

**IMPLEMENTACIÓN DE ESTRATEGIAS ECONÓMICAS Y LABORALES  
CONFORME A LA REACTIVACIÓN ECONÓMICA EN EL SECTOR EMPRESARIAL  
EN LOS MUNICIPIOS DE SABANA CENTRO.**

Wendy Yolaine Bolívar Farfán

Ensayo presentado como requisito para optar al título de  
Especialista en Alta Gerencia

Asesor(a)  
Juan Pablo Sánchez

Universidad Militar Nueva Granada  
Facultad De Estudios A Distancia  
Especialización En Alta Gerencia  
Bogotá, Colombia

2021

## **Resumen**

En este ensayo se estudia y se analiza acerca de la implementación de estrategias económicas y laborales que han tenido que reestructurar las empresas que se encuentran ubicadas en el sector central de la sabana de Bogotá de acuerdo con lo sucedido por la pandemia causada por el COVID-19, y que se convierte en reto para los municipios empezar a establecer una reactivación económica según sus condiciones; se considera además el impacto que tienen estas empresas en la zona, permitiendo establecer las formas en que el Estado puede trabajar para que permanezcan en la misma. A lo largo del documento se argumenta sobre la importancia de fortalecer el empleo y los ajustes que hacen los empresarios para persistir en el mercado, analizando si las medidas adoptadas servirán aún después de pandemia.

Palabras clave: Reactivación Económica, Pandemia, Covid, Sabana Centro, Empleo.

## **Abstract**

This essay studies and analyzes the implementation of economic and labor strategies that have had to restructure the companies that are located in the central sector of the Bogotá savanna according to what happened due to the pandemic caused by COVID- 19, and that it becomes a challenge for the municipalities to begin to establish an economic reactivation according to their conditions; The impact that these companies have in the area is also considered, allowing to establish the ways in which the State can work so that they remain in it. Throughout the document, it is argued about the importance of strengthening employment and the adjustments that entrepreneurs make to persist in the market, analyzing whether the measures adopted will be useful even after a pandemic.

Key Words: Economic Reactivation, Pandemic, Covid, Central Savanna, Employment.

## Introducción

Alrededor del mundo, diferentes expertos se encargan de buscar de manera acelerada y en tiempo récord lo que será la vacuna contra el COVID-19, pero seguidamente a esto, existe un sector dedicado a buscar una vacuna contra el desempleo, buscando estrategias que permitan a los empresarios impulsar la reactivación económica y que represente el menor riesgo a la población. De acuerdo con estas herramientas, los diferentes países tienen la oportunidad de tomar decisiones luego de un confinamiento y aislamiento social, que permitan a los habitantes el reinicio de sus actividades económicas; Colombia claramente no es la excepción, este es uno de los países que mayor durabilidad ha tenido en sus medidas de confinamiento y que aunque las medidas no son formulas infalibles, si ha tenido la experiencia en otros países para mitigar y controlar los efectos adversos que ha dejado la pandemia.

El documento es un ensayo de tipo argumentativo, donde se define en un primer momento lo que ha significado la pandemia mundial en el sector económico y lo que ha afectado a Colombia en cuanto a sus políticas públicas encaminadas al desarrollo de actividades para el sector empresarial, buscando analizar de manera crítica la implementación de estas estrategias y lo que ha impactado en los municipios de Sabana Centro, donde se ubican empresas de alto aporte económico al sector de empleo en Colombia.

En segundo lugar, es importante estudiar las medidas por las que han optado las empresas para permanecer en el mercado ya que la pandemia no solamente ha generado una crisis global con secuelas en la salud pública sino en la economía en general, principalmente en la cantidad de familias que han quedado sin un empleo o que otras han tenido que someterse a la disminución de su salario para enfrentar este caso, por último se analizan y se evalúan las estrategias que han implementado las empresas de Sabana Centro.

## **Reactivación Económica mundial y su incidencia en Colombia**

Los diferentes países han diseñado distintas medidas con el fin de mitigar la propagación del virus llamado Covid-19, siendo esta definida por la Organización Mundial de la Salud (2021) como “una enfermedad infecciosa causada por el coronavirus que se ha descubierto más recientemente”. Tanto este nuevo virus como la enfermedad que provoca eran desconocidos antes de que estallara el brote en Wuhan (China) en diciembre de 2019, convirtiéndose en una pandemia que afecta a muchos países al rededor el mundo”. La adopción de estas medidas, han tenido un impacto en el crecimiento económico, tanto en el aporte realizado por cada uno de los países a la contribución de la economía mundial como a las condiciones sociales incluyendo la dinámica en la que venía funcionando el sector empresarial.

