

**COOPERACIÓN TÉCNICO MILITAR DEL EJÉRCITO COLOMBIANO AL
EJÉRCITO DE HONDURAS**



Presentado por:

JAIME ALBERTO CASALLAS RUIZ

Tutor del artículo:

DRA. MARGARITA PATRICIA TRUJILLO VÉLEZ

UNIVERSIDAD MILITAR NUEVA GRANADA

PROGRAMA DE RELACIONES INTERNACIONALES Y ESTUDIOS POLÍTICOS

BOGOTÁ D.C., NOVIEMBRE 2015

RESUMEN

En la actualidad los Estados latinoamericanos presentan grandes similitudes en sus problemáticas internas, por esta razón se debe implementar la cooperación internacional para el desarrollo y el bienestar de cada Estado. Colombia cuenta con la capacidad y la experiencia en combate contra el narcotráfico y tráfico ilegal de armas debido a su conflicto interno. La capacitación y entrenamiento militar que Colombia ha brindado a Honduras, crean un vínculo de cooperación internacional técnico militar para el desarrollo. En este artículo se analiza la cooperación militar de los dos Estados latinoamericanos por medio de los parámetros de evaluación de la metodología PMI para el desarrollo de un proyecto, en este caso la evolución de dicha cooperación.

Palabras clave:

Colombia, Honduras, narcotráfico, cooperación militar, Project Management Institute (PMI).

ABSTRACT

At present the Latin American states are very similar in their internal problems, for this reason the international cooperation should be implemented for the development and welfare of each state. Colombia has the capacity and the experience in combat against the drug trafficking and illicit arms trafficking because of its internal conflict. The Colombian military training given to Honduras creates an international military technical cooperation link for growth. This article analyses the military cooperation between the two Latin American states through the assessment of the PMI methodology required for the development of a project, in this case the development of this cooperation.

Key Words:

Colombia, Honduras, drug trafficking, military cooperation, Project Management Institute (PMI).

Introducción

El artículo expone los aspectos que debe tener en cuenta Honduras para fortalecer su seguridad nacional, de esta manera la pregunta problema que se aborda es: ¿Qué tipo de cooperación técnico militar puede ofrecer el Ejército colombiano al Ejército de Honduras, teniendo en cuenta el marco de evaluación de la metodología PMI?, dicha cooperación debe de resolver los casos más significativos en la problemática social y seguridad nacional, con respecto al narcotráfico y el tráfico de armas y explosivos, considerando que la aplicación de seguridad regional se aplica en los países centroamericanos y suramericanos como cooperación regional en el Marco de Defensa y Seguridad.

Colombia en los últimos años ha tenido un conflicto interno caracterizado por la lucha contra grupos armados ilegales, narcotráfico y bandas criminales organizadas, por esta razón se puede definir como un líder en la región en el manejo de estrategias militares, razón por la cual puede reforzar la cooperación bilateral con Honduras para enriquecer sus operaciones militares y lograr la estabilidad en el país centroamericano.

La cooperación Internacional entre Colombia y Honduras se ha fortalecido en los últimos años en los ámbitos económicos, socioculturales y políticos, sin embargo, el ámbito militar no se ha fortalecido y mantiene las mismas condiciones en la actualidad sin cumplir con las expectativas de un Ejército de vanguardia, por lo tanto, se debe establecer un plan de acción que enriquezca los procedimientos conjuntos en la cooperación técnico militar que el Ejército colombiano puede ofrecer al Ejército de Honduras en áreas como la interoperabilidad, procedimientos conjuntos, inteligencia, entrenamiento e instrucción, para enfrentar amenazas comunes a la paz, la estabilidad, la libertad y la democracia, logrando un impacto positivo en lo social desde la intervención y la cooperación militar que permita vislumbrar una sociedad con mayores valores, principios y respeto por la legalidad. Los anteriores objetivos permiten generar un análisis que aportará la manera como se debe realizar la cooperación entre Colombia y Honduras desde el ámbito militar, atacando las amenazas latentes como el narcotráfico y el tráfico ilegal de armas y explosivos.

1. Marco teórico

1.1. Cooperación técnico militar del Ejército Colombiano al Ejército de Honduras.

Este artículo realiza una reflexión de las relaciones bilaterales entre Colombia y Honduras, por medio de la metodología de gestión de proyectos (PMI) y la cooperación militar internacional, las cuales son las principales fuentes de análisis.

La cooperación militar internacional que Colombia y Honduras celebran por medio de sus respectivos ejércitos, puede tener un análisis desde los conceptos que indica el “Project Management Institute¹” (PMI). Debido a que, formula y establece principios para realizar proyectos por medio de un conducto; al lograr cumplir los pasos necesarios para su realización se puede medir la eficacia, efectividad y el tiempo de maduración del proyecto (García, 2010).

Las relaciones bilaterales de estos dos países se pueden analizar como un proyecto organizado con la metodología PMI, debido a que la organización que indica este modelo cuenta con parámetros comparables con el conducto regular que ha caracterizado la cooperación militar que mantienen.

1.2. Metodología de administración de proyectos

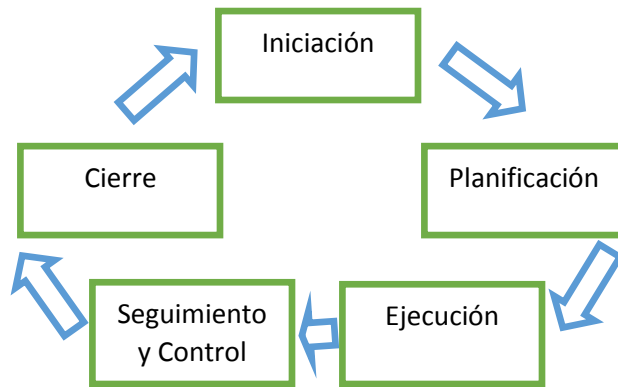
La Metodología Project Management Institute (PMI) establece la aplicación de conocimientos, procesos, habilidades, herramientas y técnicas adecuadas para lograr el éxito de un proyecto. La Guía del Project Management Body of Knowledge (PMBOK) establece unos parámetros de la dirección de proyectos que son reconocidos por su eficiencia. Razón por la cual el Project Management Institute (PMI) le da vital importancia a la norma como una referencia fundamental en la dirección de proyectos, (PMBOK, 2013). La guía del PMBOK, define el proyecto como un esfuerzo temporal que se lleva a cabo para crear un producto, servicio o resultado único. Ejemplo de proyecto, está la cooperación técnico militar del Ejército Colombiano al Ejército de Honduras, que es el que se plantea en este artículo.

Para implementar este proyecto usando la metodología PMI, es necesario aplicar e integrar de forma adecuada todos los procesos y el conjunto de acciones que se interrelacionan para generar un producto.

¹ Es una organización Internacional sin fines de lucro fundada en 1969 en Estados Unidos.

A continuación se presenta los 5 procesos de la dirección de proyectos.

Figura 1. Procesos de la Dirección de Proyectos



Fuente: Adaptado de (PMBOK, 2013)

La metodología PMI describe nueve áreas de conocimiento de la dirección de proyectos fundamentales para obtener las metas, así:

Tabla 1. Áreas de conocimiento de acuerdo a la metodología PMI.

