernación del Valle del Cauca. (2016). Plan de Desarrollo del departamento del Valle del Cauca para el periodo 2016-2019: “El Valle está en Vos”, Páginas 23-24. Recuperado de: <https://www.valledelcauca.gov.co/loader.php?IServicio=Tools2&ITipo=viewpdf&id=26546>.
- Sistema General de Regalías. (2017). Acuerdo Número 45 de 2017 por medio del cual se expide el Acuerdo Único del Sistema General de Regalías, Página 46. Recuperado de: <http://regaliasbogota.sdp.gov.co:8080/regalias/sites/default/files/Acuerdo%2045%20del%202017-1-50.pdf>