Las medidas de confinamiento, la suspensión de actividades y las estrategias para evitar la propagación, han ocasionado a lo largo del último año una contracción drástica de la economía mundial, observándose efectos más fuertes en los países que tienen una dependencia más alta en cuanto al comercio y financiamiento internacional, exportación de productos, que si bien es cierto depende del país, todos son vulnerables y cada vez se ven más agravados por las medidas externas implantadas.

A nivel mundial son muchos los esfuerzos que deben realizarse se manera conjunta para lograr abordar la emergencia sanitaria que tanto ha costado y que aun cuando se adoptan medidas articuladas, lo más probable es que las secuelas que quedan y los esfuerzos por los que se deben trabajar son aún mayor para que la recuperación evite caer más en los niveles de pobreza extrema y desempleo.

Según el panorama regional del Banco Mundial (2019), la escabrosa desaceleración económica en Estados Unidos y China ha alterado las cadenas de suministro de México y Brasil lo que provoca una fuerte caída en las exportaciones de economías productoras de productos básicos, como Chile y Perú. La peligrosa contracción de la economía estadounidense afecta de manera negativa a América Central a través de los canales de comercio y de las exportaciones. El derrumbe del turismo, del que dependen en gran medida los países del Caribe y México, también ha tenido un impacto negativo.

Los datos brindados muestran que son varios sectores los que reciben este inesperado cambio y en su mayoría son desacelerados, que las perturbaciones que se derivan a raíz de la pandemia, los sectores sufren la recesión económica, en el informe regional se menciona que para el 2020 la actividad económica sufre una contracción de un 7,2 %, lo que se constituye como una recesión más profunda que las causadas por la crisis financiera mundial de 2008-09 y la crisis de la deuda latinoamericana de la década de 1980. En este contexto, la normalización de las condiciones internas y mundiales permitirían que el crecimiento regional se recupere al 2,8 % en 2021. (Banco Mundial, 2019)

Por su parte, para el caso de Colombia se tiene en cuenta que se toman una serie de medidas para evitar el contagio, por parte del Gobierno Nacional se expide el Decreto 417 de 2020: *“por medio del cual se declara el Estado de Emergencia Económica, Social y Ecológica en todo el territorio nacional”*, a partir de esto, se evidencia el esfuerzo que realiza Colombia donde tiene que ajustar las medidas sanitarias, sociales, laborales para mantener en ese aislamiento a la población y tratar de mantener la economía andante ante estos cambios drásticos, no siendo tan equitativos para muchos y que la implementación de estas políticas no alcanzan para toda la población vulnerable ante tanto tiempo de cuarentena decretada.

Según Rozas & Sánchez (2004), las empresas en Colombia piensan que, dada la situación actual, una inversión en la infraestructura de transporte, ayudaría con la reactivación económica y la adaptación a la nueva normalidad.

*“la teoría económica plantea un impacto positivo de la inversión en infraestructura de transporte, ya sea pública o privada, sobre el crecimiento económico y el nivel de empleo. Esta inversión constituye una herramienta de política económica que incide de manera positiva en el comportamiento de la demanda agregada, lo que afecta la expansión del ingreso y del producto de la economía”*

Lo anterior, nos permite analizar que los diferentes gobiernos al pasar del tiempo, ingresan con un plan de desarrollo donde tienen enfoques a los distintos sectores pero descuidan las herramientas y los insumos para llegar a ellos, hoy en día se planea una reactivación económica que quizá pudo ser dinámicamente menos compleja si el Estado tuviera más

presencia en el mejoramiento de una infraestructura adecuada que permita la eficiente prestación de servicios de infraestructura, facilitando la comunicación entre ciudades. Esto constituye sin duda una serie de obstáculos que detienen las políticas públicas y el desarrollo eficaz de un plan de gobierno.