ID	Áreas del Conocimiento
1	Gestión de la Integración del Proyecto
2	Gestión del Alcance del Proyecto
3	Gestión del Tiempo del Proyecto
4	Gestión de los Costos del Proyecto
5	Gestión de la Calidad del Proyecto
6	Gestión de los Recursos Humanos del Proyecto
7	Gestión de las Comunicaciones del Proyecto
8	Gestión de los Riesgos del Proyecto
9	Gestión de las Adquisiciones del Proyecto Referencias

Fuente: Adaptado de (PMBOK, 2013)

En sí, la guía del PMBOK brinda recomendaciones para la dirección de proyectos y los procesos que facilitan alcanzar el éxito de los mismos.

2. Problemática y justificación

El artículo tiene en cuenta la problemática social que vive Honduras por causa del narcotráfico y el tráfico ilegal de explosivos y sugiere una cooperación internacional que permita fortalecer su seguridad nacional, de esta manera la pregunta problema que se aborda es: ¿Qué tipo de cooperación técnico militar puede ofrecer el Ejército colombiano al Ejército de Honduras, teniendo en cuenta el marco de evaluación de la metodología PMI?, razón por la cual se intentará resolver los casos más significativos en la problemática social y seguridad nacional, con respecto al narcotráfico y al tráfico ilegal de armas y explosivos, considerando que la seguridad regional se aplica en los países centroamericanos y suramericanos como cooperación regional en el Marco de Defensa y Seguridad.

3. Objetivos

Presentar una propuesta de cooperación técnico militar del Ejército colombiano al Ejército de Honduras, teniendo en cuenta el marco de evaluación de la metodología PMI.

3.1. Objetivos específicos

1. Generar un plan de acción que enriquezca los procedimientos conjuntos en la cooperación técnico militar que el Ejército Colombiano puede ofrecer al Ejército de Honduras.
2. Hacer énfasis en la profundización de dicha cooperación en áreas como la interoperabilidad, procedimientos conjuntos, entrenamiento e instrucción para enfrentar amenazas comunes a la paz, la estabilidad, la libertad y la democracia.
3. Lograr un impacto positivo en lo social desde la intervención y la cooperación militar que permita vislumbrar una sociedad con mayores valores, principios y respeto por la legalidad.

4. Propuesta metodológica

Teniendo en cuenta que este es un artículo de reflexión, para llevar a cabo el desarrollo de dicha propuesta solo se tendrá en cuenta el proceso de evaluación que utiliza la metodología PMI, que permitirá establecer el impacto de la propuesta, así mismo, se tendrá en cuenta las áreas de conocimiento 1 y 7 (ver tabla 2.).

Tabla 2. Áreas de conocimiento, subprocesos del proceso de iniciación

ÁREAS	ID	Proceso de Iniciación
	1	4.1. Desarrollar acta de constitución
	7	4.2. Identificar los interesados

Fuente: Adaptado de (PMBOK, 2013)

4.1. Desarrollar el acta de constitución del proyecto

I. Entradas

Contexto general del proyecto

La organización de la cooperación y la gestión de proyectos son comparables por tener elementos comunes como: inicio, planificación, ejecución, control y cierre. La metodología PMI indica que un proyecto puede ser temporal, único o progresivo. En este caso, la cooperación militar es de carácter progresivo porque sigue una serie de etapas en su elaboración (García, 2010).

Necesidad regional

Honduras es un país que se enfrenta a una situación social compleja por cuenta del narcotráfico y el tráfico ilegal de armas y explosivos que ha desconfigurado los valores y principios de su sociedad, así mismo, Honduras no cuenta con una experiencia militar en dichos flagelos que le permita atacarlos, razón por la cual se hace necesaria la cooperación técnico militar y la experiencia del Ejército de Colombia para neutralizarlas.

II. Herramientas y técnica

Juicio de expertos

La motivación por la cual se realiza la cooperación militar es por la necesidad social de mejorar la seguridad y la defensa de Honduras. Colombia y Honduras tras la firma de la cooperación militar, tienen como objetivo por parte de Colombia brindar capacitación en la lucha contra el narcotráfico y el tráfico ilegal de armas y explosivos para contribuir a la armonía social de Honduras. La constante lucha de las Fuerzas Armadas de Colombia contra su problemática interna, le ha permitido desarrollar la experiencia necesaria para ser un líder en estrategias

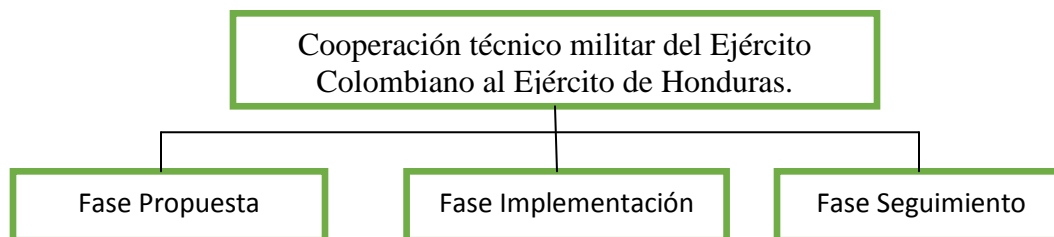
militares contra situaciones que presentan características similares, siendo un referente en estrategias contra el narcotráfico y el tráfico ilegal de armas y explosivos.

La cooperación internacional es la interacción creativa entre los Estados, a través del diálogo y el acercamiento para resolver problemas comunes a partir del entendimiento, dando como resultado el fortalecimiento de la paz y la seguridad internacional, así como el enfoque coordinado de problemas que afronta la comunidad internacional (González, 2003).

En palabras de Robert Keohane la cooperación se produce cuando los actores adaptan sus conductas a las preferencias presentes o anticipadas de otros, por medio de un proceso de coordinación de políticas, pues se enfoca en el desarrollo económico y social de los países que la realizan mediante la elaboración de nuevas prácticas políticas (González, 2003).

Entregables del proyecto

Figura 2. Entregables del Proyecto



Fuente: Elaboración propia

4.2. Identificar los interesados

Identificar a los interesados implica conocer a las personas u organizaciones que pueden ser impactadas por el proyecto, teniendo en cuenta sus intereses y participación en el éxito del proyecto, (PMBOK, 2013).

I. Entradas

Los actores beneficiados de la propuesta son los militares Hondureños, sus Fuerzas Especiales, su Ejército, su Ministerio de Defensa Nacional y las Unidades Tácticas implícitas en la capacitación.

II. Herramientas y técnicas

Análisis de los interesados

Los actores interesados son los militares que recibirán el apoyo, acompañamiento, asesoramiento y entrenamiento, su unidad de Fuerzas Especiales de la cual hacen parte y con la cual darán inicio al desarrollo de operaciones militares, el Ejército de Honduras y el de Colombia, su Ministerio de Defensa Nacional y las Unidades Tácticas que participarán en el entrenamiento y la capacitación que brindará Colombia a Honduras.

En el siguiente cuadro, relaciono el vínculo entre los interesados y sus beneficios.

