

ANEXO 4. Resultados de evaluación centralizada 2013-2016 en asuntos del diseño, la estructura del sistema, la ejecución, la gestión de resultados de desarrollo, y la evaluación y gestión del conocimiento en la cooperación

| | |
|--|--|
| Diseño: | Los procesos de concentración geográfica y temática resultantes de la evaluación anterior, de las recomendaciones de la OCDE y la Unión Europea a la cooperación española, evidencian una menor estructura exterior de la AECID, un conflicto vigente en el cambio de enfoque temático por sectores de cooperación a resultados de desarrollo, y un esfuerzo de producción de instrumentos guía de la cooperación, que al final representan una mejora de los criterios de eficacia comprometidos. Se cuestiona que: más del 60% de los aspectos reportados a la AOD no son fácilmente atribuibles a alguna de las líneas estratégicas del Plan o sus objetivos de desarrollo, que los Marcos de Asociación País con dificultad se ven como instrumentos claros de planificación de la cooperación, y que su implementación real no es correlacional con el plan por falta de previsión en la disminución de fondos para la cooperación. A pesar de ello los procesos de planificación han contado con una participación significativa de públicos en los países impactados ¹ . |
| Estructura del Sistema: | Se menciona que: han faltado diagnósticos sobre las necesidades reales en recursos humanos, y que hay demasiada rotación del personal directivo, se nota una mejora en los aspectos de coordinación en las intervenciones de AECID, y los MAP muestran mayor coordinación al lograr convenios de Ayuda Humanitaria. Hay retos en la sinergia de relaciones en el sistema complejo de cooperación española que involucra muchas instancias, y que a veces solo se queda en el intercambio de información. Sobre las ONGs, se deben resolver los retos en materia normativa para facilitar su gestión, ya que ellos no tienen completa influencia en este aspecto del sistema de cooperación española |
| Ejecución: | Hay un salto cualitativo importante al desligar la AOD y no condicionarla, la AECID se ve más como una agencia flexible en el manejo presupuestal, la participación dentro de los mecanismos multilaterales ha sido muy oportuna porque se ha logrado mantener los montos de contribución frente a los recortes que se han tenido que hacer para los mecanismos bilaterales, los países destinatarios ven muchas incoherencias entre la España bilateral y la España multilateral, y se nota un importante avance en implementación de enfoques transversales |
| Resultados de desarrollo: | Hay avances con el nuevo enfoque, hay retos en la correlación real entre las acciones planteadas y los resultados finales, hay mejoras notables en el sistema de información financiera, hay retos en la relación del gasto y la verdadera contribución a los resultados de desarrollo planteados, no es clara la correlación de resultados de la estrategia Española con los resultados esperados del país receptor, la marca “cooperación española” y su portal de comunicaciones y manejo documental han sido una estrategia muy apropiada y contundente para ejercicios de transparencia, rendición de cuentas y acceso a la información y el conocimiento |
| Evaluación y gestión del conocimiento: | Es extraordinaria la capacidad desarrollada para la reflexión, la evaluación y el procesamiento de lecciones que lleven a cambios, pese a que la unidad de evaluación no es a la que más presupuesto se le asigna. Siguen vigente la pregunta si efectivamente la cooperación española sigue aprendiendo o no, y si lo hace o no, ¿por qué sucede? Pareciera que aún falta desarrollar esa dimensión de la gestión del conocimiento, que logre llevar a una mayor evidencia de los cambios y mejoras |

Fuente: Elaboración propia con base en las reflexiones de Ulla y Caballero, 2017

¹ A la luz de Mantzavinos et. al (2004), respecto de la retroalimentación del entorno a un modelo mental, viendo si se producen los resultados esperados o si se resuelve los problemas se puede hacer una comparación con lo reportado en la Evaluación.