De acuerdo con Mejía & Delgado (2020), en el largo plazo, el desarrollo de una infraestructura de transporte avanzada proporciona servicios de transporte más rápidos y de menor costo. Esto conduce un incremento en la productividad del resto de sectores económicos que utilizan directa o indirectamente la infraestructura, principalmente el agropecuario, industrial y comercial, lo anterior siendo un trabajo articulado entre los diferentes sectores y que ayudan a la interconexión entre las diferentes regiones del país.

Entre estas interconexiones que deben darse entre las regiones, también es importante analizar que de acuerdo con la crisis económica que se genera a raíz de la pandemia, sectores como el comercio, las actividades sociales, el turismo, el sector manufacturero e inmobiliario toman la decisión de cerrar parcialmente sus empresas y algunos deben hacerlo totalmente, por ende, los problemas estructurales que esto acarrea, deben ser estudiados por el Gobierno Nacional para que la reestructuración de las políticas públicas, sean debidamente adecuadas a cada una de las regiones dependiendo la región y su impacto económico a nivel nacional.

Los diferentes análisis que se generan por esta situación, apuntan a que la mayoría de las empresas registran una caída representativa en cuanto a sus ingresos y que se les dificulta el desarrollo de sus actividades por cuanto tienen que sacar préstamos o acudir a alivios otorgados por el Gobierno para cumplir con sus obligaciones financieras y mantener el salario de sus colaboradores, existiendo una probabilidad de realizar cambios estructurales que conduzcan a retrocesos empresariales y por tal motivo desfallezcan importantes contribuciones y avances regionales.

*“Es necesario tener en cuenta el rol importante que juegan las grandes empresas ya que proveen el 39% del empleo formal y más del 90% de las exportaciones. Entre las medidas para la reactivación, (...), además del cofinanciamiento a la nómina y las mejores condiciones de acceso al crédito, la posibilidad de que el Estado participe en la recapitalización de grandes empresas de sectores estratégicos. En este ámbito, también*

*es relevante aumentar la eficiencia, transparencia y regulación de los mercados de capitales” (Cepal, 2020).*

Lo anterior para definir la claridad que deben tener los gobiernos locales y su insistente participación en la manera en que los empresarios pueden acomodarse a los cambios que trae la reactivación económica y así como trae consigo cambios también traen propuestas de innovación y ayudas económicas que no únicamente se desencadenen por una pandemia sino por el contrario se sientan respaldados en los nuevos procesos que deben enfrentar.

### **Efectos laborales en pandemia para el sector empresarial**

El coronavirus Covid-19, desencadenó un incremento en la deficiencia de los diferentes sectores que no ha sido más que una cortina para desprender las demás problemáticas que aquejan a Colombia, siendo estas de carácter social, laboral, económico y que por ende las empresas no han sido exentas de las políticas anunciadas por el Gobierno Nacional, suscitados en los empleados y colaboradores ante esta inminente amenaza que si antes mantenía niveles bajos ahora sigue su consecución.

En Colombia se entiende que la reapertura debe darse de manera gradual, lo cual se realiza de manera sectorizada la apertura inicialmente con los sectores de la producción, construcción, manufactura, interponiendo unos lineamientos como los protocolos de bioseguridad.

Teniendo en cuenta lo anterior, las condiciones laborales como reducción de salarios, suspensión de contratos y licencias no remuneradas, no permiten cumplir las medidas impuestas, es decir, que aunque han mitigado gran parte de la expansión de la pandemia, no son suficientes los esfuerzos, porque un alto porcentaje de los recursos que ingresan al estado para cubrir las necesidades, se hacen a través de los tributos y estos han disminuido, ya que actualmente se ha dado una gran deserción en todos los sectores de la economía, (Sánchez & Segura, 2020).

El teletrabajo y la flexibilización de las condiciones laborales ha sido la principal estrategia de los empresarios frente a la situación provocada por el Covid-19, a continuación, una

gráfica que muestra las medidas por las que más han optado las empresas con su planta de personal ante la situación de la pandemia.