Tabla 3. Beneficios de los interesados del proyecto

Grupo	Beneficio
Militares Hondureños	Personal altamente entrenado y capacitado para desarrollar operaciones militares contundentes. Personal con formación en principios y valores que les permita tener una moral alta y una voluntad férrea de servicio a la patria demostrado en un actuar ético, moral y profesional. Adquisición de habilidades para transmitir el conocimiento adquirido y garantizar su independencia militar a corto plazo.
Fuerzas Especiales Hondureñas	Unidad altamente entrenada y capacitada para desarrollar operaciones en contra del narcotráfico y el tráfico ilegal de armas y explosivos, y con habilidades para transmitir y mantener su entrenamiento y capacitación obtenida de la cooperación técnica militar del Ejército de Colombia.
Ejército de Honduras	Capacidad para cumplir con los objetivos del gobierno nacional referentes a la defensa y seguridad nacional de su territorio. Fortalecimiento de sus habilidades y destrezas para mitigar y neutralizar las amenazas a la seguridad interna que afectan el entorno social.
Ejército de Colombia	Darse a conocer en Centro América como un Ejército con experiencia que contribuye a la solución de amenazas a la seguridad y defensa de los Estados.
Ministerio de Defensa de Honduras	Fortalecimiento de las relaciones internacionales en temas de defensa y cooperación internacional con sus homólogos de la región.
Unidades Tácticas de Honduras	Fortalecimiento de su infraestructura para el entrenamiento, capacitación, hospedaje y bienestar del personal de entrenadores y entrenados.

Fuente: Elaboración propia

III. Grupo de proceso de planificación

Se compone por los procesos que permiten el cumplimiento del objetivo y se tendrá en cuenta algunas áreas del conocimiento 2, 3, 6 y 8 (ver tabla 4) enmarcadas dentro del proceso de planificación, así:

Tabla 4. Áreas de conocimiento y subprocesos de planificación

	ID	Subprocesos de planificación
ÁREAS	2	4.2.1. Recopilar requisitos 4.2.2. Crear la EDT
	3	4.2.3. Estimar la duración de las actividades y desarrollar el cronograma.
	6	4.2.4. Planificar e identificar riesgos
	8	4.2.5. Evaluación del Proyecto de acuerdo a la metodología PMI.

Fuente: Adaptado de (PMBOK, 2013)

4.2.1. Recopilar requisitos

Justificación

Honduras es un Estado centro-americano respetuoso del derecho internacional, y su constitución enuncia que “la forma de gobierno es republicana, democrática y representativa”. Además en el artículo 5, se precisa que “*el gobierno debe sustentarse en el principio de la democracia participativa del cual se deriva la integración nacional, que implica participación de todos los sectores políticos en la administración pública, a fin de asegurar y fortalecer el progreso de Honduras basado en la estabilidad política y en la conciliación nacional*” (República de Honduras, 2005).

Siendo Honduras un Estado que fórmula y ejecuta su política exterior y relaciones internacionales como lo dicta el derecho internacional, ha estipulado sus políticas de seguridad y defensa, a través del uso de sus Fuerzas Armadas y mediante el conjunto de procedimientos y acciones que realiza para prevenir y enfrentar cualquier amenaza que ponga en peligro la integridad, la soberanía y la independencia (República de Honduras, 2005).

Las Fuerzas Armadas de Honduras han desarrollado una política militar basada en una organización flexible, ágil, de movilidad alta, comunicada y con unidades capacitadas. Por esta razón, se han establecido los objetivos permanentes nacionales, que se han de aplicar en todo momento. Las Fuerzas Armadas de Honduras tienen la responsabilidad de hacer cumplir los objetivos anteriormente mencionados, mantener la independencia, la soberanía, la seguridad y la inviolabilidad del territorio nacional, garantizando que sea un Estado de derecho que protege la vida, los bienes y la libertad de todos los habitantes, para mantener la paz y la seguridad (República de Honduras, 2005).

Los objetivos nacionales mencionados, son para las Fuerzas Armadas de Honduras, punto de inspiración para crear los objetivos nacionales estratégicos, los cuales son (República de Honduras, 2005):

1. Defender la soberanía nacional
2. Fortalecer el sistema democrático
3. Fortalecer el sistema educativo
4. Reducir la pobreza y eliminar la pobreza extrema
5. Promover la correcta administración del sistema de justicia
6. Asegurar a toda la población el acceso a los servicios básicos
7. Combatir la corrupción, el crimen organizado, el narcotráfico
8. Asegurar la existencia de instituciones de defensa y seguridades públicas
9. Promover la conservación y protección de los recursos naturales
10. Impulsar el desarrollo social y económico de zonas fronterizas
11. Fortalecer los sistemas de cooperación y de integración regional.
12. Delimitar y demarcar todas las fronteras marítimas y terrestres.

Las Fuerzas Armadas no pueden cumplir de manera óptima con los objetivos estratégicos, debido a que, Honduras carece de instituciones fuertes que controlen correctamente el presupuesto del Estado, por sufrir de altos índices de corrupción. Sin embargo, por medio de sus

relaciones internacionales se ha mejorado dicha situación. Un claro ejemplo es la Asociación de Estados del Caribe, a la cual pertenece desde su fundación (fundada en 1994 el 24 de julio en Cartagena, Colombia). Este organismo regional, tiene como objetivo principal fomentar la integración de los Estados caribeños, motivo por el cual se creó un espacio económico común para preservar el mar y promover el desarrollo sustentable de sus miembros, que ha permitido un avance cordial de sus relaciones exteriores y diplomáticas (Embajada de Honduras).

Colombia, El Salvador, Guatemala y Honduras celebraron un tratado de libre comercio el 12 de noviembre de 2009, el cual entró en vigor el 27 de marzo de 2010 entre Colombia y Honduras. Este hecho marcó el fortalecimiento de las relaciones internacionales entre los dos Estados para generar vínculos de amistad, cooperación entre sus pueblos y oportunidades para el desarrollo (tratado de libre comercio entre Colombia, El salvador, Guatemala y Honduras, 2009) (Embajada de Honduras). Aunque el tratado celebrado fue netamente económico, hace énfasis en la cooperación internacional que los dos Estados deben realizar para el desarrollo.

La capacidad y experiencia que tiene Colombia permite transferencias de información, materiales, tropas o entrenamiento con fines estratégicos militares, por medio de la cooperación estratégica militar que para Honduras representa una ayuda para la lucha contra el narcotráfico y el tráfico ilegal de armas y explosivos. Colombia, al ser un referente en dichos temas ha realizado cooperación militar y de seguridad a varios países del mundo² y países centroamericanos debido a sus altos índices de actividades ilegales(Cancillería, 2013).

Desde el 2013 la Cancillería y el Ministerio de Defensa de Colombia han encabezado el desarrollo óptimo de la cooperación militar, a través de la capacitación en la lucha contra el narcotráfico, fenómenos criminales, fortalecimiento de la capacidad militar, derechos humanos y derecho internacional humanitario, entre otros, implementado cerca de 90 actividades para lograrlo, (Cancillería, 2013). Este año se capacitó a 7.679 oficiales de varios países, siendo Honduras uno de los principales beneficiados.

Cada día se implementan nuevas estrategias para hacerle frente a los acontecimientos presentes-futuros, por lo tanto Centroamérica con problemas sociales y de seguridad como estos,

² Estados capacitados: Honduras, Guatemala, El Salvador, Panamá, Costa Rica, Belice, Haití, Jamaica, República Dominicana, Trinidad y Tobago, Argelia, Nigeria, México, Surinam, Kazajistán y Paraguay (Cancillería, 2015)

puede ser asistida por Colombia que se proyecta como pionera y a la vanguardia en este campo, lo que le permite establecer relaciones cooperantes y acuerdos bilaterales con Honduras, que incluirán la capacitación de su personal militar por escuelas castrenses del Ejército Colombiano con el fin de contribuir a estructurar su pensamiento, la estrategia militar y fortalecer la ética y los valores en cada uno de ellos, para que sean fieles potenciadores de dicha formación en las escuelas militares hondureñas y así mismo sean líderes expertos en la conducción de las operaciones militares en contra del narcotráfico y el tráfico ilegal de armas y explosivos que permita transformar su sociedad. La cooperación del Ejército Colombiano estará orientada a la formación técnica, el entrenamiento militar y el asesoramiento para lo toma de decisiones en el desarrollo de las operaciones militares en contra de dichos delitos. Esta cooperación no permitirá que los militares desplegados en Honduras participen directamente en el desarrollo de las operaciones militares para evitar bajas en las filas del personal desplegado o en los miembros de los grupos al margen de la ley, de esta forma se evitarán inconvenientes relacionados a malos procedimientos y problemas con la jurisdicción de la justicia de Honduras.

Durante los últimos años Honduras ha tenido altos porcentajes de tráfico ilegal de armas y explosivos, convirtiéndose además, en un paso habitual de rutas del narcotráfico, razón por la cual se debe de establecer una cooperación militar con Colombia, tendiente a neutralizarlas y a minimizar las amenazas a su seguridad y defensa, ya que el riesgo es tangible a nivel regional, fronterizo e internacional.

Es necesario que las relaciones internacionales entre Colombia y Honduras sean estables y duraderas para generar una cooperación militar óptima y que las capacitaciones garanticen un sistema de Seguridad y Defensa efectivo en contra el narcotráfico y el tráfico ilegal de armas y explosivos presente en las fronteras hondureñas.

Honduras está ubicado en Centroamérica, tiene acceso a los Océanos Atlántico y Pacífico, posee límite terrestres con tres países incluyendo los límites marítimos con nueve países centroamericanos y suramericanos, está rodeado por una extensa superficie montañosa, con una población mestiza que está constituida por un 8% de indígenas y negros, lo que la vuelve multicultural, multiétnica y multilingüe (República de Honduras, 2005).

Honduras con su territorio, población y su forma de gobierno republicana, democrática y representativa, forma parte del sistema internacional y sostiene relaciones con muchos países con

los que comparte esfuerzos y lazos de solidaridad, conservando su condición de país soberano, posee intereses y objetivos nacionales que responden a los requerimientos de independencia, soberanía, integridad territorial y material, político y cultural, contemplados en la Constitución de la República, los cuales son garantizados por el Estado a través de la función de Defensa (República de Honduras, 2005).

Como cualquier país latinoamericano Honduras tiene problemas de analfabetismo, desigualdad social, corrupción política, narcotráfico, tráfico ilegal de armas y explosivos, su crecimiento económico se ha reducido, contribuyendo al deterioro de la seguridad social como es el ejemplo de San Pedro Sula, que es la ciudad más peligrosa del planeta, con la mayor tasa de asesinatos en comparación a sus países fronterizos.

El Departamento de Estado de Estados Unidos a través de un estudio de la situación nacional hondureña, estima que el 60% de los narco-vuelos que salieron de Suramérica en 2014 aterrizaron en Honduras, una cifra menos que el 75% registrado en 2013, aunque las rutas de narco-vuelos han disminuido se configuran en una nueva lucha para la Nación y es el caso del narcotráfico marítimo, pues se calcula que el 80% y el 90% de la cocaína de contrabando llega a Honduras por vía marítima (Riesenfeld, 2015).

Dentro de sus problemáticas se destacan la deficiente distribución de riqueza, haciendo que la sociedad tenga que lidiar con la pobreza, el hambre, la delincuencia y la baja seguridad en áreas urbanas, la escasez de empleo y la falta de oportunidades para los jóvenes, en donde el mundo ilegal se ha vuelto una alternativa fácil para todo aquel que busque un poco de dinero para sobrevivir a la falta de oportunidades dignas, en este caso las problemáticas sociales son el diario vivir de esta región afectada por la desigualdad y con un conflicto social considerable y para el cual ha pedido ayuda a Colombia para contrarrestar estos hechos.

De acuerdo a la última encuesta realizada por el Barómetro de las Américas, en Honduras el tema de inseguridad y la situación económica se refleja en los hogares como los principales problemas que los aquejan, así lo dio a conocer Orlando Pérez vice decano de la Facultad de Humanidades y Ciencias Sociales de Millersville University (EE.UU) que con respecto a 2014 y a los resultados correspondientes demostraba que el 47.9% de los hondureños identificaba a la seguridad ciudadana como el problema más importante que enfrenta el país y que el 40% de la población sobrevive con 4 a 10 dólares diarios (Ramírez, 2015).

Según el Barómetro de las Américas, especifica en el tema de seguridad que América Central tiene la más alta tasa de homicidios 34 por cada 100.000 mil habitantes, siendo Honduras el país más violento de la región con una tasa de homicidios intencional o doloso de 90.4 por cada 100.000 mil habitantes (Ramírez, 2015).

En el tema económico los índices tampoco son alentadores el 45.2 % de la población considera que la economía está peor que en años anteriores, proclamando que el crecimiento de la clase media ha sido dispareja, reportando que más del 29% de los encuestados del quintil de riqueza expresa que tienen dificultades para cubrir sus necesidades hasta fin de mes, pues tres de cada 10 habitantes reportan que su ingreso no les alcanza y un 53% de los hogares en el quintil de riqueza mediano reporta que su ingreso no alcanza para todas sus necesidades (Ramírez, 2015).

Dichos problemas dentro de la sociedad hondureña, han aumentado el narcotráfico y la ilegalidad por falta de dinero y equidad entre los ciudadanos, estableciendo un marco nada beneficioso para el país caribeño.

Los temas de Narcotráfico y el tráfico ilegal de armas y explosivos son temas en Seguridad y Defensa que están afectando a los hondureños por los motivos explícitos en los párrafos anteriores. Se puede decir que el narcotráfico ha sido un problema en la sociedad Latina desde los años de 1980 y 1990 pero en Centro América se recrudeció desde el inicio del siglo XXI, pues los Carteles de Colombia y México empezaron a tener relaciones concretas y a tramitar sus rutas ilegales por el Caribe, un proceso que Honduras ha tenido que vivir y que aún hoy fomenta peligros indirectos en la Nación, por ejemplo en los últimos años el triángulo de la muerte Honduras, Guatemala y el Salvador han sido como los países “pase” de drogas ilícitas que viajan de Colombia hacia México para llegar a Estados Unidos, esta ruta es necesaria ya que las rutas de ríos y montañas son el escenario perfecto para escapar con eficiencia de la policía y las fuerzas militares de cada país, por lo tanto, Estados como estos con escasas oportunidades de trabajo, con una desigualdad social tan arraigada hace que este tipo de actividades sea el generador de inestabilidad en la región (El heraldo, 2015).