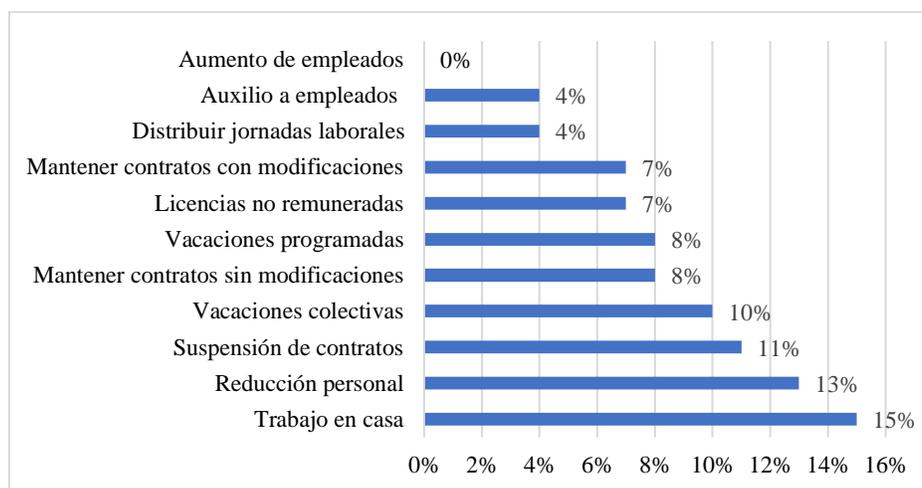


Figura 1. Medidas implementadas por las empresas en tiempos de COVID-19. Elaboración propia basada en datos de Confecámaras – CCB

De acuerdo con la figura 1, se observa que el mayor porcentaje ha sido la alternativa que tienen algunas empresas de implementar el trabajo en casa, seguido de la suspensión de actividades, esta última no es ajeno a la realidad que se venía dando en el año 2019 antes de que el coronavirus llegara a Colombia, pero que a raíz de esto, a pesar que Colombia como muchos otros países atraviesa por una emergencia sanitaria, también se conduce a una crisis económica y que busca conducir a la implementación de nuevas modalidades de trabajo.

Se ha generado diversas discusiones en cuanto a los requisitos y los trámites de permisos estatales por los que deben recurrir los empresarios para dar vía libre al trabajo de sus colaboradores, medidas como el trabajo en casa y lo que esto conlleva, la acomodación de los nuevos puestos de trabajo, la nueva nómina de los colaboradores, la importancia y justificación de que el trabajador realice sus labores de manera presencial, los protocolos de alternancia.

De acuerdo con lo anterior, Cornejo (2020) establece que existirán entonces demoras en los procesos y permisos puesto que deberá existir una figura de autoridad inspectora que verifique estos aspectos y la relación establecida entre los puestos de trabajo respecto a la

principal acción de la empresa, esto último es realmente vital. No obstante, lo que es preciso revisar es si esto rige o no restringe la aplicación de trabajo remoto bajo esta causa.

El virus no solo ha ocasionado un colapso económico, sino que ha traído consigo varios cambios que han obligado a las empresas a replantear y direccionar la manera en cómo ejecutan sus actividades con el fin de adaptarse a esta situación que es impredecible. Uno de los principales retos que se han generado a causa de esta emergencia es que las personas han tenido que permanecer en sus hogares ejerciendo sus tareas cotidianas. (Galvis, 2020)

La situación actual ha sido de aprendizaje y de acción rápida para todos, especialmente de los mandatarios locales quienes deben estar sujetos a los cambios aplicados y a los aprendizajes adquiridos por otros países, se da entonces una inestabilidad mundial, motivada de unos desmedidos problemas económicos y laborales que implican unos daños inminentes al sector empresarial y que sin importar el número de empleados, el impacto que se tiene en las regiones, el sinfín de negocios, se ve el desplome estructural, perjudicando especialmente a las microempresas y pequeñas empresas dentro el territorio Colombiano.

Según la Encuesta Nacional Impacto Económico Covid-19 (2020), los sectores de servicios, comercio e industria han sido los más afectados por el coronavirus, encabezando el sector de servicios con el 45% de afectación seguidamente del sector comercio e industrial con el 27% y 22% respectivamente.

Vale destacar el aporte que realiza la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (2020), donde afirman que los grupos en los que más ha recaído el peso por los efectos de la pandemia se pueden clasificar de acuerdo al sector como fuertes, significativos y moderados, resaltando que los más afectados han sido: “el comercio mayorista y minorista; las actividades comunitarias sociales y personales; hoteles y restaurantes; actividades inmobiliarias, empresariales y de alquiler, y las manufacturas”.