La frontera con Nicaragua es una de las zonas más peligrosas para vulnerar la Seguridad de Honduras y se ha convertido en una región disputada por células del narcotráfico, que en uno de sus enfrentamientos en Agosto de 2013 dejó al menos 17 muertos, pues al ser una zona clave en

la ruta de la droga que viaja del sur del continente hacia Estados Unidos se localiza un refugio del narco donde se hacen cada vez más comunes los enfrentamientos y matanzas perpetradas por el crimen organizado, en este enfrentamiento dos grupos luchaban por el control de 700 kilos de cocaína, un hecho que involucró a un jefe de las bandas nicaragüenses Juan Carlos Villalobos Quiroz alias “el Muco” quien llegó a la zona caribeña con dos lanchas y 40 hombres en el trasiego de la droga, enfrentándose a los rivales hondureños y causando la masacre (Univision, 2013).

Estos hechos se han incrementado igualmente en los últimos años dejando a miles de personas muertas y heridas, problemática que el expresidente de Honduras Porfirio Lobo tiene claro al referirse en años anteriores ante la Asamblea de las Naciones Unidas sobre lo que ocurre en su territorio, pues anuncia que se enfrentan a un enorme problema para continuar fortaleciendo al Estado de Derecho debido al impacto que genera el tráfico de drogas, igualmente reconoce que su posición geográfica los coloca como consumidores y productores, ya que alrededor del 90% de la droga que es enviada de Suramérica a Estados Unidos utiliza esta ruta para llevarla a su destino, por lo cual los hechos se remontan a la búsqueda de una cooperación considerable con países que sean expertos tratando este tema (La prensa, 2013).

El tráfico ilegal de armas hacia la región y su empleo en los conflictos internos hizo que se determinara en las agendas de seguridad de los Estados implicados una iniciativa que buscara un freno adecuado a la creciente expansión del tráfico de armas a países receptores de la región como México, Guatemala, El Salvador y Honduras que representan a grandes rasgos la compleja situación que vive esta región. Teniendo claro que la problemática del tránsito ilícito de armas no sólo es problema de los países centroamericanos, sino que también vincula en este caótico escenario a los Estados Unidos y a su complejo militar industrial, ligado en este caso, con la penetración ilegal de armas de largo y corto alcance a través de la frontera México-Estadounidense hacia el denominado triángulo de la muerte (Guatemala, Honduras y el Salvador) (OPEAL).

Estados Unidos permite que las armas se vendan en países en vías de desarrollo y al mismo tiempo deja que se vendan ilegalmente, por lo que el triángulo de la muerte contribuye a la desigualdad social y al incremento del conflicto entre ellos, resaltando que México y Guatemala no sean los más beneficiados y afectados de la región con el tráfico de armas, sino también

Honduras y el Salvador, focalizando esta área como un corredor. Haciendo el análisis de estos Estados se refleja el cambio en las dinámicas delincuenciales que aparte de ser ruta del tráfico ilegal de armas, también lo ha convertido en productor, almacenador, distribuidor de drogas y a su vez proveedor de armas ilícitas hacia el norte, debido a la pobre vigilancia, control y presencia del Estado en las fronteras, además de su incapacidad para legislar y proponer políticas públicas eficientes que los mitiguen (OPEAL).

I. Herramientas y técnicas

En junio de 2015, las Fuerzas Armadas de Colombia y Honduras se reunieron en Cartagena, Colombia, para revisar los convenios de cooperación estratégico militar, puntos de fortalecimiento en el ámbito militar que realizan los dos Estados para revisar los factores que se pueden potencializar (El espectador, 2015). La reunión buscaba fortalecer las relaciones internacionales y diplomáticas, además, afianzar el liderazgo en la región. Para Honduras es importante fortalecer proyectos en los que ambas naciones han venido trabajando para mejorar las capacidades de sus instituciones (El colombiano, 2015).

La cooperación militar internacional implica la enseñanza de la experiencia exitosa adquirida por Colombia, que ha implicado el trabajo conjunto, coordinado e inter-agencial con entidades nacionales, internacionales e intergubernamentales. Al tener varias agencias unidas para alcanzar un objetivo, en este caso, neutralizar el narcotráfico y el tráfico ilegal de armas y explosivos, se puede determinar que más que la capacitación que se dé en Honduras, este país debe iniciar por fortalecer más sus relaciones de cooperación militar con los Estados de la región, como lo hizo Colombia(Aviación, 2015).

El Ejército Colombiano puede organizar un paquete de instrucción, asesoría y acompañamiento al Ejército de Honduras en el tema del narcotráfico y del tráfico ilegal de armas y explosivos, que puede incluir el intercambio académico y militar de miembros de las fuerzas armadas de los dos países para fortalecer el desarrollo eficaz de metodologías operacionales conjuntas para minimizar el accionar de dichas organizaciones ilegales en Honduras. Para crear fortalezas se deben implementar destrezas que permitan realizar maniobras eficientes, por ejemplo se puede dar entrenamiento para formar unidades que realicen operaciones de seguridad en la interdicción y operaciones especiales en contra del narcotráfico, estas unidades deben

contar con capacidades operacionales, técnicas y logísticas para cumplir con éxito la misión impuesta (Aviación, 2015).

Las Fuerzas Armadas de Colombia pueden ofrecer un intercambio de los procesos de instrucción, disciplina y entrenamiento que serán una herramienta estratégica para dotar al soldado hondureño de capacidades, destrezas físicas, técnicas e intelectuales que le permitan alcanzar un alto estándar y reconocimiento dentro de un grupo de fuerzas especiales (Aviación, 2015).

Las relaciones internacionales y la cooperación militar, son factores que se han fortalecido rápidamente de manera óptima y estable. El 26 de septiembre del 2015, se firmó un Memorando de Entendimiento, que planea impulsar la cooperación bilateral en la lucha contra el terrorismo y el narcotráfico. Los dos Estados tienen un compromiso claro en la lucha contra las acciones ilegales que se desarrollan en sus respectivos territorios (Webinfomil, 2015).

La Brigada de Asalto Aéreo del Ejército de Colombia, con la capacidad y la experiencia que cuenta puede brindar entrenamiento a la nueva unidad de Fuerzas Especiales de Honduras, en el fortalecimiento del entrenamiento en ejercicios de asalto aéreo, abastecer y reubicar las tropas para la lucha contra el narcotráfico y el tráfico ilegal de armas y explosivos, con el fin de tener autonomía en los riesgos que implica el desarrollo de operaciones militares en contra de estas amenazas; dichos riesgos demandan una transformación y modernización de los Estados y de las Fuerzas Armadas de Hondureñas para ser más efectivas, profesionales y contundentes a la hora de combatir los fenómenos ilegales (Aviación, 2015).

Además este entrenamiento contribuye a la formación en procesos para la evacuación de personal herido, apoyo humanitario a la población civil y a potencializar el poder de combate del Ejército de Honduras, y así poder realizar cualquier tipo de acción en contra de las amenazas del Estado. De esta manera la cooperación militar internacional se fortalece por medio de ejercicios de intercambio de operaciones para encontrar una solución eficaz a un problema (Aviación, 2015).