Lo anterior resalta los sectores más afectados, al mismo tiempo, genera un compromiso evidente por parte del Estado al destacar la necesidad de generar un avance que estructure los nuevos modelos de desarrollo, enfrentando todo tipo de emergencia y que en posibles nuevos escenarios existan medidas que superen las debilidades Estatales frente a economías de mayor impacto.

## Estrategias de fortalecimiento de empresas en la Sabana Centro

Las ciudades que hacen parte de la Sabana de Bogotá son caracterizadas por su ubicación puesto que esta región se destaca por ser una de las regiones más competitivas del país. El Ministro de Comercio, Industria y Turismo Restrepo (2019) afirma: “entre los 23 municipios que constituyen este territorio, particularmente la Provincia de Sabana Centro, es la más competitiva de Cundinamarca”.

La anterior afirmación significa que las empresas de esta zona aportan un porcentaje importante en el PIB nacional, de todas las empresas de Cundinamarca, Sabana Centro concentra el 44.2% del total de las empresas en esta región, como lo indica CCB (2006); a continuación, se detalla una relación del número de empresas que se encuentran en esta región.

Tabla 1

*Número de empresas por sector económico*

<b>SECTOR ECONÓMICO</b>	<b>NÚMERO DE EMPRESAS</b>	<b>APORTE SECTOR</b>
Comercio y reparación de vehículos automotores	4337	
Hoteles y restaurantes	1045	
Servicios sociales y de salud	165	
Educación	136	
Intermediación financiera	128	
Transporte, almacenamiento y comunicaciones	714	Servicios 81,8%
Actividades inmobiliarias, empresariales y de alquiler	686	
Otras actividades de servicios comunitarios sociales	467	
Suministro de electricidad, gas y agua	10	
Administración pública y defensa	4	
Industrias manufactureras	968	Industria 10,3%
Construcción	350	Construcción 3,73%
Agricultura	285	Agricultura 3,03%
Explotación de minas y canteras	99	Explotación 1,05%
<b>TOTAL</b>	<b>9394</b>	

Elaboración propia basada en datos de CCB (2006). Registro mercantil. Cámara de

Comercio de Bogotá

Esta tabla 1 permite observar que es un gran número de empresas las que se encuentran ubicadas en Sabana Centro y que una alta concentración como el del sector servicios es fundamental para las decisiones que se toman a nivel nacional, pues en ellas radican importantes políticas orientadas al empleo, a la salud, al comercio y a demás factores que incluyan una reactivación económica gradual. En el año 2020 cuando la cuarentena decretada por el Gobierno Nacional afecta directamente a las empresas de la Sabana Centro, fueron los planes de preparación y respuesta los que dieron un control a la posibilidad de mantener las pequeñas y grandes empresas aún en operación.

El impacto y las consecuencias negativas se empiezan a ver claramente a finales del 2020 e inicios de 2021, cuando desde el punto de vista fiscal se analizan factores como el recaudo en impuestos de industria y comercio por ejemplo y actividades asociadas al fortalecimiento de esta zona industrial, las condiciones tributarias, alivios financieros y demás “beneficios” otorgados por el gobierno, al parecer no fueron suficientes y de fácil acceso para todos, especialmente para las microempresas de esta región, entendiéndose que la mayor parte de ingresos es aportado por el sector comercial, servicios y que son a los que más impacto post pandemia a generado en cuanto al desarrollo económico.

El tiempo con el que se entra nuevamente a establecer los límites de operación de los sectores empresariales ayudan a mejorar la gestión y el manejo de la pandemia pero sin duda se enfrenta a que la apertura tampoco puede ser tan rápida como se espera ya que es nuevo para todos los sectores y tampoco se puede llegar a desencadenar un incontrolable contagio masivo y que genere por el contrario, medidas más fuertes de confinamiento, afectando el empleo y la economía en general, los empresarios han tenido oportunidades y las empresas ubicadas en Sabana Centro tienen la experiencia de la reactivación económica en otras regiones y es claro que la idea no es cerrar todo nuevamente sino acomodarse a la nueva normalidad.