Documentación de requisitos

Mediante la tabla 6, se analizan las necesidades de cada uno de los grupos de interesados y los requisitos que implican cumplir con el proyecto.

Tabla 5. Documentación de requisitos

Interesados	Requisitos
Militares Colombianos	Contar con un plan de entrenamiento, capacitación y certificación militar.
Fuerzas Especiales de Honduras	Incrementar su competitividad y productividad militar.
Ejército de Honduras	Cualificar la profesión de sus militares.
Ejército de Colombia	Potencializar su reconocimiento en la región garantizando la articulación entre sus programas militares y las necesidades del Ejército de Honduras.
Ministerio de Defensa de Honduras	Incrementar y potencializar sus relaciones y su cooperación técnico militar.
Unidades Tácticas de Honduras	Asegurar la oferta educativa militar de acuerdo con las necesidades de su Ejército.

Fuente: Adaptado de (PMBOK, 2013)

Restricciones del Proyecto

1. La propuesta del proyecto no genera costos presupuestales. Para llevarlo a cabo, cada una de las partes deberá definir, dentro de sus intereses y competencias las responsabilidades administrativas, logísticas y económicas que les corresponda.
2. Se vinculará al proyecto, los dos gobiernos de Colombia y Honduras, a través de sus ministerios de defensa nacional y sus respectivos comandantes de cada uno de los Ejércitos.
3. Se debe tener en cuenta en todo momento los protocolos de cooperación internacional y los lineamientos exigidos por cada uno de los dos Ejércitos, ya sea el de Colombia como oferente de la cooperación técnica militar o el de Honduras como receptor.

Supuestos del Proyecto

1. Cada uno de los Ejércitos involucrados deberán nombrar mínimo un oficial y un suboficial para conformar el equipo técnico del proyecto.
2. El Ejército de Honduras proporcionará el personal militar para ser entrenado y capacitado, los equipos, materiales, herramientas, logística y las unidades militares para fomentar y construir los ambientes de cooperación técnico militar, que faciliten la instrucción y la formación de los

futuros líderes militares Hondureños que conducirán las operaciones en contra del narcotráfico y el tráfico ilegal de armas y explosivos.

3. El ejército de Colombia avala el programa de formación técnico militar por instructores certificados por las Escuelas de Formación Militar Colombianas, proporciona la formación táctica y técnico militar que garantice la excelente formación teórico práctica de los oficiales, suboficiales y soldados hondureños.

4.2.2. Crear la estructura de desglose del trabajo (EDT)

La EDT implica la entrega de los avances que se van adelantando para mostrar los avances reales que se han ido alcanzando.

Subdivisión de los entregables del proyecto

Para cumplir con este paso, se debe tener en cuenta los niveles de primer orden, previamente identificados en la figura 2. Fase Propuesta, Fase Implementación y Fase Seguimiento, posteriormente se identificarán los entregables relacionados a cada fase, así:

Tabla 6. Subdivisión de los entregables del proyecto

Código	Paquete de Trabajo
1.	Fase Propuesta
1.1.	Conformación del equipo técnico para la propuesta
1.2.	Formación y certificación de los instructores
2.	Fase Implementación
2.1.	Conformación del equipo técnico que llevará acabo el entrenamiento y conformación del grupo de militares hondureños que recibirán la capacitación
3.	Fase Seguimiento
3.1	Conformación del equipo técnico para los ambientes de formación
3.2	Construcción de los ambientes de formación y seguimiento del proyecto

Fuente: Heidy Ximena Luengas Camelo

4.2.3. Estimar la duración de las actividades y desarrollar el cronograma.

Este paso consiste en identificar las acciones específicas a ser realizadas para elaborar los entregables del proyecto, (PMBOK, 2013). Se requiere elaborar unos paquetes de trabajo en actividades que permitan dar cumplimiento a los paquetes proyectados. Para este caso, la EDT

del proyecto se distribuyó en tres paquetes y posteriormente en dos subniveles, lo que permite generar la base para el desarrollo de las actividades.

Método de diagramación por precedencia

El método de diagramación por precedencia (PDM) es utilizado en el de la ruta crítica para crear un diagrama de red del cronograma del proyecto a través de casillas o rectángulos, que representan las actividades, (PMBOK, 2013), así:

Tabla 7. Lista de actividades y tiempo

Fase del proyecto	ID Diagrama de Gantt	Nombre de la Tarea	Tiempo en semanas
1	A	Conformación del equipo técnico para la propuesta.	1
	B	Verificación de la experiencia y educación certificada de los instructores.	2
	C	Idoneidad de los instructores para el cargo.	2
2	A	Conformación del equipo técnico que llevará acabo el entrenamiento y conformación del grupo de militares que recibirán la capacitación.	4
	B	Establecer los perfiles del personal a capacitar.	1
	C	Validar los perfiles con personal del sector militar, psicólogas.	1
3	A	Conformación del equipo técnico para los ambientes de formación.	1
	B	Verificar áreas adecuadas para el entrenamiento militar y aulas cómodas que garanticen el aprendizaje teórico militar.	3
	C	Visitas a los ambientes de formación.	2
	D	Retroalimentación de cada uno de los ejercicios tácticos que se llevan a cabo en la formación técnico militar.	1
	E	Reporte a los respectivos comandantes de las Unidades Tácticas de Honduras y Colombia, sobre la instrucción impartida y recibida dentro del convenio de cooperación militar.	1

Fuente: Heidy Ximena Luengas Camelo

4.2.4. Identificar riesgos

La cooperación internacional se define como todo esfuerzo de cooperación o ayuda entre dos o más países para abordar un factor que se pueda mejorar, en este caso el militar. El término

cooperación se concentra en la manera en que las prácticas intersubjetivas entre los actores se convierten en identidades e intereses forjados por la interacción, en donde la creación de instituciones implica interiorizar nuevos entendimientos de uno y de los otros asumiendo nuevos roles de identidad, ya que el proceso por el cual se aprende a cooperar es al mismo tiempo un proceso de reconstrucción de intereses en términos de compartir compromisos a través del establecimiento de normas sociales, es decir, aunque las acciones de un Estado no son realmente cooperativas porque siempre se encontraran intereses de por medio, se tiene en cuenta que para emprender crecimiento y desarrollo se necesita de la ayuda de los demás países, en este caso Colombia y Honduras en términos de seguridad para neutralizar el narcotráfico y el tráfico ilegal de armas (González, 2003).

De acuerdo con estas definiciones podemos encontrar dos tipos de cooperación Internacional que son: La Vertical y la Horizontal, la horizontal se caracteriza por ser una cooperación entre beneficiarios, pues ambos agentes actúan como receptor y como donante, mientras que la vertical es una cooperación unilateral pues solo existe un agente donante y una gente receptor, es decir, cualquier país puede integrar este tipo de cooperación el cual puede brindar ayuda y al mismo tiempo aceptar asistencias o intercambio internacional de cooperación (González, 2003).