Uno de los puntos positivos que nos ha dejado el Covid-19 por el aislamiento mundial es que le hemos dado un respiro al planeta de nuestra contaminación, lo cual nos pone a pensar que nosotros somos el virus que se consume a nuestro planeta (NASA, 2020). Por esta razón las empresas deben diseñar misiones encaminadas en su reapertura y reactivación económica al sostenimiento ambiental y sea esta la oportunidad para generar un valor agregado, aprovechando

reducciones, alivios económicos y demás políticas gubernamentales si contribuyen al manejo y control ambiental.

Asimismo, Sandoval (2020) opina sobre la preocupación por parte de los empresarios ya que están asustados y algunos de ellos rechazan los alivios y apoyos financieros ya que los bancos dan un tiempo de gracia de 3 meses de los cuales los empresarios son conscientes que no se van a poder cumplir toda vez que si el sector va a ser uno de los últimos en reactivarse va a ser con mayor lentitud lo cual no será en un futuro cercano y lo que los llevará el incumplimiento en sus pagos y posibles reportes o embargos.

Ahora bien, una de las estrategias en las que se hecho énfasis, ha sido la propuesta de los empresarios al aumentar su inyección de capital de tal manera que se sostengan las empresas y las políticas reestructuradas acentúen esfuerzos para el sector turismo; indagando sobre esta propuesta se evidencia que existiría de manera articulada una coordinación entre las diferentes regiones del país y en Sabana Centro especialmente, debería existir la coordinación con otros sectores que a su vez se verán beneficiados.

Ojeda (2020), hace destaca las medidas en las que han venido trabajando los mandatarios de cada uno de los municipios que pertenecen a esta región, puesto que por altos casos positivos de COVID-19 se han visto obligados a implementar estrategias rápidas para mitigar la propagación del virus, tanto así que han tenido que establecer medidas de pico y cédula en todos los establecimientos de comercio, toques de queda, restringir la movilidad y otras medidas que han representado pérdidas económicas para todos los sectores en general, claramente con excepciones de acuerdo con el trabajo articulado que se realiza junto con el ministerio de salud.

Por ende, son varias las decisiones que deben trabajarse de manera conjunta entre decidir y enfrentar temas como salud y economía, concentrando acciones focalizadas para activar sectores de manera gradual.

Los efectos laborales a nivel empresarial que se han generado por consecuencia del COVID- 19, han generado diversos cambios tanto positivos como negativos, sin duda alguna las empresas han tenido que enfrentar un proceso de transición y transformación el cual para algunos sectores ha sido beneficioso y para otros ha llegado al fracaso, se toma como ejemplo una empresa del sector tecnológico que funciona en la región, donde esta como muchas otras refleja

el impacto generado y su acaecimiento dentro de las medidas adoptadas por los empresarios, en primer lugar está el área de soporte técnico de la empresa líder en tecnología en Colombia, la cual como se mencionó anteriormente, está ubicada en un sector importante a nivel empresarial, ya que allí operan grandes industrias del país, la empresa respectiva tenía sus instalaciones en un edificio completo el cual tomaba en alquiler para todas sus áreas específicas, el edificio constaba de 8 pisos, se podrá destacar el valor económico que el alquiler de oficinas representa, y el nivel de empleo que puede generarse a raíz de ella tanto personal administrativo como de servicios generales, seguridad, entre otros.

Por consiguiente, en el momento que inicia la cuarentena obligatoria en las zonas del país, la empresa como muchas otras decide por obligación enviar a sus empleados a los hogares y que desde allí cumplan su función, esto en cuanto las empresas no deciden despedir a los trabajadores, se inicia el plan piloto de desarrollo utilizando la estrategia del “home office”, obteniendo resultados positivos para los procesos, por lo tanto no se altera el funcionamiento de la empresa y todo transcurre con normalidad, siendo esto un resultado beneficioso económicamente para el empleador.

La empresa decide continuar sus funciones de esta manera generando un nuevo contrato para la mayoría de sus empleados en el cual desempeñarían sus funciones desde el hogar; en consecuencia, la empresa ya no deberá tomar en alquiler el edificio completo de 8 pisos si no que por el contrario decide tomar únicamente un piso en alquiler.