Finalmente, los esquemas sobresalientes en este campo tan importante en Relaciones Internacionales son la Cooperación bilateral, y es aquella que se realiza entre dos países siguiendo lineamientos y modalidades establecidas en forma conjunta que en cuestiones de cooperación gubernamental se realiza a través de instrumentos de formalización que siguen normas habitualmente aceptadas; Cooperación Multilateral o cooperación técnica multilateral es aquella que se realiza a través de esquemas, programas y proyectos cuyas bases y lineamientos son aceptados por un grupo de países en un foro u organismo internacional y finalmente la cooperación regional que es similar a la multilateral, pues participan diversos países con la presencia de organismos especializados por regiones, es decir, América del Norte, Sudamérica, Centro América, el Caribe, Europa, África, Asia, o la combinación de ellas, Ejemplo la OEA Organización de Estados Americanos, Mercosur el Mercado Común del Sur, la Alianza del Pacifico, la Unión Europea, entre otras (González, 2003).

Por consiguiente el término en este caso fundamental para establecer las bases de cooperación es el Constructivismo que se encarga de la influencia que las ideas y las normas poseen en el

comportamiento de los Estados, en especial aquellas compartidas a las cuales ajustan su conducta los diferentes actores del sistema internacional, en donde las identidades estatales determinan quien es cada Estado, y quienes son los otros, afectando los intereses de los mismos, estas identidades que dependen del contexto histórico y de sus problemáticas culturales, políticas, y sociales son cambiantes, permitiendo dentro de la misma teoría que los Estados tengan ventajas diferentes, algo que el realismo no mantiene, reconociendo la capacidad de evolución o cambio en las ideas y normas, lo que posibilita pasar de sistemas competitivos a sistemas de cooperación o ayuda en las relaciones entre Estados, por eso cuando se plantea la idea de identidad colectiva en las relaciones entre las Naciones el interés propio y el interés colectivo son efectos en el proceso de identificación con el otro, por eso Colombia y Honduras plantean la construcción cooperativa con respecto a la lucha contra crímenes internacionales que afectan fuertemente a estas dos naciones, el narcotráfico y el tráfico ilegal de armas y explosivos, que dentro de esta teoría los converge en una relación positiva para ambos Estados, lo que generará no solo un ambiente de seguridad óptimo, sino a su vez, desarrollo y evolución en un concepto de identidad colectiva para proteger los derechos de la sociedad regional e internacional (González, 2003).

Las modalidades que presenta la cooperación internacional para el desarrollo son oportunidades para el avance de los Estados que las desarrollen, la viabilidad de cada proyecto que se haga, puede significar el cambio en cualquier factor que lo necesite.

Sin embargo, la cooperación internacional puede llegar a generar riesgos para los Estados, puesto que depende de varios elementos para que su desarrollo sea el requerido. Al no tener en cuenta las recomendaciones los riesgos son inevitables, y el principal es afectar las relaciones bilaterales entre Estados o peor aún generar inestabilidad en la región.

Algunos elementos deben estar en consideración antes del desarrollo de la cooperación internacional, por ejemplo: la capacidad de ayuda que se esté dispuesto a dar por parte del Estado debe ser recíproca, las relaciones diplomáticas y consulares deben ser estables, la política de cada Estado de tener cierto equilibrio para el buen desarrollo, la estabilidad económica no debe afectar la cooperación y las relaciones internacionales con los demás Estados.

Riesgos del proyecto

Los riesgos planteados en este proyecto pueden darse en el desarrollo de la cooperación técnico militar que implica actividades teóricas y prácticas para la adquisición del conocimiento y la experiencia y que podrían menoscavar el éxito de la propuesta por rompimiento de las relaciones bilaterales entre los dos países.

Tabla 8. Riesgos del proyecto

Riesgo	Efecto	Plan de Acción
Falta de compromiso del Ejército de Colombia.	Retraso en el cronograma de actividades.	Acta de compromiso que garantice el cumplimiento.
Falta de compromiso del Ejército de Honduras.	Retraso en el cronograma de actividades.	Pago de seguro de incumplimiento.
Falta de compromiso de los entrenados del Ejército de Honduras.	Retraso en el cronograma de actividades y del programa de cooperación.	Retirar del curso de formación técnico militar al personal que presente dicha conducta.
Escases de instructores y falta de idoneidad del personal instructor Colombiano.	Incumplimiento en la formación académica y baja calidad del programa de cooperación.	Identificar las debilidades de los docentes y reemplazarlos inmediatamente.
Accidentes derivados del producto del entrenamiento.	Incumplimiento en el número de efectivos a entrenar.	Garantizar al máximo las medidas de seguridad en las áreas de instrucción, revisar el material de entrenamiento y garantizar una supervisión permanente de los elementos de dotación. Asegurarse de la vigencia de la autonomía de vuelo de las aeronaves utilizadas en el entrenamiento.
Rompimiento de relaciones bilaterales.	Cancelación del proyecto	Intentar dar cumplimiento al plan, a través de la gestión política.

Fuente: Elaboración propia

4.2.5. Evaluación del proyecto de acuerdo a la metodología PMI.

La metodología PMI mide los resultados de un proyecto según como se desarrollen las siguientes características: eficiencia, eficacia, impacto, pertinencia y viabilidad. Cada uno de estos debe desarrollarse de manera óptima para lograr lo esperado (García, 2010).

Componentes

La **eficiencia** es la relación de los resultados obtenidos y el esfuerzo realizado, que se verá al final del entrenamiento cuando se establezca el nivel alcanzado por los soldados y la inversión hecha para tal fin.

La **eficacia** es la medida en que el objetivo ha sido alcanzado dentro del plazo estipulado, igualmente se verá al final, cuando se concrete el éxito de la meta.

El **impacto** son los cambios y efectos positivos y negativos, previstos o no dentro del proyecto.

La **pertinencia** es la medida en la que se justifica el proyecto en relación a las prioridades de desarrollo.

Y por último la **viabilidad** que son los efectos positivos que continuarán del proyecto.

5. Conclusiones y recomendaciones

Teniendo en cuenta la metodología de gestión y elaboración de proyectos (PMI) que es la aplicación de conocimiento, habilidades, herramientas y técnicas a las actividades de un proyecto, con el fin de cumplir sus requerimientos. La cooperación internacional militar entre Colombia y Honduras es de carácter progresivo debido a que, sigue una serie de etapas en su elaboración. Es decir debe tener un constante fortalecimiento para lograr el objetivo deseado y mantenerlo (García, 2010).

La motivación o el objetivo de esta cooperación internacional son la lucha contra el narcotráfico y el tráfico ilegal de armas y explosivos. Lo cual cumple con mejorar una necesidad social, que con el avance de las relaciones de los dos Estados en temas de cooperación militar, capacitación, apoyo logístico e integración en la región, se puede lograr.

La gestión de un proyecto debe tener ciertas etapas para su desarrollo, las cuales siempre se deben cumplir para finalizarlo. La cooperación militar entre Colombia y Honduras las ha cumplido, porque cuentan con un proceso de Inicio que elaboró la planificación necesaria para cumplir un objetivo, en este caso estar preparado contra las amenazas del narcotráfico y el tráfico de armas y explosivos. La ejecución se ha realizado con diálogos de cancillerías y de fuerzas

militares de los respectivos países mediante el conducto general que las instituciones indican (este hecho realiza el control del proceso). Para la etapa final, la cual es el cierre, falta completar el objetivo de la relación explicada (García, 2010).