Este siendo un caso específico, se comprueba que fue beneficioso para la empresa ya que disminuye los costos de operación en algunas divisiones de la empresa y su funcionamiento no se ve afectado, si se analiza de manera detallada, es una de las tantas medidas que adoptan las empresas de los distintos sectores económicos para permanecer en el mercado; ya de manera detallada desde la manera en que se realizan las entrevistas de trabajo cambiaron, esto debe estudiarse desde las nuevas capacidades aprendidas y por aprender de los colaboradores que deben adaptarse a la nueva normalidad y que en un esfuerzo entre el empresario y el colaborador pueden ejecutarse.

Tal como lo indica Garzón (2020) *“lo que se quiere lograr con estas medidas es impulsar el teletrabajo, consolidar la educación virtual en el futuro, como por ejemplo, la promoción y adopción de las tecnologías digitales en las prácticas educativas tanto de docentes como de*

*estudiantes, también adoptar el entorno digital en el sistema tributario, la salud, la justicia y en la fiscalía, sin dejar de lado en este proceso a las empresas y mini pymes todo con el objetivo de obtener una recuperación de la economía rápida y sostenible que mejora la calidad de vida de todos los colombianos”.*

En segundo lugar se tiene un caso el cual no se ve beneficiado sino por el contrario recae los impactos más fuertes de la pandemia en el sector comercial específicamente bares, restaurantes y discotecas, si bien es cierto, Cundinamarca ofrece varios sitios muy conocidos en la Sabana Centro ya que la vida nocturna en esta parte de la región representaba un impacto económico en la sociedad, convirtiéndose en fuente de empleo en los diferentes establecimientos, y que los empresarios cada vez aumentaban su participación en invertir allí, dadas las restricciones, empresas que funcionaban con varios puntos en la región se han visto obligados a cerrar algunas de sus sedes por lo tanto existe un cambio notable en la economía de muchas familias que dependían de dicha labor comercial vinculadas a la empresa.

Para este sector comercial y dadas las medidas de bioseguridad que exigen desde el Ministerio de salud, para la reactivación de este sector deben implementarse una serie de modificaciones que hicieron que los empresarios invirtieran en esta estructuración para poder abrir sus negocios, estas medidas hoy en día se discuten de la forma en que se adoptan y su nivel de eficiencia ante la propagación del virus.

El decreto 193 de 2020 establece el nuevo programa por el cual funcionará Bogotá y es la llamada Nueva Realidad “Bajo el cual la reactivación económica es la meta”; la idea principal del nuevo programa es evitar aglomeraciones estableciendo semanas de cuatro días por sectores, tratando de reducir el número de personas que utilizan el sistema de transporte público al mismo tiempo” (Global, 2020, pág. 8)

## Conclusiones

La economía debe reactivarse gradualmente, pero con medidas eficaces que si bien es cierto no están preparados para ello, deben ajustarse a las diferentes necesidades de las pequeñas y grandes empresas para sobrellevar las secuelas de la pandemia.

Las medidas tributarias y financieras deben ser prioridad para que los empresarios puedan permanecer en el mercado y son punto clave para una reactivación económica más rápida y sin tantos trámites y leyes cambiantes.

Crearse oportunidades de reactivación son un impulso para las microempresas en establecer retos ambientales, amigables y sostenibles con el planeta y que deben implementarse a lo largo de su permanencia en el mercado.

Los empresarios son una columna vertebral de la economía Nacional y siendo ellos los encargados de la dirección que tienen las empresas en el mercado, podrán implementar medidas laborales que permitan flexibilidad a sus empleadores y puedan sostener de manera conjunta tanto las actividades en la empresa como el acompañamiento a sus labores familiares.

La nueva normalidad viene a través de la reactivación económica donde la sociedad tiene que aprender a vivir con el cambio brusco que se tuvo a raíz de una pandemia, es competencia de los gobiernos locales y municipales analizar la manera en que puede impactar el sector, logrando que los cambios negativos no generen choques a los nuevos empresarios que se están reinventando.

Existen medidas positivas como reestructuración de medidas laborales en algunas empresas donde permiten en home office, destacando que su funcionamiento debe ser mantenido y mejorando, pero haciendo reducción de algunos recursos operacionales que pueden representar un excelente manejo empresarial en otras áreas de la organización.

## Referencias

Banco Mundial. (2020). *Perspectivas económicas mundiales: América Latina y el Caribe*. Recuperado de <http://pubdocs.worldbank.org/en/657071588788309322/Global-Economic-Prospects-June-2020-Regional-Overview-LAC-SP.pdf>

Bitrán, E., Benavente, J. M., & Maggi, C. (2016). *Bases para una estrategia de innovación y competitividad para Colombia*. Repositorio Ministerio de Ciencias <http://repositorio.minciencias.gov.co/handle/11146/531>

CCB (2006). *Caracterización Sabana Centro*. Registro mercantil. Cámara de Comercio de Bogotá. [https://bibliotecadigital.ccb.org.co/bitstream/handle/11520/2892/6235\\_caracteriz\\_empresarial\\_sabana\\_centro.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://bibliotecadigital.ccb.org.co/bitstream/handle/11520/2892/6235_caracteriz_empresarial_sabana_centro.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

Cepal (2020). *Impactos de la pandemia en los sectores productivos más afectados abarcarán a un tercio del empleo y un cuarto del PIB de la región*. Comisión Económica para América Latina y el Caribe <https://www.cepal.org/es/comunicados/impactos-la-pandemia-sectores-productivos-mas-afectados-abarcaran-un-tercio-empleo-un>

Confecámaras (2020). *El teletrabajo y la flexibilización de las condiciones laborales ha sido la principal estrategia de los empresarios frente a la situación provocada por el Covid-19*. Cámara y comercio de Bogotá <https://www.ccb.org.co/observatorio/Economia/Economia-dinamica-incluyente-e-innovadora/Impacto-del-COVID-19>

Confecámaras (2020). *Encuesta Nacional Impacto Económico Covid-19, Capítulo Bogotá, 23 de abril 2020. Cálculos: Dirección de Gestión de Conocimiento, CCB* <https://www.ccb.org.co/observatorio/Economia/Economia-dinamica-incluyente-e-innovadora/Impacto-del-COVID-19>

Galvis, M. A. (2020). *El nuevo reto del área de recursos humanos para mantener un buen clima organizacional en época de pandemia*. Repositorio Universidad Militar Nueva Granada <https://repository.unimilitar.edu.co/handle/10654/36748>

Garzón Y, (2020). *La reactivación económica en Colombia durante el COVID 19*. Universidad Católica De Colombia.

<https://repository.ucatolica.edu.co/bitstream/10983/25625/1/La%20Reactivaci%3%b3n%20Econ%3%b3mica%20en%20Colombia%20durante%20el%20Covid%2019%201.pdf>

Gorfinkiel, M., & Lima, M. (2019). *Estrategias de prevención de la pobreza laboral*. In Agudo E. & Del Prado D. (Eds.), *Estrategias para la consecución del trabajo decente y sostenible en la empresa*. (pp. 15-46). Madrid: Dykinson, S.L. doi:10.2307/j.ctv103xbhh.4

Global, L. (2020). *Colombia: Procesos reactivados por el Ministerio de Trabajo*  
<https://knowledge.leglobal.org/corona/country/colombia/colombia-ministry-of-labour-reactivated-processes/>

Mejía, L. F., & Delgado, M. E. (2020). *Impacto macroeconómico y social de la inversión en infraestructura en Colombia, 2021-2030*.

NASA. (2020). *National Aeronautics and Space Administration*. Recuperado el 01 de 05 de 2020, de National Aeronautics and Space Administration: [nasa.gov/feature/nasa-monitors-environmental-signals-from-global-response-to-covid-19/](https://nasa.gov/feature/nasa-monitors-environmental-signals-from-global-response-to-covid-19/)

Organización Mundial de la Salud. (2021). *Preguntas y respuestas sobre la enfermedad por coronavirus (COVID-19)*. OMS, <https://www.who.int/es/emergencias/diseases/novel-coronavirus-2019/advice-for-public/q-a-coronaviruses>

Rozas, P., & Sánchez, R. (2004). *Desarrollo de infraestructura y crecimiento potencial: revisión conceptual*. Santiago de Chile: Naciones Unidas, CEPAL, División de Recursos Naturales e Infraestructura  
[https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/6441/S048642\\_es.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/6441/S048642_es.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

Vélez M, (2019). *Oportunidades en Sabana Centro*. Periódico Portafolio. Recuperado de <https://www.portafolio.co/economia/oportunidades-en-sabana-centro-525304>