La construcción del proceso de cooperación bilateral entre Honduras y Colombia se empieza a llevar a cabo con eficiencia en la capacitación y el esfuerzo realizado por parte del Ministerio de Relaciones Exteriores de Colombia y la entidad correspondiente en Honduras al dar inicio al intercambio de estrategias necesarias para contrarrestar la amenaza generada por el narcotráfico y el tráfico ilegal de armas y explosivos, bajo el parámetro de evaluación de eficacia no se puede dar resultado significativo en estos momentos ya que hasta ahora se está implementando dicho acuerdo con proyecciones futuras bastante prometedoras, por consiguiente su impacto genera hasta el momento efectos positivos en las tácticas operacionales para combatir a los delincuentes que generan dichas amenazas, gracias a las capacitaciones y nuevos esquemas preparados que se impartirán por parte de las Fuerzas Militares y la Policía Nacional de Colombia para los encargados de velar por la seguridad Hondureña.

Con respecto a la pertinencia conferida en la calificación del acuerdo bilateral, justifica completamente los intereses de desarrollo social y Estatal del gobierno Hondureño en donde se atacan directamente las amenazas latentes a la población y al Estado salvaguardando la seguridad nacional, proyectando las nuevas intenciones de progreso y desarrollo a nivel económico, político, social en el Estado Hondureño, y finalmente la viabilidad permitirá que a largo plazo las fuerzas de Seguridad de La República de Honduras tengan sus propias capacidades para organizar sus políticas y esquemas de seguridad y defensa sin necesidad del apoyo de gobiernos extranjeros, demostrando sus capacidades para crear sus propias tácticas de defensa, seguridad y persecución eficientes en contra de las amenazas y las diversas modalidades de ilegalidad.

Es importante destacar el papel cooperante de Colombia hacia Honduras y México, Estados que se han visto afectados seriamente por los problemas del narcotráfico y el tráfico ilegal de armas y explosivos, procesos que Colombia ya ha superado, adquiriendo una alta experiencia en dicha materia y que puede ser de utilidad para apoyar a estos países que aun luchan fuertemente contra estas amenazas, por lo que referirse a quienes son expertos en el tema es de suma importancia para lograr éxito en sus proyecciones.

El apoyo en entrenamiento y capacitación a las Fuerzas Militares de Honduras por parte del Ejército Colombiano es de gran ayuda para neutralizar un delito como el narcotráfico y el tráfico ilegal de armas y explosivos, que aunque sigue siendo una problemática mundial debe ser uno de los puntos importantes a tratar en las agendas internas como internacionales, ya que los ejércitos deben estar preparados para cualquier acción y reacción contra estos delitos y pronto ganarle la batalla a estos hechos, sin olvidar que los países tienen una gran responsabilidad por lo que sucede al no generar alternativas eficientes para sacar de la pobreza a miles de personas que necesitan sobrevivir y satisfacer sus necesidades. Es importante que Colombia y Honduras estén dispuestos a retomar una cooperación bilateral vertical en estos momentos, para desarrollar con éxito las capacitaciones a sus fuerzas armadas que protejan a su Estado de las amenazas latentes en este campo y también para aumentar el interés y acción de las demás naciones centroamericanas y suramericanas para buscar acciones conjuntas que minimicen en altos porcentajes estos delitos, ya que por la inoperancia o no cooperación de los Estados se facilita el incremento de dichas amenazas, sin concretar alianzas fuertes entre los Estados para combatir estos hechos.

Igualmente, se debe planear en Honduras la ejecución de planes de desarrollo benéficos para la población vulnerable, no solo con educación, sino también con empleos y buenas oportunidades laborales, industriales y demás, para evitar que la delincuencia y la ilegalidad se vuelvan una alternativa común para sacar adelante a las familias de escasos recursos, un concepto como este debería estar arraigado fielmente en la identidad de los países, si se quiere llegar a un nivel de desarrollo estable, que con bienestar, cooperación y disciplina se puede lograr para transformar las ideas y la vida de cada ciudadano hondureño y del mundo latino que merece nuevas oportunidades.

6. Referencias bibliográficas

- Aviación, E. C. (2015). Vigésimo Aniversario Aviación Ejército Colombia. *División Aviación Asalto Aéreo Ejército Colombia* , 46-48.
- Cancillería. (2013). *Cancillería de Colombia*. Obtenido de <http://www.cancilleria.gov.co/newsroom/news/gracias-la-cooperacion-seguridad-colombia-ha-capacitado-7679-oficiales-paises>
- El colombiano. (13 de Junio de 2015). *El colombiano*. Obtenido de <http://www.elcolombiano.com/fuerzas-militares-de-colombia-y-honduras-se-reunen-en-cartagena-GB2131594>
- El espectador. (12 de Junio de 2015). *El Espectador*. Obtenido de <http://www.elespectador.com/noticias/judicial/fuerzas-militares-de-colombia-y-honduras-se-reuniran-ca-articulo-566048>
- El heraldo. (28 de Julio de 2015). *El Herald*. Obtenido de <http://www.elheraldo.hn/csp/mediapool/sites/ElHeraldo/Pais/story.csp?cid=582413&sid=299&fid=214>
- Embajada de Honduras. (s.f.). *Embajada de Honduras*. Obtenido de http://www.embajadadehonduras.org.co/?page_id=473
- García, J. A. (2010). *Gestión de Proyectos y Conceptos Básicos*. Universidad Anatólio de Nebrija.
- González, C. J. (2003). Las teorías de la cooperación internacional dentro de las relaciones internacionales. En U. A. Iztapalapa, *Polis: Investigación y Análisis Sociopolítico y Psicosocial* (págs. 115-147). Distrito Federal, México.
- La prensa. (15 de Agosto de 2013). *La Prensa*. Obtenido de <http://www.laprensa.hn/honduras/tegucigalpa/330049-98/lobo-recuerda-en-la-onu-el-enorme-problema-del-narcotr%C3%A1fico-en-honduras>
- OPEAL. (s.f.). *Observatorio de política y estrategia en América Latina*. Obtenido de http://opeal.net/index.php?option=com_content&view=article&id=517&catid=100&Itemid=139
- PMBOK. (9 de Julio de 2013). <https://www.projectsmart.co.uk/pmbok.php>. Obtenido de <https://www.projectsmart.co.uk/pmbok.php>
- Ramírez, J. A. (1 de Febrero de 2015). *Presencia Universitaria*. Obtenido de <https://presencia.unah.edu.hn/investigacion-cientifica/articulo/inseguridad-y-pobreza-principales-problemas-que-enfrenta-el-hondureno-segun-el-barometro-de-las-americas->
- República de Honduras. (2005). Libro Blanco de la Defensa Nacional de Honduras. En R. d. Honduras. Tegucigalpa: Republica de Honduras.
- Riesenfeld, L. (24 de Abril de 2015). *In sight crime*. Obtenido de <http://es.insightcrime.org/noticias-del-dia/honduras-nicaragua-intensifican-cooperacion-militar-frontera>

Univision. (8 de Agosto de 2013). *Univision Noticias*. Obtenido de <http://noticias.univision.com/article/1630828/2013-08-08/america-latina/honduras/disputa-carteles-narcotrafico-honduras>

Webinfomil. (2015). *Webinfomil*. Obtenido de <http://www.webinfomil.com/2015/05/colombia-exporta-entrenamiento-militar.html>